

AGB Sport en Recreatie Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Jaarrekening 2025

Raad van Bestuur 2 juni 2026

AGB HERENTALS SPORT & RECREATIE

Jaarrekening 2025

BBC



Inhoud BBC

K Kengetallen 2025

Beleidsevaluatie

De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2025
- J4** De balans per 31/12/2025
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025

Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2025
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

Boekjaar 2025 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2025 in grafiek

Kengetallen 2025

2025



Kastoestand per 31/12/2025

625.691

Openstaande vorderingen op KT

1.224.686

Openstaande schulden op KT

528.737

Prijs subsidie gemeente

519.456



Exploitatie uitgaven in het boekjaar

1.031.068

Exploitatie ontvangsten in het boekjaar

1.522.254

Budgettair resultaat van het boekjaar

105.816

Gecumuleerd budgettair resultaat

1.709.637

Autofinancieringsmarge

105.816

Winst van het boekjaar

21.274

Uitgekeerde winst van het boekjaar

4.255



Investerings in het boekjaar

136.559

Desinvesteringen in het boekjaar

Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar

Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar



Nieuw aangegane leningen

136.559

Vervroegde terugbetaling van leningen

Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2025

7.771.351

Periodieke aflossingen op leningen

385.370

Intresten op leningen

6.914

Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar

380.945

Beleidsevaluatie



Beleidsevaluatie

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / EK 7757 IK 6476

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Prioritaire Strategische doelstelling: SD1

Herentals, stad voor, door en met burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier waarbij dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie, het rentmeesterschapsmodel en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: *Op schema: Er werd een algemeen kader voor organisatiebeheersing vastgesteld, evenals een actieplan met 10 acties. Over deze acties werd gerapporteerd aan de gemeenteraad van 7 mei 2024. Ook het klachtenrapport werd ter kennis gebracht aan deze gemeenteraad met een duidelijk gunstige evaluatie van de klachtenbehandeling.*
Samen met de diensthoofden werd d.m.v. workshops de werking van onze organisatie en het rentmeesterschapsmodel geëvalueerd met 6 organisatiebrede verbeteracties onder de noemer het nieuwe werken met als resultaat: het implementeren van de vernieuwde waarden en normen, het herwerken van het briefingsmoment, efficiëntere aanpak voor vergadercultuur, projectmatig werken, introductie sectoroverschrijdend werken en lerend netwerk diensthoofden. In 2025 werd een vernieuwd kader organisatiebeheersing ontwikkeld. Dit kader wordt goedgekeurd en geïmplementeerd in 2026 (gemeenteraad 3 maart 2026).

Prioritair actieplan: AP000003

Modern financieel beheer, realistisch en risicobewust financieel beleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: *Op schema: In het begin van de legislatuur 2020-2025 werden de belastingreglementen herbekeken. In 2025 werden alle reglementen voor de nieuwe legislatuur 2026-2031 herbekeken in functie van wijzigende omgevingsfactoren.*

Prioritaire actie: A000008

De toekomst van de eigen AGB's onderzoeken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: *Op schema: Voor de AGB's werd deze legislatuur de zinvolheid en het voortbestaan onderzocht. Het AGB Herentals zal in de loop van 2026 worden ontmanteld omdat de leasingovereenkomst met de stad Herentals voor het gebouw van de bibliotheek is afgelopen. De bouw van de sporthal van Noorderwijk en Morkhoven werd ondergebracht in het AGB Sport en Recreatie. Door die beslissing blijft dit AGB voortbestaan.*

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Strategische doelstelling: SD3

Herentals, bruisende stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	288.429	312.984	269.400
Ontvangsten	19.051	10.000	0
Saldo	-269.377	-302.984	-269.400
Investerings			
Uitgaven	13.770	13.770	0
Saldo	-13.770	-13.770	0
Financiering			
Uitgaven	23.674	23.674	0
Saldo	-23.674	-23.674	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009

Geïntegreerd (divers, actueel) en toegankelijk eigen vrijetijdsaanbod organiseren complementair aan externe organisatoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: *Op schema: De stad heeft een heel breed, eigen aanbod voor diverse doelgroepen en met oog voor vrijetijdsparticipatie van kansarmen. De projectsubsidies maken het mogelijk dat nieuwe initiatieven ondersteund worden door de stad. Door de aanvulling van externe evenementen, ondersteund door de stad, zoals Herentals Fietst Feest en Zomerspoor, biedt de stad een evenwichtig, divers en ruim aanbod aan aan de burger.*

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	288.429	312.984	269.400
Ontvangsten	19.051	10.000	0
Saldo	-269.377	-302.984	-269.400
Investerings			
Uitgaven	13.770	13.770	0
Saldo	-13.770	-13.770	0
Financiering			
Uitgaven	23.674	23.674	0
Saldo	-23.674	-23.674	0

Prioritair actieplan: AP000030

Sportbeleving stimuleren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: *Op schema: De stad Herentals probeert dit optimaal te doen door:*

- Een optimale exploitatie van eigen stedelijke sportinfrastructuur met sportcomplex de Vossenbergh, zwembaden en recreatiedomein het Netepark en sporthal MOVE NOW.
- Het ondersteunen van sportclubs in het gebruik van niet-stedelijke sportinfrastructuur (Bv.: Sporthal Sport Vlaanderen, sporthal kOsh campus Ieperstraat, sporthal De Vesten, sporthal VBS te Morkhoven, ...).
- Het organiseren van een sportief aanbod al dan niet in samenwerking met derden.
- Het promoten van sport en bewegen als doel en als middel.
- Het ondersteunen van de ongebonden sporter met het aanleggen en onderhouden van openluchtsportinfrastructuur.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	284.727	308.584	265.000
Ontvangsten	19.051	10.000	0
Saldo	-265.676	-298.584	-265.000
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	23.674	23.674	0
Saldo	-23.674	-23.674	0

Prioritaire actie: A000110

Sporthal Noorderwijk-Morkhoven realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: *Op schema: De sporthal werd geopend op 6 januari 2025 en is in gebruik.*

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	284.727	308.584	265.000
Ontvangsten	19.051	10.000	0
Saldo	-265.676	-298.584	-265.000
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	23.674	23.674	0
Saldo	-23.674	-23.674	0

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP000031

Masterplan site Netepark uitwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: *Op schema: Volgende zaken werden in 2025 afgerond i.f.v. de nieuwe zwembaden- en ijsbaaninfrastructuur:*

- *Samenwerkingsovereenkomst zwemwater Neteland-gemeentes*
- *De realisatie van een nieuwe zwembaden- en ijsbaaninfrastructuur werd geselecteerd als strategisch project. Binnen de meerjarenplanning zijn kredieten voorzien i.f.v. de realisatie.*
- *De samenwerkingsovereenkomst voor het ontwerp, bouw exploitatie en subsidiëring van een nieuwe zwembaden- en ijsbaaninfrastructuur tussen Sport Vlaanderen - stad Herentals werd verder voorbereid (goedkeuring gepland in 2026).*
- *De samenwerkingsovereenkomst voor de opmaak van een masterplan betreffende site Netepark en site Sport Vlaanderen Herentals, met ruimtelijk kader nieuw zwembad, ijsbaan en buitenomgeving werd goedgekeurd.*

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.701	4.400	4.400
Saldo	-3.701	-4.400	-4.400
Investerings			
Uitgaven	13.770	13.770	0
Saldo	-13.770	-13.770	0
Financiering			

Prioritaire actie: A000111

Uitvoeren accommodatiebeleidsplan: voorbereiden verhuis Vossenbergh

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Niet op schema: Aanvankelijk was het de bedoeling de herlokalisatie van de Vossenbergh apart te onderzoeken. De aparte studie werd uiteindelijk geschrapt in het meerjarenplan omwille van budgettaire redenen en omdat een herlokalisatie Vossenbergh ook onderzocht werd in de haalbaarheidsstudie ijsbaan/sporthal Sport Vlaanderen - stad Herentals. Daarnaast zal een herlokalisatie van de Vossenbergh pas op lange termijn plaats vinden wegens op korte termijn budgettair onhaalbaar. Andere grote sportinfrastructuurprojecten (ijsbaan en zwembad) zijn voor de toekomst meer prioritair dan een herlokalisatie van de Vossenbergh. In het masterplan voor de site Netepark wordt de herlokalisatie van de Vossenbergh meegenomen. De opmaak van het masterplan wordt opgestart in 2026.*

Prioritaire actie: A000112

Netepark renoveren en actief samenwerken met Sport Vlaanderen en Hidrodoe

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: *Op schema: Renovatie Netepark: De laatste fase van de renovatiewerkzaamheden van het Netepark staat gepland in 2026.
De stad bereidt de bouw van een nieuw zwembad geclusterd met een nieuwe ijsbaan voor. De samenwerkingsovereenkomst met Sport Vlaanderen wordt voorbereid. Het masterplan voor de site Netepark wordt opgestart in 2026.
Voor de bouw van het nieuwe zwembad wordt samengewerkt met de Neteland-gemeentes.*

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.701	4.400	4.400
Saldo	-3.701	-4.400	-4.400
Investerings			
Uitgaven	13.770	13.770	0
Saldo	-13.770	-13.770	0
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Niet-prioritaire Strategische doelstelling

- SD5: Basistaken en wettelijke opdrachten.
- BD000015: Basistaken en wettelijke opdrachten.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	742.640	927.284	924.182
Ontvangsten	1.503.203	1.362.138	1.709.036
Saldo	760.564	434.854	784.854
Investerings			
Uitgaven	122.790	289.411	79.400
Ontvangsten	0	500	0
Saldo	-122.790	-288.911	-79.400
Financiering			
Uitgaven	361.696	392.885	426.752
Ontvangsten	136.559	243.640	79.400
Saldo	-225.137	-149.245	-347.352

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.herentals.be/het-stadsbestuur/schepencollege-en-vast-bureau/jaarrekening>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 6476

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757

De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2025
- J4** De balans per 31/12/2025
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025



J1: Doelstellingenrekening

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / EK 7757

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier waarbij dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie, het rentmeesterschapsmodel en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009

Geïntegreerd (divers, actueel) en toegankelijk eigen vrijetijdsaanbod organiseren complementair aan externe organisatoren.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	288.429	312.984
Ontvangst	19.051	10.000
Saldo	-269.377	-302.984
Investering		
Uitgave	13.770	13.770
Saldo	-13.770	-13.770
Financiering		
Uitgave	23.674	23.674
Saldo	-23.674	-23.674

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	742.640	927.284
Ontvangst	1.503.203	1.362.138
Saldo	760.564	434.854
Investering		
Uitgave	122.790	289.411
Ontvangst	0	500
Saldo	-122.790	-288.911
Financiering		
Uitgave	361.696	392.885
Ontvangst	136.559	243.640
Saldo	-225.137	-149.245

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	1.031.068	1.240.268
Ontvangst	1.522.254	1.372.138
Saldo	491.186	131.870
Investering		
Uitgave	136.559	303.180
Ontvangst	0	500
Saldo	-136.559	-302.680
Financiering		
Uitgave	385.370	416.559
Ontvangst	136.559	243.640
Saldo	-248.811	-172.919

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757



J2: Staat van het financieel evenwicht

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / EK 7757

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	491.186	131.870
a. Ontvangsten	1.522.254	1.372.138
b. Uitgaven	1.031.068	1.240.268
II. Investeringsaldo	-136.559	-302.680
a. Ontvangsten	0	500
b. Uitgaven	136.559	303.180
III. Saldo exploitatie en investeringen	354.627	-170.810
IV. Financieringssaldo	-248.811	-172.919
a. Ontvangsten	136.559	243.640
b. Uitgaven	385.370	416.559
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	105.816	-343.730
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.603.821	1.603.821
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	1.709.637	1.260.091
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	1.709.637	1.260.091

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	491.186	131.870
II. Netto periodieke aflossingen	385.370	416.559
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	385.370	416.559
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
III. Autofinancieringsmarge	105.816	-284.690

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	105.816	-284.690
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-256.243	-225.054
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	385.370	416.559
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	641.613	641.613
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-150.427	-509.743

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Autonoom gemeentebedrijf	1.709.637	1.260.091
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.709.637	1.260.091
II. Autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	105.816	-284.690
Totale Autofinancieringsmarge	105.816	-284.690
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	-150.427	-509.743
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-150.427	-509.743

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757

Voorgaande JR dossiers:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 7283 Alg. 2024008928

MJP dossiers van andere entiteiten:

/

Dossiers van andere entiteiten:

/



J3: Realisatie van de kredieten

2025

Journaalvolnummers: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / EK 7757 IK 6476
AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)
Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus
Financieel directeur: Muriel Poortmans

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonomoom gemeentebedrijf						
Exploitatie	1.031.068	1.522.254	1.240.268	1.372.138	1.193.582	1.709.036
Investerings	136.559	0	303.180	500	79.400	0
Financiering	385.370	136.559	416.559	243.640	426.752	79.400
Leningen en leasings	385.370	136.559	416.559	243.640	426.752	79.400

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:
MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 6476
MJP eindkrediet:
MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757



J4: Balans

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / JR-1 Budg. 7283 Alg. 2024008928

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

	2025	2024
ACTIVA	10.494.637	11.554.473
I. Vlottende activa	1.864.233	2.589.311
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	625.691	434.939
B. Vorderingen op korte termijn	1.224.686	2.144.455
1. Vorderingen uit ruiltransacties	75.445	27.449
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.149.241	2.117.005
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	13.856	9.917
II. Vaste activa	8.630.404	8.965.162
B. Financiële vaste activa	140	140
4. Andere financiële vaste activa	140	140
C. Materiële vaste activa	8.624.836	8.956.554
1. Gemeenschapsgoederen	7.823.866	8.131.910
a. Terreinen en gebouwen	7.607.709	7.901.085
c. Installaties, machines en uitrusting	143.548	158.379
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	72.609	72.446
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	800.970	824.644
d. Leasing en soortgelijke rechten	800.970	824.644
D. Immateriële vaste activa	5.428	8.469

	2025	2024
PASSIVA	10.494.637	11.554.473
I. Schulden	7.919.142	8.995.998
A. Schulden op korte termijn	528.737	1.356.281
1. Schulden uit ruiltransacties	140.892	975.836
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	140.892	975.836
3. Overlopende rekeningen van het passief	6.900	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	380.945	380.445
B. Schulden op lange termijn	7.390.405	7.639.717
1. Schulden uit ruiltransacties	7.390.405	7.639.717
b. Financiële schulden	7.390.405	7.639.717
II. Nettoactief	2.575.495	2.558.476
B. Gecumuleerd overschot of tekort	866.981	849.962
D. Overig nettoactief	1.708.514	1.708.514

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 7283 Alg. 2024008928



J5: Staat van opbrengsten en kosten

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / JR-1 Budg. 7283 Alg. 2024008928

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

	2025	2024
I. Kosten	1.500.981	1.394.144
A. Operationele kosten	1.493.728	1.386.823
1. Goederen en diensten	995.614	799.539
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	471.206	577.886
8. Andere operationele kosten	26.908	9.398
B. Financiële kosten	7.253	7.321
II. Opbrengsten	1.522.254	1.787.364
A. Operationele opbrengsten	1.522.253	1.781.390
1. Opbrengsten uit de werking	1.513.270	1.781.304
6. Andere operationele opbrengsten	8.983	86
B. Financiële opbrengsten	1	5.974
III. Overschot of tekort van het boekjaar	21.274	393.220
A. Operationeel overschot of tekort	28.526	394.567
B. Financieel overschot of tekort	-7.252	-1.347
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	21.274	393.220
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	4.255	78.644
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	17.019	314.576

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 7283 Alg. 2024008928

Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven

Deze toelichting verduidelijkt de belangrijkste verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven. De vergelijking is opgebouwd volgens de drie onderdelen van het budgettaire resultaat: het exploitatiesaldo, het investeringssaldo en het financieringssaldo. De ramingen die hierbij gehanteerd worden, zijn de ramingen van het meerjarenplan 2020-2025 zoals ze werden vastgesteld na de overdracht van de investeringskredieten naar 2026.

De kredieten uit het meerjarenplan zijn gedetailleerd opgemaakt en er wordt dus op veel verschillende ramingen geboekt. Het is onmogelijk om alle ramingen afzonderlijk te vergelijken. Om op een voldoende hoog niveau de verschillen te triëren en de belangrijke afwijkingen toch zichtbaar te maken wordt deze vergelijking opgemaakt aan de hand van de rubrieken uit het schema T2, waarin de ontvangsten en uitgaven naar hun economische aard worden weergegeven. In dit schema werd een kolom toegevoegd waarin het percentage van het gerealiseerde krediet wordt berekend. Aan de hand van dit percentage kunnen de grootste afwijkingen worden weergegeven. Een laag percentage betekent een lage benuttingsgraad.

Exploitatie:

	2025		
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Vershil Jaarrekening/ Meerjarenplan
III. Exploitatiesaldo	491.186	131.870	359.315

Het exploitatieoverschot in de rekening bedraagt 491.186 euro. Dit is 359.315 euro meer ten opzichte van het geraamde exploitatiesaldo.

Binnen het AGB Sport en Recreatie Herentals is er gekozen voor een voorzichtig financieel beleid om de continuïteit niet in het gedrang te brengen. De uitgaven zijn met de nodige reserve gebudgetteerd aan de hand van de cijfers uit het verleden. Via aanpassingen van het meerjarenplan en interne verschuivingen kunnen de kredieten aangepast worden, waardoor tijdig bijstellingen kunnen doorgevoerd worden.

I. Exploitatie-uitgaven	2025		
	Jaarrekening	Meerjarenplan	% Jaarrekening/ Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	1.019.561	1.222.622	83%
1. Goederen en diensten	992.653	1.194.573	83%
5. Andere operationele uitgaven	26.908	28.048	96%
B. Financiële uitgaven	7.253	7.646	95%
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.914	6.746	102%
- aan financiële instellingen	1.737	1.569	111%
- aan andere entiteiten	5.177	5.177	-
2. Andere financiële uitgaven	339	900	38%
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	4.255	10.000	43%

De geraamde uitgaven voor goederen en diensten werden voor 83% gerealiseerd, in 2024 was dit 71%, in 2023 76%. Op een totaal geraamd budget van 1.240.268 euro bedragen de niet-gerealiseerde uitgaven 209.199 euro.

In het meerjarenplan werd geanticipeerd op mogelijke verhogingen van de energieprijzen. Maar deze prijzen vielen uiteindelijk mee waardoor er een onderbenutting van deze kredieten is.

Hieronder het overzicht van de grootste verschillen op de exploitatie-uitgaven:

Omschrijving	Jaarrekening	Meerjarenplan	Vershil
Netepark - gas	90.652,53	128.678,00	38.025,47
Netepark - elektriciteit	107.214,57	133.857,91	26.643,34
Vossenbergr - elektriciteit	34.019,81	43.947,45	9.927,64

II. Exploitatieontvangsten	2025		
	Jaarrekening	Meerjarenplan	% Jaarrekening/ Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	1.522.253	1.372.138	111%
1. Ontvangsten uit de werking	1.513.270	1.372.138	110%
3. Werkingssubsidies	0	0	
a. Algemene werkingssubsidies	0	0	
- Andere algemene werkingssubsidies	0	0	
- van de gemeente	0	0	
b. Specifieke werkingssubsidies	0	0	
- van de gemeente	0	0	
5. Andere operationele ontvangsten	8.983	0	-
B. Financiële ontvangsten	1	0	-

De geraamde ontvangsten zijn meer dan gebudgetteerd gerealiseerd (110%), in 2024 was dit 102% en in 2023 89%. Op een totaal geraamd budget van 1.372.138 euro is er 141.132 euro meer ontvangen. Het grootste verschil zit op de ontvangsten van het zwembad. Voor de cafetaria van het Netepark is er na de nieuwe gunning een lagere concessie en ook de tussenkomst voor toegestane kortingen ligt lager. De prijssubsidies waren lager geraamd in 2025 en op 1 november 2025 nog verder verlaagd naar 0%.

Hieronder het overzicht van de grootste verschillen op de exploitatieontvangsten:

Omschrijving	Jaarrekening	Meerjarenplan	Vershil
Recuperatie van toegestane kortingen zwembaden en recreatiedomein Netepark	64.974,05	93.000,00	-28.025,95
Vergoeding ter beschikkingstelling cafetaria	42.031,84	61.906,00	-19.874,16
Prijssubsidies	454.482,15	468.224,00	-13.741,85
Ontvangsten 6% voor gebruik sporthallen Vossenbergr	74.486,09	59.675,00	14.811,09
Ontvangsten 6% voor gebruik zwembaden en recreatiedomein Netepark	759.974,46	583.950,00	176.024,46

Investeringen:

	2025		
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Vershil Jaarrekening/ Meerjarenplan
III. Investeringsaldo	-136.559	-302.680	166.121

Het investeringstekort in de rekening bedraagt 136.559 euro. Dit is 166.121 euro minder ten opzichte van het geraamde investeringsaldo.

I. Investeringsuitgaven	2025		
	Jaarrekening	Meerjarenplan	% Jaarrekening/ Meerjarenplan
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	0	500	0%
4. Andere financiële vaste activa	0	500	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	136.559	302.680	45%
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	136.559	302.680	45%
a. Terreinen en gebouwen	97.526	130.976	74%
b. Wegen en andere infrastructuur	0	51.000	0%
c. Roerende goederen	39.033	120.704	32%
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	-
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	0	0	-

II. Investeringsontvangsten	2025		
	Jaarrekening	Meerjarenplan	% Jaarrekening/ Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	500	0%
4. Andere financiële vaste activa	0	500	0%
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	-
2. Andere materiële vaste activa	0	0	-
a. Onroerende goederen	0	0	-
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	-

Voor 2025 was initieel een uitgavenkrediet voor investeringen voorzien van 79.400 euro. Na de aanpassingen in de loop van 2025 was het eindbudget 303.180 euro in de uitgaven en 500 euro in de ontvangsten. Hiervan werd 77.094 euro in de uitgaven overgedragen naar 2026:

Omschrijving	Overdracht
Vervanging turnmateriaal	-1.000,00
Vervanging airco kleine polyvalente zaal	-16.000,00
Vossenbergh: aankoop meubilair	-1.179,35
Herstellen van de brandweg.	-51.000,00
Aanpassingswerken werkruimte personeel	-7.914,80

Eind 2025 is bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 ook een aanpassing van het meerjarenplan 2025 opgemaakt. Hierbij werd een bijsturing van de investeringen gedaan op basis van het nieuwe meerjarenplan. In 2025 werden enkele saldo's van afgewerkte investeringsuitgaven niet overgedragen. Een aantal dossiers zijn volledig afgehandeld, van andere dossiers waren op het moment van de overdracht de facturen nog niet ontvangen. Hieronder de saldo's hoger dan 5.000 euro die niet overgedragen zijn naar 2026:

Omschrijving	Saldo
Onverwachte defecten	20.000,00
Vervangingbeleid pc's of Thinclients (Vossenbergh)	18.920,51
Vervanging pc's of Thinclients (Netepark)	12.000,00
Camerabewaking	8.131,08
Vervanging turnmateriaal	7.495,00
Herstelling verlichting Sporthal Vossenbergh	5.527,87
Netepark - vervanging PLC toegangscontrole RecreatieX	5.000,00



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2025

Journalvolgnr: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / EK 7757

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Financieel directeur: Muriel Poortmans

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Algemene financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	36.062	19.374	3.580	82.198	85.560	11.168	16.746
Ontvangsten	0	298.684	0	0	0	0	0
Saldo	-36.062	279.310	-3.580	-82.198	-85.560	-11.168	-16.746
Financiering							
Uitgaven	584.518	576.409	220.675	230.594	290.371	385.370	416.559
Ontvangsten	90.439	67.552	0	161.344	7.583.727	136.559	243.640
Saldo	-494.079	-508.857	-220.675	-69.250	7.293.356	-248.811	-172.919
Vrije tijd							
Exploitatie							
Uitgaven	490.386	746.704	1.095.903	810.689	809.481	1.019.900	1.223.522
Ontvangsten	1.058.104	1.010.271	1.636.494	1.731.590	1.781.390	1.522.254	1.372.138
Saldo	567.718	263.568	540.591	920.901	971.908	502.355	148.616
Investerings							
Uitgaven	90.439	78.506	105.966	883.586	6.778.576	136.559	303.180
Ontvangsten	0	0	34.011	0	0	0	500
Saldo	-90.439	-78.506	-71.955	-883.586	-6.778.576	-136.559	-302.680

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 1939 Alg. 2020005569

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 2777 Alg. 2021007443

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 4355 Alg. 2022009120

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 6200 Alg. 2023008885

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 7283 Alg. 2024008928

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 7757 Alg. 2025010242



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / EK 7757

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Financieel directeur: Muriel Poortmans

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	489.763	746.050	1.095.641	810.377	809.103	1.019.561	1.222.622
1. Goederen en diensten	489.763	746.050	1.087.737	799.453	799.705	992.653	1.194.573
5. Andere operationele uitgaven	0	0	7.904	10.924	9.398	26.908	28.048
B. Financiële uitgaven	34.477	16.735	3.422	3.242	7.294	7.253	7.646
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	33.854	16.081	3.159	2.931	6.916	6.914	6.746
- aan financiële instellingen	33.260	16.081	3.159	2.931	2.347	1.737	1.569
- aan andere entiteiten	594	0	0	0	4.569	5.177	5.177
2. Andere financiële uitgaven	623	654	262	311	378	339	900
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	2.207	3.293	421	79.267	78.644	4.255	10.000
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	1.058.080	1.308.943	1.636.489	1.731.590	1.781.390	1.522.253	1.372.138
1. Ontvangsten uit de werking	686.763	1.010.259	1.636.489	1.731.276	1.781.304	1.513.270	1.372.138
3. Werkingssubsidies	371.316	298.684	0	0	0	0	0
a. Algemene werkingssubsidies	361.000	298.684	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	361.000	298.684	0	0	0	0	0
- van de gemeente	361.000	298.684	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	10.316	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	10.316	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	0	0	0	314	86	8.983	0
B. Financiële ontvangsten	24	12	5	0	0	1	0
III. Exploitatiesaldo	531.656	542.878	537.011	838.704	886.349	491.186	131.870

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	500
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	500
B. Investeringsen in materiële vaste activa	90.439	67.552	67.706	883.586	6.778.576	136.559	302.680
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	90.439	67.552	67.706	883.586	6.778.576	136.559	302.680
a. Terreinen en gebouwen	17.511	10.244	16.713	808.106	5.909.157	97.526	130.976
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	51.000
c. Roerende goederen	72.927	57.308	50.993	75.480	40.818	39.033	120.704
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	828.601	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	10.954	38.261	0	0	0	0
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	500
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	500
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	34.011	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-90.439	-78.506	-71.955	-883.586	-6.778.576	-136.559	-302.680

Saldo exploitatie en investeringen	441.218	464.372	465.055	-44.882	-5.892.227	354.627	-170.810
------------------------------------	---------	---------	---------	---------	------------	---------	----------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	584.518	576.409	220.675	230.594	290.371	385.370	416.559
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	584.518	576.409	220.675	230.594	290.371	385.370	416.559
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	90.439	67.552	0	161.344	7.583.727	136.559	243.640
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	90.439	67.552	0	161.344	7.583.727	136.559	243.640
III. Financieringsaldo	-494.079	-508.857	-220.675	-69.250	7.293.356	-248.811	-172.919

Budgettair resultaat van het boekjaar	-52.861	-44.485	244.380	-114.132	1.401.129	105.816	-343.730
---------------------------------------	---------	---------	---------	----------	-----------	---------	----------

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 1939 Alg. 2020005569

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 2777 Alg. 2021007443

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 4355 Alg. 2022009120

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 6200 Alg. 2023008885

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 7283 Alg. 2024008928

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 7757 Alg. 2025010242



T3: Investeringsproject

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242
AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)
Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus
Financieel directeur: Muriel Poortmans

PRIO IP-A000110: Bouw sporthal Noorderwijk-Morkhoven
A000110: Sporthal Noorderwijk-Morkhoven realiseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	6.634.993	0	0	0	6.634.993
B. Investerings in materiële vaste activa	0	6.634.993	0	0	0	6.634.993
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.634.993	0	0	0	6.634.993
a. Terreinen en gebouwen	0	5.806.392	0	0	0	5.806.392
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	828.601	0	0	0	828.601

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	0	0	0	805.151	5.829.841	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	805.151	5.829.841	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	805.151	5.829.841	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	805.151	5.001.241	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	828.601	0

PRIO IP-A000112: Renovatie Netepark
A000112: Netepark renoveren en actief samenwerken met Sport Vlaanderen en Hidrodoe

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	960.254	0	1.128.540	0	2.088.794
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	914.040	0	1.128.540	0	2.042.580
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	914.040	0	1.128.540	0	2.042.580
a. Terreinen en gebouwen	0	914.040	0	1.128.540	0	2.042.580
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	46.214	0	0	0	46.214
II. ONTVANGSTEN	0	34.011	0	0	0	34.011
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	34.011	0	0	0	34.011

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	9.762	10.954	35.261	0	890.508	13.770
B. Investeringsen in materiële vaste activa	9.762	0	0	0	890.508	13.770
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.762	0	0	0	890.508	13.770
a. Terreinen en gebouwen	9.762	0	0	0	890.508	13.770
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	10.954	35.261	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	34.011	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	34.011	0	0	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757

() Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 1939 Alg. 2020005569

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 2777 Alg. 2021007443

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 4355 Alg. 2022009120

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 6200 Alg. 2023008885

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 7283 Alg. 2024008928

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 7757 Alg. 2025010242



T4: Evolutie van de financiële schulden

2025

Journaalvolgnr: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242
AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)
Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus
Financieel directeur: Muriel Poortmans

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	953.149	796.055	587.442	499.538	7.639.716	7.390.405
1. Financiële schulden op 1 januari	1.439.555	953.149	796.055	587.442	499.538	7.639.716
2. Nieuwe leningen	90.439	67.552	0	161.344	7.583.727	136.559
4. Overboekingen	-576.844	-224.647	-208.613	-249.248	-443.549	-385.871
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	572.438	220.675	208.613	227.267	380.445	380.945
1. Financiële schulden op 1 januari	580.111	572.438	220.675	208.613	227.267	380.445
2. Aflossingen	-584.518	-576.409	-220.675	-230.594	-290.371	-385.370
3. Overboekingen	576.844	224.647	208.613	249.248	443.549	385.871
Totaal financiële schulden	1.525.587	1.016.730	796.055	726.805	8.020.161	7.771.350

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:
MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757
Jaarrekeningen:
JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 1939 Alg. 2020005569
JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 2777 Alg. 2021007443
JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 4355 Alg. 2022009120
JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 6200 Alg. 2023008885
JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 7283 Alg. 2024008928
JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 7757 Alg. 2025010242

T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa		Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waarde-vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa		140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa		140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00
C. Materiële vaste activa		8.956.554,00	136.559,00	0,00	0,00	0,00	-468.277,00	0,00	8.624.836,00
	1. Gemeenschapsgoederen	8.131.910,00	136.559,00	0,00	0,00		-444.603,00	0,00	7.823.866,00
	a. Terreinen en gebouwen	7.901.085,00	97.526,00	0,00	0,00		-390.901,00	-1,00	7.607.709,00
	b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	c. Installaties, machines en uitrusting	158.379,00	15.996,00	0,00	0,00		-30.828,00	1,00	143.548,00
	d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	72.446,00	23.036,00	0,00	0,00		-22.873,00	0,00	72.609,00
	e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	f. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	824.644,00	0,00	0,00	0,00		-23.674,00	0,00	800.970,00
	a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	b. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	d. Leasing en soortgelijke rechten	824.644,00	0,00	0,00	0,00		-23.674,00	0,00	800.970,00
	3. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa		8.469,00	0,00	0,00	0,00		-3.041,00	0,00	5.428,00

Mutatiestaat van het nettoactief						
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGB Sport en Recreatie Herentals	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort		Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomst gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGB Sport en Recreatie Herentals	849.962,00	17.019,00	0,00	0,00	866.981,00
	Totaal	849.962,00	17.019,00	0,00	0,00	866.981,00
C. Herwaarderingsreserves		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Totaal					
D. Overig nettoactief		Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGB Sport en Recreatie Herentals	1.708.514,00	0,00		0,00	1.708.514,00
	Totaal	1.708.514,00	0,00		0,00	1.708.514,00
Totaal nettoactief		Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
	AGB Sport en Recreatie Herentals	2.558.476,00			17.019,00	2.575.495,00
	Totaal	2.558.476,00			17.019,00	2.575.495,00

Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2025
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/2025
1000000	Kapitaal	-1.994.833,00		1.994.833,00	-1.994.833,00
1010000	Niet opgevraagd kapitaal	286.319,47	286.319,47		286.319,47
1414000	Gecumuleerd overschot - tekort - vennootschappen	-849.962,10		866.981,15	-866.981,15
1500000	Investeringsubsidies in kapitaal met vordering op korte termijn	-55.293,85		55.293,85	-55.293,85
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op ...	55.293,85	55.293,85		55.293,85
1721000	Andere Leasingschulden en soortgelijke schulden	-781.251,90	23.674,30	781.251,90	-757.577,60
1733000	Schulden aan kredietinstellingen - leningen Belfius	-13.841,25	4.293,07	13.841,25	-9.548,18
1733010	Schulden aan kredietinstellingen - leningen Ethias				
1733020	Schulden aan kredietinstellingen - leningen ING				
1733030	Schulden aan kredietinstellingen - leningen BNP	-70.033,11	14.992,88	70.033,11	-55.040,23
1733040	Schulden aan kredietinstellingen - leningen KBC				
1740000	Schulden aan de stad Herentals aangegaan door het AGB (Rente				
1740002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten	-6.774.590,35	342.910,34	6.911.149,51	-6.568.239,17
2140000	Plannen en studies - Aanschaffingswaarde	15.203,64	15.203,64		15.203,64
2140007	Plannen en studies - in uitvoering				
2140009	Plannen en studies - geboekte afschrijvingen	-6.735,11		9.775,84	-9.775,84
2214000	Gebouwen voor sport, cultuur en eredienst - gemeenschapsgoederen - ...	14.607.447,49	14.838.761,79	231.314,30	14.607.447,49
2214007	Gebouwen voor sport, cultuur en eredienst - gemeenschapsgoed				
2214009	Gebouwen voor sport, cultuur en eredienst - gemeenschapsgoederen - ...	-8.475.273,87		8.759.069,06	-8.759.069,06
2214500	Gebouwen voor sport, cultuur en eredienst: uitrusting en buitengewo...	4.978.585,64	5.346.343,39	300.224,50	5.046.118,89
2214507	Gebouwen voor sport, cultuur en eredienst: uitrusting en buitengewo...		24.328,44	24.328,44	
2214509	Gebouwen voor sport, cultuur en eredienst: uitrusting en buitengewo...	-3.915.659,44		4.003.643,25	-4.003.643,25
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - aanschaffingswaarde	589.638,31	589.638,31		589.638,31
2220500	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen: uitrusting en buitengewo...	337.645,35	367.638,30		367.638,30
2220509	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen: uitrusting en buitengewo...	-221.298,94		240.421,43	-240.421,43
2241107	Grondwerken en verhardingen van de rijweg: uitrusting en buitengewo...				
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	489.601,00	505.597,48		505.597,48
2300009	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen - afsch...	-331.221,67		362.049,49	-362.049,49
2411000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	34.926,24	36.958,24		36.958,24
2411009	Meubilair - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-20.394,28		23.025,85	-23.025,85
2412000	Materieel - gemeenschapsgoederen	66.409,48	66.409,48		66.409,48
2412009	Materieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-56.163,92		58.551,53	-58.551,53
2421000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	121.602,66	143.315,14	708,00	142.607,14
2421009	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-82.405,41		95.881,85	-95.881,85
2422000	Bureaumaterieel ea materieel op 5 jaar - gemeenschapsgoederen	60.979,91	60.979,91		60.979,91
2422009	Bureaumaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-53.162,08		57.322,16	-57.322,16
2431000	Auto's en bestelwagens - gemeenschapsgoederen	19.834,71	19.834,71		19.834,71
2431009	Auto's en bestelwagens - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-19.834,71		19.834,71	-19.834,71
2433000	Ander transportmaterieel - gemeenschapsgoederen	2.177,69	2.177,69		2.177,69
2433009	Ander transportmaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-1.524,39		1.742,16	-1.742,16
2454000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa				
2530000	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond ven een soortgelijk re...	828.600,50	828.600,50		828.600,50
2530009	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond ven een soortgelijk re...	-3.956,53		27.630,83	-27.630,83
2600000	Terreinen en gebouwen - overige materiele vaste activa - aanschaffi...				
2650000	Roerende goederen - overige materiele vaste activa				
2880000	Borgtochten betaald in contanten	140,00	140,00		140,00
3400000	Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed product en...	9.917,10	13.856,04		13.856,04
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	15.130,63	1.681.594,21	1.627.942,03	53.652,18
4000900	Andere Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde		39.712,54	18.389,32	21.323,22
4000950	Voor overboeking wachtrekeningen Operationele vorderingen uit ruit...				
4005000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nom...		3.989,00	3.989,00	
4040000	Te innen opbrengsten				
4060000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	11.923,88	43.181,43	42.871,59	309,84
4070000	Dubieuze debiteuren - operationele vorderingen uit ruiltransacties	658,08	969,06	658,08	310,98
4090000	Geboekte waardeverminderingen - operationele vorderingen uit ruilr...	-263,23	263,23	414,76	-151,53
4110000	Terug te vorderen btw	97.629,83	621.096,71	609.984,88	11.111,83
4153000	Vorderingen wegens werkingssubsidies				
4160000	Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties				
4161000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties		4.989,02	4.989,02	
4161100	Vordering renteloze lening	1.955.126,74	2.150.019,30	1.013.460,14	1.136.559,16

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBIT	CREDIT	31/12/2025
4161200	Te vorderen prijssubsidie	64.248,69	65.818,75	64.248,69	1.570,06
4221000	Andere leasingsschulden en soortgelijke schulden	-23.674,30	23.674,30	47.348,60	-23.674,30
4233000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die bin...	-24.389,33	24.389,34	43.675,28	-19.285,94
4240000	Schulden aan de stad Herentals aangegaan door het AGB die binnen he...				
4240002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten - schulden die binnen h...	-332.381,34	337.306,43	675.291,68	-337.985,25
4240004	Andere leningen - leningen van autonome gemeente-en provinciebedrij...				
4400000	Leveranciers	-100.252,04	2.103.618,86	2.205.487,32	-101.868,46
4400001	Vooraf ontvangen facturen	-524,17	46.940,80	47.090,43	-149,63
4440000	Te ontvangen facturen	-599.487,60	608.449,51	632.082,33	-23.632,82
4441000	Op te stellen creditnota's				
4452000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen interest inzake leasingschulden		28.851,12	28.851,12	
4453000	Vervallen kapitaalaflossingen aan kredietinstellingen	-3.085,96	25.442,30	27.475,30	-2.033,00
4453020	Vervallen intresten aan kredietinstellingen	-249,76	1.793,81	1.986,60	-192,79
4453100	Vervallen aflossingen renteloze leningen		119.843,37	119.843,37	
4454000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor andere leningen	-111.026,61	447.299,62	452.224,71	-4.925,09
4490000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	-157.910,76	157.910,76	162.165,52	-4.254,76
4491000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties				
4491100	Diependaal buurtwerking ontvangen voorschotten				
4491200	Ontvangen vooruitbetalingen op werkingsubsidies AGB sport				
4491620	Ontvangen vooruitbetalingen op consumptiecheques				
4493000	Waarborgen - Borgtochten te ontvangen in contanten ruiltransacties	-1.791,27	5.856,40	9.691,40	-3.835,00
4493010	Waarborg inname - signalisatie openbaar domein				
4493020	Borgtochten te ontvangen in contanten badge + sleutel				
4493040	Waarborg beschadiging openbaar domein				
4493100	Te verwerken ontvangsten				
4499000	Overige niet-financiële schulden uit ruiltransacties (o.a. huren)	-1.507,99	2.807,99	2.807,99	
4750000	Te betalen btw		471.124,49	471.124,49	
4760000	Andere te betalen belastingen en taksen (oa roerende voorheffing, ...)		5.391,25	5.391,25	
4890010	Te ontvangen prijssubsidies		1.422.234,63	1.422.234,63	
4900000	Over te dragen kosten				
4920000	Toe te rekenen kosten			6.899,93	-6.899,93
4990000	Wachtrekening		30.145,67	30.145,67	
5500000	RC Belfius	264.929,81	3.490.490,76	2.911.838,48	578.652,28
5500002	RC Belfius - betalingen in uitvoering		2.545.455,74	2.545.455,74	
5503000	RC BNP PARISBAS FORTIS	1.325,97	28.651,94	22.841,09	5.810,85
5504000	RC ING	163.413,69	743.950,75	708.049,08	35.901,67
5504002	RC ING - betalingen in uitvoering				
5505000	RC KBC	4.357,14	8.714,28	4.357,14	4.357,14
5700000	Kas				
5700010	Kas Vossenbergh	36,53	525,78	488,73	37,05
5700020	Kas Netepark	466,24	80.957,60	80.492,16	465,44
5800000	Interne overboekingen				
5800001	Sport en cultuurcheques - interne overboekingen				
5800020	Interne overboekingen overboekingen cassandra				
5800030	Interne Bancontact Financiële		345,00	345,00	
5800200	Interne thesaurie code 998		82.971,99	82.971,99	
5800210	Interne verrekeningen speciaal thes 26				
5800300	Transferten	410,00	625.256,29	624.989,29	267,00
5800310	Startgeld automaat		200,00		200,00
5800350	RC Intern opladingen mastercard prepaid		500,00	500,00	
6000000	Aankoop goederen	10.505,20	18.479,18	1.452,50	17.026,68
6040000	Aankopen producten voor verkoop	12.074,76	19.930,06		19.930,06
6090000	Voorraadwijzigingen van grondstoffen	5.165,07		3.938,94	-3.938,94
6100100	Huur terreinen, gebouwen en lokalen	1.074,38	1.074,38		1.074,38
6103100	Onderhoud, herstellingen en prestaties van derden voor gebouwen	32.953,48	29.919,37	631,88	29.287,49
6103110	Materialen en benodigdheden voor gebouwen	35.247,14	27.819,41	508,06	27.311,35
6110000	Elektriciteit	137.939,90	205.739,18	21.097,23	184.641,95
6111000	Gas	125.943,59	151.231,29	41.309,86	109.921,43
6112000	Aardolieprodukten	530,10	461,18		461,18
6120100	Burgerlijke aansprakelijkheid	1.076,59	1.088,35		1.088,35
6120200	Brandverzekering	7.143,03	17.508,21	8.100,47	9.407,74
6120300	Autoverzekering	264,43	312,13		312,13
6120900	Overige verzekeringen	226,47	415,96		415,96
6130300	Kosten afvalverwerking - huisvuil en containers	4.401,37	499,04		499,04

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBIT	CREDIT	31/12/2025
6130800	Informatieverwerking	1.880,99	2.099,45	64,15	2.035,30
6131000	Huur-, onderhouds-, herstellingskosten en materialen informaticamat...	3.565,24	3.607,04		3.607,04
6132000	Huur-, onderhouds-, herstellingskosten en aankoop van materialen en...	226.352,15	218.364,16	7.548,36	210.815,80
6132500	Materialen en benodigdheden voor gebouwen				
6133000	Huur-, onderhouds-, herstellingskosten en materialen rollend materieel	793,74	1.044,50		1.044,50
6134000	Huur-, onderhoudskosten, herstellingswerken en materialen voor wegen...		1.601,04		1.601,04
6135000	Water	32.493,28	65.138,32	11.487,10	53.651,22
6139000	Overige diverse goederen en diensten	44.667,24	347.685,69	128.697,60	218.988,09
6150000	Kantoorbenodigdheden	721,38	658,34		658,34
6150020	Levensmiddelen en diensten	1.365,06	2.345,34	748,65	1.596,69
6150110	Telefoon en communicatie	5.610,90	6.123,43	417,06	5.706,37
6150200	Drukwerk, aankondigingen en promotie	7.179,21	8.644,67	1.038,20	7.606,47
6150300	Informatica materiaal	15.460,16	19.866,43	168,56	19.697,87
6150500	Arbeidskledij en beschermingsmiddelen - aankoop, onderhoud en huur	5.114,42	7.318,01	1.241,98	6.076,03
6150650	Kosten opleiding / bijscholing				
6150700	Boeken, documentatie, abonnementen en lidgelden	669,00	680,00		680,00
6159999	Belastingen, taksen en retributies	4.779,33	4.928,00		4.928,00
6161070	Erelonen en vergoedingen aan bedrijfsrevisoren				
6162000	Erelonen en vergoedingen voor expertises, studies en werken	16.626,55	9.817,50	6.926,25	2.891,25
6170000	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur...				
6170100	Detachering extern / Uitzendkrachten en personen ter beschikking g...	57.714,77	58.044,58	1.453,59	56.590,99
6301000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	3.040,73	3.040,73		3.040,73
6302000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	574.581,77	468.277,08		468.277,08
6340000	Waardevermindering op werkingsvorderingen op korte termijn - toevoeging	263,23	151,53		151,53
6341000	Waardevermindering op werkingsvorderingen op korte termijn - terugn...			263,23	-263,23
6400200	Onroerende voorheffing	3.007,14	10.010,12		10.010,12
6400500	Saneringsbijdrage	6.390,76	17.956,39	2.405,65	15.550,74
6470200	Kasverschil		1.346,90		1.346,90
6500100	Interesten eigen leningen	2.346,72	1.736,84		1.736,84
6500200	Interesten leasing	4.568,92	5.176,82		5.176,82
6590000	Andere financiële kosten	405,44	354,00	14,71	339,29
6930000	Over te dragen winst - openbaar bestuur	314.576,20	17.019,05		17.019,05
6936930	Over te dragen overschot van het boekjaar				
6940000	Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	78.644,05	4.254,76		4.254,76
7001000	Verkopen van goederen betreffende de functie	-26.397,51	1.968,58	37.616,82	-35.648,24
7003000	Toegangsgelden	-635.593,47	57.453,98	817.428,44	-759.974,46
7004000	Verhuur van onroerende goederen	-96.533,03	5.988,83	124.113,88	-118.125,05
7005000	Verhuur/gebruik van roerende goederen	-7.945,28	1.118,40	11.997,64	-10.879,24
7007000	Andere verkopen, prestaties en terugvorderingen	-533,67		1.301,15	-1.301,15
7060900	Diverse werkingsopbrengsten	-46.690,53	8.999,66	76.885,37	-67.885,71
7070000	Diverse ontvangsten				
7072000	Prijssubsidies	-967.610,76	31.169,75	550.625,95	-519.456,20
7401000	Andere algemene werkingssubsidies				
7406000	Diverse Specifieke werkingssubsidies				
7450110	Schadevergoeding			8.978,02	-8.978,02
7450690	Diverse operationele opbrengsten	-85,55	44,73	50,02	-5,29
7460000	Vergoedingen voor kleine schade				
7530000	Invest/Kapitaalssubsidies opgenomen in het resultaat	-5.974,09			
7590000	Andere financiële opbrengsten			1,07	-1,07
0920000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	202.691,89	1.806.512,96	202.691,89	1.603.821,07
0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar - budg Res	-202.691,89	202.691,89	1.806.512,96	-1.603.821,07
		0,00	45.547.718,24	45.547.718,24	

DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2025

RP-1 39

Overzicht van de financiële risico's

Het is onmogelijk om alle financiële risico's in kaart te brengen die een impact hebben op de werking. De in onze ogen belangrijkste risico's worden hieronder meegegeven.

Afhankelijkheid van hogere overheden:

Elke lagere overheid loopt het risico dat een hogere overheid het regelgevend kader wijzigt waardoor enerzijds de werking moet aangepast worden en anderzijds er financieel een impact is door ofwel het doorschuiven van de factuur naar de lagere overheid of door het verminderen van de inkomsten. Dit risico wordt versterkt in tijden van krappe budgettaire marges.

Renterisico op de leningen:

Bij een deel van de uitstaande schuld wordt de rentelast bepaald door een variabele rentevoet. Indien de rentes stijgen, kan dit een impact hebben op de rentelast. Voor het aangaan van nieuwe leningen zijn we afhankelijk van de op dat moment geldende rentevoeten. Een te hoge schuldenlast beperkt de vrije beleidsruimte.

Exploitatietekort van het AGB Sport en Recreatie Herentals:

Het exploitatietekort van het AGB Sport en Recreatie Herentals wordt opgevangen door het toekennen van prijssubsidies. Het AGB Sport en Recreatie Herentals moet vennootschapsbelasting betalen op de gemaakte winst. Omdat deze prijssubsidies afhankelijk zijn van de kosten en opbrengsten, zijn deze niet altijd correct in te schatten. Een verkeerde inschatting heeft daarom financiële gevolgen.

Opvolging van retributiereglementen:

De toepassing van de retributiereglementen vraagt de nodige aandacht. De reglementen moeten consequent toegepast worden. De diensten moeten zorgen voor de correcte gegevens voor het aanrekenen van de retributie, want anders worden er ontvangsten mislopen.

Opvolging van inkomende subsidies:

Er worden verschillende subsidies ontvangen, waaronder ook projectsubsidies. De opvolging hiervan is complex maar noodzakelijk. Maar het intekenen op bepaalde subsidies, creëert ook een risico bij het wegvallen van de subsidie. Er moet dan een beslissing genomen worden of deze werking nog verder in de reguliere werking blijft waardoor desgevallend de nodige middelen moeten worden vrijgemaakt. Bij het niet verlengen van deze werking, kan het zijn dat personeelsleden hun contracten stopgezet worden.

Debiteurenbeheer:

We krijgen steeds meer te maken met wanbetalers. Zowel het niet meer in staat zijn om de schulden te betalen, de onwil om te betalen als de onwetendheid maakt een intensievere opvolging noodzakelijk. Naast het versturen van brieven en mails, het telefonisch contacteren moeten regelmatig dossiers doorgestuurd worden naar de gerechtsdeurwaarder.

De opvolging van de debiteuren die in sociaal moeilijker omstandigheden zitten, kan ertoe leiden dat de doorlooperperiode langer loopt. Belangrijk is dat er geen kosten gemaakt worden die nadien niet kunnen ingevorderd worden en met het risico dat betrokkenen nog verder in de schulden geraken.

Fraude in betalingsverkeer:

Volgende fraudefenomenen vormen een risico i.v.m. betalingsverkeer:

- Oplichters onderscheppen facturen en passen het rekeningnummer aan;

- CFO-fraude: een oplichter tracht te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft, vervolgens wordt geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter;
- Hacking: het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven;
- Phishing: valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot het verrichten van een financiële transactie of het vrijgeven van codes.

Naast risico's rond fraude zijn er ook risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten.

Kostenbeheersing bouwprojecten:

De werken worden zowel technisch als financieel nauwgezet opgevolgd. De marges om het hoofd te bieden aan prijsherzieningen en meerwerken zijn beperkt. De marges voor een bijsturing van de financiering door desinvesteringen zijn miniem. De almaar stijgende grondprijzen zijn eveneens een belangrijk aandachtspunt.

Tegelijkertijd moeten we ook de uitdaging aangaan om de exploitatiekosten van deze projecten binnen de gestelde marges te houden.

Vergrijzing en vergroening van de bevolking:

De volgende jaren mogen wij ons verwachten aan zowel een vergrijzing als een vergroening. De toenemende vergrijzing van de bevolking zal wellicht leiden tot een stijging van onder andere onze tussenkomsten in de opnamekosten van bejaarden in een woonzorgcentrum, buurtzorg, ... In de meerjarenplanning zijn hier beperkte marges voorzien. De vergroening vraagt bijkomende voorzieningen voor opvang en infrastructurele uitbreidingen.

Impact van economische en maatschappelijke schokken:

De afgelopen jaren zijn we geconfronteerd met een reeks onvoorziene omstandigheden: de Covid-19-pandemie, de energiecrisis en een uitzonderlijk hoge inflatie.

Covid-19:

Voor de jaren 2020 en 2021 waren zowel de uitgaven als de ontvangsten onregelmatig. De financiële impact van Covid-19 op de werking en de activiteiten was groot, ook voor het AGB Sport en Recreatie Herentals. We moeten steeds alert blijven bij het vergelijken van de kosten en opbrengsten. Stijgende energieprijzen:

Eind 2022 werden we geconfronteerd met stijgende energieprijzen. Hierdoor is er kritisch gekeken naar de verbruiken en verschillende besparingsmaatregelen genomen. De energieprijzen waren opnieuw gedaald, maar nog niet tot niveau van 2021. Ondertussen zijn deze in 2026 door de oorlog in het Midden Oosten opnieuw gestegen. Energieprijzen zullen een constante opvolging vragen.

Inflatie:

Een hoge inflatie is nefast voor onze financiën. Hierdoor nemen de loonkosten sneller toe, en aangezien de personeelskost een groot deel van het totale werkingsbudget is, heeft dit een enorme impact op het meerjarenplan. Tevens heeft de inflatie een grote impact op onze bouwprojecten en weg- en rioleringswerken ingevolge de prijsherzieningen.

Waarderingsregels Herentals Stad, Herentals OCMW, AGB Sport en Recreatie Herentals en AGB Herentals

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.



ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In afwijking op deze regel opteert het bestuur ervoor om het meubilair, de kantooruitrusting, het klein materieel, alsook de grond- en hulpstoffen die bestendig worden hernieuwd en waarvan de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding tot het balanstotaal, in de boekhouding op te nemen voor een vast bedrag. De prijs voor de hernieuwing van deze bestanddelen komt ten laste van het exploitatieresultaat.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 7.500.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het opvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. *Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.*

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde operationele vorderingen, worden deze volledig overgeboekt naar dubieuze debiteuren. *Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde:*

<i>Ouder dan 1 jaar - jonger dan 2 jaar:</i>	<i>40%</i>
<i>Ouder dan 2 jaar - jonger dan 3 jaar:</i>	<i>70%</i>
<i>Ouder dan 3 jaar - jonger dan 4 jaar:</i>	<i>90%</i>
<i>Ouder dan 4 jaar - jonger dan 5 jaar:</i>	<i>95%</i>
<i>Ouder dan 5 jaar:</i>	<i>100%</i>

MAR 642 'onwaarden' wordt gebruikt als een vordering oninbaar is als gevolg van insolvabiliteit. Een onverhaalbaarheid als gevolg van een materiële vergissing of een bezwaar moet op het debet van de betreffende AR (7...) en op hetzelfde BI als de oorspronkelijke vordering worden verwerkte.

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 15 jr
Gebouwen <u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	30-50 jr 15 jr
Wegen Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...). Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	30-50 jr 5 jr 10 jr 5-15 jr

Waterlopen en waterbekkens <u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.	30-50 jr 15 jr
Rioleringen en afvalwaterzuivering <u>Onderhoudswerken aan riolering en afvalwaterzuivering</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	30-50 jr 15 jr
Overige onroerende infrastructuur Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	30-50 jr 15 jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerschermen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...	10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr

Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ... <u>Informaticamaterieel</u> wordt eenzelfde termijn afgeschreven. Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jr 5 jr
Rollend materiaal Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

Een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering

Uitgaven:

Volgnummer	Omschrijving	Overgedragen saldo
MJP004995	Aanpassingswerken werkruimte personeel	7.914,80
MJP004600	Herstellen van de brandweg.	51.000,00
MJP002850	Vossenbergh: aankoop meubilair	1.179,35
MJP001361	Vervanging airco kleine polyvalente zaal	16.000,00
MJP001349	Vervanging turnmateriaal	1.000,00
		77.094,15

Ontvangsten:

Er zijn geen ontvangsten overgedragen.

Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

Het AGB Sport en Recreatie Herentals heeft geen afwijkend resultaat.

De afwijkingen werden toegelicht in de verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven.

Boekjaarin grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

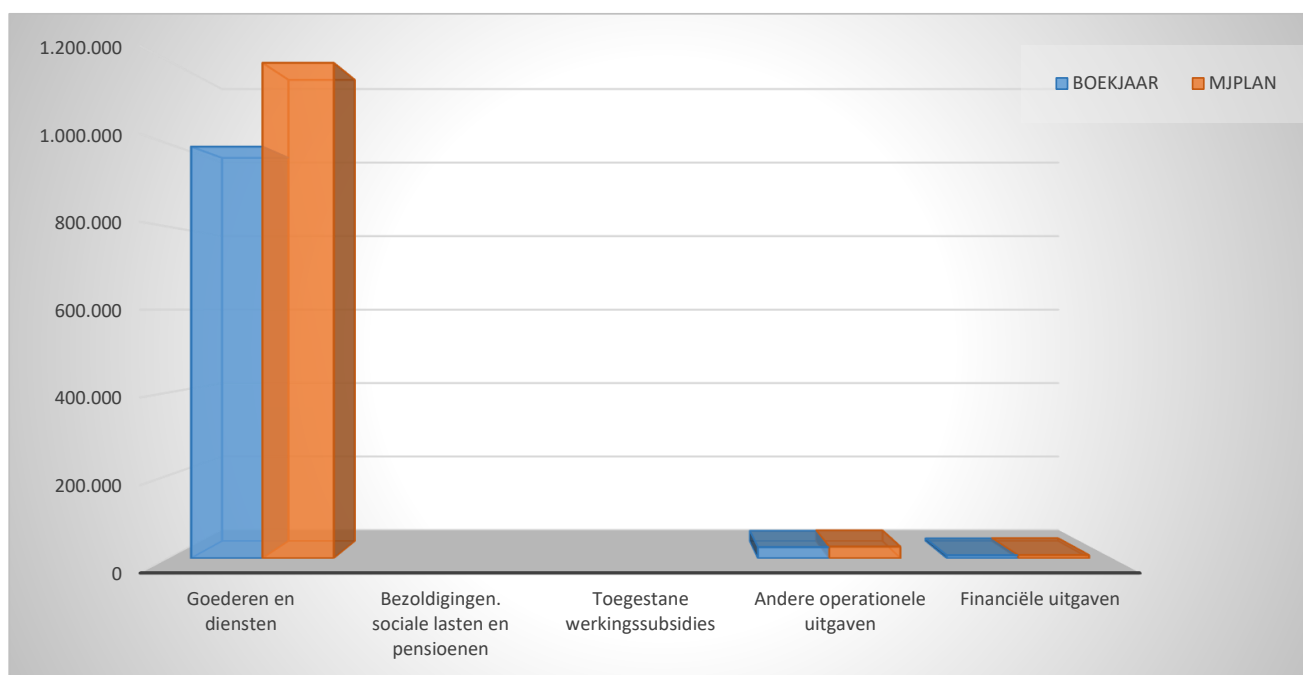
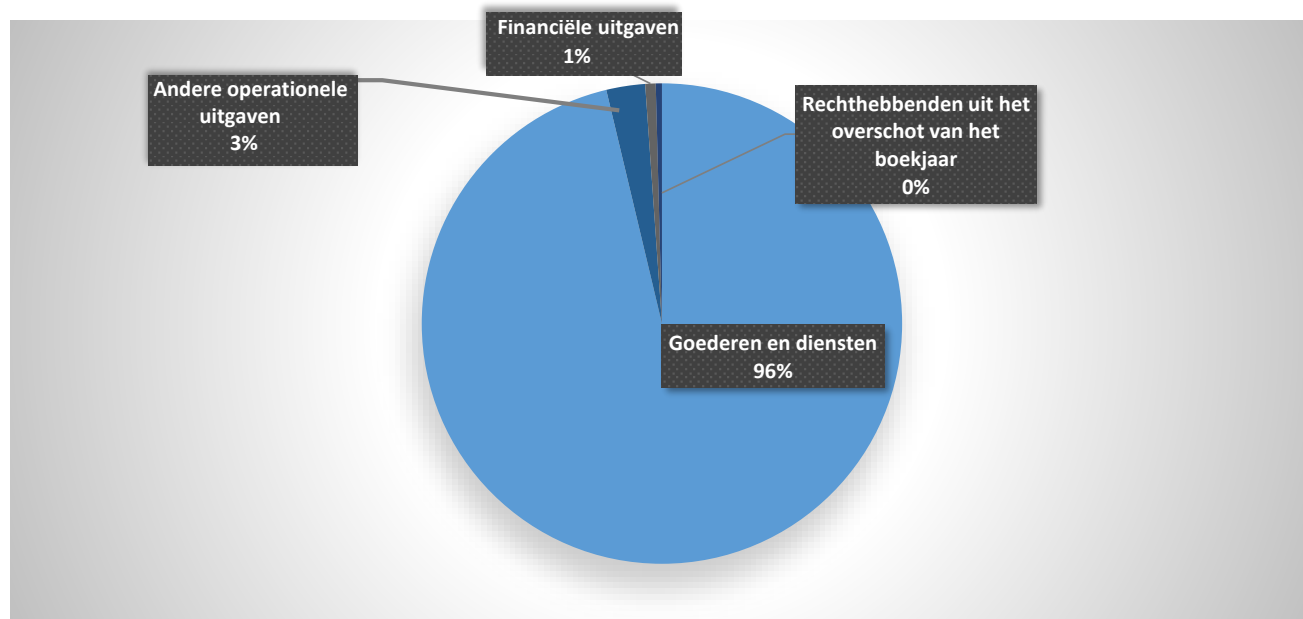
Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2025 in grafiek

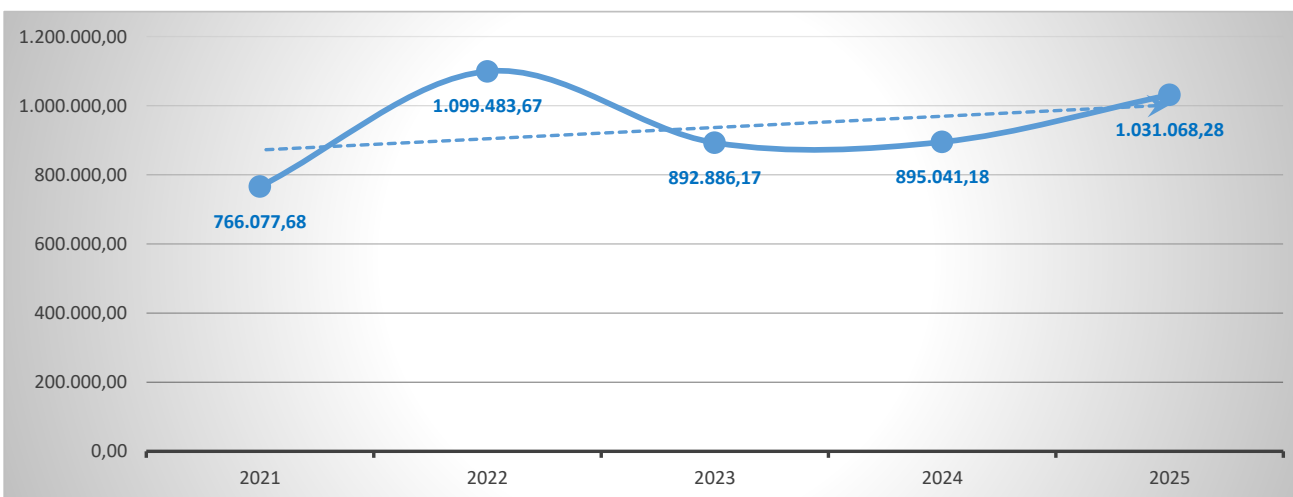
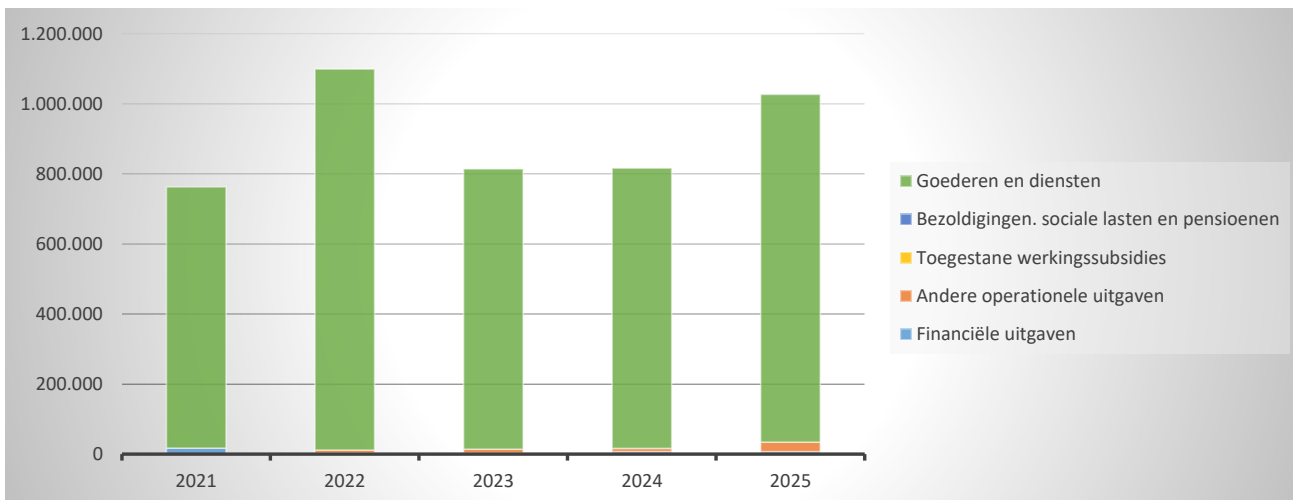
1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2025 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatieuitgaven	1.031.068	100%	1.240.268	100%	83%
Goederen en diensten	992.653	96%	1.194.573	96%	83%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen					
Toegestane werkingssubsidies					
Andere operationele uitgaven	26.908	3%	28.048	2%	96%
Financiële uitgaven	7.253	1%	7.646	1%	95%
Rechthebbers uit het overschot van het boekjaar	4.255	0%	10.000	1%	43%



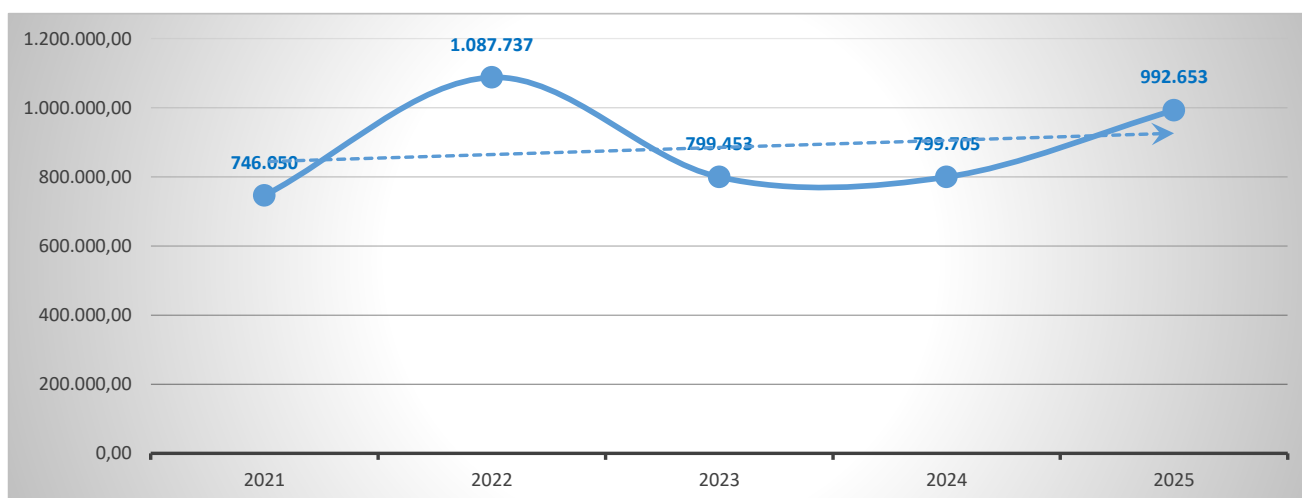
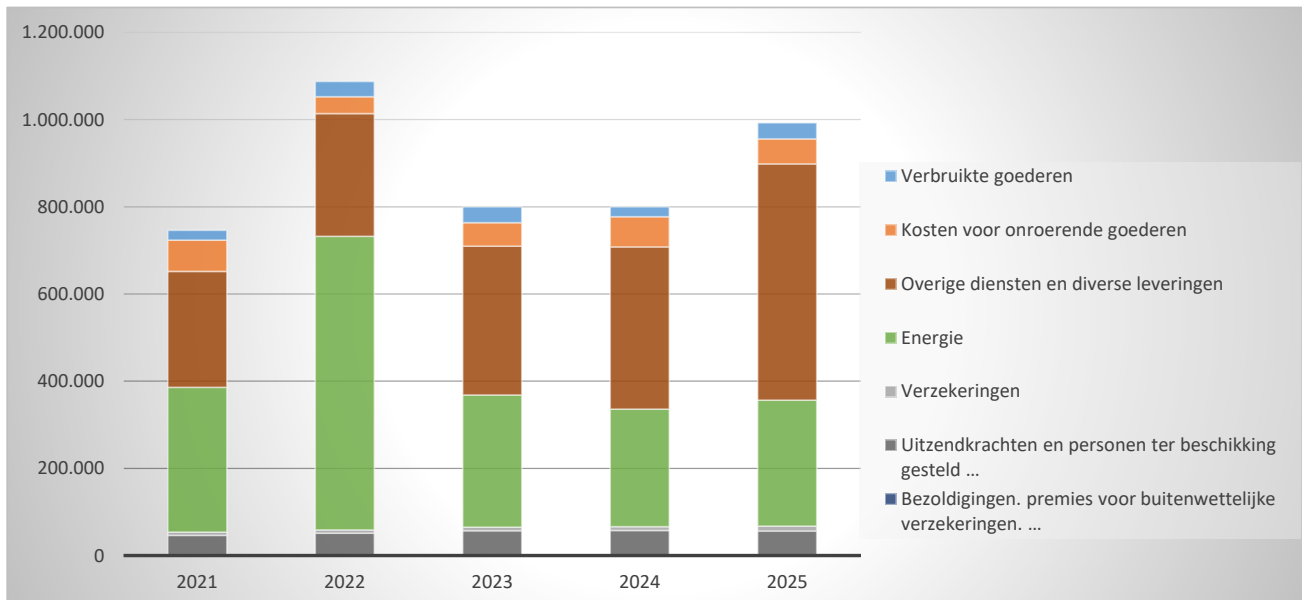
2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2025-2021

	2025		2024		2023	
Exploitatie-uitgaven	1.031.068	100%	895.041	100%	892.886	100%
Goederen en diensten	992.653	96%	799.705	89%	799.453	90%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen						
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	26.908	3%	9.398	1%	10.924	1%
Financiële uitgaven	7.253	1%	7.294	1%	3.242	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	4.255	0%	78.644	9%	79.267	9%



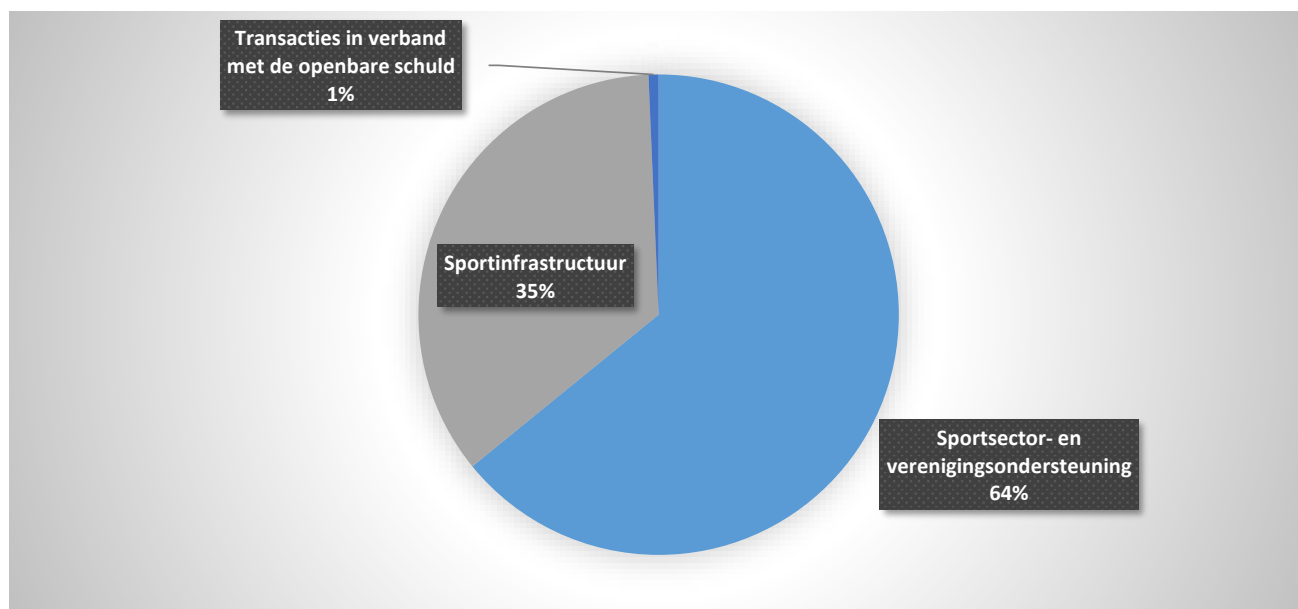
3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2025-2021

	2025		2024		2023	
Goederen en diensten	992.653	100%	799.705	100%	799.453	100%
Verbruikte goederen	36.957	4%	22.580	3%	35.719	4%
Kosten voor onroerende goederen	57.673	6%	69.275	9%	54.071	7%
Energie	288.624	29%	269.704	34%	303.561	38%
<i>Elektriciteit</i>	184.642		137.940		172.080	
<i>Gas</i>	103.521		131.234		131.069	
<i>Aardolieproducten</i>	461		530		413	
Verzekeringen	11.224	1%	8.711	1%	8.268	1%
Overige diensten en diverse leveringen	541.584	55%	371.722	46%	341.097	43%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	56.591	6%	57.715	7%	56.737	7%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen. ...						



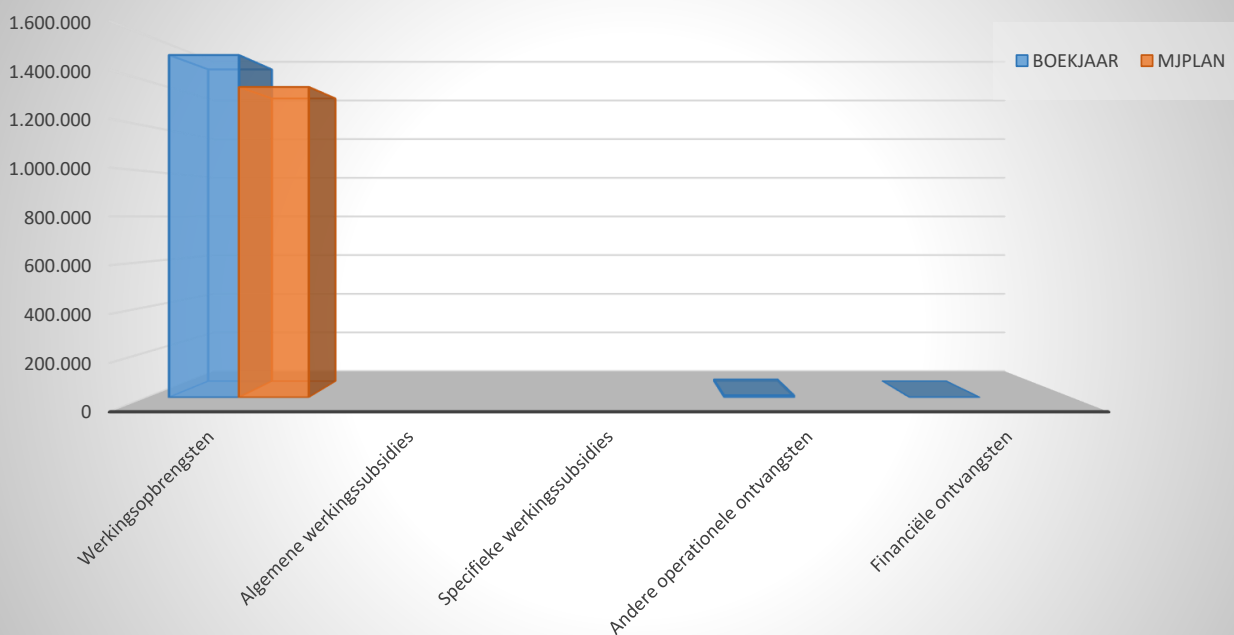
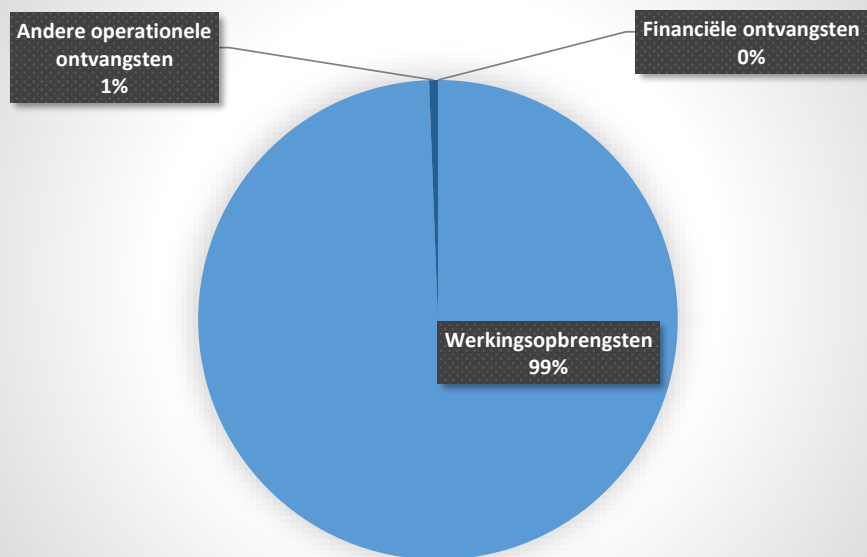
4. Verdeling van de exploitatie-uitgaven per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

		2025		2024		MJPLAN	
Exploitatie-uitgaven		1.031.068	100%	895.041	100%	1.240.268	100%
0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	658.439	64%	682.849	76%	821.994	66%
0742	Sportinfrastructuur	361.461	35%	126.632	14%	373.479	30%
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	6.914	1%	6.916	1%		
****	Overige beleidsvelden	4.255	0%	78.644	9%	44.794	4%



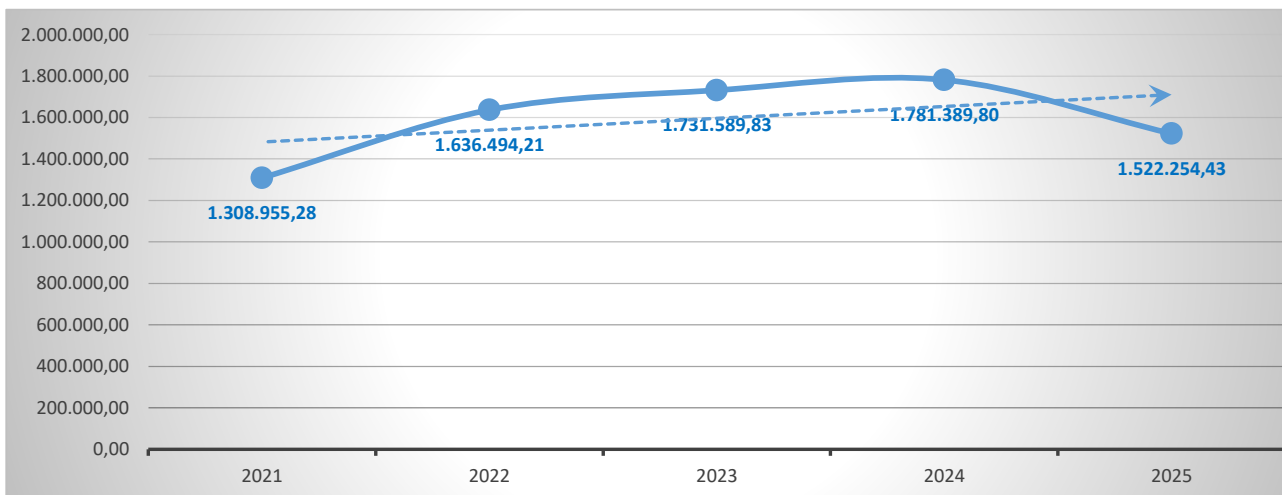
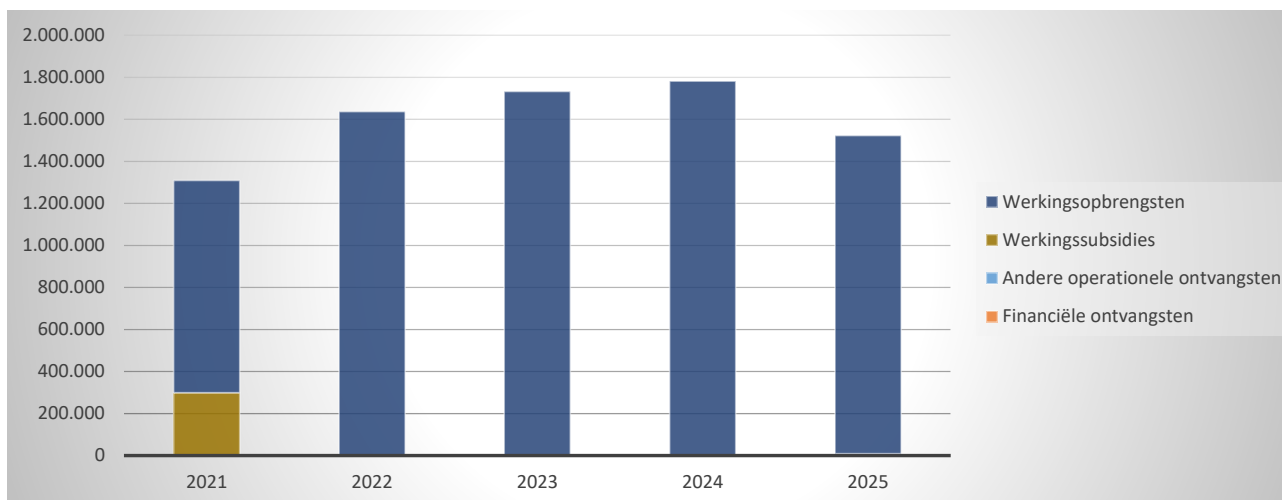
1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatie-ontvangsten	1.522.254	100%	1.372.138	100%	111%
Werkingsopbrengsten	1.513.270	99%	1.372.138	100%	110%
Werkingsubsidies					
<i>Algemene werkingssubsidies</i>					
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>					
Andere operationele ontvangsten	8.983	1%			
Financiële ontvangsten	1	0%			
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



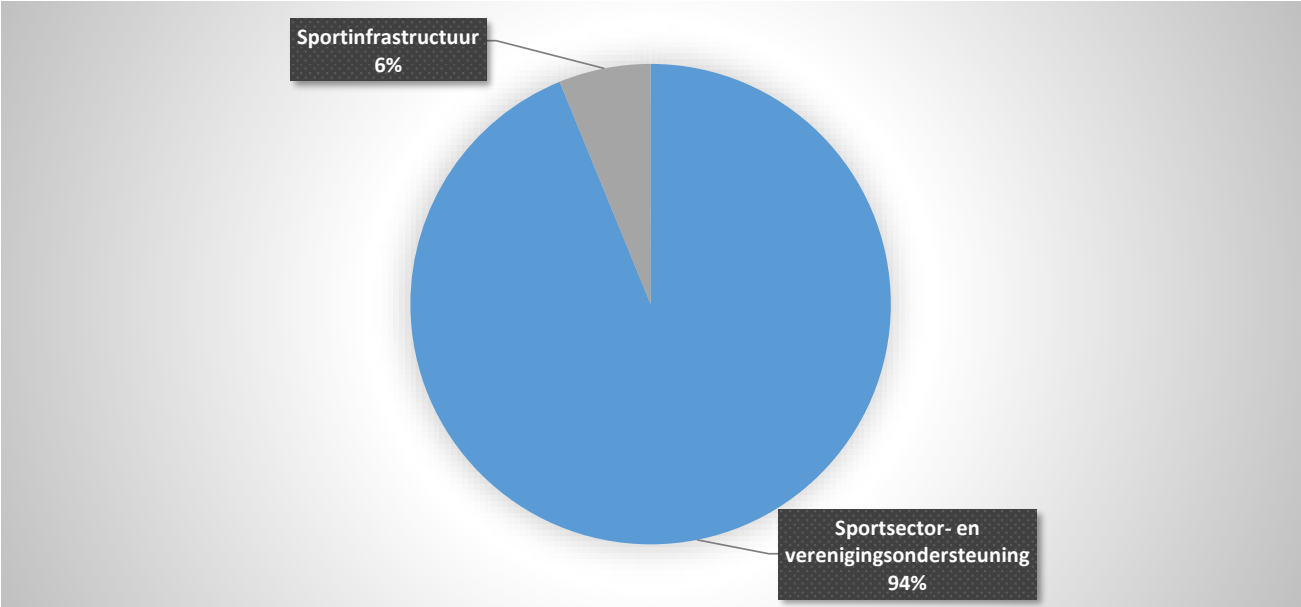
2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2025-2021

	2025		2024		2023	
Exploitatie-ontvangsten	1.522.254	100%	1.781.390	100%	1.731.590	100%
Werkingsopbrengsten	1.513.270	99%	1.781.304	100%	1.731.276	100%
Werkingssubsidies						
<i>Algemene werkingssubsidies</i>						
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>						
Andere operationele ontvangsten	8.983	1%	86	0%	314	0%
Financiële ontvangsten	1	0%				
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



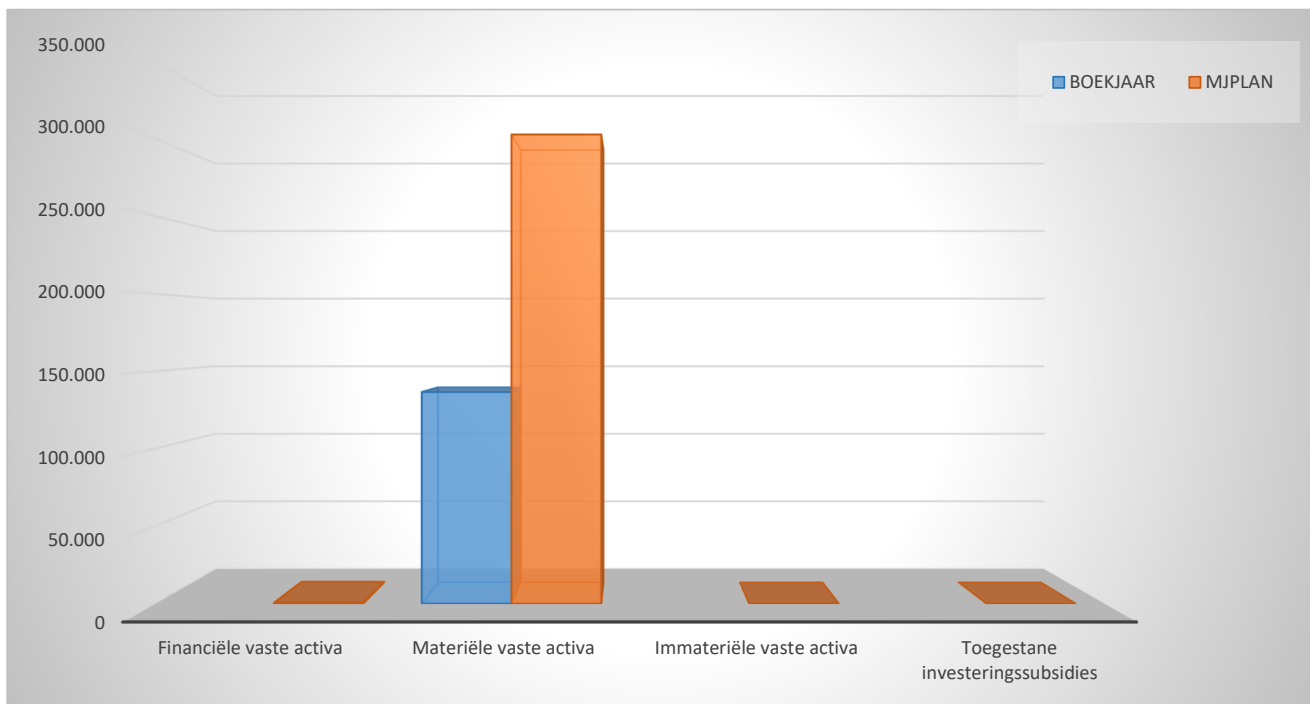
3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

		2025		2024		MJPLAN	
Exploitatie-ontvangsten		1.522.254	100%	1.781.390	100%	1.372.138	100%
0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	1.428.134	94%	1.722.413	97%	1.266.036	92%
0742	Sportinfrastructuur	94.120	6%	58.977	3%	106.102	8%



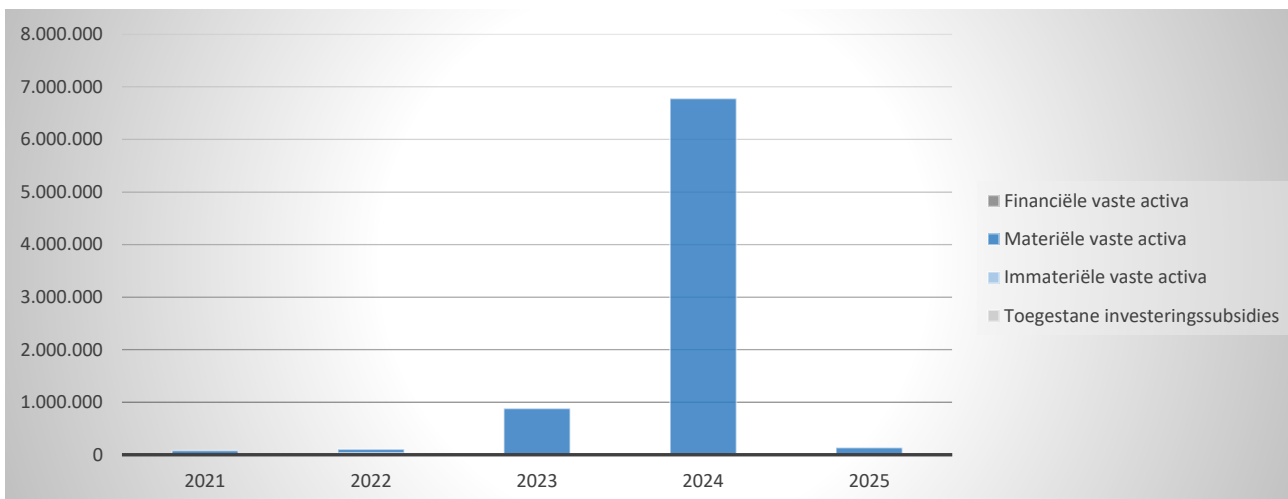
INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsuitgaven	136.559	100%	303.180	100%	45%
Financiële vaste activa			500	0%	
Materiële vaste activa	136.559	100%	302.680	100%	45%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	136.559		302.680		45%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	97.526		130.976		74%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>			51.000		
<i>Roerende goederen</i>	39.033		120.704		32%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Toegestane investeringssubsidies					



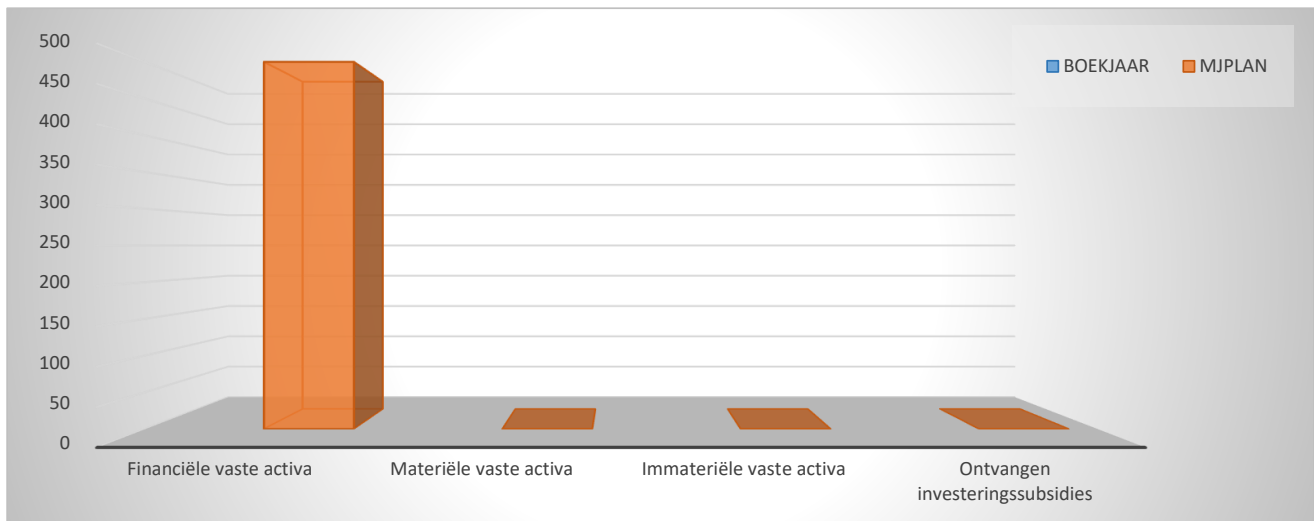
2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2025-2021

	2025		2024		2023	
Investeringsuitgaven	136.559	100%	6.778.576	100%	883.586	100%
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	136.559	100%	6.778.576	100%	883.586	100%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	136.559		6.778.576		883.586	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	97.526		5.909.157		808.106	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	39.033		40.818		75.480	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>			828.601			
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Toegestane investeringssubsidies						



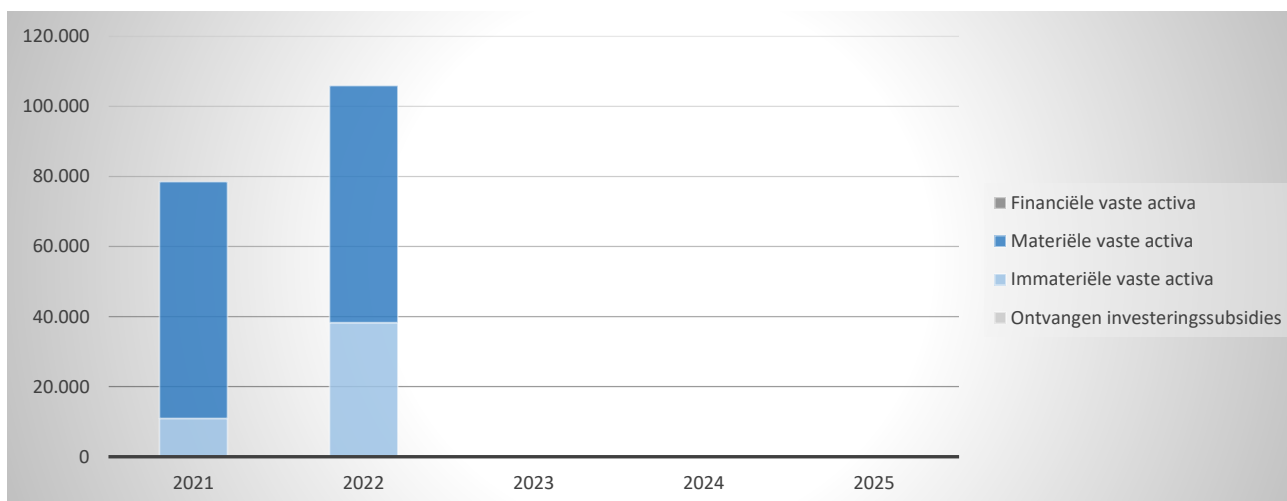
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsontvangsten			500	100%	
Financiële vaste activa			500	100%	
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2025-2021

	2025		2024		2023	
Investeringsontvangsten						
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa						
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA						
<i>Terreinen en gebouwen</i>						
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies						



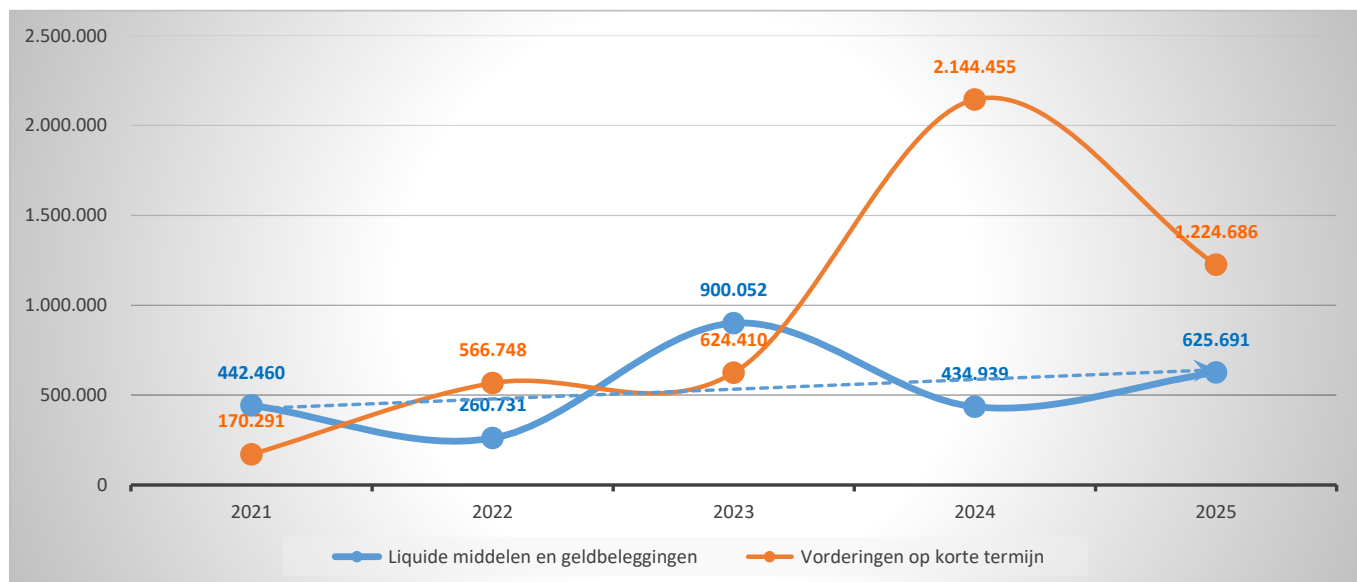
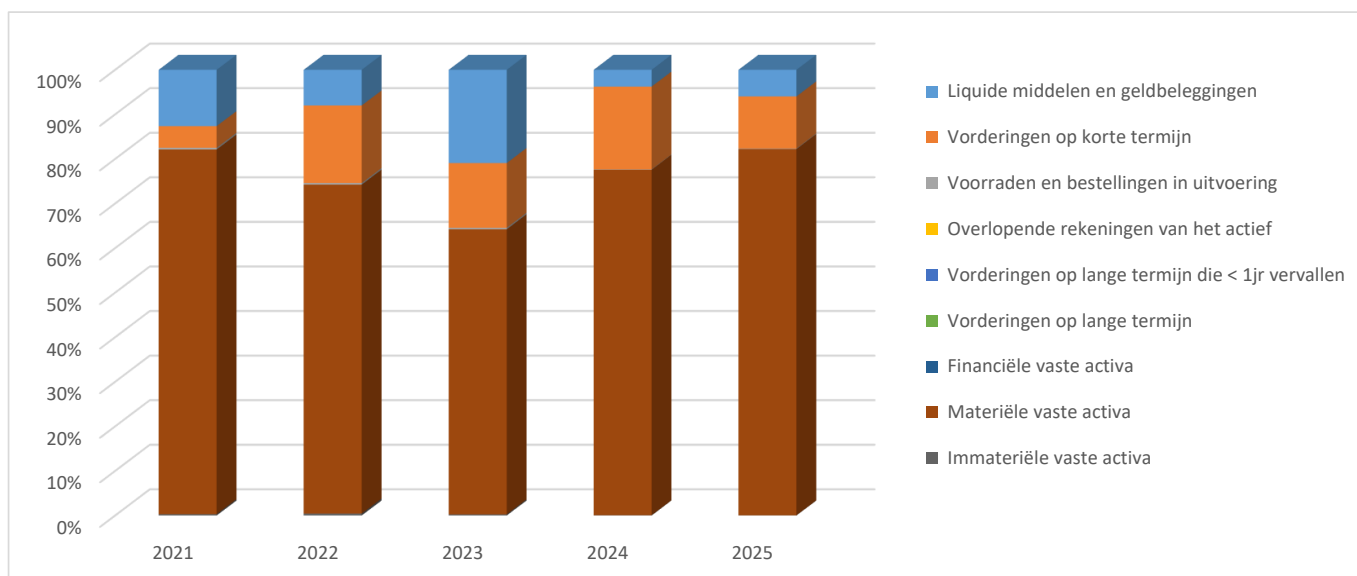
ACTIVA	2025	2024
I. Vlottende activa	1.864.233,21	2.589.311,10
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	625.691,43	434.939,38
B. Vorderingen op korte termijn	1.224.685,74	2.144.454,62
1. Vorderingen uit ruiltransacties	75.444,69	27.449,36
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.149.241,05	2.117.005,26
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	13.856,04	9.917,10
D. Overlopende rekeningen van het actief	0,00	0,00
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
II. Vaste activa	8.630.403,62	8.965.162,27
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	140,00	140,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	140,00	140,00
C. Materiële vaste activa	8.624.835,82	8.956.553,74
1. Gemeenschapsgoederen	7.823.866,15	8.131.909,77
a. Terreinen en gebouwen	7.607.709,25	7.901.084,54
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	143.547,99	158.379,33
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	72.608,91	72.445,90
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	0,00	0,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	800.969,67	824.643,97
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	800.969,67	824.643,97
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	5.427,80	8.468,53
TOTAAL ACTIVA	10.494.636,83	11.554.473,37

PASSIVA
2025
2024

I. Schulden	7.919.142,15	8.995.997,74
A. Schulden op korte termijn	528.736,97	1.356.281,13
1. Schulden uit ruiltransacties	140.891,55	975.836,16
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	140.891,55	975.836,16
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
3. Overlopende rekeningen van het passief	6.899,93	0,00
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	380.945,49	380.444,97
B. Schulden op lange termijn	7.390.405,18	7.639.716,61
1. Schulden uit ruiltransacties	7.390.405,18	7.639.716,61
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	7.390.405,18	7.639.716,61
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
II. Nettoactief	2.575.494,68	2.558.475,63
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	0,00	0,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort	866.981,15	849.962,10
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	1.708.513,53	1.708.513,53
TOTAAL PASSIVA	10.494.636,83	11.554.473,37

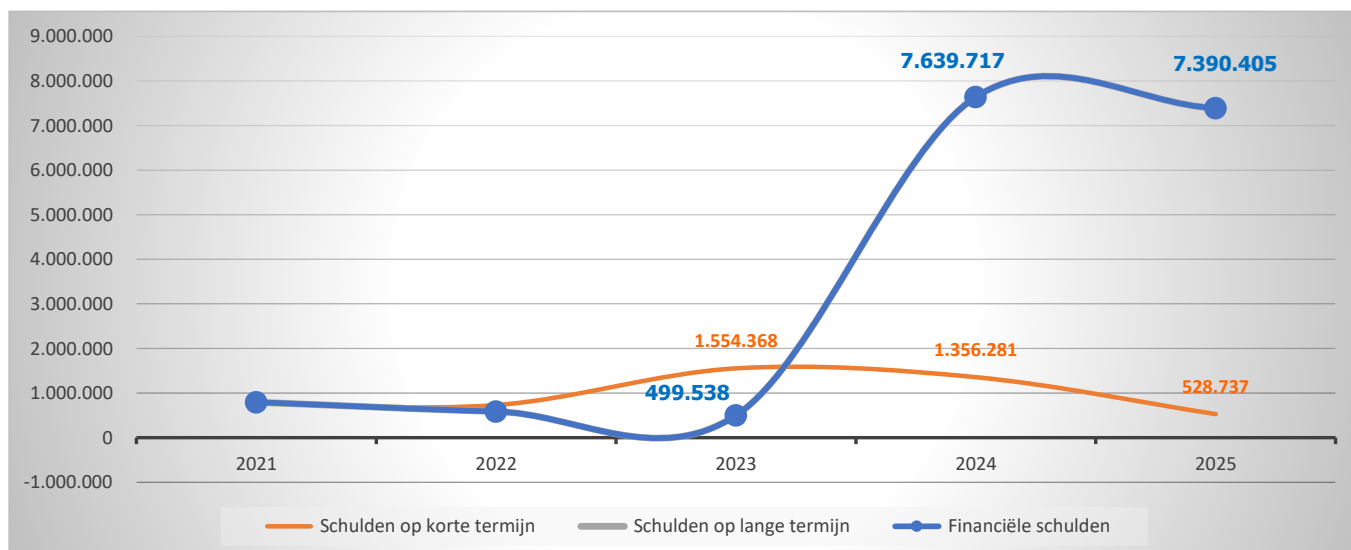
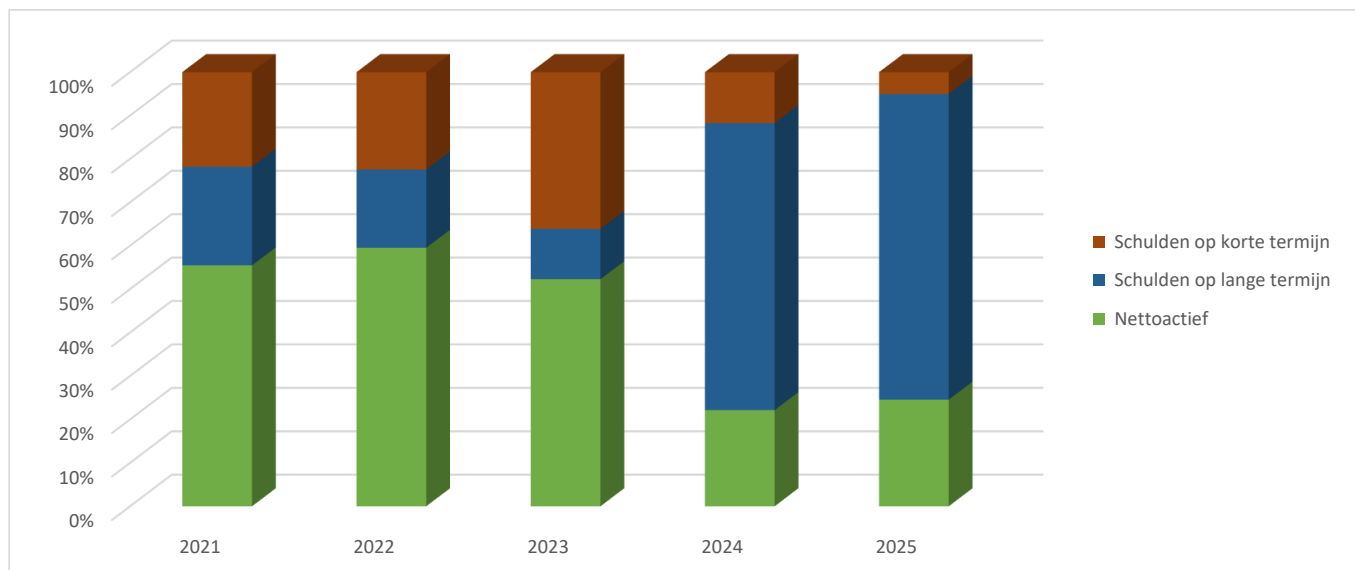
1. Samenstelling van de activa

	2025		2024		2023	
ACTIVA	10.494.637	100%	11.554.473	100%	4.303.780	100%
Vlottende activa	1.864.233	18%	2.589.311	22%	1.539.571	36%
Liquide middelen en geldbeleggingen	625.691	6%	434.939	4%	900.052	21%
Vorderingen op korte termijn	1.224.686	12%	2.144.455	19%	624.410	15%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>75.445</i>		<i>27.449</i>		<i>425.319</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1.149.241</i>		<i>2.117.005</i>		<i>199.090</i>	
Vorraden en bestellingen in uitvoering	13.856	0%	9.917	0%	15.082	0%
Overlopende rekeningen van het actief					27	0%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
Vaste activa	8.630.404	82%	8.965.162	78%	2.764.209	64%
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa	140	0%	140	0%	140	0%
Materiële vaste activa	8.624.836	82%	8.956.554	78%	2.752.560	64%
Immateriële vaste activa	5.428	0%	8.469	0%	11.509	0%



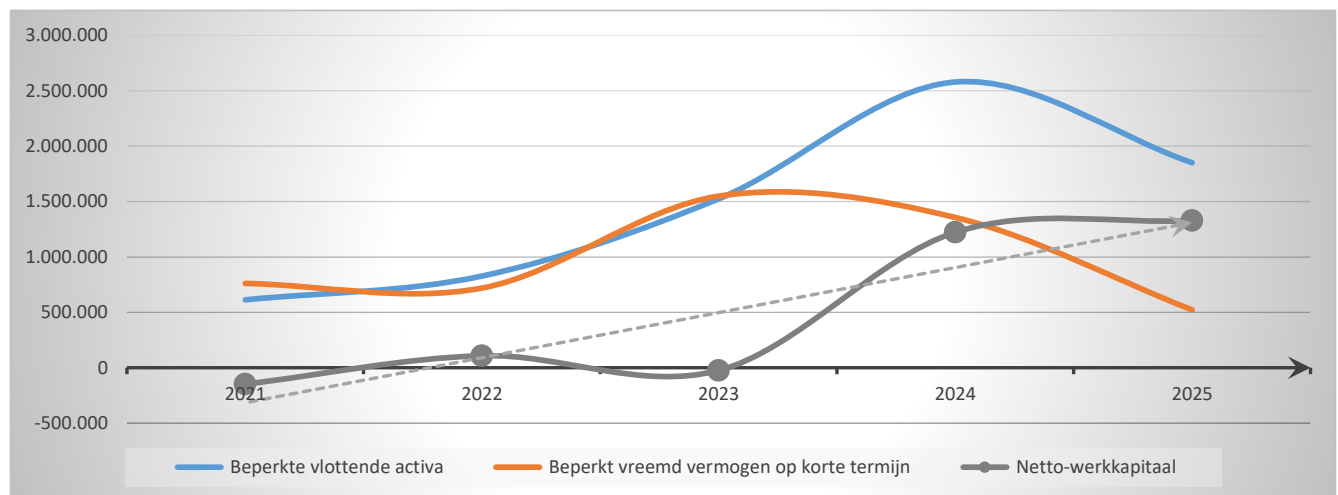
2. Samenstelling van de passiva

	2025		2024		2023	
PASSIVA	10.494.637	100%	11.554.473	100%	4.303.780	100%
Schulden op korte termijn	528.737	5%	1.356.281	12%	1.554.368	36%
Schulden uit ruiltransacties	140.892	1%	975.836	8%	1.321.770	31%
Voorzieningen voor risico's en kosten						
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	140.892		975.836		1.321.770	
Schulden uit niet-ruiltransacties						
Overlopende rekeningen van het passief	6.900	0%			5.331	0%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	380.945	4%	380.445	3%	227.267	5%
Schulden op lange termijn	7.390.405	70%	7.639.717	66%	499.538	12%
Schulden uit ruiltransacties	7.390.405	70%	7.639.717	66%	499.538	12%
Voorzieningen voor risico's en kosten						
Financiële schulden	7.390.405		7.639.717		499.538	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties						
Schulden uit niet-ruiltransacties						
Nettoactief	2.575.495	25%	2.558.476	22%	2.249.874	52%



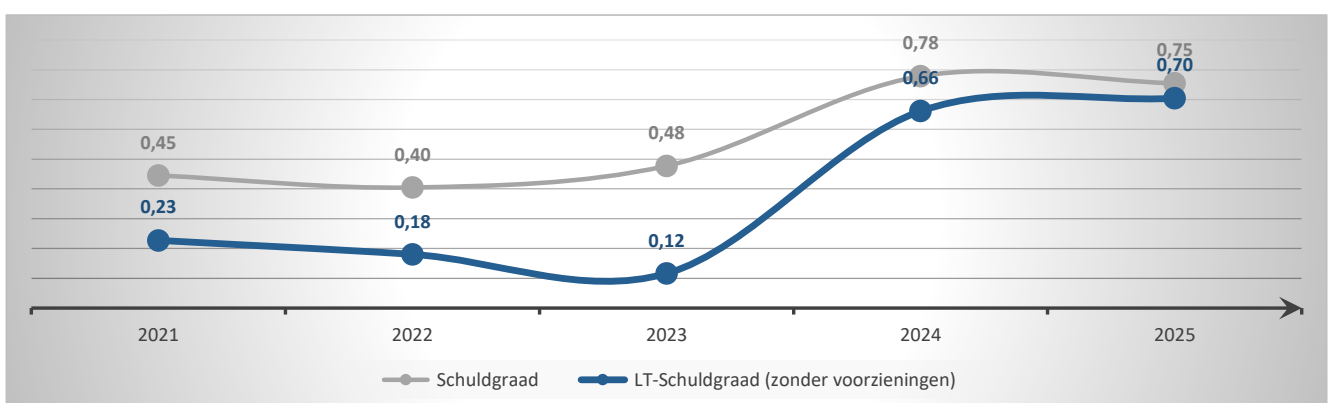
1, Liquiditeit

	2025	2024	2023	2022
Beperkte vlottende activa	1.850.377	2.579.394	1.524.462	827.479
Liquide middelen en geldbeleggingen	625.691	434.939	900.052	260.731
Vorderingen op korte termijn	1.224.686	2.144.455	624.410	566.748
Vorderingen uit ruiltransacties	75.445	27.449	425.319	549.467
Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.149.241	2.117.005	199.090	17.282
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				
Beperkt vreemd vermogen op korte termijn	521.837	1.356.281	1.549.037	719.268
Schulden uit ruiltransacties	140.892	975.836	1.321.770	493.853
Financiële schulden				
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	140.892	975.836	1.321.770	493.853
Schulden uit niet-ruiltransacties				16.802
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	380.945	380.445	227.267	208.613
Netto-werkkapitaal	1.328.540	1.223.113	-24.575	108.211



2, Solvabiliteit

	2025	2024	2023	2022
Vreemdvermogen	7.919.142	8.995.998	2.053.906	1.318.782
Totaal vermogen	10.494.637	11.554.473	4.303.780	3.257.634
Schuldgraad	0,75	0,78	0,48	0,40
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	7.390.405	7.639.717	499.538	587.442
Totaal vermogen	10.494.637	11.554.473	4.303.780	3.257.634
LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)	0,70	0,66	0,12	0,18



AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Jaarrekening 2025

Documentatie

Raad van Bestuur 2 juni 2026

1. Documentatie

- a. Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen
Zie hieronder
- b. Het overzicht van de toegestane werkings- en
investeringsubsidies
Niet van toepassing voor het AGB Sport en Recreatie Herentals
- c. Het overzicht van de beleidsvelden per domein
Zie hieronder
- d. Het overzicht van de verbonden entiteiten
Niet van toepassing voor het AGB Sport en Recreatie Herentals
- e. Het overzicht van de personeelsinzet
Niet van toepassing voor het AGB Sport en Recreatie Herentals
- f. Het overzicht van de opbrengst per belastingsoort
Niet van toepassing voor het AGB Sport en Recreatie Herentals

Na de goedkeuring van de jaarrekening door de raad wordt de documentatie ook gepubliceerd op de website (<https://www.herentals.be/bestuur/schepencollege-en-vast-bureau/jaarrekening>).



ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2025

Journaalvolnummers: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242 / EK 7757 IK 6476

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Strategische doelstelling: SD1: Herentals, stad voor, door en met burgers.

Herentals, stad voor, door en met burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Beleidsdoelstelling: BD000001: Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier.

Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier waarbij dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie, het rentmeesterschapsmodel en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000003: Modern financieel beheer, realistisch en risicobewust financieel beleid voeren

Modern financieel beheer, realistisch en risicobewust financieel beleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: A000008: De toekomst van de eigen AGB's onderzoeken

De toekomst van de eigen AGB's onderzoeken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Strategische doelstelling: SD3: Herentals, bruisende stad.

Herentals, bruisende stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	288.429	312.984	269.400
Ontvangsten	19.051	10.000	0
Saldo	-269.377	-302.984	-269.400
Investerings			
Uitgaven	13.770	13.770	0
Saldo	-13.770	-13.770	0
Financiering			
Uitgaven	23.674	23.674	0
Saldo	-23.674	-23.674	0

Beleidsdoelstelling: BD000009: Geïntegreerd (divers, actueel) en toegankelijk eigen vrijetijdsaanbod organiseren.

Geïntegreerd (divers, actueel) en toegankelijk eigen vrijetijdsaanbod organiseren complementair aan externe organisatoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	288.429	312.984	269.400
Ontvangsten	19.051	10.000	0
Saldo	-269.377	-302.984	-269.400
Investerings			
Uitgaven	13.770	13.770	0
Saldo	-13.770	-13.770	0
Financiering			
Uitgaven	23.674	23.674	0
Saldo	-23.674	-23.674	0

Actieplan: AP000030: Sportbeleving stimuleren

Sportbeleving stimuleren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	284.727	308.584	265.000
Ontvangsten	19.051	10.000	0
Saldo	-265.676	-298.584	-265.000
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	23.674	23.674	0
Saldo	-23.674	-23.674	0

Actie: A000110: Sporthal Noorderwijk-Morkhoven realiseren

Sporthal Noorderwijk-Morkhoven realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	284.727	308.584	265.000
Ontvangsten	19.051	10.000	0
Saldo	-265.676	-298.584	-265.000
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	23.674	23.674	0
Saldo	-23.674	-23.674	0

Actieplan: AP000031: Masterplan site Netepark uitwerken

Masterplan site Netepark uitwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.701	4.400	4.400
Saldo	-3.701	-4.400	-4.400
Investerings			
Uitgaven	13.770	13.770	0
Saldo	-13.770	-13.770	0
Financiering			

Actie: A000111: Uitvoeren accommodatiebeleidsplan: voorbereiden verhuis Vossenbergh

Uitvoeren accommodatiebeleidsplan: voorbereiden verhuis Vossenbergh

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: A000112: Netepark renoveren en actief samenwerken met Sport Vlaanderen en Hidrodoe

Netepark renoveren en actief samenwerken met Sport Vlaanderen en Hidrodoe

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.701	4.400	4.400
Saldo	-3.701	-4.400	-4.400
Investerings			
Uitgaven	13.770	13.770	0
Saldo	-13.770	-13.770	0
Financiering			

Strategische doelstelling: SD5: Basistaken en wettelijke opdrachten.

Basistaken en wettelijke opdrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	742.640	927.284	924.182
Ontvangsten	1.503.203	1.362.138	1.709.036
Saldo	760.564	434.854	784.854
Investerings			
Uitgaven	122.790	289.411	79.400
Ontvangsten	0	500	0
Saldo	-122.790	-288.911	-79.400
Financiering			
Uitgaven	361.696	392.885	426.752
Ontvangsten	136.559	243.640	79.400
Saldo	-225.137	-149.245	-347.352

Beleidsdoelstelling: BD000015: Basistaken en wettelijke opdrachten.

Basistaken en wettelijke opdrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	742.640	927.284	924.182
Ontvangsten	1.503.203	1.362.138	1.709.036
Saldo	760.564	434.854	784.854
Investeringsen			
Uitgaven	122.790	289.411	79.400
Ontvangsten	0	500	0
Saldo	-122.790	-288.911	-79.400
Financiering			
Uitgaven	361.696	392.885	426.752
Ontvangsten	136.559	243.640	79.400
Saldo	-225.137	-149.245	-347.352

Actieplan: AP000044: Patrimoniumbeheer

Patrimoniumbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.102	3.102	0
Ontvangsten	8.999	3.102	0
Saldo	5.897	0	0
Investeringsen			
Financiering			

Actie: A000182: PAT: Andere reguliere werking

PAT: Andere reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.102	3.102	0
Ontvangsten	8.999	3.102	0
Saldo	5.897	0	0
Investeringsen			
Financiering			

Actieplan: AP000051: Financiën

Financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: A000212: FIN: Andere reguliere werking

FIN: Andere reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000065: AGBSR - Netepark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	625.197	761.438	761.250
Ontvangsten	1.381.537	1.262.370	1.612.370
Saldo	756.339	500.932	851.120
Investerings			
Uitgaven	63.911	144.704	64.900
Ontvangsten	0	500	0
Saldo	-63.911	-144.204	-64.900
Financiering			
Uitgaven	361.696	392.885	426.752
Ontvangsten	136.559	243.640	79.400
Saldo	-225.137	-149.245	-347.352

Actie: A000239: AGBSRN: Reguliere werking

AGBSRN: Reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	625.197	761.438	761.250
Ontvangsten	1.381.537	1.262.370	1.612.370
Saldo	756.339	500.932	851.120
Investerings			
Uitgaven	63.911	144.704	64.900
Ontvangsten	0	500	0
Saldo	-63.911	-144.204	-64.900
Financiering			
Uitgaven	361.696	392.885	426.752
Ontvangsten	136.559	243.640	79.400
Saldo	-225.137	-149.245	-347.352

Actieplan: AP000066: AGBSR - Vossenber

AGBSR - Vossenber

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	114.341	162.744	162.932
Ontvangsten	112.668	96.666	96.666
Saldo	-1.673	-66.078	-66.266
Investerings			
Uitgaven	58.879	144.707	14.500
Saldo	-58.879	-144.707	-14.500
Financiering			

Actie: A000240: AGBSRV: Reguliere werking

AGBSRV: Reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	114.341	162.744	162.932
Ontvangsten	112.668	96.666	96.666
Saldo	-1.673	-66.078	-66.266
Investerings			
Uitgaven	58.879	144.707	14.500
Saldo	-58.879	-144.707	-14.500
Financiering			

Actieplan: AP000070: Sport

Sport

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actie: A000270: SPO: reguliere werking

SPO: reguliere werking

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000072: Algemeen Ziekenhuis (AZ) Herentals

Algemeen Ziekenhuis (AZ) Herentals

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actie: A000273: PER: Algemeen Ziekenhuis (AZ) Herentals

PER: Algemeen Ziekenhuis (AZ) Herentals

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000073: Integrale veiligheid Neteland

Integrale veiligheid Neteland

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

Actie: A000281: IVN: reguliere werking

IVN: reguliere werking

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 6476

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_9_2025 2025: Alg. 7757



Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2025

Journaalvolnummers: JR Budg. 7757 Alg. 2025010242

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Beleidsdomein: AB Algemeen bestuur

BV0100 Politieke organen
BV0101 Officieel ceremonieel
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0150 Internationale relaties
BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
BV0160 Hulp aan het buitenland
BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
BV0190 Overig algemeen bestuur
BV0790 Erediensten
BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: AF Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: BS Burger en samenleving

BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0430 Civiele bescherming
BV0440 Overige hulpdiensten
BV0450 Rechtspleging
BV0460 Kinderbescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0870 Sociale voordelen
BV0945 Kinderopvang

Beleidsdomein: SO Stadsontwikkeling

BV0200 Wegen
BV0210 Openbaar vervoer
BV0220 Parkeren
BV0290 Overige mobiliteit en verkeer

BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
 BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
 BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
 BV0319 Overig waterbeheer
 BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
 BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
 BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
 BV0341 Erosiebestrijding
 BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
 BV0350 Klimaat en energie
 BV0380 Participatie en sensibilisatie
 BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
 BV0390 Overige milieubescherming
 BV0500 Handel en middenstand
 BV0510 Nijverheid
 BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
 BV0540 Visvangst
 BV0550 Werkgelegenheid
 BV0590 Overige economische zaken
 BV0600 Ruimtelijke planning
 BV0610 Gebiedsontwikkeling
 BV0620 Grondbeleid voor wonen
 BV0621 Bestrijding van krotwoningen
 BV0622 Woonwagenterreinen
 BV0629 Overig woonbeleid
 BV0630 Watervoorziening
 BV0640 Elektriciteitsvoorziening
 BV0650 Gasvoorziening
 BV0660 Communicatievoorzieningen
 BV0670 Straatverlichting
 BV0680 Groene ruimte
 BV0690 Overige nutsvoorzieningen
 BV0990 Begraafplaatsen
 BV0991 Crematoria
 BV0992 Lijkbezorging

Beleidsdomein: VT Vrije tijd

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
 BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
 BV0522 Toerisme - Infrastructuur
 BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
 BV0700 Musea
 BV0701 Cultuurcentrum
 BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
 BV0703 Openbare bibliotheken
 BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
 BV0705 Gemeenschapscentrum
 BV0709 Overige culturele instellingen
 BV0710 Feesten en plechtigheden
 BV0711 Openluchtrecreatie
 BV0712 Festivals
 BV0719 Overige evenementen
 BV0720 Monumentenzorg
 BV0721 Archeologie
 BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
 BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
 BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
 BV0741 Sportpromotie en -evenementen
 BV0742 Sportinfrastructuur

BV0749 Overig sportbeleid
 BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
 BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
 BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
 BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
 BV0800 Gewoon basisonderwijs
 BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
 BV0810 Gewoon secundair onderwijs
 BV0814 Leren en werken
 BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
 BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
 BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
 BV0835 Hoger onderwijs
 BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
 BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
 BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
 BV0879 Andere voordelen
 BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsdomein: ZO Zorg

BV0900 Sociale bijstand
 BV0901 Voorschotten
 BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
 BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
 BV0904 Activering van tewerkstelling
 BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
 BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
 BV0910 Woningen voor personen met een handicap
 BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
 BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
 BV0920 Werkloosheid
 BV0930 Sociale huisvesting
 BV0940 Jeugdvoorzieningen
 BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
 BV0942 Onderhoudsgelden
 BV0943 Gezinshulp
 BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
 BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
 BV0947 Klusjesdienst
 BV0948 Poetsdienst
 BV0949 Overige gezinshulp
 BV0950 Ouderenwoningen
 BV0951 Dienstencentra
 BV0952 Assistentiewoningen
 BV0953 Woon- en zorgcentra
 BV0954 Dagzorgcentra
 BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
 BV0980 Sociale geneeskunde
 BV0982 Ziekenhuizen
 BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
 BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
 BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
 BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
 BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid