

**VERSLAG VERGADERING DONDERDAG 1 OKTOBER 2015**

<b>Plaats</b>	Vergaderzaal Sporthal De Vossenbergh - Markgravenstraat 93 - Herentals.
<b>Aanwezig</b>	Peter Allaerts, Albert Corthout, Leo Goris, José Rutten, Rudi Smets, Piet Thys, Christel Tiebos, Elke Van Goubergen, Peter Van Grieken, Wim Verwerft,
<b>Verontschuldigd</b>	Renilde Beyens, Inge Fornoville, Krista Janssen, Muriel Poortmans, Firmin Ryken, Wies Verheyden

**1. Notulering verslag vorige vergadering**

Verslag vergadering van 3 september 2015. Er zijn geen bemerkingsen.

**2. Inkomende briefwisseling****brieven van:**

11/09: P. Thys – geboortekaartje kleindochter  
29/09: sportdienst Herentals - bedanking medewerking veldloop  
overlijdensbericht grootmoeder Elke -> kaartje sturen van de sportraad  
Prov. Antwerpen - brochure sportvorming najaar 2015  
Vlaams Tijdschrift voor Sportbeheer augustus/september  
ISB – opleidingsaanbod lokaal sportbeleid

**mails van:**

07/09: VFV – bouw mee aan het meisjesvoetbal in jouw gemeente (doorgestuurd voetbalclubs)  
08/09: C. van der Zijde – vraag hulding voor uitstappen dodentocht  
09/09: Prov. Antwerpen – 2<sup>de</sup> editie week van de G-sportfan 18-25 oktober 2015 – gratis bijwonen  
topsportwedstrijden (doorgestuurd sportclubs)  
10/09: Prov. Antwerpen – fiets- en wandeldag Avalympics plus word G-sportfan van Avalympics vzw  
(doorgestuurd sportclubs)  
16/09: Bond voor Lichamelijke Opvoeding - bijscholing tewerkstelling en verzekering in de sport?  
Hoe zit dat? (doorgestuurd sportclubs)  
25/09: ThreeAndMore - verenigingen helpen binnen de sportraad -> de sportdienst neemt contact  
op voor meer info.

**3. Uitgaande briefwisseling****brieven aan:**

02/07: Boxing Club, Hetric, LU Kraft De Kloppers, Rowievoc, Ruime Stap Morkhoven, VOC  
Noorderwijk – indienen werkingsverslag om erkend te blijven  
08/07: AGB Sport & Recreatie – adviesbrief bezetting zwembaden seizoen 2015-2016  
09/07: Corpus Sanum – vertrouwelijkheid clubfiche  
07/09: Dirk Dierckx – kennisname ontslag als lid sportraad  
15/09: P. Thys – felicitatiekaartje kleindochter



01/10: Ruime Stap Morkhoven, Boxing Club, Rowievoc – herinnering binnenbrengen werkingsverslag

**mails aan:**

04/09: TIR Der Kempen – opvragen ontbrekende documenten voor erkenning

09/09: RVB, clubs – verslag vergadering bestuursvergadering van 3 september 2015

25/09: RVB – uitnodiging en dagorde bestuursvergadering 1 oktober 2015

**4. Felicitatiebrieven**

F21: HTC – VK tennis interclubwedstrijd Silke Pauels, Dorien Adriaensen, Elke Peeters

F22: Silke Pauels - VK tennis interclubwedstrijd

F23: Dorien Adriaensen - VK tennis interclubwedstrijd

F24: ACHL – Ilse Peetermans – zilver WK 80 horden W45

Michiel Bienens – VK meerkamp

Stijn Rombaut – VK 300 horden

Hanne Borstlap – VK polsstokspringen

F25: Brent Van Doninck – BK motorcross MX2

**5. Trofeeën + stock geschenken**

**6. Kasverslag**

Het kasverslag van september wordt toegelicht. Het kasverslag wordt goedgekeurd.

**7. Schepencollegebeslissingen/DC AGB sport en recreatie/Gemeenteraad/RVB**

Collegebeslissingen, directiecomité AGB S & R en dagorde gemeenteraad worden doorgenomen.

Sportafdeling Gezinsbond (Gezinssportfederatie) is erkend als Herentalse sportvereniging.

**8. Verslaggeving werkgroepen**

**8.1. WG statuten, huishoudelijk reglement (Peter V.G., Piet, Muriel, Rudi, Wim)**

**8.2. WG algemene vergadering, huldiging (Firmin, Christel, Albert, Peter A., Walter G.)**

De werkgroep kwam samen op 23 september 2015.

Vragen voor huldiging i.v.m. deelname aan de dodentocht in Bornem.

Dit zijn prachtige prestaties op hoog niveau. Zij passen evenwel niet direct als

“kampioenenoverwinning” in het kader van de huldiging van kampioenen door de sportraad. Er zijn nog tal van prestaties in diverse sportdisciplines die evenzeer uitzonderlijk en op hoog niveau zijn die de sportraad om diezelfde reden niet kan integreren in de huldiging.

Voorstel SR: een brief sturen met felicitaties i.v.m. hun deelname en prestatie. Als de deelnemers aangesloten zijn bij een erkende Herentalse sportvereniging, kan de club hen opgeven als kandidaat sportlaureaat, als ze voldoen aan de voorwaarden van het verkiezingsreglement:

Art 3:

*Kandidaat sportlaureaten worden door de clubs aangesloten bij de Herentalse sportraad genomineerd. Deze kandidaat sportlaureaten moeten inwoners van Herentals zijn.*

*Belgische kampioenen, wonend in Herentals worden automatisch bijgevoegd aan de lijst van kandidaat sportlaureaat indien ze niet aangesloten zijn bij een club die zelf al kandidaten ingediend heeft.*

*Mochten er clubs zijn, die andere kandidaat sportlaureaten voordragen dan degenen die Belgisch kampioen zijn, dan worden de Belgische kampioenen pas aan de lijst van kandidaat sportlaureaten toegevoegd, na uitdrukkelijke toestemming van de club.*

#### Algemene vergadering 10 december 2015 in de aula van Bloso

Spreker: seniorenwerking integreren in de clubwerking: Jelle Van Cauwenbergh - VUB

Het eerste ontwerp van de presentatie wordt overlopen. Er dienen nog een aantal aanpassingen te gebeuren.

#### Voorstel aanpassingen clubfiche 2015

De clubfiche kan nog niet aangepast worden, enkel de data.

Aanpassing van de clubfiche wordt na 1 jaar ingevoerd. Het nieuwe systeem met wijzigingen van de reglementen gaat wel in vanaf 01/01/2016 na goedkeuring van de gemeenteraad.

De clubfiche dient binnengebracht te worden op de sportdienst tegen ontvangstbewijs.

Alternatief: aangetekend versturen, eventueel met ontvangstbewijs (roze kaart), met als uiterste datumstempel 14/03/2016 --> te vermelden op clubfiche.

#### Huldiging 4 maart 2016

Het reglement van de huldiging moet herwerkt worden. De werkgroep dient samen te komen voor 20/10/15. Het voorstel dient besproken te worden op de vergadering SR van november ter goedkeuring, zodat het nieuwe ontwerp aan de clubs bezorgd kan worden op de AV.

### **8.3. WG opvolgen sportbeleidsplan, communicatieplan, beleidsaanbevelingen, nieuw decreet Lokaal Sportbeleid (José, Piet, Wim, Peter V.G., Leo)**

#### Digitaliseren subsidiereglementen:

Op vraag van de stad gaat de sportraad en de sportdienst nadenken over de digitalisering van de subsidieaanvragen. Hieromtrent moet nog informatie verzameld worden en de nodige afspraken gemaakt worden.

#### Voorstel aanpassing subsidiereglementen:

Het college is principieel akkoord met de voorgestelde aanpassingen van de werkgroep en de sportraad:

- Uitbreiding erkende diploma's
- Ook clubs aangesloten bij een unitaire sportfederatie komen in aanmerking
- Hogere waardetoekenning voor nieuwe gediplomeerde (jeugd)trainers
- Te behalen kwaliteitscriteria vanaf 2016 minimum 15 wordt niet verder verhoogd

De werkgroep en de sportdienst concretiseren dit voorstel voor een definitieve beslissing van cbs.

### **8.4. Week van de sportclub 12-20 september 2015**

Bloso vraagt standpunt van de sportraad in verband met tornooi Titans en facturatie.

Het gaat over het basebaltoernooi van de Titans en het feit dat zij een factuur hebben ontvangen van Bloso.

Bloso rekent geen kosten aan voor sportclubs die in het kader van de Week van de Sportclub gebruik maken van de Bloso-infrastructuur. Omdat het hier over een tornooi gaat dat een ganse dag duurde lopen de kosten voor Bloso hoog op.

Op 10 juli stuurde de sportdienst het programma door naar Bloso. Ook de Titans hebben hierover meermaals Bloso gecontacteerd.



De club kon aan aantal nieuwe leden verwelkomen wat toch de doelstelling is van de Week van de Sportclub.

De sportraad meent dat voor de toekomst Bloso moet aflijnen wat de clubs kunnen organiseren in het kader van de Week van de Sportclub.

Voorstel SR: een brief sturen aan Bloso dat alles kaderde in de week van de sportclub en dat we niet verstaan waarom het toernooi niet gratis kan, als de infrastructuur voor de andere clubs wel gratis is.

## 9. Sportregio overleg en vorming

### verslag vergadering september

- SNS-pas: Herentals wil wel participeren met 500 € conform beslissing cbs, maar wil niet de verliezen dragen van andere gemeenten (niet a-rato van het aantal inwoners)
- Evaluatie van de werking wordt voorbereid. Eerst moet men de officiële jaarrekeningen kunnen bekijken, alvorens een beslissing te nemen hoe het verder moet gaan.
- G-sport badminton Noorderwijk – opstart 2016
- G-sport boogschieten

## 10. Adviezen

### Aanvraag subsidies sportinfrastructuur K.SKS

Gaat over een aantal zaken die al uitgevoerd zijn en waarvoor vooraf geen subsidies aangevraagd werden. Het subsidiereglement vermeldt dat de werken nog niet mogen uitgevoerd zijn op het moment van de aanvraag, tenzij in noodgeval en na advies van de brandweer.

De club dient te bekijken wat er op termijn aan de infrastructuur zal dienen te gebeuren en een plan opmaken. Dit kan dan als subsidie sportinfrastructuur ingediend worden.

*Advies sportraad:* de sportraad kan enkel ongunstig adviseren na raadpleging van het subsidiereglement op basis van artikel 2 - voorwaarden, punt 1.

### Sportradentreffen 20 oktober in Westerlo.

De sportraad ontving nog geen uitnodiging voor het Sportradentreffen van 20/10/15.

Contactgegevens raad van bestuur sportraad

Voorzitter	Van Grieken Peter	Daalakker 47	014-23 20 22	<a href="mailto:peter.vangrieken@pandora.be">peter.vangrieken@pandora.be</a>
Secretaris	Tiebos Christel	Madrigaalstraat 6A	0497-82 25 58	<a href="mailto:christel.tiebos@skynet.be">christel.tiebos@skynet.be</a>
Schatbewaarder	Rutten José	Zavelstraat 25	014-22 17 80	<a href="mailto:jose.rutten4@skynet.be">jose.rutten4@skynet.be</a>
Ondervoorzitter	Ryken Firmin	Boerenkrijglaan 82	014-21 85 17	<a href="mailto:firmir.ryken@skynet.be">firmir.ryken@skynet.be</a>
Feestleider	Corthout Albert	Scheppersstraat 20	014-21 99 79	
Lid	Thys Piet	Koulaak 49	0475-519 578	<a href="mailto:pthys@skynet.be">pthys@skynet.be</a>
Lid	Poortmans Muriel	Larikslaan 14	0475-261 293	<a href="mailto:muriel.poortmans@skynet.be">muriel.poortmans@skynet.be</a>
Lid	Van Goubergen Elke	Poederleeseweg 59	0495-241 740	<a href="mailto:elke.van.goubergen@telenet.be">elke.van.goubergen@telenet.be</a>
Lid	Allaerts Peter	Vossenbergh 48	0497-470 018	<a href="mailto:allaerts.peter@telenet.be">allaerts.peter@telenet.be</a>
Lid	Goris Leo	Poederleeseweg 39/1	0485-151 508	<a href="mailto:Leo.goris51@telenet.be">Leo.goris51@telenet.be</a>
Lid	Smets Rudi	Sint Waldetrudisstr. 59	014-21 69 80	<a href="mailto:rudi.smets@brandweervlaanderen.be">rudi.smets@brandweervlaanderen.be</a>
Lid	Fornoville Inge	Galgeveld 1		<a href="mailto:inge.fornoville@herentals.be">inge.fornoville@herentals.be</a>
Schepen van sport	Verheyden Wies	Ekelstraat 49	014-21 63 95	<a href="mailto:schepen.wies.verheyden@herentals.be">schepen.wies.verheyden@herentals.be</a>
Administratie	Stadsbestuur Herentals sportdienst	Augustijnenlaan 30	014-28 52 50	<a href="mailto:info@herentals.be">info@herentals.be</a>
Burelen	De Vossenbergh Wim Verwerft Krista Janssen	Markgravenstraat 93	014-28 52 50	<a href="mailto:sportdienst@herentals.be">sportdienst@herentals.be</a>
BLOSO	Beyens Renilde	Vorselaarsebaan 60	014-85 95 10	

[sportraad-herentals@pandora.be](mailto:sportraad-herentals@pandora.be)

*Christoph Breuer, hoogleraar Sportmanagement Sportuniversiteit Keulen*

**KWALITEITSVERHOGING ALS ALLESOMVATTEND ANTWOORD**

# De **strijd** om **schaarser** wordende **sporters** en **subsidies**

Tekst: **Jeroen Kuypers**

Competitie is een sportief begrip, concurrentie een economisch. Sportverenigingen merken in toenemende mate dat het laatste even essentieel voor hen is als het eerste. Ze wedijveren met commerciële aanbieders, maar ook met elkaar om de steeds schaarser wordende sporters, subsidies en sympathisanten. Willen verenigingen economisch overleven, dan moeten ze zich dringend professionaliseren en diversifiëren, meent Christoph Breuer. Vasthouden aan het welwillend amateurisme van weleer werkt naar twee kanten verkeerd: het doet subsidies mislopen en maakt verenigingen die wél moderniseren aantrekkelijker voor potentiële vrijwilligers en sporters.

Het gebrek aan vrijwilligers om de club van een kader te voorzien is misschien nog wel een groter probleem dan het wegvloeien van leden in bepaalde leeftijdscategorieën. Maar achter de vaak gegeven reden daarvoor – ‘Geen tijd!’ – gaan volgens Christoph Breuer, hoogleraar aan de Deutsche Sporthochschule van Keulen, andere factoren schuil. “De arbeidsmarkt stelt steeds hogere eisen. Werknemers worden niet alleen geacht meer energie in bijscholing te ste-

die vereniging andere eisen dan vroeger. Er wordt meer van je verlangd dan het verslag van de kascommissie goedkeuren en een zaterdagavond bardienst draaien. De druk is er aan twee kanten en dat doet veel vrijwilligers helaas afhaken.”

#### Investeren in opleiding

In hoeverre verandert het kaderwerk? “Als onderzoekers constateren we dat de verenigingen behoefte hebben aan een steeds beter opgeleid kader. Er is een duidelijke correlatie tussen de kwaliteit van de dienstverlening, het sportaanbod van een sportclub en de mate waarin ze investeert in de opleiding van haar kader, inclusief de vrijwilligers. Natuurlijk worden vrijwilli-

gers op dat vlak ondersteund, in nagenoeg elke vereniging, maar vaak op een nogal incidentele basis: als er zich een concreet probleem aandient zullen we je er wel mee helpen. Dat biedt nauwelijks houvast op de steeds complexere en meer door concurrentie bepaalde ‘sportmarkt’. De rechtlijnige oplossingen waarmee je vroeger uit de voeten kon zijn steeds minder één op één toepasbaar. Subsidies bijvoorbeeld veranderen van karakter. Verenigingen krijgen steeds meer te maken met indirecte subsidies en ingewikkelde belastingteruggaveconstructies. Die op de juiste manier aanvragen vereist kennis en ervaring. Natuurlijk, een vereniging die haar vrijwilligers een gedegen opleiding laat volgen moet daar geld

**“Als je moet kiezen tussen de eisen van je werk en van je sportclub zullen de eerste gewoonlijk voor gaan”**

ken, maar ook bereid te zijn op tijden buiten de kantooruren beschikbaar te zijn. Steeds meer ouders voeden hun kinderen in een situatie van co-ouderschap op, of maken deel uit van een nieuw samengesteld gezin. Ook dat vraagt extra tijd en aandacht. Als je moet kiezen tussen de eisen van je werk, je gezin en die van je sportclub, zullen de eerste gewoonlijk voor gaan. Tegelijk stelt ook



Illustratie: Shutterstock.com



voor vrijmaken, maar in de praktijk blijken de clubs die daartoe bereid zijn veel minder problemen tegen te komen, zowel op financieel als op organisatorisch vlak. Die investering in opleiding levert dus een hoog rendement op.”

### Andere doelen, andere gelden

De financiering van sportverenigingen verandert niet alleen onder druk van bezuinigingen, maar ook doordat sport steeds meer wordt ingeschakeld voor het verwezenlijken van andere beleidsdoelen. Breuer noemt anti-geweldsprogramma's als voorbeeld. “De club krijgt dan geld als incentive, of een bedrag achteraf, als beloning voor het behalen van het gewenste resultaat. Ik voorspel dat er steeds meer van die incentives gaan komen. Met al die bootvluchtelingen die de EU binnenkomen, moeten we niet vreemd opkijken als sportverenigingen zullen worden ingeschakeld bij de integratie en opvang van deze nieuwe stroom asielzoekers. Ik verwacht dat het sociale belang van sportverenigingen de komende jaren verder zal toenemen, maar dat impliceert ook

dat het kader op die taken zal moeten zijn voorbereid. Een jeugdelftal trainen of een groep adolescenten leren verdraagzaam te zijn en hun impulsen te beheersen – dat zijn uiteindelijk toch twee verschillende zaken. Dan kom je opnieuw bij vorming en opleiding. Ook bij diversiteit. Uit ons onderzoek blijkt bijvoorbeeld dat verenigingen met een bestuur dat ten minste één vrouwelijk lid telt het beter doen dan clubs die volledig door mannen worden geleid.”

### Kiezen voor kwantiteit?

Van directe naar indirecte subsidies, van eerst en vooral sport naar sport in een sociaal kader, van welwillend amateurisme naar onbetaald professionalisme. De veranderingen negeren of banaliseren is een streep trekken door je eigen toekomst. De analyse van professor Breuer is helder en wordt ook ondersteund door stevige onderzoeksresultaten. Hij en zijn studenten hebben de situatie van sportverenigingen niet alleen in Duitsland, maar ook in tal van andere Europese landen onderzocht. De Nederlandse situatie verschilt daarbij niet noe-

menswaardig van die van onze buurlanden. Ook de remedie voor de geconstateerde problemen is niet essentieel anders. Maar in plaats van de kwaliteit te verbeteren zou de vereniging er natuurlijk ook voor kunnen kiezen de kwantiteit te verhogen. Fusies van gemarginaliseerde clubs, het opzetten van omnisportverenigingen, het delen van velden en andere faciliteiten – zijn dat geen oplossingen die meer voor de hand liggen en die makkelijker te realiseren zijn? Dit is een strategie die Breuer onder het vergrootglas heeft gelegd en zijn conclusie was zo mogelijk nog eenduidiger: schaalvergroting werkt niet voor sportverenigingen.

### Afname van sociaal kapitaal

“In de sportindustrie heeft schaalvergroting nut. Een producent van ski's kan op die manier zijn productiekosten drukken en tegelijk zijn aanbod verbreden. Maar in een sportvereniging bereiken de kostenvoor- delen al snel een plafond. Daarboven zie je een merkwaardig fenomeen: de club zelf heeft nog steeds financieel voordeel, maar het individuele lid begint alleen maar nade-

**“We moeten niet vreemd opkijken als sportverenigingen worden ingeschakeld bij de integratie van de nieuwe stroom asielzoekers”**

len te zien. Als de zwemclub het badwater steeds vaker moet delen met groepjes die aan aquagym doen en duiklessen volgen, raakt het zwembad overbevoikt. De leden moeten langer wachten tot er een kleedhok of douche vrij is en ook aan de kassa wor-

den de rijen langer. Meer leden betekent ook dat er meer mensen bij de club komen die niet helemaal dezelfde waarden delen. Het wordt minder 'gezellig'. Daardoor gaan sporters op den duur afhaken, en dat zijn

## “Sporters gaan op den duur afhaken, en dat zijn dan net de trouwere leden”

dan net de trouwere leden. Dit fenomeen breidt zich ook uit naar de vrijwillige dienstverlening. Hoe meer leden er zijn, hoe groter het contingent *freeriders*, dat alleen maar komt sporten en een biertje drinken en dat geen behoefte voelt zich te engageren voor de taken die een lidmaatschap van een vereniging óók met zich meebrengt. Dat ergert op zijn beurt de leden die zich wél engageren voor de club en ondermijnt hun bereidheid zich in te zetten. Kortom: er is een punt waarop het financiële kapitaal van de vereniging nog wel groeit, maar het soci-

ale kapitaal aan waarde verliest – en juist dat laatste is het belangrijkste fundament onder het bestaansrecht. Om diezelfde reden is het moeilijk het lidmaatschap duurder te maken om wegvallende subsidie te compenseren. Sporters moeten wel heel duidelijk ervaren dat de dienstverlening van de club verbeterd is om dat te accepteren. En zo kom je uiteindelijk toch weer op die verhoging van de kwaliteit uit.”

### Een strategie ontwikkelen

Wie zich minder 'thuis' voelt in zijn club en het idee heeft dat anderen de kantjes er vanaf lopen, vindt dat de club te weinig rekening houdt met zijn wensen en zal afhaken. Er zijn voldoende andere verenigingen, en anders is er wel voldoende commercieel aanbod of zijn er vrienden die een informeel clubje willen oprichten om in ongeorganiseerd verband aan sport te doen. Verenigingen hebben in dat opzicht meer concurrentie dan vroeger. “Daarom moeten clubbesturen tegenwoordig een duidelijke strategie hebben. Als de vereniging werkt aan een kwalitatief hoogwaardig aanbod en binnen de gemeente een reputatie opbouwt van een vernieuwende vereniging, dan stromen de leden vanzelf toe. Wie ver-



nieuwt en professionaliseert zal overleven, ook in een steeds moeilijker markt, maar wie weigert in dat opzicht te moderniseren zal binnen een aantal jaren onherroepelijk verdwijnen.”



### Verder lezen...

Op het Visie & Beleidsplein op [www.sportengemeenten.nl](http://www.sportengemeenten.nl) kunt u de volgende documenten downloaden.

**‘Mulier Instituut (2015). Ontwikkeling financiën sportverenigingen’** bij *Sportstimuleringsbeleid*

**‘Gemeente Den Haag (2015). Vitaliteitsscan sportverenigingen 2014’** bij *Sportstimuleringsbeleid*

**‘Universiteit Utrecht (2013). Is de sportvereniging klaar voor haar positie in een veranderende samenleving’** bij *Sportstimuleringsbeleid*

**‘NOC\*NSF en Mulier Instituut (2012). Sportaanbiedersmonitor 2012’** bij *Landelijke nota's en rapporten*







# Rolschaatsen:

## aspirant-initiator rolschaatsen/inlineskaten

### Provinciaal Sportcentrum Peerdsbos in Brasschaat

#### vrijdag 6, zaterdag 7, 14 en 28 november 2015

De vraag naar opgeleide lesgevers en begeleiders in de clubs neemt steeds toe. Om tegemoet te komen aan deze vraag organiseert Autonoom Provinciebedrijf Sport (APB Sport) en de Vlaamse Rollerbond een cursus aspirant-initiator rolschaatsen. Deze cursus geeft aan iedereen vanaf 15 jaar de kans om een korte opleiding (16 uur) te volgen om op een verantwoorde manier lesgevers te kunnen assisteren. Een aspirant-initiator geeft niet zelfstandig les, maar begeleidt een hoger opgeleide trainer.

Door het volgen van deze opleiding leer je:

- rekening houden met de didactische basisprincipes van het rolschaatsen/ inlineskaten
- beginnende rolschaatsers /inlineskaters begeleiden aan de hand van oefen- en spelvormen
- hoe je aan anderen het voorwaarts schaatsen kunt aanleren
- een lesdeel leiden aan de hand van bestaande oefenfiches

#### Wanneer?

- vrijdag 6 november 2015 van 18.30 tot 21.30 uur
- zaterdag 7 november 2015 van 9 tot 15.30 uur
- zaterdag 14 november 2015 van 13.30 tot 16.30 uur
- zaterdag 28 november 2015 van 13.30 tot 18 uur

#### Waar?

Provinciaal Sportcentrum Peerdsbos, Bredabaan 31, 2930 Brasschaat

#### Voor wie?

Assistent trainers rolschaatsen/ inlineskaten en rolschaatsers/ inlineskaters vanaf 15 jaar

#### Lesgever?

Sofie Bresseleers en Grietje Lambrechts, docenten VTS

#### Kostprijs?

45 euro, cursus inbegrepen

#### Informatie en inschrijvingen?

Online inschrijven tot één week voor het begin van de vorming.

Diane Loosen, T 03 240 62 73, [www.provincieantwerpen.be](http://www.provincieantwerpen.be)



Vlaamse  
Trainersschool





# Een beleidsplan voor je sportclub. Voorkom een stuurloos schip!

**Donderdag 26 november 2015**

**Gemeenschapscentrum Dorp in Kessel (Nijlen)**

*Een clubbeleidsplan is in de eerste plaats een navigatie-instrument voor je clubwerking. Het plan geeft aan wat je als sportclub belangrijk vindt, waar je op korte en langere termijn naartoe wil, evenals de weg die je stap voor stap moet bewandelen om je doelstellingen te bereiken. Deze sessie schetst op een begrijpelijke manier de opbouw van zo'n beleidsplan. De lesgever overloopt samen met jou de verschillende onderdelen van een meerjarenplan en reikt praktische tips aan. Na de bijscholing zijn de deelnemers in staat zelf een beleidsplan op te stellen voor hun club en dit op een realistische manier wat tijd en mankracht betreft.*

**Wanneer?**

Donderdag 26 november 2015 van 19 tot 22 uur

**Waar?**

Gemeenschapscentrum Dorp, Berlaarsesteenweg 2, 2560 Kessel (Nijlen)

**Voor wie?**

Clubbestuurders en andere geïnteresseerden

**Lesgever?**

Frank Bulcaen, lesgever Dynamo Project

**Kostprijs?**

12,50 euro bestuurder sportclub aangesloten bij een erkende federatie  
30 euro bestuurder sportclub aangesloten bij een niet-erkende federatie  
20 euro sportfunctionarissen

**Informatie en inschrijvingen?**

Online inschrijven tot één week voor het begin van de vorming.  
Dynamo Project, T 09 243 12 94, [www.dynamoproject.be](http://www.dynamoproject.be)



**in samenwerking met  
gemeente Nijlen**

