



Stad Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Jaarrekening 2019

Gemeenteraad 5 mei 2020

1. Inleiding

Dit rapport bevat de officiële rapportering met betrekking tot de jaarrekening 2019. Zowel de inhoudelijke als de financiële rapportering is gebundeld in deze rapportering.

Wegwijs in de rapporten van de jaarrekeningen:

Om de grootst mogelijke transparantie te garanderen naar de gemeenteraad werden alle acties, actieplannen en doelstellingen als “prioritair” gemarkeerd. Dit betekent dan ook dat over alle acties gerapporteerd wordt bij de jaarrekening. In totaal betreft het ongeveer 440 acties, verdeeld over 80 actieplannen, waarvan sommige met eenvoudige “Gerealiseerd? Ja.” kunnen beantwoord worden, maar waar sommige acties meer toelichting nodig hebben. Omwille van het zuinigheidsprincipe werd niet gekozen voor de gekleurde smiley-codes uit BBC, maar voor de volgende codes:

- **Ja**. Actie is gerealiseerd
- **Ja, maar**. Actie is gerealiseerd maar niet helemaal zoals vooropgesteld of nog niet helemaal
- **Neen**. Actie is niet gerealiseerd
- **Neen, maar**. Actie is niet helemaal gerealiseerd

2. De officiële rapportering

- Beleidsnota
 - o Doelstellingenrealisatie
 - o Doelstellingenrekening (schema J1): dit rapport omvat voor 2019 het overzicht van uitgaven en ontvangsten per beleidsdomein, vergeleken met budget (Algemene financiering, Algemeen Bestuur, Vrije Tijd, Stadsontwikkeling, Veiligheid en sociaal beleid)
 - o Financiële toestand (schema J)
- Financiële nota
 - o Exploitatierekening (schema J2)
 - o Investeringsrekening (schema J3 & J4)
 - o Liquiditeitenrekening (schema J5): berekening van het resultaat op kasbasis van de rekening (saldo van alle uitgaven en ontvangsten voor alle budgettypes (E, I en A) samen voor het boekjaar en na de verwerking van het vorig boekjaar (vergelijking met het budget). Dit officiële rapport geeft het beste overzicht m.b.t. de realisatie van het budget. Vandaar wordt de toelichting bij de cijfers ook opgebouwd vanuit het J5-schema.
- Samenvatting van de algemene rekeningen
 - o Balans 2018 (schema J6): momentopname van 31/12/2019 van actief (de waarde van het patrimonium en de vorderingen) en passief (de schulden)
 - o Staat van opbrengsten en kosten (schema J7): totaal van alle vorderingen en schulden van het boekjaar
- Toelichting
 - o Toelichting bij de financiële nota
 - Toelichting bij de exploitatierekening
 - Verklaring materiële verschillen
 - Exploitatierekening per beleidsdomein (schema TJ1)
 - Evolutie van de exploitatierekening (schema TJ2)
 - Toelichting bij de investeringsrekening
 - Verklaring materiële verschillen

- Investeringsverrichtingen per beleidsdomein (schema TJ3)
- Evolutie van de investeringsverrichtingen (schema TJ4)
- Stand van de kredieten per investeringsenveloppe (schema TJ5): dit rapport geeft totaal aan dat gebruikt is van de hele enveloppe
 - Totaal van de investering over hele duur project: verbintenskrediet
 - Gebruikte deel per jaar: transactiekrediet
- Evolutie van de liquiditeitenrekening (schema TJ6)
- Overzicht, per beleidsveld van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies (schema TJ)
- Toelichting bij samenvatting van de algemene rekeningen
 - Toelichting bij de balans (schema TJ7): verandering van de waarde van actief, passief door aankoop, verkoop, afschrijving...
 - Waarderingsregels
 - Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (schema TJ)

3. Andere begrippen en afkortingen

Gebruikte (door de hogere overheid opgelegde) begrippen en afkortingen:

- initieel budget: zoals bij de start van het boekjaar door de gemeenteraad goedgekeurd
- eindbudget: na alle aanpassingen, via aanpassingen van de ramingen, interne kredietaanpassingen (collegebeslissing) en budgetwijzigingen (gemeenteraadsbeslissingen)
- type budget:
 - E Exploitatie (gewone werking)
 - I Investerings (duurzame realisaties)
 - A Andere (leningen, aflossingen...)
- meerjarenplan: in het kader van BBC is volgens de richtlijnen van de Vlaamse Gemeenschap de meerjarenplanning financieel doorgetrokken tot het budgetjaar 2019
- autofinancieringsmarge (AFM): is wat overblijft van het exploitatieresultaat, als hiervan de leningslasten (intresten en aflossingen) worden betaald. Een positief cijfer wijst op een structureel gezonde toestand en is een maat voor vrije beleidsruimte.
- B: budget
- JR: jaarrekening

Beleidsnota

Rapportgegevens :

Titel :	De doelstellingenrealisatie
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Beleidsnota
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

De doelstellingenrealisatie 2019

Algemene financiering

De stad Herentals voert een voorzichtig en evenwichtig financieel beleid.

Gerealiseerd: Ja.

Voor de opmaak van het meerjarenplan is een grondige omgevingsanalyse gemaakt en zijn alle uitgaven doorgelicht en verwerkt in de besparings- en versterkingsronde. Ook in 2019 waren de nodige financiële middelen beschikbaar om de voorziene investeringen verder uit te voeren. In de loop van 2019 zijn alle voorbereidingen gemaakt voor de opmaak van het nieuwe meerjarenplan 2020-2025.

De stad Herentals voert een fiscaal beleid en tarievenbeleid dat billijk en correct is en zet in op een vlot en correct beheer van haar inkomsten.

Gerealiseerd: Ja.

Voor de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 zijn alle reglementen kritisch doorgelicht en herwerkt.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	94.339,86 €	35.832.763,28 €	94.339,86 €	35.295.818,00 €	86.898,00 €	34.537.889,00 €

- De stad Herentals heeft recht op belastingen, geïnd door de hogere overheid.

Gerealiseerd: Ja.

Zowel de onroerende voorheffing als de aanvullende personenbelasting vallen iets hoger uit dan de opgaven door de overheid. Voor de verkeersbelasting is er een kleine minderopbrengst.

- De stad Herentals heeft recht op een dotatie uit het gemeentefonds.

Gerealiseerd: Ja.

In de loop van 2019 is voor elk kwartaal ons voorschot uit het gemeentefonds ontvangen. Het saldo van 2019 is voor de afsluiting van de cijfers ontvangen en dus nog geboekt in 2019.

- De stad Herentals int lokale belastingen en hervormt haar bedrijfsbelasting.

Gerealiseerd: Ja.

Half 2019 werd de belasting op tweede verblijven en de belastingen op leegstand herwerkt. Voor de periode 2020-2025 is er eind 2019 een grondige hervorming voorbereid. De meeste belastingreglementen worden herwerkt, enkele belastingen worden afgeschaft (drijfkracht, milieubedrijven, verblijfsbelasting, openblijven na sluitingstijd en bank- en financieringsinstellingen) en er wordt een belasting ingevoerd voor publiek toegankelijke ruimten. De grondigste hervorming is de aanpassing van zowel de opcentiemen onroerende voorheffing als de personenbelasting.

- De stad Herentals maximaliseert haar inkomsten uit andere financiering.

Gerealiseerd: Ja.

De inkomsten van de activabaten lagen lager als verwacht, maar daarnaast hebben we een extra inkomst vanuit de VIA-pensioenpijler.

De stad Herentals beheert haar middelen als een goede huisvader.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 hadden de lage interestvoeten opnieuw een gunstige invloed op de leningslasten. Er zijn leningen waar er een verschuiving is van interesten naar aflossingen.

De lage interestvoeten bij de leningen hebben als tegeneffect lage opbrengsten op de financiële rekeningen. Er is sprake van een negatieve rente, maar tot op heden is dat nog niet van toepassing.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	415.714,85 €	161.124,38 €	556.049,14 €	149.222,00 €	560.868,00 €	149.222,00 €
I	0,00 €	2.360.400,00 €	566.379,99 €	1.520.858,70 €	120.000,00 €	1.000.000,00 €
A	2.537.947,16 €	0,00 €	2.532.990,00 €	5.001.000,00 €	2.532.990,00 €	2.001.000,00 €

- De stad Herentals gaat noodzakelijke leningen aan.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Nee Maar.

Omdat er voldoende gelden beschikbaar zijn, moesten in 2019 geen leningen aangegaan worden.

- De stad Herentals optimaliseert haar thesauriebeleid.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 zijn de beschikbare gelden op een veilige manier belegd of op spaarrekeningen gezet. Ondanks dat de gelden maximaal naar de spaarrekeningen overgeboekt zijn, zijn de geraamde opbrengsten niet behaald. Dit komt door de enorm lage interesten. Er is momenteel zelf sprake van een negatieve rente indien de beschikbare gelden op de rekening courant te hoog zijn.

- De stad Herentals zet zich in voor het duurzaam beheren van haar privaat patrimonium.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Voor het beheer van het privaat patrimonium wordt er organisatiebreed gewerkt. Eind 2015 is het accommodatiebeleidsplan opgestart. Om dit te finaliseren zijn er in het meerjarenplan 2020-2025 kredieten voorzien.

- De stad Herentals zet in op valorisatie van haar onroerend goed.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden twee loten in de Druivenstraat, de gronden van de Boerenkrijglaan en percelen aan de Kanaalstraat, de Meidoornlaan en de Fermerijloop gevaloriseerd.

- De stad Herentals doet strategische aankopen met betrekking tot haar privaat patrimonium.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 kocht de stad de woning Molenstraat 53 aan om in te toekomst veilige fietspaden aan te leggen. De stad verkocht een deel van de afgeschafte Fermerijloop aan de Poederleeseweg en een deel van een afgeschafte buurtweg aan de Kanaalstraat aan de aanpalende eigenaar. Door het AGB Sport & Recreatie werd een concessie verleend voor de horeca-uitbating van de Vossenbergh voor 9 jaar en een tijdelijke verlenging voor de horeca-uitbating van het Netepark voor 3 jaar. Een deel van kasteel Le Paige werd in huur gegeven aan Kempens Karakter. Verder werden nieuwe huur- en verhuurovereenkomsten gesloten voor o.a. het Zandpand, de site van de Zusters Franciscanessen, de Molenvest-site,...

- De stad Herentals participeert in het AGB Herentals.

Gerealiseerd: Ja.

De leasingvergoeding aan het AGB Herentals is tijdig uitbetaald.

Algemene financiering

	Totaal Hoofdstuk					
	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	510.054,71 €	35.993.887,66 €	650.389,00 €	35.445.040,00 €	647.766,00 €	34.687.111,00 €
I	0,00 €	2.360.400,00 €	566.379,99 €	1.520.858,70 €	120.000,00 €	1.000.000,00 €
A	2.537.947,16 €	0,00 €	2.532.990,00 €	5.001.000,00 €	2.532.990,00 €	2.001.000,00 €
Totaal	3.048.001,87 €	38.354.287,66 €	3.749.758,99 €	41.966.898,70 €	3.300.756,00 €	37.688.111,00 €

De doelstellingenrealisatie 2019

Algemeen bestuur

De stad Herentals is een moderne, klantgerichte en open organisatie.

Gerealiseerd: Ja.

Het stadsloket en de website zorgen voor een klantgerichte en open organisatie.

De stad Herentals geeft de democratische besluitvorming van de stad en opdrachten van hogere overheden vorm conform de wettelijke verplichtingen.

Gerealiseerd: Ja.

Naast alle wettelijke verplichtingen blijven er grote inspanningen naar verdere digitalisering geleverd worden.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	178.354,53 €	0,00 €	235.458,96 €	0,00 €	263.342,00 €	0,00 €
I	23.008,34 €	0,00 €	50.055,39 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals organiseert verkiezingen.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 vonden de Europese, federale en regionale verkiezingen plaats. Het budget werd goed ingeschat.

- De stad Herentals ondersteunt op efficiënte en transparante wijze de democratische besluitvormingsprocessen in het eigen bestuur en de organisaties waarin de stad een belang heeft. De stad Herentals geeft vorm aan het digitale college en de digitale gemeenteraad.

Gerealiseerd: Ja.

Sinds het begin van de vorige legislatuur worden grote inspanningen geleverd om tegemoet te komen aan de wens van raadsleden en bevolking om informatie over besluitvorming digitaal te ontvangen. Sinds het begin van de legislatuur ontvangen de raadsleden alle notulen van het college, na definitieve goedkeuring, per mail. Hierdoor kunnen zij hun verplaatsingen beperken en hoeft er geen zitdag meer georganiseerd te worden op het stadhuis. Sinds de gemeenteraad van 2 juni 2015 worden ook alle elektronische bijlagen bij een gemeenteraadsdossier, waarover de stad beschikt, digitaal ter beschikking gesteld van de raadsleden. Vanaf 27 november 2015 wordt ook het register van inkomende briefwisseling minstens 1 x per maand digitaal ter beschikking gesteld van de raadsleden. Tenslotte ging het stadsbestuur ook nog een stap verder in actieve openbaarheid. Het college besliste in zitting van 21 december 2015 om ook alle besluiten van het college op de website te plaatsen en dit vanaf de eerste zitting in 2016. Op 2 juli 2018 is het eerste digitaal college doorgegaan, ook het vast bureau van het OCMW en de directiecomité's van de AGB's zijn vanaf die datum digitaal verwerkt. De invoering van de digitale gemeenteraad is, samen met het nieuwe stem- en discussiesysteem, gerealiseerd vanaf februari 2019 na de installatie van het nieuwe bestuur. Zo werd het sluitstuk gerealiseerd rond transparantie en laagdrempelige informatieverschaffing aan de gemeenteraadsleden en de bevolking. De lijst van besluiten, inclusief titel en geanonimiseerd besluit, wordt vanaf januari 2020 weer online gepubliceerd.

- De stad Herentals communiceert over de genomen besluitvorming, de beschikbare producten en diensten.

Gerealiseerd: Ja.

De website van de stad Herentals is opgebouwd als productencatalogus. Er zijn vanop de homepage rechtstreekse links naar afsprakensysteem en e-loket. Onder het menu 'Bestuur' vindt de burger alle besluitvorming van de stad. Vanaf de gemeenteraad van februari is een webcast beschikbaar op de website.

- De stad Herentals beheert efficiënt inkomende en uitgaande briefwisseling.

Gerealiseerd: Ja.

De stad beheert via het softwareprogramma Ariadne de inkomende en uitgaande briefwisseling. Dit gebeurt binnen de technische mogelijkheden die het programma biedt.

- De stad Herentals geeft vorm aan de openbaarheid van bestuur.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst communicatie publiceert besluiten van schepencollege en gemeenteraad op de website. De staf van de algemeen directeur beheert het register openbaarheid van bestuur.

De stad Herentals maakt ruimte voor samenwerking, inspraak en participatie.

Gerealiseerd: Ja.

De stad heeft ook in 2019 voor de nodige ondersteuning van en samenwerking met alle partners op haar grondgebied gezorgd.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	126.359,70 €	0,00 €	141.950,00 €	0,00 €	117.950,00 €	0,00 €
I	5.852,65 €	0,00 €	97.373,61 €	25.000,00 €	7.500,00 €	0,00 €

- De stad Herentals ondersteunt de door het beleid opgerichte commissies, advies- en inspraakorganen.

Gerealiseerd: Ja.

Met de goedkeuring van het nieuwe huishoudelijk reglement van de gemeenteraad op 12 maart 2019 werd 1 algemene commissie opgericht. Deze vindt plaats de woensdag voorafgaand aan de gemeenteraad en wordt kwalitatief voorbereid door verschillende administratieve diensten. Sinds deze vernieuwde wijze zijn de lijst van alle behandelde onderwerpen, alsook presentaties in Parnassus steeds raadpleegbaar voor de raadsleden. De commissie kwam 14 keer samen in het eerste jaar van de nieuwe legislatuur.

27 februari 2019
13 maart 2019
2 mei 2019
29 mei 2019
26 juni 2019
28 augustus 2019
25 september 2019
30 oktober 2019
31 oktober 2019
27 november 2019
28 november 2019
9 december 2019
11 december 2019
12 december 2019

- De stad Herentals participeert in een aantal intercommunales en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

Gerealiseerd: Ja.

Voor de nieuwe legislatuur gebeurde de aanduiding van bestuurders in de verschillende intercommunales en de AGB's in een aantal zittingen begin 2019. Dankzij het digitaal stelsysteem konden alle stemmingen efficiënt verlopen.

- De stad Herentals optimaliseert haar relaties met het centrale kerkbestuur en de verschillende kerkfabrieken op haar grondgebied.

Gerealiseerd: Ja.

Met het centrale kerkbestuur zijn er in 2019 twee vergaderingen georganiseerd waarop de nodige afspraken gemaakt werden rond de meerjarenplannen van de kerkfabrieken. Alle documenten werden tijdig ingediend.

De stad Herentals laat de burger participeren in het beleid.

Gerealiseerd: Ja.

De stad staat open voor participatie door de burger. Deze participatie wordt georganiseerd via bewonersvergaderingen, bewonerswandelingen, workshops en het beheer van online mediakanalen om vragen van burgers te detecteren. Het nieuwe bestuur besliste in te zetten op vernieuwende vormen van inspraak en over te gaan tot de aanwerving van een expert participatie. Hiertoe werd de dienst communicatie en participatie hertekend en hervormd. In 2019 werd bovendien concreet over gegaan tot het hanteren van de methodiek van burgerparticipatie voor de opmaak van het bestuursakkoord. Via dialoogavonden en onlinebevraging werd de burger ruim betrokken bij het toekomstig beleid. In de gemeenteraad van 17 december 2019 werd een nieuw participatiereglement goedgekeurd.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	8.600,93 €	0,00 €	9.810,14 €	0,00 €	2.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals organiseert bewonersvergaderingen.

Gerealiseerd: Ja.

De stad organiseert bewonersvergaderingen en -wandelingen bij grote en belangrijke projecten in een bepaalde buurt. Daarnaast werden in 2019 de voorbereidingen getroffen voor de opstart van drie strategische ateliers vanaf 2020 met als doel de burgerparticipatie te optimaliseren.

- De stad Herentals volgt actief online participatiekanalen op.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Nee.

Participatieambtenaar neemt dit in takenpakket op.

- De stad Herentals behandelt efficiënt en effectief klachten.

Gerealiseerd: Ja.

De klachtencoördinator registreerde 113 klachten in 2018. In 2019 werden 99 klachten geregistreerd. Daarvan waren er 5 onontvankelijk (5%). Van alle klachten werd 7% van de klachten niet tijdig behandeld, 12 klachten werden nog niet behandeld (8%) en 79 klachten werden tijdig behandeld (85%). Vanaf 2020 worden, in het kader van de hertekening van het organogram, de klachten gecentraliseerd in de staf van de algemeen directeur. Op de gemeenteraad van 17 december 2019 werd het nieuwe klachtenreglement goedgekeurd.

De stad Herentals informeert, registreert en actualiseert alle persoonsgegevens.

Gerealiseerd: Ja.

Alle wettelijk verplichte taken en procedures in verband met het opstellen van akten van de burgerlijke stand, de vreemdelingenwetgeving, het actualiseren van het Rijksregister en de afgifte van identiteitsdocumenten en rijbewijzen worden nauwkeurig en op tijd uitgevoerd. In 2019 werden grote inspanningen geleverd naar verdere digitalisering. Sinds 31 maart 2019 worden alle akten elektronisch opgesteld, bewaard en digitaal raadpleegbaar. Reeds vele oude akten werden gemigreerd naar deze databank van akten van de burgerlijke stand.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	180.556,66 €	149.636,28 €	258.885,45 €	237.200,00 €	258.500,00 €	237.200,00 €
I	0,00 €	0,00 €	11.093,32 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals beheert het rijks- en strafregister.

Gerealiseerd: Ja.

De inkomsten komen voort uit de tegemoetkoming van het Rijksregister voor uitgevoerde bijwerkingen in het Rijksregister.

- De stad Herentals levert attesten af met persoonsgegevens en houdt daarmee rekening met de invoering van het biometrische paspoort.

Gerealiseerd: Ja.

Het aantal aanvragen voor nieuwe identiteitskaarten lag in 2019 zeer laag doordat alle identiteitskaarten die 5 jaar geldig waren vernieuwd zijn en elke kaart nu 10 jaar geldig is. De inkomsten uit de fotocabine zijn daardoor ook iets lager dan voorzien.

- De stad Herentals maakt en levert rijbewijzen.

Gerealiseerd: Ja.

Het aantal voorlopige rijbewijzen ligt net als in 2018 laag door de gewijzigde wetgeving. Het aantal spontane omwisselingen naar nieuwe rijbewijzen is stil gevallen doordat bepaalde landen de papieren rijbewijzen terug aanvaarden.

- De stad Herentals levert de noodzakelijke documenten in het kader van de toepassing van de vreemdelingenwetgeving.

Gerealiseerd: Ja.

De ontvangsten en uitgaven liggen in de lijn van het geraamde budget.

- De stad Herentals maakt akten van de burgerlijke stand op.

Gerealiseerd: Ja.

Het budget werd goed ingeschat ondanks het feit dat het aantal crematies, huwelijken en geboorten bij de opmaak van het budget niet bekend zijn. Sinds 2019 zijn er nieuwe ontvangsten voor de voornaamswijzigingen. Vanaf 31 maart 2019 vervangt een centrale Databank van Akten van de Burgerlijke Stand de huidige lokale papieren registers. Nieuwe akten worden nog louter elektronisch opgemaakt.

De ondersteunende diensten van de stad Herentals maken het als bereikbare ondersteuner en drijvende vernieuwer mogelijk dat de stadsdiensten verder evolueren naar een wendbare en moderne dienstverlener.

Gerealiseerd: Ja.

De ondersteunende diensten van de stad Herentals zorgen voor een sterke basis.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals promoot het merk Herentals.

Gerealiseerd: Ja Maar.

In 2017 werkte de dienst communicatie samen met iCommunicatie aan een city marketing project voor Herentals. Dit project werd in de loop van 2018 in de praktijk uitgerold.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	13.968,53 €	0,00 €	17.900,00 €	0,00 €	15.200,00 €	0,00 €
I	1.394,53 €	0,00 €	5.544,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals werkt samen met verschillende partners aan een sterk merk en stelt hiervoor een city marketing plan op.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Samenwerking met Handelshart Herentals en eigen stadsdiensten. Een aantal stappen zijn ter voorbereiding genomen, maar nog geen echte stappen in praktische uitvoering. Deze praktische uitvoering is voorzien in 2020.

- De stad Herentals realiseert een gecoördineerde aanpak van de promotie van de stad, waarbij de meest gepaste kanaalstrategie wordt gekozen en het centraal beheer van de budgetten wordt verwezenlijkt.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Samenwerking met Handelshart Herentals en eigen stadsdiensten. Een aantal stappen zijn ter voorbereiding genomen, maar nog geen echte stappen in praktische uitvoering. Deze praktische uitvoering is voorzien in 2020.

- De stad Herentals onthaalt haar burgers op bijzondere momenten.

Gerealiseerd: Ja.

Het stadsbestuur ontvangt elk jaar haar nieuwe inwoners. Sinds 2015 ontvangt de stad ook elk jaar officieel niet-Belgen die in Herentals wonen en hun inburgeringsceremonie succesvol hebben afgerond.

De stad Herentals organiseert een efficiënte, klantgerichte en verantwoordelijke dienstverlening.

Gerealiseerd: Ja.

De werking van het stadsloket wordt dagelijks gemonitord en waar nodig worden wijzigingen doorgevoerd. In 2017 komt daar nog de invoering van e-gov-flow bij, een software die toestaat de burger via e-ID attesten en documenten online aanvraagt, en deze quasi onmiddellijk in zijn mailbox ontvangt.

De stad werkte ook een stadsapp uit, waar alle stadsdiensten, maar ook verenigingen en bedrijven een plaats op hebben.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	16.886,76 €	0,00 €	25.700,00 €	0,00 €	25.700,00 €	0,00 €

- De stad Herentals past haar organisatie, communicatie en openingsuren aan aan de wijzigende maatschappelijke en financiële context (organogram, clustering diensten, projectmanagement, ...).

Gerealiseerd: Ja.

Sinds het begin van de legislatuur is ingegrepen op de openingsuren en het dienstverleningsconcept in de verschillende diensten.

Hierbij werd steeds gezocht naar de beste mix tussen de wensen van de klant enerzijds en een haalbare vorm van dienstverlening binnen de beschikbare personele en financiële middelen anderzijds (vb. bibliotheek, Hummeltjeshof, Netepark, archief, recyclagepark...). In 2015 werden de openingsuren van het administratief centrum aangepast. De vernieuwde openingsuren, gekoppeld aan het werken op afspraak en het gebruik van het klantenbegeleidingssysteem, zorgen ervoor dat de burger efficiënter en beter geholpen wordt, met minder wachttijden en snellere doorlooptijden tot gevolg. En bijkomend kan, omwille van de scheiding van backoffice en frontoffice, door de medewerkers op een meer geconcentreerde manier gewerkt worden backoffice. Voor het Convent2 en de sociale dienst van het OCMW is ook een afsprakenmodule in gebruik genomen in 2019.

- De stad Herentals past haar dienstverlening aan aan de noden van de klant, waarbij maximaal gebruik wordt gemaakt van e-government, gebruikersonderzoek en klantenbegeleiding.

Gerealiseerd: Ja.

De stad voerde in 2017 een grootschalig gebruikersonderzoek uit.

- De stad Herentals wil bestaande rechten zoveel mogelijk automatisch toekennen aan burgers die daar recht op hebben.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

De vrijetijdspas werd in 2018 automatisch toegekend aan iedereen die daar recht op had. De behandeling gebeurde quasi volledig automatisch. De voorbereiding voor deze automatische toekenning gebeurde in 2017 als een samenwerking tussen sociale dienst en dienst informatica. De voorbereidingen om alle individuele sociale rechten onder te brengen onder de werking van het bijzonder comité sociale dienst werden in de loop van 2019 getroffen. Hierdoor zullen we de verwerking van de aanvragen kunnen optimaliseren.

- De stad Herentals organiseert een kwaliteitsvol en transparant evenementenbeheer en verzorgt logistieke ondersteuning.

Gerealiseerd: Ja.

In 2017 werd de werking van het evenementenloket gerationaliseerd en stelde de verschillende diensten hun werking nog meer op elkaar af. Er werd ook bijkomend beroep gedaan op de begeleiding en expertise van het expertisecentrum lokale impact van de Karel De Grote Hogeschool. Het resultaat is een eengemaakt evenementenloket onder leiding van de dienst Sport, Jeugd en Internationale samenwerking. In 2019 zijn met de besturen van Neteland de nodige voorbereidingen naar een gezamenlijke applicatie voor inname openbaar domein en evenementenaanvragen (Evenementenloket) en een applicatie voor het beheer van het uitleenmateriaal.

De stad Herentals voert een aangepast en modern financieel beleid.

Gerealiseerd: Ja.

Zowel de ontvangsten als de uitgaven blijven strikt gemonitord.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	15.815,78 €	45.143,05 €	44.500,00 €	37.099,81 €	44.500,00 €	36.300,00 €
I	90.340,00 €	0,00 €	90.340,00 €	0,00 €	87.265,00 €	0,00 €

- De stad Herentals optimaliseert haar thesauriebeleid, int kleine bedragen op een efficiënte wijze en minimaliseert nalatigheidsinteressen en gelijkaardige kosten.

Gerealiseerd: Ja.

We blijven onze opbrengsten opvolgen en starten tijdig de procedures tot invordering. Helaas zijn er meer dossiers die na de tweede (aangetekende) aanmaning naar de advocaat of gerechtsdeurwaarder moeten gestuurd worden.

Via de vrederechter worden de onbetaalde retributies via een verzoeningsprocedure opgevolgd. Deze stap kan bij retributies extra gedaan worden, vooraleer de dossiers via een advocaat naar de gerechtsdeurwaarder gaan.

- De stad Herentals participeert in het AGB Herentals.

Gerealiseerd: Ja.

Elk jaar moet er na de vastlegging van de jaarrekening van het AGB Herentals een kapitaalverhoging aan de gemeenteraad voorgelegd worden. Op de gemeenteraad van 17 december 2019 is deze goedgekeurd.

De stad Herentals stelt een toereikend intern controlesysteem en modern risicomanagement op punt.

Gerealiseerd: Ja.

De diverse procedures zijn correct opgevolgd in 2019.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	28.400,19 €	0,00 €	40.710,00 €	0,00 €	40.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals tekent een goede beheersstructuur uit om de strategische agenda uit te voeren (Financieel, MAT, beheerscontrole, kwaliteit, ...).

Gerealiseerd: Ja.

Het zelfevaluatieteam volgt de werkzaamheden van de strategische agenda op. De gemeenteraad van 2 maart 2015 keurde het actieplan met betrekking tot interne controle en organisatiebeheersing goed. Voor alle geformuleerde acties werd een deadline bepaald. Op 4 juni 2019 werd het jaarlijks rapport over de interne controle over 2018 voorgelegd aan de gemeenteraad. Op 17 december 2019 werd het nieuw kader voor organisatiebeheersing door de gemeenteraad goedgekeurd.

- De stad Herentals optimaliseert het interne controlesysteem en geeft vorm aan een aantal pilootprojecten.

Gerealiseerd: Ja.

De verschillende prioritaire projecten werden in de loop van deze legislatuur (volgens actieplan) grotendeels uitgevoerd.

- De stad Herentals behandelt en bemiddelt bij juridische klachten, coördinatie burgerlijke rechtsgedingen en volledig beheer van de procedures voor administratieve rechtbanken.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals beheert permanent de verschillende lopende procedures voor de verschillende rechtbanken.

De stad Herentals groeit en moet daarom op haar medewerkers kunnen rekenen als bron voor innovatie en kwaliteit. Competente medewerkers moeten aangetrokken, gevormd, gestimuleerd en gewaardeerd worden.

Gerealiseerd: Ja.

De voorbije jaren werkte de dienst personeel en organisatie aan de verdere invoering van een modern HR-beleid. De aanwervingsprocedures worden centraal ingepland, beheerd en opgevolgd door personeel en organisatie. Tijdens de budgetopmaak worden de in-, door- en uitstroom (pensioneringen) voor het komende jaar bekeken. Een aanwervingsplanning wordt opgemaakt, rekening houdend met die in-, door- en uitstroom, met de bestuurlijke vragen en met de praktische haalbaarheid. Op die manier slaagde de dienst er in om in 2019 35 procedures af te ronden.

Eenmaal werknemers in dienst zijn, is het van belang dat ze weten wat er van hen verwacht wordt en dat ze gestimuleerd én gevormd worden, onze medewerkers zijn immers het belangrijkste kapitaal van onze organisatie. Met 215 individuele vormingstrajecten, een aantal groepstrajecten en een aantal individuele langlopende vormingen, blijven stad en OCMW sterk inzetten op vorming.

Met de indeling van de personeelsformatie werd een eerste stap gezet om de functiebeschrijvingen binnen de organisatie actueel te maken én te houden, intussen zijn de voorbereidingen volop aan de gang om dit voor de hele organisatie in orde te maken.

Functiebeschrijvingen vormen dan weer het vertrekpunt voor heel wat HR-processen zoals werving & selectie, VTO, functioneren & evalueren et cetera.

Daarnaast volgde de dienst de uitbouw van een geïntegreerd welzijnsbeleid verder op.

2019 stond aan de start volledig in het teken van de verregaande delegatie van personeel naar de administratie (4 februari CBS/VB en 12 maart 2019 GR/RMW) en in de tweede jaarhelft de realisatie van een lokale CAO 2020-2025 met de vakorganisaties en het nieuwe bestuur (toelichting in de raadscommissie van september 2019).

De personeelsdienst van de stad Herentals evolueert naar een moderne dienst waar de personeels- en de organisatieontwikkeling centraal staan.

Gerealiseerd: Ja.

Historisch gezien werd de personeelsdienst beschouwd als een administratief uitvoerende dienst die louter beslissingen moest volgen en uitvoeren. Sinds enkele jaren wordt er echter steeds meer belang gehecht aan de invoering van een modern competentiegericht en strategisch HR-beleid. De schaalvergroting van de dienst personeel en organisatie door de fusie én de inhoudelijke versterking met de kwaliteitsverantwoordelijke dragen hier zeker tot bij. In 2019 werd de aanwervingskalender tussen stad en OCMW op elkaar afgestemd en werd een ééngemaakte loonmotor gerealiseerd, waarbij de voorbereiding gebeurt door de dienst, maar de uitvoering door Cipa Schaubroeck.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	63.477,68 €	0,00 €	79.431,00 €	0,00 €	79.400,00 €	0,00 €

- De stad Herentals voert competentie management in, houdt de functieprofielen actueel en organiseert een moderner en flexibeler waarderingssysteem. De stad Herentals zal ook werving en selectie beter op elkaar afstemmen.

Gerealiseerd: Ja.

De personeelsformatie van de stad is al langer ingedeeld in functie families. Deze bieden een logische manier om functies te groeperen waardoor eenvormige, eenduidige en transparante functiebeschrijvingen mogelijk zijn zowel naar taken als naar competenties. Eind 2018 gebeurde deze oefening eveneens voor het OCMW. Een volledig nieuwe formatie werd goedgekeurd in zitting van 21 december 2019 in CBS/VB. Functiebeschrijvingen vormen dan weer het vertrekpunt voor de verschillende elementen van HR: werving en selectie, functioneren en evalueren, belonen en begeleiden (vorming), telkens bij nieuwe aanwervingen werden in 2019 de functiebeschrijvingen verder geactualiseerd.

- De stad Herentals organiseert een ziekteverzuimbeleid.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Binnen stad en OCMW Herentals bestaat er opvolging bij ziekte maar door het wegvallen van personeel op de dienst personeel en organisatie, worden de verzuimcijfers niet meer actief gemonitord. Dit wordt een belangrijke opdracht voor 2020.

- De stad Herentals ontwikkelt een retentiemanagement, waarbij telewerk en flexibel werk mogelijk zijn.

Gerealiseerd: Ja.

Een goede combinatie van werk en privé wordt steeds belangrijker voor een groeiend aantal medewerkers. Wanneer er van iedereen verwacht wordt langer aan de slag te blijven (optrekking van de wettelijke pensioenleeftijd), dan is het van belang dat er gewerkt kan worden op een zodanige manier dat het werk optimaal gecombineerd kan worden met de privé-situatie en dit doorheen alle fasen van de loopbaan en op alle leeftijden. De voorbije jaren werkte stad Herentals dan ook hard om de werk-privé-balans van haar medewerkers te verhogen. Zo voerde de stad, samen met het OCMW, een systeem van flexibele arbeidstijden in. Daarnaast zetten stad en OCMW volop in op de mogelijkheden tot deeltijds werken. We kennen een ruim systeem om de loopbaan te

De doelstellingenrealisatie 2019

onderbreken of te verminderen. Ook een goed beleid rond vorming, training en opleiding is een retentiestrategie.

De stad Herentals bevordert de participatie van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Het bevorderen van participatie, collegialiteit en samenwerking is van belang om zo een aangenaam werkklimaat te creëren voor onze medewerkers. Als iets niet goed voelt, zullen mensen gemakkelijker weggaan. We moeten ons blijven concentreren op het winnen van affectieve betrokkenheid van de werknemers, ze moeten deel willen zijn van het geheel. Medewerkers die weten wat er in de organisatie gebeurt, zijn gemotiveerder en presteren beter. Een belangrijke sleutel voor dat succes is eenvoudig: goede interne communicatie. Binnen stad, OCMW en Woonzorgcentrum werd er ook in 2019 gebruik gemaakt van verschillende vormen van interne personeelscommunicatie: dienstnota's, uithangborden (aan de prikklokken) en het intranet. Daarnaast was er opnieuw de personeelskalender en een bureauonderlegger (met voor de eerste keer een gezamenlijke missie, visie, DNA en waarden) om de actieve betrokkenheid van medewerkers te verhogen. Ook dienstoverleg, organisatiebrede en dienstoverschrijdende activiteiten en sociaal overleg met de vakorganisaties passen in het verhogen van de participatie én betrokkenheid van werknemers. Vanaf 2020 zullen interne en externe communicatie ondergebracht worden in de vernieuwde dienst communicatie en participatie.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	19.370,08 €	2.102,00 €	24.000,00 €	1.500,00 €	20.000,00 €	1.500,00 €

- De stad Herentals investeert in dienstoverleg.

Gerealiseerd: Ja.

Binnen de administratie kennen we verschillende vormen van overleg. Zo wordt wekelijks een briefing georganiseerd waarop de diensten ingelicht worden over de beslissingen die genomen worden door het schepencollege/vast bureau en door de gemeenteraad/raad voor maatschappelijk welzijn. Deze briefing werd in 2019 verder gebruikt om samen met de leidinggevenden te werken aan missie, visie, doelstellingencascade en financieel meerjarenplan 2020-2025, maar ook om hen in te lichten over het bestuursakkoord, de herwerkte belasting, retributie en subsidiereglementen, de personeelsdelegatie en organisatiebrede projecten. Naast deze briefing bestaan overlegmomenten op het niveau van sectoren, diensten en teams.

- De stad Herentals organiseert personeelsvergaderingen en dienstoverschrijdende activiteiten.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 organiseerde Personeel In Actie (PIA) verschillende personeelsactiviteiten gezamenlijk voor stad en OCMW: nieuwjaarsreceptie, frieten in het park, sport- en cultuurdag, personeelsjaarvergadering, speculaas met sinterklaas en de traditie van 'verloren maandag'. Naast deze organisatiebrede activiteiten legt PIA ook de nadruk op teambuilding. Voor elke werknemer wordt er een budget van 20 euro vrijgemaakt om, samen met het team, een activiteit te doen. Het is de verantwoordelijkheid van de leidinggevende van een team of dienst om dit budget in te zetten en zo actief te investeren in collegialiteit en teamspirit. Het doen van leuke teamactiviteiten zorgt voor een verhoogde betrokkenheid bij werknemers en de ontspannen sfeer kan positieve interacties tussen leden van een team bevorderen.

- De stad Herentals organiseert sociaal overleg met de representatieve vakorganisaties.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 vonden er 7 overleg- en onderhandelingscomités plaats. De belangrijkste agendapunten waren de personeelsdelegatie, de lokale CAO 2020-2025, de principiële herziening van de evaluatiecyclus en VIA-4. In 2019 vonden er 6 vergaderingen van het CPBW plaats. De belangrijkste agendapunten waren de verdere opvolging van de tevredenheidsenquête, het jaaractieplan welzijn op het werk 2019, de wijziging van het hitteplan, de preventie van agressie en diverse ergonomische en infrastructurele vragen.

De stad Herentals waakt over de rechten en plichten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Stad Herentals is verplicht om als werkgever te waken over de rechten en de plichten van de medewerkers. De arbeidstijdregeling van stad en OCMW Herentals werd geharmoniseerd in 2017. De formatie van stad en OCMW Herentals werd aangepast aan de ambities van het nieuwe bestuursakkoord en het nieuwe meerjarenplan in zitting van schepencollege/vast bureau op 21 december 2019. Het organogram van stad en OCMW werd aangepast in zitting van 27 januari 2020. Het arbeidsreglement van stad en OCMW moet nog aangepast worden aan de wijzigingen na de fusie. De gecoördineerde tekst van de rechtspositieregeling van OCMW moet nog aangepast worden aan de wijzigingen na de fusie. De terbeschikkingstellingsovereenkomsten van medewerkers die bij het andere bestuursorgaan actief zijn moeten nog verder gefinaliseerd worden door dienst personeel en organisatie.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	98.206,87 €	0,00 €	197.208,68 €	0,00 €	134.789,00 €	0,00 €

- De stad Herentals past het arbeidstijdregistratiesysteem aan aan gewijzigde maatschappelijke omstandigheden.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

Het arbeidstijdregistratiesysteem vormt samen met het programma voor personeelsbeheer de basis voor de weddenberekeningen bij stad en OCMW. Op 3 september 2018 werd het vernieuwde arbeidstijdregistratiesysteem voor de stad gelanceerd. Op 1 oktober 2018 volgde ook de invoering van het systeem bij het OCMW. Een evaluatie van (de invoering van) het systeem heeft plaatsgevonden in de loop van 2019. In 2020 wordt, op vraag van de werknemersorganisaties, verder onderzoek gevoerd naar nog verdere flexibilisering.

- De stad Herentals voert een performante personeelsadministratie uit en onderzoekt de outsourcing van bepaalde taken.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel en organisatie wordt geconfronteerd met heel wat gespecialiseerde wetgeving waarin jaarlijks meerdere kleine of grotere wijzigingen plaatsvinden. Daarom maakt de dienst regelmatig gebruik van juridische ondersteuning. Naast juridische ondersteuning onderzocht de dienst nog enkele zaken om uit te besteden. Zo gebeurt de tewerkstelling van jobstudenten al langer door een interim-kantoor. Naast de RSZ-aangifte (DMFA) gebeurt ook de aangifte van gepensioneerde mandatarissen niet meer door de medewerkers van de dienst personeel en organisatie, maar door een externe partner. Vanaf 1 januari 2020 is ook de stedelijke loonadministratie in extern beheer (Cipal Schaubroeck), hiermee wordt het voorbeeld van het OCMW gevolgd, die al langer een externe loonadministratie had.

- De stad Herentals bouwt verder aan een solide juridische basis met arbeidsreglement, rechtspositieregeling en grondreglement voor de brandweer.

Gerealiseerd: Ja.

Met de rechtspositieregeling en het arbeidsreglement werd een goede juridische basis gelegd. In het kader van de samenwerking en integratie met het OCMW is het belangrijk dat er sprake is van een gezamenlijke en actuele solide juridische basis. Beide rechtspositieregelingen zijn al op elkaar afgestemd. Het OCMW heeft echter nog geen gecoördineerd arbeidsreglement, dit moet nog opgemaakt worden. Ook moeten nog een aantal materiële aanpassingen doorgevoerd worden bij stad en OCMW (vb. wijzigen van oude benamingen secretaris, financieel beheerder...).

- De stad Herentals bouwt een geïntegreerd welzijnsbeleid uit.

Gerealiseerd: Ja.

Algemeen was er in het verleden te weinig aandacht voor welzijn op het werk. Er was te weinig besef dat welzijn op het werk een gedeelde verantwoordelijkheid is. Toch is er de laatste jaren verbetering merkbaar. Intussen zijn er op dit gebied belangrijke stappen vooruit gezet. Er gebeurden in 2019 opnieuw heel wat concrete zaken rond gezondheid, veiligheid en welzijn op het werk. Hieronder volgt een opsomming, deze lijst is echter niet limitatief:

- De eerste stedelijke tevredenheidsenquête, uitgevoerd in 2013, kende in mei 2018 een vervolg, voor zowel stad als OCMW. Hieruit bleek dat er grote stappen voorwaarts gezet worden op het vlak na algemene tevredenheid in het stadsbestuur (58% in 2013 naar 70% in 2018) en op het vlak van leiderschap en collegialiteit van respectievelijk 49% naar 72 % en 49% naar 74%. De resultaten werden gepresenteerd op de personeelsjaarvergadering. Daarna kreeg elke leidinggevende de opdracht om er binnen zijn dienst of team mee aan de slag te gaan. De dienst personeel & organisatie verzamelde alle gegevens met acties op dienstniveau. In 2020 zal hiervan een opvolging per dienst gebeuren in de verschillende teamoverlegmomenten.
- Welzijn op het werk kreeg een meer prominente rol in het globaal preventieplan 2014-2019 en in de jaaractieplannen. De werking van de vertrouwenspersonen werd geoptimaliseerd en er werd een geactualiseerde brochure uitgereikt op de personeelsjaarvergadering 2019. De EHBO-werking maakt van dit plan onderdeel uit, net zoals de griepinenting: 46 medewerkers in OCMW, 71 in stad. De procedures rond arbeidsgeneeskundige onderzoek werd herzien, zoals wettelijk voorgeschreven vanaf einde 2019 en dit samen met de preventieadviseur en de arbeidsgeneesheer.
- Naar aanleiding van de opeenvolgende warme zomers, werd het hitteplan geëvalueerd samen met de stedelijke werkplaats en het Netepark en bijgestuurd in 2019.
- Door middel van een uniforme registratie van agressie via een eenvoudig formulier, kreeg de preventieadviseur een beter zicht op de incidenten die zich voordoen op de werkvloer. Er werd een eerste bespreking georganiseerd in het CPBW. Deze thematiek wordt verder opgevolgd via aangepaste training en opleiding.
- Er werd ook verder gewerkt aan de opmaak van werkpostfiches. En bij de aankoop van werkkledij en werkschoenen wordt steeds de preventieadviseur betrokken én wordt er, in de mate van het mogelijke, rekening gehouden met de weersomstandigheden en het draagcomfort.
- Met betrekking tot ergonomie (vervangingsbeleid bureaumeubilair) werd beslist om een inventaris uit te voeren en op basis daarvan vanaf 2020 te komen met een gestructureerd vervangingsbeleid. Bij de inrichting van de vernieuwde werkplekken (in het kader van de grote verhuisbewegingen) werd hiermee al maximaal rekening gehouden.
- Het stadsbestuur ondertekende het charter Gezonde Gemeente en de dienst sport, jeugd & internationale samenwerking ging verder aan de slag met beweging en lanceerde de sport- en beweegscan. Op de personeelsjaarvergadering ging de nodige aandacht naar beweging en sport en werden de medewerkers uitgedaagd om meer te bewegen en te sporten. In 2019 vonden sectorchallenges en middag-beweegmomenten plaats (gezondheidswandelingen, badminton...). Medewerkers werden ook aangemoedigd om te participeren aan Herentals Loopt.
- Promotie als gezonde werkgever met de gezondheidspas (337 uitgereikte passen), gezondheidstips op het intranet en tal van andere initiatieven.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen om de ambities binnen het beleidsdomein algemeen bestuur te realiseren.

Gerealiseerd: Ja.

De stadsadministratie evolueert verder naar een efficiënte en professionele organisatie, waarbij de klantwerking centraal staat. Hiervoor worden jaarlijks de nodige middelen ingeschreven voor personeel, ICT en verdere automatisering en andere ondersteunende hulpmiddelen.

De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen op het vlak van personeel.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel en organisatie zorgde in 2019 nog zelf voor de berekening en uitbetaling van de wedden (en bijhorende patronale bijdragen en pensioenbijdragen), het vakantiegeld en de eindejaarstoelagen voor de politieke organen (inclusief presentiegelden van de raadsleden) en voor de diensten staf van de algemeen directeur, financiën, personeel & organisatie, overige algemene en ondersteunende diensten, burgerzaken en de begraafplaats.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	7.504.819,63 €	62.550,50 €	7.827.178,04 €	73.555,00 €	7.915.043,00 €	73.555,00 €

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen en vakantiegelden van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van de sector ondersteunende diensten werden ook in 2019 correct uitbetaald. Daarnaast zorgde de dienst voor de verwerking van de fietsvergoeding. Ook abonnementen voor het openbaar vervoer worden terugbetaald door de dienst personeel en organisatie. De rechtspositieregeling bepaalt dat bij het gebruik van de trein, bus, tram of metro voor verplaatsingen van en naar het werk de kosten hiervoor volledig worden terugbetaald door het stadsbestuur.

- De stad Herentals betaalt de opleidingskosten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

De procedure om een vorming, training of opleiding (VTO) aan te vragen, werd hervormd vanaf 1 september 2018. In 2019 werden opnieuw heel wat individuele opleidingen van medewerkers ondersteund. Er werden 215 vormingsaanvragen goedgekeurd, gaande van persoonlijkheidsvorming tot opleiding gericht op beleidsmatige ondersteuning of klantgerichtheid. Maar ook heel veel technische opleidingen vonden plaats (vb. BA4 elektrische installatie, theoretisch examen rijbewijs D, levensreddend handelen bij baby's en kinderen). Ook voor leidinggevend zijn er veel mogelijkheden. Jaarlijks wordt er budget vrijgemaakt om een drietal leidinggevend in een individueel coachingstraject te laten stappen om zo te kunnen groeien in hun rol als leidinggevende. Bovendien werd in 2019 in stad en OCMW verder gebouwd aan een lerend netwerk voor leidinggevend met externe begeleiding. Tijdens het lerend netwerk wordt er op zoek gegaan naar hoe leidinggevend ondersteund kunnen worden in het coachen van hun medewerkers en het opnemen van hun management- en leiderschapsrol. Een leerproces wordt zo op gang gezet waarin geleerd wordt vanuit een duidelijk kader rond coaching en leiderschap, vertrekkend vanuit ervaring, kracht en talent van elke leidinggevende. Twee groepen gingen eind 2017 van start en ronden hun lerend netwerk af in 2018. Een groep, met leidinggevend vanuit beide netwerken, nam begin 2019 een doorstart. Begin 2020 werd na een overleg binnen het managementteam, de focus van het lerend netwerk bijgesteld. Twee groepen zijn hiermee momenteel aan de slag. In 2020 zal eindelijk een toekomstgericht vormingsbeleid uitgetekend worden voor stad en OCMW.

- De stad Herentals betaalt de reis- en verblijfskosten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Elke werknemer die voor dienstreizen gebruik maakt van zijn eigen wagen heeft recht op een vergoeding van 0,3610 euro per kilometer (bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd op 1 juli). Bij carpooling is de vergoeding voor de bestuurder verhoogd met 0,1805 euro per kilometer. Voor dienstreizen met de fiets bedraagt de vergoeding 0,1842 euro per kilometer. Verder moedigen we medewerkers aan om gebruik te maken van het openbaar vervoer. De kosten en de administratieve opvolging proberen we zoveel mogelijk te drukken door het aankopen van railpassen, tienrittenkaarten en buskaarten (dienst financiën).

- De stad Herentals betaalt alle kosten voor ter beschikking gestelde medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Alle facturen van de ter beschikking gestelde werknemer van de FOD Binnenlandse zaken zijn betaald.

De stad Herentals biedt moderne werkingsmiddelen aan en ondersteunt deze zodat diensten hun werking optimaal kunnen organiseren.

Gerealiseerd: Ja.

De stadsadministratie evolueert verder naar een efficiënte en professionele organisatie, waarbij de klantwerking centraal staat. Hiervoor worden jaarlijks de nodige middelen ingeschreven voor ICT en verdere automatisering en andere ondersteunende hulpmiddelen.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	792.111,81 €	16.818,39 €	1.036.198,20 €	35.000,00 €	999.286,00 €	35.000,00 €
I	19.283,76 €	0,00 €	87.914,59 €	0,00 €	17.040,00 €	0,00 €

- De stad Herentals houdt haar ICT-infrastructuur operationeel en actueel, en zet het bestaande en nieuwe materiaal het meest efficiënt in op de verschillende locaties waar de stad Herentals actief is.

Gerealiseerd: Ja.

Voor het beleidsdomein algemeen bestuur werd de ICT-infrastructuur onderhouden.

- De stad Herentals deelt ICT-kennis en -ervaring via optimale helpdeskwerking en projectbegeleiding.

Gerealiseerd: Ja.

ICT helpdesk is 2019 ook toegankelijk gemaakt voor medewerkers van het OCMW. MS Teams is geïntroduceerd om beter te kunnen samenwerken tijdens opmaak meerjarenplanning.

- De stad Herentals realiseert een open data-project.

Gerealiseerd: Nee.

Er is geen concrete vraag of project geweest m.b.t. open data.

- De stad Herentals optimaliseert de interne communicatie.

Gerealiseerd: Ja.

Projectfiche is ingediend, overleg met diverse diensthooften is lopende.

- De stad Herentals beheert haar verzekeringsportefeuille.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel en organisatie is verantwoordelijk voor de arbeidsongevallenverzekering en behandelt binnen de organisatie alle arbeidsongevallen. In 2018 waren er in stad Herentals 32 arbeidsongevallen. In 2019 waren er in het stadsbestuur 18 medewerkers die een arbeidsongeval hadden, dit zijn er 14 minder dan 2018. Van die 18 arbeidsongevallen waren er geen ernstige arbeidsongevallen, waarvoor er een extra Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk moest worden ingericht. Uiteindelijk waren er 7 medewerkers afwezig omwille van hun arbeidsongeval. We hopen dat deze positieve tendens zich voortzet de volgende jaren. Een permanente aandacht voor veiligheid is hiervoor noodzakelijk.

- De stad Herentals koopt materiaal aan via de centrale aankoop.

Gerealiseerd: Ja.

Door de decentrale werking in het boekhoudpakket, kunnen de diensten veel beter hun budgetten opvolgen. Daarnaast wordt er meermaals op gedrukt dat iedereen moet blijven zoeken naar bijkomende besparingen. De aankoopdienst geeft de nodige ondersteuning bij alle aankopen, hetgeen een enorme meerwaarde biedt naar de verschillende diensten.

- De stad Herentals gaat op zoek naar subsidies.

Gerealiseerd: Ja.

Binnen het beleidsdomein algemeen bestuur konden geen nieuwe subsidiekanalen aangeboord worden. Binnen de beleidsdomeinen vrije tijd en stadsontwikkeling werden wel (nieuwe) subsidiestromen aangeboord (bijvoorbeeld voor het Publieksbemiddelend kunst- en erfgoedproject Fraikin in samenwerking met Art Center Hugo Voeten en Kempens Karakter, voor de opmaak museumbeleid en een bijdrage van Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete voor snoeiwerken in de Ghellincklaan en de Kruisstraat te Noorderwijk).

De stad Herentals richt een dienst gebouwenbeheer op om een geïntegreerd totaalbeheer van de stedelijke gebouwen en ondersteunende facility uit te bouwen.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Omdat er nood is aan een algemeen overzicht wacht men op de aanlevering van het accommodatiebeleidsplan. Dit wordt gefinaliseerd in 2020.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	73.436,59 €	16.573,33 €	83.625,53 €	15.000,00 €	77.526,00 €	15.000,00 €
I	0,00 €	0,00 €	76.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals integreert de dienst schoonmaak van het AGB Sport & Recreatie in de dienst gebouwenbeheer.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst schoonmaak van het AGB Sport en Recreatie is mee opgenomen binnen de dienst gebouwenbeheer. Op deze manier blijft de dienstverlening beter verzekerd. Ook de werkzaamheden voor de OCMW gebouwen worden in overleg georganiseerd en de gebruikte producten en materialen worden via samenaankoop gerealiseerd.

- De stad Herentals bouwt een algemeen sleutelbeheer uit.

Gerealiseerd: Nee.

Na stopzetting van de procedure voor aanbesteding in 2018, zijn er kredieten voorzien over het meerjarenplan 2020-2025.

- De stad Herentals realiseert een centraal beheer van contracten.

Gerealiseerd: Ja.

De beheerscontracten voor de gebouwen van het cultuurcentrum en het AGB zijn in 2016 gegund. Jaarlijks worden deze geactualiseerd.

- De stad Herentals realiseert een centrale coördinatie van het gebouwenbeheer. De stad Herentals inventariseert de technische installaties en de energieproblemen van elk gebouw.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 is de risicoanalyse elektrische installaties uitgevoerd, alsook de opmaak van de energieprestatiecertificaten.

- De stad Herentals maakt een integraal accommodatieplan op.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Voor de afwerking zijn in het meerjarenplan 2020-2025 de nodige kredieten voorzien.

De stad Herentals valoriseert, verworft, bouwt en verbouwt infrastructuur en gronden.

Gerealiseerd: Ja.

De volledige verhuisbeweging stad/OCMW werd afgerond in 2019, met de laatste verhuisoperatie voor personeel van OCMW naar stedelijke werkplaats.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	1.834,03 €	0,00 €	2.000,00 €	0,00 €	2.000,00 €	0,00 €
I	13.642,97 €	0,00 €	29.417,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals realiseert de stapelplaats Addernesten.

Gerealiseerd: Ja.

Project is uitgevoerd in 2015.

- De stad Herentals richt het onthaal van het administratief centrum opnieuw in.

Gerealiseerd: Ja.

Het stadsloket werd verbouwd in 2015. De werking is sindsdien altijd positief geëvalueerd. Elke maand wordt een evaluatie gemaakt van wachttijden, zowel online als aan de balie. Na de overdracht van het stadsloket naar de sector burger en samenleving, zal de werking meer afgestemd worden op de andere eerstelijnsdiensten van stad en OCMW.

- De stad Herentals realiseert het voorbereidingstraject voor de toekomstige oprichting van een gezamenlijk sociaal huis stad/OCMW.

Gerealiseerd: Ja.

In 2012 werd een goede analyse gemaakt van de samenwerking tussen stad en OCMW. Deze nota omvatte echter geen keuzes, noch een strategische visie voor de toekomst. In opdracht van het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau schreven de beide secretarissen een visienota uit. Deze werd quasi unaniem goedgekeurd in de gemeenteraad van maart 2015 en de OCMW-raad van april 2015. Als gevolg hiervan werden verschillende trajecten verder uitgediept, waaronder het traject voor het gezamenlijk huisvesten van de diensten die bezig waren met doelgroepenwerking op één locatie. Deze verhuis van de stedelijke dienst naar de Nederrij 115 is gerealiseerd in 2016. Ook de dienst patrimonium werd toen geïntegreerd in de stadsdiensten. De dienst communicatie, financiën en secretariaat zijn, samen met de algemeen directeur, binnen het administratief centrum geïntegreerd in 2017. De maatschappelijke zetel van het OCMW werd overgebracht vanaf 1 januari 2018. Op 30 april 2018 hebben de personeelsdienst en op 1 juni 2018 de dienst ICT hun intrede gemaakt in het Oud-Gasthuis. De werkzaamheden in het Koetshuis zijn afgewerkt en de gemeenschapswachten zijn verhuisd naar het stadspark. De werking van de sociale diensten werd geïntegreerd: sociale dienstverlening van de stad en de werking van het dienstencentrum, het veiligheids- en preventiebeleid samen met

De doelstellingenrealisatie 2019

groepswork De Link in de nieuwe dienst gelijke kansen en preventie. De uitwerking van een gemeenschappelijk breed onthaal binnen Herentals wordt momenteel verder voorbereid. Het integratietraject voor de technische dienst en stedelijke werkplaats werd afgerond in 2019. Het vernieuwd organogram maakt de werking efficiënter en klantgerichter. Door de schaalvergroting zijn de teams ook veerkrachtiger.

De stad Herentals beheert op duurzame wijze geëxploiteerde gebouwen en gronden.

Gerealiseerd: Ja.

Voor 2019 werden alle nodige werkzaamheden uitgevoerd om de gebouwen en gronden binnen het beleidsdomein algemeen bestuur op duurzame wijze te beheren. Niet alle gebouwen hebben echter een duurzame aard. Voor de stedelijke werkplaats zijn de aanpassingswerken afgerond voor de verhuis van de collega's van het OCMW. Daarnaast is de grondige renovatie van de stookruimte beslist.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	155.367,69 €	6.823,38 €	243.118,81 €	4.697,00 €	243.703,00 €	4.697,00 €
I	151.213,73 €	0,00 €	301.179,21 €	0,00 €	42.500,00 €	0,00 €

- De stad Herentals beheert het administratief centrum.

Gerealiseerd: Ja.

Het reguliere onderhoud en noodzakelijke herstellingen voor het gebouw van het administratief centrum zijn gedurende 2019 uitgevoerd.

Een groot aandeel van het budget ging naar nutsvoorzieningen. Verder werden er materialen aangekocht voor herstelling door eigen technici en ging ook een groot aandeel van het budget naar onderhoud en herstellingswerken uitgevoerd door derden.

Met de aankoop van een tweede elektrisch voertuig met standplaats aan het administratief centrum, is hier een bijkomende laadpaal geïnstalleerd.

Voor het administratief centrum zijn drie koffieautomaten aangekocht. Een evaluatie hiervan gebeurt in 2020.

- De stad Herentals beheert de stedelijke werkplaatsen.

Gerealiseerd: Ja.

Het reguliere onderhoud en noodzakelijke herstellingen voor het gebouw van de stedelijke werkplaats zijn gedurende 2019 uitgevoerd. De meeste uitgaven waren in het kader van preventief onderhoud, keuringen, metingen.

- De stad Herentals beheert de begraafplaatsen.

Gerealiseerd: Ja.

De reguliere en noodzakelijke werken zijn hier gerealiseerd. Een deel van het budget werd ondermeer gebruikt voor aankoop van gedenkplaatjes.

Aan de nabestaanden van de oud-strijders die schade hadden door de overstromingen, is de mogelijkheid geboden om via een groepsaankoop de herstelling te laten uitvoeren. Hierin was iedereen vrij om deel te nemen. In 2019 is er nog één graf hersteld.

Er zijn 4 columbariumelementen gekocht.

- De stad Herentals beheert 't Laar en stapelplaats op Addernesten.

Gerealiseerd: Ja.

Alle goederen van 't Laar zijn overgebracht naar Addernesten.

- De stad Herentals beheert de garage en het magazijn in de Boerenkrijglaan.

Gerealiseerd: Ja.

Deze gebouwen zijn in de loop van 2019 verkocht.

- De stad Herentals voert structurele onderhoudswerkzaamheden uit aan haar privaat patrimonium, geëxploiteerde gebouwen en gronden binnen dit beleidsdomein.

Gerealiseerd: Ja.

De reguliere onderhoudswerken zijn uitgevoerd.

- De stad Herentals maakt voor een adequaat beheer van haar geëxploiteerde gebouwen en gronden gebruik van prestaties door derden.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het accommodatiebeleid is opgestart in 2015 en wordt verder uitgewerkt in 2018 en 2019. Het accommodatiebeleidsplan zal afgerond worden in 2020.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals beheert op duurzame wijze materialen, machines, installaties en rollend materiaal.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden de nodige vervangingsinvesteringen gedaan.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	280.275,15 €	0,00 €	328.940,00 €	0,00 €	328.940,00 €	0,00 €
I	461.019,16 €	46.250,00 €	465.574,39 €	26.250,00 €	237.800,00 €	0,00 €

- De stad Herentals beheert haar verbruiksmaterialen.

Gerealiseerd: Ja.

Binnen het beheer van het magazijn werden naast stockbeheer ook de nodige materialen en kledij voorzien zodat alle werkzaamheden konden doorgaan.

- De stad Herentals beheert het spreidingsplan van het machinepark van de uitvoeringsdienst.

Gerealiseerd: Ja.

Voor het machinepark is er een spreidingsplan opgemaakt met timing rond de nodige vervangingsinvesteringen. Bij de budgetopmaak worden deze eerst kritisch geëvalueerd naar noodzaak. Voor 2019 werden de voorziene aankopen gedaan.

- De stad Herentals volgt het spreidingsplan van het wagenpark algemeen bestuur op.

Gerealiseerd: Ja.

Sinds 2017 zijn de betalingen voor het kilometerrijden overgezet naar de tankkaarten voor de OBU's waarvan het beschikbare saldo opgebruikt was. Hierdoor is de opvolging hiervan administratief eenvoudiger geworden. Begin 2019 is de containerwagen met laadkraan geleverd. Ook in de tweede helft van 2019 is een containerwagen geleverd ter vervanging. Het voertuig van de gemeenschapswachten is vervangen door een elektrisch voertuig.

Algemeen bestuur

	Totaal Hoofdstuk					
	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	9.557.842,61 €	299.646,93 €	10.596.614,81 €	404.051,81 €	10.567.879,00 €	403.252,00 €
I	765.755,14 €	46.250,00 €	1.214.492,49 €	51.250,00 €	422.105,00 €	0,00 €
Totaal	10.323.597,75 €	345.896,93 €	11.811.107,30 €	455.301,81 €	10.989.984,00 €	403.252,00 €

De doelstellingenrealisatie 2019

Stadsontwikkeling

De stad Herentals geeft vorm aan de demografische groei, de toenemende woonbehoefte en de economische uitdagingen door een duurzame en kwaliteitsvolle ordening van de schaarse ruimte.

Gerealiseerd: Ja.

Ruimtelijke doelstellingen die focussen op kwalitatieve stedelijke groei worden o.a. bereikt door het realiseren van projecten. Tegelijkertijd moet dit ook als een constant proces worden beschouwd dat legislatuuroverschrijdend werkt. De stad en haar deelgemeenten zijn constant in beweging.

De stad Herentals positioneert zich als een actieve motor voor moderne, duurzame en kwaliteitsvolle stadsontwikkeling.

Gerealiseerd: Ja.

De stad heeft in 2019 verder gewerkt om te evolueren naar een actieve motor voor moderne, duurzame en kwaliteitsvolle stadsontwikkeling.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	44.246,64 €	4.500,00 €	75.304,00 €	4.500,00 €	75.304,00 €	0,00 €

- De stad Herentals versterkt de dienst ruimtelijke ordening door de aanwerving van 1 VTE deskundige op niveau B.

Gerealiseerd: Ja.

In 2018 werd 1 VTE diensthoofd op niveau opgesplitst in 1 VTE Ruimtelijk Planner op A niveau en 1 VTE diensthoofd op A niveau. Hiervoor werd 1 VTE diensthoofd op A niveau in 2018 aangeworven. In 2019 gingen zowel het nieuwe diensthoofd als de deskundige handhaving op B niveau aan de slag.

- De stad Herentals doet, naast de eigen interne juridische ondersteuning, beroep op externe juridische ondersteuning, in het bijzonder op vlak van ruimtelijke ordening en milieu.

Gerealiseerd: Ja.

De stad is sinds 1 januari 2014 aangesloten bij IOK voor juridisch advies.

- De stad Herentals richt een GIS-cel in voor het geografisch ontsluiten van informatie.

Gerealiseerd: Ja.

Reeds uitgevoerd.

- De stad Herentals realiseert de procedure tot ontvoogding op het vlak van vergunningenbeleid.

Gerealiseerd: Ja.

Reeds uitgevoerd.

- De stad Herentals introduceert de omgevingsvergunning en realiseert de mogelijkheid om vergunningen digitaal in te dienen.

Gerealiseerd: Ja.

De stad heeft zijn dienstverlening aangepast aan de inwerkingtreding van de omgevingsvergunning en het omgevingsloket.

De stad Herentals stippelt, binnen een steeds wijzigende maatschappelijke en bestuurlijke context, zorgvuldig de gewenste ruimtelijke ordening uit én brengt deze op diverse schaalniveaus in uitvoering.

Gerealiseerd: Ja.

De stad werkt in 2019 zowel binnen eigen planningsprocessen als actief deelnemer binnen planningsinitiatieven van bovenlokale overheden verder aan het uitstippelen van de gewenste ruimtelijke compositie.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
I	0,00 €	0,00 €	12.342,00 €	0,00 €	25.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals volgt bovenlokale planningsprocessen op die invloed hebben op de ruimtelijke structuur van de stad.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

In 2019 werden volgende bovenlokale planningsprocessen opgevolgd: 1) ter inzage legging startnota gewestelijk RUP Vallei kleine Nete en Aa. 3) overlegtraject in kader van de verdere uitwerking van het provinciaal RUP Olympiadelaan n.a.v. De plenaire vergadering die plaats vond in december 2018. 3/ Het gewestelijk RUP Witbos werd voorlopig vastgesteld op 3 mei 2019.

- De stad Herentals voert de huidige visies over de gewenste ruimtelijke structuur van de stad uit.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd de conceptstudie as Augustijnenlaan - Belgiëlaan - Olympiadelaan opgestart. Het bestek werd goedgekeurd door het college op 16 december 2019.

- De stad Herentals evalueert en actualiseert de visie op de ruimtelijke structuur van de stad door de herwerking van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan (GRS) tot een strategisch GRS.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Op 17 december 2019 besliste de gemeenteraad om het meerjarenplan 2020 -2025 goed te keuren. In het meerjarenplan is de opmaak van het beleidsplan Ruimte Herentals opgenomen dat opgestart wordt in 2020.

De stad Herentals zet in op strategische stadsontwikkelingsgebieden.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Zowel op gemeentelijk als op bovenlokaal niveau zet de stad in op het onderzoeken van de potenties van diverse stedelijke ontwikkelingsgebieden. De uitdaging is om te komen tot een duurzaam ruimtegebruik maar zonder in te boeten op stedelijke leefkwaliteit. De veelheid aan strategische gebieden noodzaakt echter in het maken van keuzes. In 2020 wordt de opmaak van een nieuw beleidsplan Ruimte Herentals opgestart, bestaande uit een strategische visie en deelvaders wonen en mobiliteit.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
I	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals maakt een strategisch plan rond ruimtelijke ordening.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Op 17 december 2019 besliste de gemeenteraad om het meerjarenplan 2020 -2025 goed te keuren. In het meerjarenplan is de opmaak van het beleidsplan Ruimte Herentals opgenomen dat opgestart wordt in 2020.

- De stad Herentals werkt het masterplan uit voor de heropwaardering van de stationsomgeving.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Dit dossier is on hold gezet door Infrabel en de NMBS.

- De stad Herentals verbetert de link tussen de stationsomgeving en het centrum, inclusief de uitwerking van twee strategische binnengebieden via de opmaak van een masterplan in het kader van stadsvernieuwing.

Gerealiseerd: Ja.

Het stadsbestuur kreeg van de Vlaamse overheid een subsidie in het kader van stadsvernieuwing. Dit resulteerde in de eindnota "Herentals revisited", dewelke op het college op 2 december 2013 werd goedgekeurd. Midden december 2014 werd de studieopdracht voor het binnengebied schaliken gegund. Het studiebureau werkte ook in 2016 verder via een participatief traject aan een visie voor het hele binnengebied. Op 13 juni 2016 keurde het college het ontwerp inrichtingsplan goed. De bouwvraag is ingediend bij Ruimte Vlaanderen in december 2016 en afgeleverd op 17 mei 2017. Het college keurde op 11 december 2017 de gunning van de uitvoeringsopdracht goed aan Hegrola. Deze werken werden afgerond in 2019.

De stad Herentals zet in op een kwalitatief woonbeleid.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd er zowel op juridisch vlak als op ruimtelijk vlak verdere stappen gezet in functie van een kwalitatief woonbeleid. Er werden nieuwe reglementen inzake leegstaande woningen en panden goedgekeurd door de gemeenteraad van 2 juli 2019. Het leegstandsregister voor het volledig grondgebied Herentals werd vervolgens opgesteld. Er werd ook een nieuw belastingreglement inzake tweede verblijven goedgekeurd door de gemeenteraad van 2 juli 2019. Op de gemeenteraad van 4 juni 2019 werd beslist om vanaf 1 januari 2020 opnieuw deel te nemen aan het project Kempens Woonplatform Zuidwest. In 2020 wordt de opmaak van een nieuw beleidsplan Ruimte met deelvaders wonen opgestart.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	1.659,81 €	51,06 €	16.517,00 €	110,00 €	6.087,00 €	110,00 €
I	0,00 €	0,00 €	50.000,00 €	0,00 €	14.375,00 €	0,00 €

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals past haar dienstverlening aan aan de wijzigende wettelijke en bestuurlijke omstandigheden.

Gerealiseerd: Ja.

De stad heeft in 2018 haar dienstverlening aangepast aan de in werkingtreding van de omgevingsvergunning.

- De stad Herentals evalueert en actualiseert het beleid inzake wonen en doet verder onderzoek naar een kwalitatieve verdichtingsstrategie binnen het bestaande stedelijk weefsel (hoger bouwen, meergezinswoningen, anders bouwen, open ruimte,...). Herentals ontwikkelt hiertoe masterplannen en RUP's.

Gerealiseerd: Ja.

Op 2 mei 2017 werd de structuurschets Wuytsbergen Ekelon door de gemeenteraad goedgekeurd. Dit plan resulteerde in een ruimtelijke visie over hoe dit stadsdeel op een kwalitatieve wijze kan groeien. De structuurschets betreft een ruimtelijk kader met actieprogramma voor stad en ontwikkelaars. In 2018 werd een toetsing gedaan van de inrichtingsschets site Poederkot aan de structuurschets en zijn de eerste voorbereidingen getroffen voor verkeersmaatregel 1. In 2019 werd begonnen aan het bestek voor de opmaak van het RUP dat zal opgestart worden in 2020.

De stad Herentals zet in op economische ontwikkeling.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals zet in op een goede samenwerking met de middenstand. Hieruit worden verschillende acties uitgevoerd om de economische activiteit te stimuleren. De expert lokale economie is aangeworven in 2016. Hiermee zet de stad Herentals verder in op de economische ontwikkeling.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
I	0,00 €	0,00 €	132.229,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals herstructureert het industriegebied Hannekenshoek, in eerste instantie door de verdere uitwerking van het masterplan (opmaak richtlijnenboek, communicatie met het bedrijfsleven, opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan, ...)

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het richtlijnenboek voor bedrijfsomgeving Herentals Oost ging in voege begin 2017. Na de opmaak van het masterplan werden er geen verdere stappen uitgewerkt. De haalbaarheidsstudie voor openbaar domein is niet verder geëvolueerd.

- De stad Herentals maakt een ruimtelijk uitvoeringsplan op voor zonevrije bedrijven.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het RUP Zonevrije bedrijven is definitief vastgesteld in de gemeenteraad van 2 mei 2017. Het deelplan Aldi (RUP Noorderwijksebaan) werd in 2019 opgestart volgens de nieuwe geldende procedure voor de opmaak van ruimtelijke uitvoeringsplannen.

- De stad Herentals onderzoekt binnen het industriegebied Klein Gent - Wolfstee het principe van duurzaam en kwaliteitsvol ruimtegebruik door de opmaak van een stedenbouwkundige visie.

Gerealiseerd: Nee.

Klein Gent ligt op grondgebied Herentals, Herenthout en Grobbendonk. Er werd onderzocht in hoeverre een ruimtelijke toekomstvisie voor dit regionaal bedrijventerrein door de provincie Antwerpen kan gebeuren, als één van de acties die voortspruiten uit de nota Ruimte. Het industriegebied Klein Gent is gelegen op het grondgebied van 3 verschillende gemeenten. Deze vraag is niet weerhouden door de provincie.

- De stad Herentals maakt een masterplan op voor de strategische as 'Augustijnenlaan-Belgiëlaan-Olympiadelaan'.

Gerealiseerd: Nee.

In 2019 werd de conceptstudie as Augustijnenlaan - Belgiëlaan - Olympiadelaan opgestart. Het bestek werd goedgekeurd door het college op 16 december 2019.

De stad Herentals zet in op een ruimtelijke visie voor recreatiegebieden.

Gerealiseerd: Ja Maar.

De opmaak van het RUP zonevrije recreatie werd in 2019 verder gezet voor de overige zonevrije clubs volgens de nieuwe RUP-MER procedure. Op 21 oktober 2019 werd de prijssimulatie, zoals voorgesteld door het studiebureau Antea Group door het college van burgemeester en schepenen goedgekeurd. Er is gestart met de opmaak van de startnota. 3 deelplannen zijn ondertussen reeds opgenomen binnen het proces van het gewestelijk RUP Vallei van de Kleine Nete. In 2019 werd er door Sport Vlaanderen ook een visie uitgewerkt voor de recreatiecluster Netepark.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
I	0,00 €	0,00 €	52.253,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals maakt een ruimtelijk uitvoeringsplan op voor zonevreemde recreatie, om zo de ontwikkeling van diverse zonevreemde recreatieve activiteiten in goede banen te leiden en de betrokken actoren voldoende rechtszekerheid te bieden.

Gerealiseerd: Ja Maar.

De opmaak van RUP zonevreemde recreatie werd in 2019 opnieuw opgestart volgens de nieuwe RUP-MER procedure. Eind 2019 is de startnota in opmaak.

- De stad Herentals herzielt of schaft bestaande bijzondere plannen van aanleg af omdat ze binnen de huidige maatschappelijke context niet meer aan hun functie voldoen (RUP Wijngaard, indien nodig RUP Sint Janneke).

Gerealiseerd: Ja.

Afgerond.

- De stad Herentals dringt nieuwe permanente bewoning terug in weekendverblijven.

Gerealiseerd: Ja.

Tot 2016 slaagde de stad erin om nieuwe bewoning in zones voor weekendverblijven te ontraden. Er werd gewerkt met stakingsbevelen en administratieve sancties. De omzendbrief met afwegingskader voor opleggen stakingsbevelen heeft er toe geleid dat dit instrument niet meer kon ingezet worden voor de nieuwe bewoningen. Begin 2019 is een deskundige handhaving (niveau B) gestart die wordt ingezet om bewoning in weekendverblijven te ontraden en waar nodig actief op te treden. Hiervoor werd een werkwijze uitgewerkt en goedgekeurd door het college op 11 juni 2019.

De stad Herentals biedt een kwaliteitsvolle openbare ruimte aan, houdt rekening met het voeren van een integraal waterbeleid en schept de randvoorwaarden voor het beheer van privaat domein met aandacht voor het historisch karakter van de stad.

Gerealiseerd: Ja.

Er is verder werk gemaakt van ontwerpen voor een kwaliteitsvolle openbare ruimte en de uitvoering ervan.

De stad Herentals creëert een nette openbare ruimte.

Gerealiseerd: Ja.

De evaluatie rond de locaties en het gebruik van de straatvuilbakjes en hondenpoepbuizen is in 2018 afgerond. De vulgraad van de straatvuilbakjes is geïnventariseerd samen met een overzicht op het misbruik ervan. In 2019 werd de implementatie verder geoptimaliseerd.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	6.516,95 €	0,00 €	7.000,00 €	0,00 €	7.000,00 €	0,00 €
I	0,00 €	5.550,00 €	0,00 €	5.550,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals verwijdert onreinheden in de openbare ruimte.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 is de subsidie van de bijkomende straatvuilbakjes ontvangen.

- De stad Herentals voert een handhavingsbeleid via GAS-boetes met betrekking tot kleinere overlast op het openbare domein.

Gerealiseerd: Ja.

De stad neemt deel aan de intergemeentelijke samenwerking Bureau GAS waarin voor de deelnemende gemeenten een sanctionerend ambtenaar werkzaam is. In 2019 waren er in Herentals 206 overtredingen, waarvan sluikestorten, wildplassen en verstoring openbare orde in de top 3 staan.

- De stad Herentals levert machtigingen af voor het aanleggen van geveltuinjes.

Gerealiseerd: Ja.

Er werden in 2019 2 aanvragen behandeld.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals beheert het openbare groen op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 is het openbaar groen op duurzame wijze beheerd.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	328.614,52 €	2.025.066,30 €	378.205,15 €	1.951.085,00 €	340.755,00 €	1.951.085,00 €
I	20.891,49 €	3.542,73 €	54.193,14 €	13.000,00 €	67.500,00 €	0,00 €

- De stad Herentals beheert parken en plantsoenen op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Al het reguliere onderhoud is hiervoor gebeurd, zowel in eigen beheer als door het uitbesteden van specifieke werkzaamheden zoals de gezondheidscontrole, het snoeien van straatbomen en bepaalde omgevingswerken.

- De stad Herentals voert bosbeheersplannen uit.

Gerealiseerd: Ja.

Op 30 juli 2018 heeft het college kennis genomen van de nota 'Inrichting en beheer van gronden de Ghellinck in Herentals' opgemaakt door het Kempens Landschap op 18 juli 2018. Er zijn geen nieuwe bosbeheersplannen opgemaakt in 2019.

- De stad Herentals voert een duurzame houtvesterij uit.

Gerealiseerd: Ja.

Er werden boomveiligheidscontroles uitgevoerd, advies opgevraagd en verleend, bijkomend onderzoek uitgevoerd, en hoogstammige bomen gesnoeid en geveld.

De stad Herentals beheert het openbaar domein op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 is het openbaar domein op duurzame wijze beheerd.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	752.222,27 €	1.396.694,47 €	964.990,20 €	1.416.429,00 €	871.100,00 €	1.366.429,00 €
I	261.596,17 €	20.877,50 €	759.085,61 €	10.425,00 €	908.690,00 €	25.500,00 €

- De stad Herentals koopt materialen en andere benodigdheden aan voor een adequaat beheer en onderhoud van het openbaar domein.

Gerealiseerd: Ja.

De reguliere budgetten zijn goed benut.

- De stad Herentals maakt voor een adequaat beheer en onderhoud van de riolerings- en afwateringsinfrastructuur gebruik van prestaties door derden.

Gerealiseerd: Ja.

Het nieuwe gunningsdossier is op het schepencollege van 13 februari 2017 gegund. Er zijn in 2017 in het totaal 19 IBA's geplaatst. In 2018 werden er 3 IBA's geplaatst. In 2019 werd er 1 IBA geplaatst.

- De stad Herentals maakt voor een adequaat beheer en onderhoud van het openbaar domein gebruik van prestaties door derden.

Gerealiseerd: Ja.

Er zijn verschillende aanpassings- en uitbreidingswerken uitgevoerd op vraag van Iveka en Fluvius. Daarnaast zijn de reguliere onderhoudswerken uitgevoerd.

Bij nieuwe infrastructuurwerken wordt altijd bekeken of de bestaande nutsleidingen/openbare verlichting nog voldoende zijn en eventueel vervangen/herplaatst moeten worden.

- De stad Herentals maakt voor een adequaat beheer en onderhoud van het openbaar domein gebruik van prestaties door derden.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

De opdracht 'Onderhouds- en herstellingswerken aan asfalt- en betonwegen' voor 2016 is op 1 augustus 2016 gegund aan D'Hollander Emeric. In de opdracht zijn Vuilvoort, Stadspoortstraat, Boerenkrijglaan, St.-Bavostraat, De Beukelaer-Pareinlaan, Eekhoornpad, Wezelpad, Broekhoven, Hoeveveld, Plassendonk, Vuurdoornstraat en Zavelbosstraat opgenomen. Deze opdracht werd in 2017 afgewerkt. Op 18 september 2017 werd een nieuwe gunning gedaan aan de firma Crauwels voor asfaltverharding (Roggestraat, De Beukelaer Pareinlaan, Saffierstraat, Herenthoutseweg, Belgiëlaan, Nonnenvest, Acacialaan, Meivuurstraat – Bornstraat, Kapelstraat, Leefdaalstraat, Heikenstraat, Hoge Weg, Watervoorst, Kamergoor, Proostenbos en St.-Jansstraat) en betonverharding (Bemden, Toekomstlaan, Doornestraat en Meivuurstraat). Op het college van 5 november 2018 werd dit dossier voor 2018 (enkel betonverhardingen) gegund aan Nelis Wegenbouw. Dit dossier had betrekking op de betonverhardingen in de Toekomstlaan, Atealaan, Diamantstraat, Saffierstraat en Welvaartstraat. In 2019 werd ter voorbereiding van het dossier van 2020 een grondige opsomming en evaluatie gemaakt van knelpunten op het openbaar domein.

- De stad Herentals draagt zorg voor een geactualiseerde rioleringsinventaris.

Gerealiseerd: Ja.

De hydronautstudie van Aquafin werd aangekocht. Een verder traject wordt uitgewerkt voor een rioleringsvisie. In 2018 werd er een begin gemaakt aan de opdrachtoomschrijving voor de opmaak van een hemelwaterplan. Deze opdrachtoomschrijving werd in 2019 verder uitgewerkt. Gezien de complexiteit en de raakvlakken met verschillende andere disciplines zal dit in 2020 verder uitgewerkt worden om uiteindelijk te komen tot de aanstelling van een studiebureau.

- De stad Herentals zorgt voor een adequaat beheer en onderhoud ten behoeve van haar inwoners en bedrijven.

Gerealiseerd: Ja.

Terugvordering van werken uitgevoerd voor rekening van derden meestal voor wegenwerken en herstellingen na ongeval.

De stad Herentals legt het openbaar domein aan.

Gerealiseerd: Ja.

De technische dienst werkt de infrastructuurprojecten uit zoals opgenomen in de meerjarenplanning.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	1.247,12 €	0,00 €	16.000,00 €	0,00 €	16.000,00 €	0,00 €
I	3.403.271,38 €	262.037,19 €	6.371.898,87 €	3.250.911,66 €	2.490.140,00 €	830.071,00 €

- De stad Herentals legt de weginfrastructuur Riddersberg opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Er werd een studiebureau aangesteld om deze opdracht uit te werken. Omwille van de hoge uitvoeringskosten werd er in 2019 nog niet tot een uitvoering overgegaan. Dit wordt verder opgenomen in 2020.

- De stad Herentals faciliteert de aanleg van de fietsostrade Herentals-Aarschot door uitvoering te geven aan de opgemaakte overeenkomst met de provincie.

Gerealiseerd: Ja.

Het studiebureau Antea is aangesteld op 9 februari 2015 om het ontwerp op te maken. De gemeenten Hulshout en Westerlo hebben hun akkoord gegeven om samen te werken om verlichting te plaatsen op het hele traject Herentals-Aarschot in de provincie Antwerpen. De studie wordt verder gezet in 2016. Op 9 november 2016 is er een werkbezoek geweest over een deel van de fietsostrade. Op de intergemeentelijke begeleidingscommissie van 7 september is een consensus bereikt dat een dynamische verlichting voorzien wordt. Hiervan heeft het college op 2 oktober kennis genomen samen met gegevens van Eandis, de provincie en Antea. Het aanbestedingsdossier is uitgewerkt in 2017 samen met de consensus over de verlichting. Eandis begon met het plaatsen van de verlichtingspalen op 8 oktober 2018. Deze verlichting werd inmiddels uitgevoerd en de voorlopige oplevering van de werken vond in januari 2019 plaats. De voorrangsregeling op kleinere wegen dient nog bekeken te worden. De subsidies voor het plaatsen van deze verlichting zullen in het eerste kwartaal van 2020 verkregen worden.

- De stad Herentals legt de weginfrastructuur in de Sint-Jobsstraat opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Op 23 november 2017 keurde het college de gunning goed van de opdracht 'studieopdracht weginfrastructuur St.-Jobsstraat' aan Groep Infrabo. Dit dossier werd op de Gemeentelijke Begeleidingscommissie van 12 maart 2019 en de Regionale Mobiliteitscommissie van 25 april behandeld. Het studiebureau werkte in de tweede helft van 2019 het uitvoeringsdossier verder uit. Dit zal afgerond worden in 2020.

- De stad Herentals legt de weg- en rioleringsinfrastructuur in de Markgravenstraat opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja.

Op 18 juli 2016 is de studieopdracht voor de weg- en rioleringswerken Markgravenstraat gegund. Op het college van 12 december zijn de keuze gunningswijze en vaststelling lastvoorwaarden voor deze werken goedgekeurd. De gunning is goedgekeurd.

De doelstellingenrealisatie 2019

op het college van 13 februari 2017 en de werken zijn in 2017 voltooid.

- De stad Herentals legt de weg- en rioleringsinfrastructuur in de Schoutenlaan opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja.

Project uitgevoerd en afgerond in 2016.

- De stad Herentals legt de weg- en rioleringsinfrastructuur in de Koppelandstraat en Nonnenstraat opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja.

Project uitgevoerd en afgerond in 2015.

- De stad Herentals legt de weg- en rioleringsinfrastructuur in de Kapucijnenstraat, Sint-Magdalenastraat (inclusief buurtparkeerterrein) en Collegestraat aan samen met de heraanleg van de Goudbloemstraat.

Gerealiseerd: Ja.

De werken zijn afgerond.

- De stad Herentals legt de weg- en rioleringsinfrastructuur in de Stationsstraat, Schoolstraat (incl. speelplaats schoolgebouw) en Sint-Antoniusstraat opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Voorbereidingen voor de Stationsstraat worden later opgenomen. De aanleg van de buurtparking op de speelplaats van het schoolgebouw in de Schoolstraat werd reeds uitgevoerd in 2016.

- De stad Herentals legt de weg- en rioleringsinfrastructuur in de Servaes Daemsstraat, Woud, Mussenblok en Brouwerijstraat opnieuw aan en bestudeert de eventuele heraanleg van de gekoppelde fietsinfrastructuur in de Servaes Daemsstraat en de doorstromingsproblematiek van de Servaes Daemsstraat op de Ring.

Gerealiseerd: Ja.

Het rioleringsdossier is ingediend bij VMM op 28 januari 2015. Op vraag van VMM zijn enkele bijstellingen doorgevoerd. Het aangepast dossier is ingediend op 14 november 2016.

Het rooi- en onteigeningsplan is op 5 juli 2016 goedgekeurd op de gemeenteraad. Er is in 2016 gestart met de grondverwervingen om de geplande infrastructuurwerken te kunnen uitvoeren.

De afkoppelingsadviseur is gestart om de privé eigenaars te begeleiden om regenwater af te koppelen van het vuile water.

Op het college van 28 augustus 2017 is het definitief ontwerp goedgekeurd. De opdracht voor de uitvoering van de werken werden op 26 februari 2018 gegund aan Crauwels. De werken werden afgerond op 21 juni 2019.

- De stad Herentals legt de weg- en rioleringsinfrastructuur in de Geelseweg en Greesstraat opnieuw aan en de fietsinfrastructuur in de Geelseweg in samenwerking met Aquafin en AWV.

Gerealiseerd: Ja.

Addendum van het voorontwerp is ingediend en goedgekeurd bij VMM. Op 3 oktober 2016 heeft het college een voorwaardelijk gunstig advies gegeven over de bouwaanvraag die ingediend is voor het verbreden van fietspaden en kappen van bomen. Deze stedenbouwkundige vergunning is afgeleverd op 22 januari 2017.

Op de gemeenteraad van 28 maart 2017 werd het rooilijn- en onteigeningsplan Greesstraat definitief goedgekeurd. Het college van 9 oktober 2017 keurde het definitief ontwerp goed. De opdracht werd op het college van 25 juni 2018 gegund aan Superbeton. De werken werden gestart in 2018. De uitvoering werd in 2019 verdergezet en in december afgerond.

- De stad Herentals bestudeert de heraanleg van de weg- en rioleringsinfrastructuur in de Toekomstlaan en Wolfstee, de heraanleg van de gekoppelde fietsinfrastructuur in Wolfstee en de heraanleg van het kruispunt Toekomstlaan-Wolfstee samen met het bovengemeentelijke rioleringsproject van Aquafin in de Toekomstlaan.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Op 19 september 2016 heeft het college beslist om gebruik te maken van de aangeboden mogelijkheid door VMM om het gemeentelijke GIP-dossier Toekomstlaan/Wolfstee te laten uitvoeren door Aquafin in het kader van het 'Lokaal Pact'. Er wordt momenteel gewacht op de officiële bevestiging vanuit de VMM.

- De stad Herentals legt het kruispunt Olympiadelaan-Vorselaarsebaan opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja.

Het project is afgerond.

- De stad Herentals legt de fietsinfrastructuur in de Poederleeseweg opnieuw aan (module 13), samen met de rioleringsinfrastructuur in de Poederleeseweg vanaf Noord-Dauwenland tot aan grens Vorselaar.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Eind 2011 werd een studie bureau aangesteld voor de opmaak van een ontwerpdossier. Begin 2017 gaf het stadsbestuur, na overleg met AWV en MOW het studie bureau de opdracht een meer gedetailleerd parkeeronderzoek uit te voeren. Op 3 april 2018 vroeg het bestuur het studie bureau een addendum van de projectnota voor te bereiden. Op 12 november 2018 werd dit addendum door het

De doelstellingenrealisatie 2019

college van burgemeester en schepenen goedgekeurd. Deze projectnota werd besproken op de Gemeentelijke Begeleidingscommissie van 22 januari 2019 en Regionale Mobiliteitscommissie van 21 maart 2019 en verkreeg gunstig advies. In 2019 werd het dossier verder uitgewerkt en werd de planning van het vervolgtraject verder bepaald.

- De stad Herentals legt de fiets- en rioleringsinfrastructuur in de Lierseweg opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja.

Het voorontwerp is goedgekeurd door VMM. Het college heeft het bouwaanvraagdossier op 23 mei 2016 goedgekeurd. Op 29 augustus heeft het college kennis genomen van de stedenbouwkundige vergunning voor het aanleggen van fietspaden en het kappen en ontbossen van bomen langs de N13. In het najaar zijn deze bomen gekapt. De coördinatie van deze werken gebeurt door de gemeente Grobbendonk. Het bouwrijp maken van het terrein is door het college gegund op 6 februari 2017. De rioleringswerken en de aanleg van het fietspad zijn gegund door het college van 25 september 2017 aan Ambaro. De werken werden in 2018 uitgevoerd. In 2019 werden deze werken afgerond.

- De stad Herentals legt voetpaden en aanhorigheden opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Op de gemeenteraad van 5 juli 2016 is het lastenboek voor de aanstelling van een ontwerper voor de opmaak van de studie en het ontwerp voor de heraanleg van de voetpaden in 2017 (as Augustijnenlaan - Belgiëlaan - Olympiadelaan en de St.-Jansstraat) goedgekeurd.

Het college van 13 november 2017 nam volgende beslissingen:

- voetpaden as Augustijnenlaan-Belgiëlaan-Olympiadelaan: studieopdracht uit te schrijven voor de opmaak van een masterplan/visienota. Voor het ontwerp van een masterplan werd er een conceptsubsidie toegekend. Naast een financiële ondersteuning zal ook het project ondersteund worden door een team stedenbeleid, aangestuurd door de Vlaamse overheid. In 2019 werd de procedure opgestart om te komen tot de aanstelling van een studiebureau voor de opmaak van de conceptstudie.
- voetpaden St.-Jansstraat: de heraanleg op een later tijdstip mee opnemen bij de herinrichting van de straat.
- voetpaden Streepstraat en St.-Waldetrudisstraat: Het ontwerp in eigen beheer voor de voetpaden Streepstraat en St. Waldetrudisstraat werd afgerond. De keuze gunningswijze en vaststelling lastvoorwaarden zijn goedgekeurd op de gemeenteraad van 19 december 2017. De werken werden uitgevoerd in 2018. Op 17 december 2018 werd de voorlopige oplevering door het college goedgekeurd.

- De stad Herentals werkt een doorgedreven visievorming uit voor binnengebied 't Schaliken en legt het stadspark, 't Loopke en de tijdelijke parkeerterreinen in dit binnengebied opnieuw aan.

Gerealiseerd: Ja.

Visievorming voor binnengebied 't Schaliken is uitgewerkt. Op 13 juni 2016 is het inrichtingsplan goedgekeurd op de gemeenteraad. De bouwaanvraag is ingediend bij Ruimte Vlaanderen in december 2016 en afgeleverd op 17 mei 2017. Het college keurde op 11 december 2017 de gunning van de uitvoeringsopdracht goed aan Hegrola. In januari 2019 zijn de werken opgeleverd.

- De stad Herentals bereidt het dossier voor de heraanleg van de weg- en rioleringsinfrastructuur in het Begijnhof voor.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het ontwerp voor de riolering aan de achterzijde van de woningen is uitwerkt. Deze zijn uitgevoerd tegelijkertijd met de aanleg van het Begijnhofpark. In 2016 is de opmaak van het beheersplan Begijnhof opgestart ism het studiebureau ARAT. Hierin is de visie uitgewerkt voor de heraanleg van de kasseien aan de voorkant van de woningen. Hierop gebaseerd is in 2018 een studieopdracht uitgeschreven. De opdracht voor het uitwerken van de heraanleg van de weg- en rioleringsinfrastructuur in het Begijnhof werd gegund aan Antea en ARAT op het college van 3 september 2018. Het voorontwerp werd opgestart in 2019. Tevens werden er subsidies verkregen van de Vlaamse Milieumaatschappij voor de aanleg van deze rioleringsinfrastructuur.

- De stad Herentals bereidt de heraanleg van de weginfrastructuur in de Sint-Jobstraat (van Augustijnenlaan tot Hellekensstraat) voor.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Op 23 november 2017 keurde het college de gunning goed van de opdracht 'studieopdracht weginfrastructuur St.-Jobsstraat' aan Groep Infrabo. Dit dossier werd op de Gemeentelijke Begeleidingscommissie van 12 maart 2019 en de Regionale Mobiliteitscommissie van 25 april behandeld. Het studiebureau werkte in de tweede helft van 2019 het uitvoeringsdossier verder uit. Dit zal afgerond worden in 2020.

- De stad Herentals bereidt het dossier voor de heraanleg van het buurtparkeerterrein in de Rode Kruisstraat voor.

Gerealiseerd: Nee.

Het project is nog niet opgenomen in de planning van de technische dienst wegens te veel werkzaamheden die gelijktijdig opgevolgd moeten worden.

- De stad Herentals bereidt het dossier voor de heraanleg van het kruispunt Servaes Daemsstraat-Herenthoutseweg voor.

Gerealiseerd: Ja.

Het rioleringsdossier is ingediend bij VMM op 28 januari 2015. Op vraag van VMM zijn enkele bijstellingen doorgevoerd. Het aangepast dossier is ingediend op 14 november 2016.

Het rooi- en onteigeningsplan is op 5 juli 2016 goedgekeurd door de gemeenteraad. Er is in 2016 gestart met de grondverwingen

De doelstellingenrealisatie 2019

om de geplande infrastructuurwerken te kunnen uitvoeren.

Op het college van 28 augustus 2017 is het definitief ontwerp goedgekeurd. Op 26 februari 2018 wees het college de opdracht voor de uitvoering van de werken toe aan aannemer Crauwels. De werken werden afgerond op 21 juni 2019.

- De stad Herentals bereidt het dossier voor de heraanleg van de fiets- en voetpadinfrastructuur in Veldhoven voor.

Gerealiseerd: Ja.

Het studiebureau Antea Group is aangesteld op 9 februari 2015 voor opmaak van het ontwerp. Op 21 april 2017 vond een bewonersvergadering plaats. Bezwaarschriften konden tot 29 mei 2017 ingestuurd worden. Op 26 juni 2017 besliste het college om te starten met de bouwaanvraagprocedure. Het voorbereidend studiewerk voor de fietspaden in Veldhoven werd afgerond. De gunning van de opdracht aan Hegrola gebeurde op 11 juni 2018. De uitvoering van de werken startte op 21 augustus 2018. De werken werden voorlopig opgeleverd op 9 april 2019.

- De stad Herentals bereidt het dossier voor de heraanleg van de fietsinfrastructuur in de Wiekevorstseweg en de Molenstraat voor.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Studiebureau Antea Group is aangesteld op 9 februari 2015 voor de opmaak van het ontwerp. Enkele voorbesprekingen zijn doorgegaan. Het college heeft Antea op 11 september 2017 een bijkomende opdracht gegeven voor de opmaak van het rooilijn- en onteigeningsplan van de Wiekevorstseweg-Molenstraat tussen Mispelaar en Doornestraat. Beide straten werden in 2019 door het studiebureau verder uitgewerkt. Eventuele onteigeningen zijn of worden opgestart. Beide dossiers worden voorbereid zodat deze op een Projectstuurgroep behandeld kunnen worden.

- De stad Herentals bereidt het dossier voor de aanleg van de fiets- en rioleringsinfrastructuur in de Voortkapelseweg voor.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het studiebureau Antea Group is aangesteld op 9 februari 2015 voor de opmaak van het ontwerp. Het ontwerp is goedgekeurd op de regionale mobiliteitscel (RMC) op 18 juni 2015. Er werd vastgesteld dat de riolering die zich grotendeels onder de fietsinfrastructuur bevindt in zeer slechte staat is. Er werd bij de Vlaamse Milieumaatschappij een projectfiche ingediend om deze rioleringswerken te subsidiëren. Ook in 2019 werd dit project niet opgedragen in het kwartaalprogramma van de VMM. De stad zal dit dossier opnemen wanneer er subsidies voor de riolering bekomen worden.

- De stad Herentals bereidt het dossier voor het plaatsen van functionele verlichting op de fietsroute Herentals-Aarschot voor.

Gerealiseerd: Ja.

Het studiebureau Antea is aangesteld op 9 februari 2015 om het ontwerp op te maken. De gemeenten Hulshout en Westerlo hebben hun akkoord gegeven om samen te werken voor verlichting te plaatsen op het hele traject Herentals-Aarschot in de provincie Antwerpen. Het college heeft op 31 juli het standpunt ingenomen rond de plaatsing van de openbare verlichting op de fietsstrade. Het dossier is op iGBC van 7 september 2017 en op RMC van 22 februari 2018 goedgekeurd. Het aanbestedingsdossier is uitgewerkt in 2017 samen met de consensus over de aanleg van de fietsstrade. De uitvoering van de werken en de plaatsing van de verlichting vinden plaats in 2018. Eandis begon met het plaatsen van de verlichtingspalen op 8 oktober 2018. Deze verlichting werd inmiddels uitgevoerd en de voorlopige oplevering van de werken vindt in januari 2019 plaats. De voorrangsregeling op kleinere wegen dient nog bekeken te worden. De subsidies voor het plaatsen van deze verlichting zullen in het eerste kwartaal van 2020 verkregen worden.

- De stad Herentals faciliteert de aanleg van de fiets-o-strade Herentals-Balen door uitvoering te geven aan de opgemaakte overeenkomst met de provincie.

Gerealiseerd: Ja.

De ontwerpen, bouwvergunningsdossiers, onteigeningsplannen en de uitvoering van de volledige F150 fiets-o-strade Herentals-Balen worden gecoördineerd door de provincie. Op 3 oktober 2018 vond de coördinatievergadering plaats over het project voor het realiseren van de fietsbruggen. In november werd de fietsbrug over de Sint-Jobsstraat afgewerkt.

- De stad Herentals adviseert en volgt de aanleg op van nieuw openbaar domein naar aanleiding van bouw- of verkavelingsvergunningen.

Gerealiseerd: Ja.

De technische dienst heeft in 2019 168 adviezen op bouwvergunningen afgeleverd.

- De stad Herentals voert voorbereidend studiewerk uit voor werken die voorzien zijn vanaf 2016 (o.a. fietspaden Veldhoven, Voortkapelseweg, Molenstraat-Wiekevorstseweg, ...)

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het voorbereidend studiewerk voor de fietspaden in Veldhoven werd afgerond. De gunning van de opdracht aan de aannemer gebeurde op 11 juni 2018. De werken in Veldhoven werden in 2019 afgerond. Het studiebureau Antea voert het studiewerk voor de Molenstraat en de Wiekevorstseweg uit. Beide projecten worden in een afzonderlijke studie behandeld. Beide dossiers worden voorbereid zodat deze op een Projectstuurgroep behandeld kunnen worden.

De stad Herentals handelt de lopende dossiers verder af.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

Deze zijn in uitvoering.

De stad Herentals creëert randvoorwaarden voor een integraal waterbeleid op privédomein.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 zijn verschillende aanvragen verwerkt.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	26.640,27 €	0,00 €	59.000,00 €	0,00 €	52.430,00 €	0,00 €
I	21.817,11 €	0,00 €	115.785,11 €	0,00 €	130.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals legt nieuwe individuele waterzuiveringssystemen aan op privédomein en voorziet in het onderhoud van de bestaande.

Gerealiseerd: Ja.

Het nieuwe gunningsdossier is op het schepencollege van 13 februari 2017 gegund. Er zijn in 2017 in het totaal 19 IBA's geplaatst. In 2018 werden er 3 IBA's geplaatst. In 2019 werd er 1 IBA geplaatst.

- De stad Herentals reikt subsidies uit voor het plaatsen van een hemelwater- of infiltratievoorziening.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden er subsidies verleend voor de volledige afkoppeling van privaat hemelwater en de plaatsing van infiltratievoorzieningen.

- De stad Herentals reikt subsidies uit voor het ontdebellen van het rioleringsstelsel op privédomein.

Gerealiseerd: Ja.

Er werden in 2019 17 subsidiedossiers goedgekeurd voor afkoppeling van het hemelwater.

- De stad Herentals maakt een informatiefolder op om burgers informatie te verschaffen over het rioleringsstelsel op privédomein.

Gerealiseerd: Ja.

Deze folder is opgemaakt.

De stad Herentals hecht belang aan een mobiliteitsvisie en werkt flankerende maatregelen uit in het kader van een duurzame mobiliteit en kwaliteitsvol openbaar domein.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 blijft de stad verder inzetten op een duurzaam mobiliteitsbeleid.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	15.322,62 €	321.010,38 €	35.655,00 €	268.600,00 €	41.012,00 €	263.600,00 €
I	31.656,39 €	0,00 €	52.003,68 €	6.239,71 €	117.041,00 €	5.000,00 €

- De stad Herentals concretiseert haar mobiliteitsdoelstellingen door de opmaak van een mobiliteitsplan en evalueert en actualiseert dit op regelmatige basis conform de wetgeving.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het goedgekeurde mobiliteitsplan is gepubliceerd in het Staatsblad in augustus 2014. Begin 2019 werd de sneltoets uitgevoerd met als doel het huidige mobiliteitsplan te evalueren. Hieruit bleek dat 'spoor 1' gevolgd diende te worden wat concreet inhoudt dat het huidige gemeentelijke mobiliteitsplan vernieuwd moet worden. Deze sneltoets en de bijhorende resultaten werden besproken op de Gemeentelijke Begeleidingscommissie van 12 maart 2019 en de Regionale Mobiliteitscommissie van 25 april 2019. In 2020 zal de hernieuwing van het mobiliteitsplan gestart worden.

- De stad Herentals voorziet faciliteiten voor een duurzaam mobiliteitsbeleid.

Gerealiseerd: Ja.

Tijdens de week van de mobiliteit zijn er verschillende acties georganiseerd om iedereen aan te moedigen om zich op een duurzame en veilige manier te verplaatsen. Dit gebeurde in 2018 onder andere via sociale media. Tegelijk werd aan de scholen de nodige

De doelstellingenrealisatie 2019

ondersteuning geboden zodat zij gratis konden gebruik maken van materiaal voor de Strapdag die plaatsvindt tijdens de week van de mobiliteit. Via de mobiliteitscel worden er kleine ingrepen aan het openbaar domein uitgewerkt. Het college had op 9 mei 2016 beslist om een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan met het Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete om het trage wegenproject op het grondgebied van Herentals te realiseren. Deze studie werd in 2018 verder uitgewerkt en afgerond. Een fase 2 van dit project is in 2019 opgestart en zal afgerond worden in 2020.

- De stad Herentals werkt, in overleg met de politiezone, een gefaseerd actieplan uit om de staat en functie van alle verkeersborden kritisch te bekijken en de nodige aanpassingen uit te voeren.

Gerealiseerd: Ja.

De verslagen van de politie worden behandeld door de technische dienst. Waar infrastructuurwerken worden uitgevoerd, zijn de verkeersborden aangepast indien nodig. In 2019 werd er tevens door de stad Herentals een nieuwe verkeersbordendatabank aangelegd met aangepaste software.

- De stad Herentals werkt aan en promoot de veiligste schoolroutes.

Gerealiseerd: Ja.

In 2018 werd er met de opmaak van een schoolrouteplan begonnen. In 2019 werd deze opdracht afgerond en opgeleverd. Tevens werd er een proefopstelling voor een schoolstraat geïmplementeerd in de Sint-Jansstraat.

- De stad Herentals organiseert een campagne om autodelen en (elektrisch) fietsen aan te moedigen.

Gerealiseerd: Ja Maar.

In 2018 werd er begonnen met het uitwerken van een visie omtrent autodelen. In 2019 zal er een bestek opgemaakt worden om een autodeelsysteem uit te rollen. Verder werden er ook in 2019 geen openbare oplaadpunten voorzien voor elektrische fietsen gezien de huidige batterijen een aanzienlijke actieradius kennen.

- De stad Herentals evalueert het systeem van het parkeerbeleid (blauwe zone, bewonersparkeren en parkeerverbod voor bestelwagens) en stuurt dit beleid bij waar nodig.

Gerealiseerd: Ja.

De invoering van een digitale bewonerskaart is uitgevoerd in 2017. Elke burger kan met eID een bewonerskaart aanvragen.

- De stad onderhandelt met het Vlaams Gewest en de buurgemeentes om zwaar vervoer uit het centrum van Noorderwijk en Morkhoven te weren.

Gerealiseerd: Ja.

Plaatsen waar een beperking tot 5,5 ton ingevoerd moet worden, zijn bekend. Er is ondertussen een overeenkomst met Olen, Herenthout en Heist-op-den-Berg om op hun grondgebied borden te zetten om zwaar vervoer op ons grondgebied te weren. Westerlo is echter niet bereid om de tonnagebeperking in te voeren op haar grondgebied. In 2017 en 2018 werden er controlemetingen uitgevoerd om een beeld te krijgen op de hoeveelheid vrachtverkeer op deze route.

- De stad Herentals onderzoekt of het mogelijk is om nachtverlichting (gedeeltelijk) uit te schakelen zonder de veiligheid in het gedrang te brengen.

Gerealiseerd: Ja.

Deze rapportage werd uitgevoerd. Bij de gunning van opdrachten wordt in de bestekken de volgende formulering opgenomen: 'het gebruik van pesticiden is verboden'.

- De stad Herentals neemt deel aan sensibiliserende maatregelen.

Gerealiseerd: Ja.

Ook dit jaar zijn tijdens de eindejaarsnacht bussen ingezet om de feestgangers veilig thuis te brengen. Daarnaast is er in 2017 opnieuw een dossier goedgekeurd door de provincie waarbij de stad subsidies krijgt voor de aankoop van loopfietsjes. Samen met de gemeente Vorselaar is de Mobibus ingehuurd. In 2018 werd er ook begonnen aan de opmaak van een schoolrouteplan dat in 2019 werd afgerond.

De stad Herentals creëert rechtszekerheid voor burgers, overheden en andere instanties.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden verschillende dossiers geadviseerd en omgevingsvergunningen behandeld.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	36.396,52 €	98.446,00 €	38.136,52 €	135.000,00 €	2.500,00 €	75.000,00 €

- De stad Herentals verschaft stedenbouwkundige inlichtingen aan notarissen en vastgoedmakelaars in functie van overdracht.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden 1272 aanvragen ingediend tot het bekomen van een stedenbouwkundig uittreksel.

- De stad Herentals levert vergunningen af gerelateerd aan ruimtelijke ordening.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden volgende zaken afgehandeld:

- 241 omgevingsvergunningen
- 5 stedenbouwkundige attesten
- 37 meldingen
- 2 gebouwendossiers

- De stad Herentals levert milieu- en natuurgerelateerde vergunningen en machtigingen af.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Vanaf 1 januari 2018 is de omgevingsvergunning in voege gegaan waardoor milieu- en natuurvergunningen werden opgenomen in de omgevingsvergunning.

- De stad Herentals levert omgevingsvergunningen af.

Gerealiseerd: Ja.

Sinds 1 januari 2018 is de omgevingsvergunning in voege. De dienstverlening van de dienst omgeving is hieraan aangepast en levert omgevingsvergunningen af.

- De stad Herentals levert vergunningen voor werken door nutsmaatschappijen af.

Gerealiseerd: Ja.

Er werden in 2018 77 vergunningen aan nutsmaatschappijen verleend voor het uitvoeren van grondwerken.

- De stad Herentals levert mobiliteitsvergunningen en tijdelijke en aanvullende verkeersreglementen af.

Gerealiseerd: Ja.

Er werden 444 signalisatievergunningen en 117 tijdelijke verkeersreglementen opgemaakt in 2019.

- De stad Herentals levert economisch gerelateerde vergunningen af.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Er werden geen dossiers ingediend voor socio-economische vergunningen in 2019.

- De stad Herentals kent huisnummers toe en levert ze af.

Gerealiseerd: Ja.

Het hernummeringsproject is in december 2017 volledig afgewerkt.

- De stad Herentals voert een handhavingsbeleid uit in functie van een leefbare en kwaliteitsvolle omgeving.

Gerealiseerd: Ja.

De stad ondernam acties om haar inwoners te beschermen tegen blootstelling aan asbest bij een schadegeval door brand waarbij een asbestverontreiniging ontstond.

- De stad Herentals houdt een register bij van verontreinigde gronden.

Gerealiseerd: Ja.

Het register wordt up-to-date gehouden via de omgevingsvergunningen en schaderapportages. Daarnaast worden er ook gemotiveerde verklaringen opgemaakt door bodemsaneringsdeskundigen als er percelen worden verwijderd uit het register.

- De stad Herentals volgt bodemonderzoeken en saneringen op.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden er 2 conformiteitsattesten door OVAM afgeleverd voor het grondgebied Herentals, waarvan één bodemsanering zeker heeft plaatsgevonden.

- De stad Herentals organiseert put- en grondwateronderzoek.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Put- en grondwateronderzoeken worden rechtstreeks bij VMM aangevraagd.

- De stad Herentals rapporteert over de afbouw van bestrijdingsmiddelen.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

Deze rapportage werd uitgevoerd. Bij de gunning van opdrachten wordt in de bestekken de volgende formulering opgenomen: 'het gebruik van pesticiden is verboden'.

- De stad Herentals organiseert een commissie voor schade aan landbouwgewassen.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 zijn er 12 landbouwers die een aanvraag voor schade aan de landbouwgewassen hebben ingediend.

- De stad Herentals beheert registers.

Gerealiseerd: Ja.

De registers voor omgevingsvergunningen, verontreinigde gronden en afvalstoffen worden bijgehouden.

De stad Herentals ontwikkelt een duurzame en milieuvriendelijke leefomgeving.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 zijn verschillende acties ondernomen naar het ontwikkelen van een duurzame en milieuvriendelijke leefomgeving.

De stad Herentals voert een kwaliteitsvol afvalstoffenbeleid waarbij wordt ingespeeld op de wisselende noden en wordt voldaan aan het afvalstoffenbeheersplan. Er wordt gestreefd naar een correcte doelstellingsgerichte afvalverwerking, sensibilisatie en een goede interne afvalverwerking.

Gerealiseerd: Ja.

De stad voert diverse acties rond een kwaliteitsvol afvalstoffenbeleid, en zet in op sensibilisering.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	2.327.708,11 €	66.526,50 €	2.372.916,56 €	54.000,00 €	2.375.185,00 €	54.000,00 €

- De stad Herentals beheert het recyclagepark.

Gerealiseerd: Ja.

In 2014 is het registratieregister gekoppeld aan het bevolkingsregister en vanaf 1 januari 2014 wordt ook gewerkt met nieuwe openingsuren. Daarnaast gebeurt jaarlijks het reguliere onderhoud.

- De stad Herentals zamelt afvalstoffen in, met bijzondere aandacht voor zwerfvuil.

Gerealiseerd: Ja.

De afvalstoffen worden ingezameld, afgevoerd en verwerkt volgens de bestaande wetgeving en richtlijnen.

- De stad Herentals ondersteunt bewoners naar aanleiding van het Diftarsysteem.

Gerealiseerd: Ja.

De stad geeft een toelage aan gezinnen die door omstandigheden een verhoogde afvalhoeveelheid hebben of door hun sociale achtergrond (incontinentie, kinderen <3 jaar, recht op een verhoogde tegemoetkoming,...)

- De stad Herentals biedt afvalcontainers aan voor evenementen.

Gerealiseerd: Ja.

Standaard ondersteuning bij organisatoren.

- De stad Herentals verkoopt recipiënten voor de selectieve inzameling en verwerking van afvalstoffen.

Gerealiseerd: Ja.

Net zoals vorig jaar zijn er pmd-zakken, biodegradeerbare zakken, compostbakken, compostvaten en compost in zakken te koop. Op het recyclagepark kunnen volle injectienaaldencontainers worden ingewisseld voor lege.

De stad Herentals verhoogt en beheert de biodiversiteit in de stad.

Gerealiseerd: Ja.

Door talrijke initiatieven wordt er bijgedragen aan de verhoging en het beheer van de biodiversiteit.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	2.450,00 €	211,18 €	5.688,00 €	212,00 €	5.563,00 €	212,00 €
I	0,00 €	0,00 €	13.960,91 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals ondersteunt het project beek-boer-bodem van de provincie Antwerpen

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden verschillende stuurgroepvergaderingen bijgewoond.

- De stad Herentals ondersteunt de paddenoverzetactie.

Gerealiseerd: Ja.

In samenwerking met de stedelijke werkplaatsen werd in 2019 de paddenoverzetactie mogelijk gemaakt.

- De stad Herentals ondersteunt de haagplantactie.

Gerealiseerd: Ja.

Het college heeft op 25 mei 2018 beslist deel te nemen aan de actie 'Behaag de Kempen' en voorzag informatie via IOK aan de geïnteresseerden. Het plantgoed werd afgehaald in Olen en op het terrein van de stedelijke werkplaats ter beschikking gesteld voor de afhaling. De actie werd bovendien kenbaar gemaakt via de stadskrant van september 2018 en andere gemeentelijke communicatiekanalen.

- De stad Herentals subsidieert grondaankopen door natuurverenigingen.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd er een subsidie verleend aan Natuurpunt Beheer vzw voor de aankoop van drie percelen erkend natuurreserveaat gelegen in Heiberg-Snepkensvijver.

- De stad Herentals ondersteunt het natuurontwikkelingsproject De Roest.

Gerealiseerd: Ja.

Er werd een materiële ondersteuning geboden in de vorm van afvoer van afvalstoffen, maaisel, snoeihout en de aankoop en plaatsing van omheining die eerder al gebeurde.

- De stad Herentals ondersteunt het project biodiversiteitverhoging bermen Klein Gent en Wolfstee.

Gerealiseerd: Ja.

In 2018 werden hieromtrent de nodige acties rond ondernomen.

- De stad Herentals ondersteunt de stichting Kempens Landschap.

Gerealiseerd: Ja.

De stad ondersteunt de vzw Kempens Landschap bij de verwerving van bossen op haar grondgebied. In 2019 waren er geen aankoopdossiers.

- De stad Herentals voert vernattingsproject De Fermerijloop uit.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Dit project is niet haalbaar. Dit wordt aangetoond in Het project-MER 'Hervergunning grondwaterwinning Herentals'. Door de grondwaterwinning wordt heel het gebied drooggelegd waardoor de Fermerijloop geen water kan houden.

- De stad Herentals voert het natuurontwikkelingsproject De Hellekens uit.

Gerealiseerd: Ja.

Dit project is volledig uitgevoerd. De eindfase was het plaatsen van een fotovoltatische cel op de pomp in de waterloop in samenwerking met de school Scheppers van KOSH.

De stad Herentals creëert een leefbare omgeving.

Gerealiseerd: Ja.

De stad blijft inzetten op projecten rond dierenwelzijn en de aanpak van overlast.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	59.994,01 €	0,00 €	71.618,71 €	0,00 €	27.655,00 €	0,00 €

- De stad Herentals bevordert het dierenwelzijn.

Gerealiseerd: Ja.

De stad ondersteunt een groep vrijwilligers die zwervkatten vangen en laten steriliseren door dierenartsen.

- De stad Herentals voorkomt hinder door dieren.

Gerealiseerd: Ja.

Er is met een dierenasiel een overeenkomst voor de opvang van zwervhonden en -katten. De bruine rat wordt bestreden op het openbaar domein met daaraan gekoppeld een sensibilisering naar de omwonende. Dode dieren op het openbare domein(verkeersslachtoffers) worden verwijderd.

- De stad Herentals bestrijdt processierupsen.

Gerealiseerd: Ja.

In de periode van mei tot en met juli 2019 werd op diverse locaties de processierups bestreden door de aangestelde uitvoerder Bergen B&D.

De stad Herentals organiseert een duurzame maatschappij.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals probeert in haar projecten steeds te streven naar een duurzame aanpak. Het onderhoud van het patrimonium, het groenonderhoud en mobiliteitsingrepen worden telkens afgetoetst aan de duurzaamheid van elke ingreep.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	22.851,45 €	0,00 €	52.733,00 €	0,00 €	50.733,00 €	0,00 €
I	24.674,37 €	28.750,72 €	97.646,67 €	29.118,00 €	40.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals organiseert interne milieuzorg.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 droeg de stad bij in de werkingskosten van IOK Afvalbeheer en milieu regiowerking (PIH).

- De stad Herentals promoot duurzaamheid.

Gerealiseerd: Ja.

De stad promoot duurzaamheid, zowel bij haar inwoners als bij haar interne werking. Dit gebeurt door het ondertekenen van de burgemeestersconvenant. Het opmaken van een energie- en klimaatactieplan. Er werd een expert milieu en duurzaamheid aangeworven. Daarnaast wordt er bij nieuwe en vervangingsinvesteringen steeds gelet op het aspect duurzaamheid.

Op 22 september vond de Strapdag plaats. Dan gaat de auto aan de kant en komen kinderen al stappend en trappend naar school. Met de Strapdag ijvert het Octopusplan voor veiligere en meer duurzame verplaatsingen naar school.

Op 14 oktober organiseerde de stad in samenwerking met de provincie Antwerpen het Lekkers met Strekenterras. Lokale producenten van hoeve- en streekproducten zetten er hun producten in de kijker.

Het college heeft beslist om beroep te doen op de aanbesteding en diensten van Eandis voor de plaatsing van de "Basisinfrastructuur publieke laadpalen" en de infrastructuur "Paal volgt wagen". De eerste 2 laadpalen voor elektrische voertuigen zijn gerealiseerd in 2017.

Er is ook principieel beslist om het autodelen binnen het gemeentelijke wagenpark te implementeren.

- De stad Herentals ondertekent het burgemeestersconvenant met IOK.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden de lopende acties van het energie- en klimaatactieplan verdergezet. De burgemeestersconvenant voor Klimaat en Energie 2030 werd ondertekend door de stad.

- De stad Herentals kent subsidies toe.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden subsidies uitgekeerd voor aankoop van herbruikbare luiers, het aanleggen van groendaken en voor het behoud van broedende zwaluwen.

- De stad Herentals beheert meldingen rond milieu.

Gerealiseerd: Ja.

De burgers kunnen hun meldingen zowel doorgeven via telefoon, via mail als aan het loket.

- De stad Herentals ondersteunt de plattelandsontwikkeling.

Gerealiseerd: Ja.

Deze plattelandsontwikkeling werd verder geconcretiseerd in de uitvoering van boscompensatie, het groenonderhoud in het Begijnhofpark, het strategisch project 'De Kempense Heuvelrug tussen de Kleine Nete en Aa' en de uitvoering van het Begijnhofpark.

- De stad Herentals organiseert een kwalitatief energiebeleid, onder meer door het promoten van samenaankopen.

Gerealiseerd: Ja.

*Vanaf 2018 zijn wij voor het beheer van gas en elektriciteit van de stad, het AGB Sport en Recreatie en het OCMW van Herentals toegetreten tot het Vlaams energie bedrijf (VEB)
Er werd een samenaankoop met IOK georganiseerd voor de verkoop van thermohygrothermometers, kortweg woonmeters, voor burgers.*

De stad Herentals wil handelaars en ondernemers ondersteunen en aantrekken om in Herentals een economische activiteit uit te bouwen.

Gerealiseerd: Ja.

Binnen het strategisch commercieel plan zijn er werkgroepbijeenkomsten leegstand en evenementen.

De stad Herentals moet zich tegenover de handelaars en ondernemers profileren als een betrouwbare en gemakkelijk aanspreekbare partner.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals blijft ondersteuning bieden voor de oprichting van pop-upstores.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	15.897,08 €	213.440,24 €	15.957,08 €	206.400,00 €	13.900,00 €	206.400,00 €

- De stad Herentals stelt een ondernemerscoach aan met het oog op de realisatie van de ambitieuze economische agenda en met het oog op de verbetering van de communicatie tussen ondernemers en de stad.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd afscheid genomen van de voormalige expert lokale economie en werd een nieuwe expert lokale economie verwelkomd in het team van de technische dienst. Deze continuïteit was nodig gezien de grote uitdagingen in het bestuursakkoord en het nieuwe meerjarenplan voor de nieuwe legislatuur.

- De stad Herentals bouwt verder aan een duurzaam bedrijventerreinmanagement in nauwe samenwerking met IOK.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het principieel akkoord voor de ENA-bewegwijzering op het industrieterrein Wolfstee/Klein Gent is gemaakt, maar nog niet uitgevoerd. De technische dienst moet voor de andere ENA-industriegebieden ook gedetailleerde bewegwijzeringsplannen uitwerken en hiervoor de nodige kredieten voorzien. Er werd door de technische dienst een aanzet gegeven voor een gedetailleerd uitvoeringsplan. Dit werd in 2019 verder uitgewerkt. De afronding staat gepland voor 2020 waarna overgegaan kan worden tot implementatie.

- De stad Herentals organiseert regelmatig overlegmomenten met de ondernemers.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd de samenwerking met de ondernemers geïntensifieerd. Het bestuursakkoord omvat een heel hoofdstuk rond economie én participatie en er werd druk overlegd over dit bestuursakkoord met de economische stakeholders (vb. infosessie promofonds op 1 april 2019 en infosessie over de fiscale hervorming met VOKA/Unizo op 8 november 2019 en alle ondernemers op 19 november 2019 in de Link 21). Ondernemers kregen verder ook de mogelijkheid mee vorm te geven aan de toekomst van de Zandstraat in focusgroepen en infosessies van het project "Straat in het vizier" op 13 en 27 februari en 5 en 19 maart 2019. Ook rond acquisitiebeleid wordt een belangrijke inhaalbeweging gemaakt. Hieromtrent vonden overlegvergaderingen plaats met retailers en projectontwikkelaars op 29 november en 16 december 2019.

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals breidt de lokale economieraad uit met vertegenwoordigers van de horeca.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden 3 vergaderingen van de middenstandsraad georganiseerd: 13 maart, 24 april en 4 september 2019. Tegelijkertijd werd vastgesteld door stadsbestuur en handelaars/horecanten dat deze formule niet meer beantwoordt aan de hedendaagse noden. Er werd dus parallel hard gewerkt aan de oprichting van een nieuw economisch instrument: Handelshart Herentals vzw EVA met een principebeslissing in het college van burgemeester en schepenen op 11 maart 2019, de goedkeuring van de statuten op 4 juni 2019 in de gemeenteraad en op 1 oktober 2019 de aanduiding van de stedelijke vertegenwoordigers. Op 16 oktober 2019 vond de fakkeloverdracht van vzw Thals naar Handelshart Herentals vzw plaats. Op 22 oktober 2019 vond dan de eerste algemene vergadering plaats. Op 3 december 2019 werd het belastingreglement "promofonds" goedgekeurd en werd in de gemeenteraad kennis genomen van de procedure voor overheveling van Helemaal Herentals cadeaucheques naar Handelshart. In de gemeenteraad van 17 december 2019 werd tenslotte het meerjarenplan goedgekeurd, waarin de verdubbeling van de stedelijke bijdrage is opgenomen, alsook de te verwachte bijdrage vanuit het promofonds. Op 13 december vond het eerste overleg van het bestuursorgaan plaats.

- De stad Herentals onderneemt acties om de vrijdagmarkt en de zondagmarkt verder te dynamiseren.

Gerealiseerd: Ja.

Er werd een nieuwe hoofdmarktleider aangesteld die alles in het werk stelt om de markten op te waarderen. Voor het eerst werd in het marktreglement ook een vernieuwde werking opgenomen van het marktcomité. Binnen deze vernieuwde werking is enerzijds veel aandacht voor het zoeken naar het draagvlak en participatie en anderzijds wordt gewerkt rond een aantal prioritaire dossiers (zoals bijvoorbeeld de zuidkant van de Grote Markt en een aantal vragen rond de zondagmarkt).

- De stad Herentals organiseert kermissen.

Gerealiseerd: Ja.

Het college van burgemeester en schepenen heeft op 1 april 2019 een principiële beslissing genomen om de kermissen te reorganiseren op basis van een evaluatie aangereikt door de stadsadministratie. Doel van de reorganisatie was om meer bezoekers, meer attracties en meer feest mogelijk te maken, alsook een betere omkadering door het stadsbestuur van de behouden kermissen. 6 kermissen werden herleid tot 4 kermissen op basis van objectieve cijfers én na overleg met de foornijveraars op 15/4 en de kermisbonden: 16/4, 8/5, 27/5 en 3/7. Om het grootst mogelijke succes te genereren werd in Morkhoven ook overleg voorzien met de lokale verenigingen en in Herentals met de verenigingen en de horeca. De septemberkermis werd, naar het voorbeeld van de paaskermis ingeperkt naar 6 dagen. Paaskermis en kermis Noorderwijk werden behouden en de kermis in Morkhoven wordt een samensmelting van Noorderwijk statie/Morkhoven augustus (deze kermis werd op vraag van de foornijveraars naar het tweede weekend van mei gebracht). Dit plan, met kermisreglement en belastingreglement, werd toegelicht op de gezamenlijke raadscommissie van 26 juni en goedgekeurd in de gemeenteraad van 2 juli 2019. Sindsdien wordt uitvoering gegeven aan dit plan.

De stad Herentals voert een dynamisch detailhandelsbeleid en maakt haar bovenlokale rol in de regio verder waar.

Gerealiseerd: Ja.

Binnen het strategisch commercieel plan zijn er werkgroepbijeenkomsten leegstand en evenementen.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	252.901,72 €	188.448,50 €	302.601,72 €	206.000,00 €	270.500,00 €	200.000,00 €
I	10.249,13 €	5.031,00 €	77.549,05 €	25.000,00 €	96.500,00 €	37.500,00 €

- De stad Herentals maakt een gedragen detailhandelsplan met het oog op het dynamiseren van de handelskern.

Gerealiseerd: Ja.

Het nieuwe bestuur gaf verder uitvoering aan het strategisch commercieel plan. Eén van de acties uit dit plan is het verfraaien van gevels van panden en wonen boven winkels. Dit reglement werd vernieuwd in de zitting van de gemeenteraad van 3 december 2019. In 2019 werden ook 2 nieuwe dossiers ingediend: op 14 oktober werden de dossiers goedgekeurd van Bovenrij 79 en Grote Markt 12. Ondertussen kregen beide panden een kwalitatieve invulling.

- De stad Herentals ondersteunt de acties van handelaars en ondernemers binnen het citymarketingplan van de stad.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd de samenwerking met de ondernemers geïntensifieerd. Het bestuursakkoord omvat een heel hoofdstuk rond economie én participatie en er werd druk overlegd over dit bestuursakkoord met de economische stakeholders (vb. infosessie promofonds op 1 april 2019 en infosessie over de fiscale hervorming met VOKA/Unizo op 8 november 2019 en alle ondernemers op 19 november 2019 in de Link 21). Ondernemers kregen verder ook de mogelijkheid mee vorm te geven aan de toekomst van de Zandstraat in focusgroepen en infosessies van het project "Straat in het vizier" op 13 en 27 februari en 5 en 19 maart 2019. Ook rond acquisitiebeleid wordt een belangrijke inhaalbeweging gemaakt. Hieromtrent vonden overlegvergaderingen plaats met retailers en projectontwikkelaars op 29 november en 16 december 2019.

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals geeft streekproducten een plaats binnen het detailhandelsbeleid.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden op een aantal evenementen streekproducten geserveerd (rode van Morkhoven), zoals bijvoorbeeld: algemene vergadering Handelshart Herentals vzw en start Upstores, Bovenrij 30.

- De stad Herentals bakt het kernwinkelgebied af en maakt een stedenbouwkundige verordening op ter bescherming en versterking van dit kernwinkelgebied.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Na onderzoek van het bestaand juridisch instrumentarium werd er door de stad Herentals niet voor gekozen gebruik te maken van een stedenbouwkundige verordening. Dit instrument zou te beperkend zijn in een snel veranderend economisch landschap. De stad Herentals is ervan overtuigd dat er met het bestaand decreet en de hieraan gekoppelde uitvoeringsbesluiten, voldoende hefboomen in handen zijn van het stadsbestuur om een gezonde mix van functies na te streven in het kernwinkelgebied en structurele leegstand te vermijden.

- De stad Herentals onderzoekt op welke manier het principe van "vensteruren" voor leveranciers kan ingevoerd worden.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Dit dossier werd opgestart en het gebied waarin deze vensteruren zullen gelden werd afgebakend. Tevens werd met IOK bekeken hoe de afvalophaling hierop kan afgestemd worden. De verdere uitwerking wordt voortgezet.

- De stad Herentals onderzoekt op welke manier de leegstand in het kernwinkelgebied kan verminderd worden.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het college van burgemeester en schepenen heeft akte genomen van een standaardadvies voor 2017, maar neemt zaak per zaak een beslissing bij functiewijzigingen. Verder is er een project omtrent premiestelsels in het kernwinkelgebied lopende en werd het project 'Straat in het Vizio' opgestart. Begeleiders worden door de stad Herentals proactief begeleid bij hun zoektocht naar een zaak/pop-up.

- De stad Herentals onderzoekt de haalbaarheid om met de eigenaars van grotere parkeerterreinen een contract af te sluiten om hun parkeerterreinen buiten de winkeluren toegankelijk te maken voor iedereen.

Gerealiseerd: Ja.

De parking van Delhaize wordt opengesteld voor bezoekers tijdens bepaalde evenementen (Shop in Thals, erfgoeddag, braderij, kerstmarkt, ...)

De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen om de ambities binnen het beleidsdomein stadsontwikkeling te realiseren.

Gerealiseerd: Ja.

De stadsadministratie evolueert verder naar een efficiënte en professionele organisatie, waarbij de klantwerking centraal staat. Hiervoor worden jaarlijks de nodige middelen ingeschreven voor personeel, ICT en verdere automatisering en andere ondersteunende hulpmiddelen.

De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen op het vlak van personeel.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel & organisatie zorgde in 2019 zelf voor de berekening en uitbetaling van de wedden (en bijhorende patronale bijdragen en pensioenbijdragen), het vakantiegeld en de eindejaarstoelagen voor de diensten stedelijke werkplaats (vervoer en wegen, groen, reiniging, recyclagepark) en omgeving. Ook zorgde de dienst personeel en organisatie voor de toekenning van de sociale voordelen (maaltijdcheques en hospitalisatieverzekering), de uitbetaling van wettelijk verplichte zaken (de vakbondspremies) en het beheer en eventuele uitbetaling van onregelmatige prestaties.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	3.232.966,72 €	12.929,58 €	3.572.628,00 €	16.361,00 €	3.572.628,00 €	16.361,00 €

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen en vakantiegelden van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van de sector stadsontwikkeling werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de opleidingskosten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

De opleidingen worden centraal opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur.

- De stad Herentals betaalt de reis- en verblijfskosten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Elke werknemer die voor dienstreizen gebruik maakt van zijn eigen wagen of fiets heeft recht op een vergoeding. Deze vergoeding wordt centraal opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur.

- De stad Herentals betaalt alle kosten voor ter beschikking gestelde medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Jaarlijks neemt het stadsbestuur jobstudenten aan om enkele diensten te ondersteunen tijdens hun zomerwerking en om zo de werknemers de kans te geven om tijdens de zomermaanden jaarlijkse vakantie op te nemen. De tewerkstelling van jobstudenten werd ook in 2019 uitbesteed aan een interim-kantoor. Ook binnen de sector stadsontwikkeling werd hier gebruik van gemaakt. Zo worden reguliere werknemers, die afwezig zijn wegens een vorm van loopbaanonderbreking, tijdens de zomermaanden al eens vervangen door jobstudenten. Ook het recyclagepark werd in de zomer 2019 versterkt met een jobstudent.

De stad Herentals biedt moderne werkmiddelen aan en ondersteunt deze zodat diensten hun werking optimaal kunnen organiseren.

Gerealiseerd: Ja.

De stadsadministratie evolueert verder naar een efficiënte en professionele organisatie, waarbij de klantwerking centraal staat. Hiervoor worden jaarlijks de nodige middelen ingeschreven voor ICT en verdere automatisering en andere ondersteunende hulpmiddelen.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	111.112,91 €	0,00 €	164.912,00 €	0,00 €	166.461,00 €	0,00 €
I	187.758,52 €	500,00 €	228.534,56 €	0,00 €	220.100,00 €	0,00 €

- De stad Herentals houdt haar ICT-infrastructuur operationeel en actueel, en zet het bestaande en nieuwe materiaal het meest efficiënt in op de verschillende locaties waar de stad Herentals actief is.

Gerealiseerd: Ja.

Voor het beleidsdomein stadsontwikkeling werd de ICT-infrastructuur onderhouden.

- De stad Herentals beheert haar verzekeringsportefeuille.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel en organisatie is verantwoordelijk voor de arbeidsongevallenverzekering en behandelt binnen de organisatie de arbeidsongevallen. Dit wordt opgevolgd binnen beleidsdomein algemeen bestuur.

- De stad Herentals koopt materiaal aan via de centrale aankoop.

Gerealiseerd: Ja.

Door de decentrale werking in het boekhoudpakket, kunnen de diensten veel beter hun budgetten opvolgen. Daarnaast wordt er meermaals op gedrukt dat iedereen moet blijven zoeken naar bijkomende besparingen. De aankoopdienst geeft de nodige ondersteuning bij alle aankopen, hetgeen een enorme meerwaarde biedt naar de verschillende diensten.

- De stad Herentals volgt het spreidingsplan van het wagenpark op.

Gerealiseerd: Ja.

Voor het wagenpark is er een spreidingsplan opgemaakt met een timing rond de nodige vervangingsinvesteringen. Bij de budgetopmaak wordt dit eerst kritisch geëvalueerd naar noodzaak.

De budgetten zijn deels gebruikt voor wisselstukken en onderhoud van vervoersmiddelen reinigingsdienst en onderhoud en herstel materiaal groendienst.

Aankoop in 2019: huisvuilwagen.

- De stad Herentals beheert het machinepark van de uitvoeringsdienst.

Gerealiseerd: Ja.

Voor het machinepark is er een spreidingsplan opgemaakt met timing rond de nodige vervangingsinvesteringen. Bij de budgetopmaak worden deze eerst kritisch geëvalueerd naar noodzaak.

Voor 2019 werden de voorziene aankopen gedaan.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals faciliteert de door het beleid opgerichte commissies, advies- en inspraakorganen.

Gerealiseerd: Ja.

Projecten worden voorgelegd aan de adviesraden, aan de Gecoro en de gemeenteraadscommissie.

Fietspadendossiers werden voorgelegd aan de gemeentelijke begeleidingscommissie (GBC) en de regionale mobiliteitscel (RMC).

De GBC en RMC werden in 2019 vervangen door de geïntegreerde projectstuurgroep (PSG), n.a.v. nieuw decreet Vlaamse Overheid.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	250,00 €	0,00 €	2.855,00 €	0,00 €	2.855,00 €	0,00 €

- De stad Herentals ondersteunt de commissie RO en milieu.

Gerealiseerd: Nee Maar.

De thematische commissie RO en milieu is afgeschaft en is vervangen door 1 algemene maandelijkse commissie.

- De stad Herentals ondersteunt de GECORO (gemeentelijke commissie ruimtelijke ordening).

Gerealiseerd: Ja.

De gecoro kwam 11 keer samen in 2019.

- De stad Herentals ondersteunt de milieuraad.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 vonden er 10 milieuraden plaats.

- De stad Herentals ondersteunt de gemeentelijke begeleidingscommissie (GBC).

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 behandelden we 4 (Intergemeentelijke) begeleidingscommissies - (i)GBC/ PSG (naamsverandering na nieuw mobiliteitsdecreet): 22 januari GBC fietspaden Poederleeseweg, 12 maart GBC sneltoets mobiliteitsplan, 12 maart GBC project St-Jobsstraat, 13 december PSG verhogen spoorwegbrug

- De stad Herentals ondersteunt de middenstandsradaad.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden 3 vergaderingen van de middenstandsradaad georganiseerd: 13 maart, 24 april en 4 september 2019. Tegelijkertijd werd vastgesteld door stadsbestuur en handelaars/horecanten dat deze formule niet meer beantwoordt aan de hedendaagse noden. Er werd dus parallel hard gewerkt aan de oprichting van een nieuw economisch instrument: Handelshart Herentals vzw EVA met een principebeslissing in het college van burgemeester en schepenen op 11 maart 2019, de goedkeuring van de statuten op 4 juni 2019 in de gemeenteraad en op 1 oktober 2019 de aanduiding van de stedelijke vertegenwoordigers. Op 16 oktober 2019 vond de fakkeloverdracht van vzw Thals naar Handelshart Herentals vzw plaats. Op 22 oktober 2019 vond dan de eerste algemene vergadering plaats. Op 3 december 2019 werd het belastingreglement "promofonds" goedgekeurd en werd in de gemeenteraad kennis genomen van de procedure voor overheveling van Helemaal Herentals cadeaucheques naar Handelshart. In de gemeenteraad van 17 december 2019 werd tenslotte het meerjarenplan goedgekeurd, waarin de verdubbeling van de stedelijke bijdrage is opgenomen, alsook de te verwachte bijdrage vanuit het promofonds. Op 13 december vond het eerste overleg van het bestuursorgaan plaats.

- De stad Herentals ondersteunt de landbouwradaad.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden er 2 landbouwraden georganiseerd.

- De stad Herentals organiseert een periodiek mobiliteitsoverleg.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd er viermaal een mobiliteitscel georganiseerd, nl. in april, augustus en december. Hierin werden in totaal 83 dossiers behandeld.

De stad Herentals werkt actief samen met partners binnen het beleidsdomein stadsontwikkeling.

Gerealiseerd: Ja.

Zowel financieel als logistiek werd de nodige ondersteuning geboden.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	19.797,25 €	0,00 €	25.250,00 €	0,00 €	15.250,00 €	0,00 €
I	0,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €	4.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals werkt samen met het Kempens Karakter.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals participeert binnen Kempens Karakter aan overleg/samenwerking rond toerisme, bibliotheken en onroerend erfgoed.

- De stad Herentals neemt deel aan het woonoverleg.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 vond het woonoverleg 2 keer plaats.

- De stad Herentals neemt deel aan het Kempisch woonplatform.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Stopgezet. Op 4 juni 2019 besliste de gemeenteraad om vanaf 1 januari 2020 opnieuw deel te nemen aan het Kempens Woonplatform Zuidwest.

- De stad Herentals neemt deel aan het driepartijenoverleg.

Gerealiseerd: Nee.

Sinds de ontvoogding wordt er geen driepartijenoverleg meer georganiseerd.

- De stad Herentals neemt deel aan het diverse projectvergaderingen.

Gerealiseerd: Ja.

De stad organiseert projectvergaderingen op verzoek van een ontwikkelaar / initiatiefnemer of wanneer er een afweging moet gemaakt worden over de ruimtelijke impact van handelingen van algemeen belang. Op 7 augustus 2019 vond er een projectvergadering plaats in kader van de tijdelijke herlokalisatie van school VBS Arkades.

- De stad Herentals werkt samen met het regionaal landschap Kleine en Grote Nete.

Gerealiseerd: Ja.

Met Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete werd er samengewerkt voor het ontwerp van de brug over de Aa, het project omtrent de trage wegen, de opmaak van het beheersplan van Le Paige en het RFC-project.

- De stad Herentals werkt samen met de vzw Bosgroep Zuiderkempem.

Gerealiseerd: Ja.

Er werd met vzw Bosgroep Zuiderkempem samengewerkt voor het Buurtbos in Noorderwijk, Grebbenpos en Duipt (Ten Aert)

- De stad Herentals werkt samen met de Stichting Kempens Landschap.

Gerealiseerd: Ja.

Door Kempens Landschap werd er een nota opgemaakt omtrent de inrichting en beheer van het bosgebied Den Aert.

- De stad Herentals geeft een toegankelijkheidspremie.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Er werd geen dossier ingediend in 2019. In de gemeenteraad van 5 november 2019 werd een nieuw reglement goedgekeurd, het toepassingsgebied werd verbreed naar alle retail en de indiening werd sterk vereenvoudigd. Het nieuwe stadsbestuur wil hiermee méér indieningen aanmoedigen en méér handelszaken toegankelijk maken.

Stadsontwikkeling

De doelstellingenrealisatie 2019

	Totaal Hoofdstuk					
	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	7.258.795,97 €	4.327.324,21 €	8.177.967,94 €	4.258.697,00 €	7.912.918,00 €	4.133.197,00 €
I	3.961.914,56 €	326.289,14 €	8.037.482,82 €	3.340.244,37 €	4.123.346,00 €	898.071,00 €
Totaal	11.220.710,53 €	4.653.613,35 €	16.215.450,76 €	7.598.941,37 €	12.036.264,00 €	5.031.268,00 €

De doelstellingenrealisatie 2019

Veiligheid en sociaal beleid

De stad Herentals voert een sociaal beleid dat afgestemd is met het OCMW en dat gericht is op een verdere integratie van de sociale dienstverlening stad-OCMW.

Gerealiseerd: Ja.

Enkel door gezamenlijke afspraken te maken en samen te werken, kunnen we overlapping voorkomen, leemtes aanpakken, afstemmingen realiseren en concurrentie tegengaan. Dit komt de effectiviteit en de efficiëntie ten goede. De samenwerking heeft als doel om efficiëntie te bevorderen en integraal, gebiedsgericht of doelgroepgericht te werken. In 2016 is de dienst welzijn, preventie en sociaal beleid verhuisd naar de Nederrij 115. Dit is de eerste dienst die effectief samen is gehuisvest met collega's van het OCMW. In de loop van 2017 volgden de diensten patrimonium, financiën en het secretariaat. In 2018 waren het de dienst ICT en de personeelsdienst die de verhuis naar het Oud-Gasthuis maakten en het koetshuis in het Stadspark werd klaargemaakt voor de gemeenschapswachten te huisvesten. In 2019 zijn de medewerkers van de technische diensten van het OCMW naar de locaties van de stadsdiensten verhuisd op de plantsoendienst na die aan het Oud-Gasthuis gebleven zijn. In het voorstel van het aangepaste organogram zijn al deze wijzigingen opgenomen.

De stad Herentals geeft een ruime, actuele invulling aan het begrip menswaardig leven.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals wil voor iedereen de gelijke toegang verzekeren tot het recht op een menswaardig leven door het aanbieden van een vrijetijdspas met extra aandacht voor sportparticipatie. Ook is er een subsidie voor vrijetijdsparticipatie.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	25.730,87 €	9.343,00 €	26.015,55 €	8.467,00 €	19.520,00 €	8.467,00 €

- De stad Herentals biedt een vrijetijdspas aan met extra aandacht voor sportparticipatie.

Gerealiseerd: Ja.

De stad voert actieve promotie naar het gebruik van de vrijetijdspas. Er is een folder ter beschikking met alle voordelen. Zowel interne als externe diensten informeren de burger over de mogelijkheden/gebruik van de vrijetijdspas bij culturele activiteiten, jeugd- en vooral sportactiviteiten. Via overlegplatform (werkgroep vrijetijdsparticipatie) wordt het gebruik van de vrijetijdspas geëvalueerd en bijgesteld. In 2019 werden 1.409 vrijetijdspassen uitgereikt (stijging van 203 passen t.o.v. het jaar 2018).

- De stad Herentals kent een subsidie voor vrijetijdsparticipatie toe.

Gerealiseerd: Ja.

De stad subsidieert organisaties die werken met en voor mensen in armoede. Dit maakt het mogelijk om vrijetijdsactiviteiten te organiseren aan zeer toegankelijke prijzen. Het stadsbestuur heeft in 2019 in totaal 25.730,87 euro aan subsidies voor vrijetijdsparticipatie uitgegeven.

De stad Herentals versterkt het sociale weefsel en bouwt aan een stad waarin mensen op een positieve manier met elkaar samenleven.

Gerealiseerd: Ja.

Diversiteit is een basiskarakter van een democratische samenleving. We kunnen en mogen op alle mogelijke manieren van elkaar verschillen. Dit houdt geen waardeoordeel in. Het gaat hier enkel om de vaststelling en principiële aanvaarding van een feitelijke situatie, die plezierig, boeiend en leerrijk kan zijn, maar evengoed verwarrend, vreemd of onaangenaam.

Ook in 2019 ontving Herentals voor onderstaande projecten subsidies:

- subsidie in het kader van de vluchtelingenproblematiek samen met het OCMW

- projectsubsidie in het kader van intergemeentelijke samenwerking rond integratie van personen van buitenlandse herkomst samen met de gemeenten Grobbendonk, Herenthout, Kasterlee, Lille, Olen en Vorselaar.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	97.258,81 €	46.701,18 €	115.338,85 €	83.436,00 €	104.332,00 €	83.436,00 €

- De stad Herentals voert een woonwagenbeleid.

Gerealiseerd: Ja.

De twee woonwagenvelden (37 gezinnen) worden beheerd door het stadsbestuur. De coördinator brengt wekelijks bezoeken aan de terreinen. Het woonwagenbeleid wordt gevoerd op basis van vijf doordachte criteria: duidelijke regelgeving, goede interne rolverdeling en taakafspraken, goede communicatiekanalen tussen beheerder en bewoners en dankzij de betrokkenheid van externe deskundigen. In 2019 is de woonwagencommissie (adviserend orgaan) twee keer samengekomen. De sociale projecten werden afgebouwd. Hiervoor wordt er meer doorverwezen naar de andere initiatieven zoals de Dorpel, Fakkelt of Cirkel.

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals zorgt voor de uitvoering van alternatieve gerechtelijke maatregelen.

Gerealiseerd: Ja.

In 2017 is onze rol als dispatch- en opvolgfunctie veranderd. Hiermee werd er ook afstand gedaan van de hiermee gepaard gaande financiële middelen. De effectieve afstand naar de Boskat ging in vanaf 1 juni 2017 en is verder verlengd.

- De stad Herentals ondersteunt derden die bijdragen tot de werking binnen het werkveld welzijn.

Gerealiseerd: Ja.

Zoals de vorige jaren werden deze subsidies uitbetaald na ontvangst van de nodige stavingsdocumenten.

- De stad Herentals faciliteert de seniorenraad.

Gerealiseerd: Ja.

Naast de jaarlijkse subsidie wordt het secretariaat van de seniorenraad door de stad verzorgd.

- De stad Herentals faciliteert de vrouwenraad.

Gerealiseerd: Ja.

Naast de jaarlijkse subsidie aan de vrouwenraad bood de stad ook de vergaderlocatie aan.

- De stad Herentals faciliteert de raad voor mensen met een handicap.

Gerealiseerd: Ja.

Naast de jaarlijkse subsidie aan de gehandicaptenraad ondersteunde de stad ook via het aanbieden van de vergaderlocatie en verzorgt de stad het secretariaat.

- De stad Herentals voert een flankerend schoolbeleid.

Gerealiseerd: Ja.

Gerealiseerd middels de scholencommissie. De ouders van de min-3-jarigen werden aangeschreven ter kennisgeving van de start van de inschrijvingen in de eerste kleuterklas. Daarnaast verzorgt de stad ook het leerlingenvervoer naar het zwembad van het Netepark, zowel in eigen beheer als deels uitbesteed aan de private markt.

De stad Herentals wil kwetsbare personen en gezinnen maximaal integreren.

Gerealiseerd: Ja.

Deze doelstelling wordt bereikt door de promotie van de subsidie maatschappelijk kwetsbare jongeren. Bij de vernieuwing van de reglementen is een meer toegankelijk beleid van het vrijetijdsaanbod doorgevoerd.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	47.708,42 €	35.400,00 €	58.721,60 €	42.000,00 €	44.222,00 €	30.000,00 €

- De stad investeert in de integratie van personen van buitenlandse herkomst.

Gerealiseerd: Ja.

Hieronder vallen twee subsidiedossiers:

- 1. De subsidies aan gemeenten in het kader van de vluchtelingeninstroom waarvoor door het OCMW een maatschappelijk werker aangeworven is.*
- 2. De projectsubsidie in het kader van de intergemeentelijke samenwerking rond integratie van personen van buitenlandse herkomst. Dit is gerealiseerd via het project Wegwijzer van Isom. Vanaf 1 januari 2018 is de gemeente Herenthout eveneens toegetreden tot dit project. Dit project is afgerond op 30 april 2019.*

- De stad kent een gemeentelijke premie toe voor personen met een handicap.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 werden 71 premies goedgekeurd en uitbetaald.

- De stad Herentals ondersteunt aanvragen van burgers voor een federale premie voor personen met een handicap.

Gerealiseerd: Ja.

Voor de inkomensvervangende/integratietegemoetkoming (66 eerste aanvragen en 65 aanvragen om herziening) en de parkeerkaarten (367 aanvragen) ondersteunen wij de aanvraag die bij de Federale overheid sociale zekerheid moet ingediend worden. Voor het zorgbudget voor ouderen loopt dit via de Vlaamse sociale bescherming.

- De stad Herentals neemt een laagdrempelige eerstelijnsrol op voor informatievragen en doorverwijzingen.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

De stad neemt een laagdrempelige eerstelijnsrol op via het stadsloket, de gemeenschapswachten, projecten onder de regierol van het OCMW (zoals buurtwerk, ontmoetingsplaatsen de Cirkel en Kringkruidenier, laagdrempelige opleidingen, ...), ...

- De stad Herentals ondersteunt financieel maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren voor participatie aan het aanbod voor jeugd en sport. Dit gebeurt in samenwerking met verschillende partners in het werkveld (OCMW, sociale dienst, jeugddienst, sportdienst, ...).

Gerealiseerd: Ja.

De jeugddienst promoot de subsidies maatschappelijk kwetsbare jongeren binnen het verenigingsleven.

- De stad Herentals stockeert tijdelijk de inboedel van uitgedrevenen.

Gerealiseerd: Ja.

Deze materialen worden vanaf 2015 opgeslagen op de nieuwe stapelplaats Addernesten, waardoor de materialen onder betere omstandigheden kunnen bewaard worden. In 2019 werden er 18 uitdrijvingen aangevraagd waarvan er 4 geannuleerd werden.

De stad Herentals bevordert de samenwerking tussen de verschillende bedrijven en initiatieven sociale economie in de Middenkempen om deze te versterken en te innoveren.

Gerealiseerd: Ja.

Vanuit het Forum Lokale Werkgelegenheid kwam in 2014 de impuls om meer samen te werken met de sociale economiebedrijven. Dit leidde tot gesprekken tussen verschillende partners. Zij kiezen ervoor om samen een nieuwe organisatie (werknaam 'Groep Talent') op te richten waarin de overheadtaken van de partners worden gebundeld. Buiten het verlenen van diensten aan de partners moet de nieuwe organisatie ook het strategisch beleid en de innovatie voor de partners ondersteunen.

Acties hiervoor zijn:

1. De statuten en de toetredingsvoorwaarden voor de nieuwe organisatie zijn uitgewerkt in samenwerking met een extern consultant. Deze documenten zijn afgewerkt tegen 31 december 2017.
2. Het businessplan en stappenplan voor de nieuwe organisatie wordt uitgewerkt in samenwerking met een extern consultant. Dit document is afgewerkt tegen 31 december 2017.
3. De nieuwe organisatie wordt ondersteund door een extern consultant om het directiekader aan te stellen en vorm te geven. Tegen het einde van 2018 was de directie van 'Groep Talent' aan het werk in de nieuwe structuur.
4. De nieuwe organisatie communiceert als koepel in de Kempen naar alle stakeholders. De communicatie krijgt vorm met externe hulp. Tegen het einde van 2018 was er een strategie, huisstijl, interne communicatiestroom, externe communicatiestroom vanuit de eigen identiteit van 'Groep Talent'.
5. De nieuwe organisatie ontplooit haar werking en werkt krachtig samen met de partnerorganisaties. Vanaf 2018 werkt de nieuwe organisatie naar een kruissnelheid tegen het einde van 2019. Tegen dan werkt het bestuur krachtig samen met de besturen van de partnerorganisaties.
6. Binnen het Forum Lokale Werkgelegenheid wordt nog bekeken hoe 'Groep Talent' ook voor niet aangesloten SE-initiatieven een meerwaarde kan betekenen.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	23.500,00 €	0,00 €	23.500,00 €	0,00 €	23.500,00 €	0,00 €

- De stad Herentals ondersteunt het oprichten van een nieuwe organisatie die de bestaande sociale economiebedrijven uit onze regio kan overkoepelen.

Gerealiseerd: Ja.

Binnen Groep Talent vzw werd een directiekader aangesteld en vorm gegeven. De directie van Groep Talent vzw is sinds 2018 aan het werk in deze structuur en communiceert als koepel in de Kempen naar alle stakeholders.

Het lokaal bestuur van Herentals en ook andere lokale besturen van ISOM zijn vertegenwoordigd in de bestuursraad van de nieuwe organisatie. Door deelname aan de bestuursraad wordt de nieuwe organisatie eveneens ondersteund.

Binnen Groep Talent worden werkgroepen opgericht waarvan de verschillende sociale economiebedrijven deel uitmaken om gemeenschappelijke uitdagingen samen aan te gaan. Zo is er een werkgroep rond kwaliteit en rond de subsidies maatwerk. De organisaties binnen Groep Talent werken samen om personeel te delen tussen verschillende organisaties zo wordt een algemeen directeur gedeeld. Daarnaast worden binnen Groep Talent vormingen georganiseerd om de werknemers van de sociale economiebedrijven die deel uitmaken van Groep Talent te versterken. Bovendien zet Groep Talent vzw in op de zichtbaarheid van de sociale economie door het Verhalenproject. Er werd voor 2019 23.500€ overgemaakt aan Groep Talent vzw overeenkomstig het actieplan.

De stad Herentals ondersteunt de initiatieven sociale economie in de Middenkempen, zodat zij kunnen blijven ondernemen en het aantal tewerkstellingsplaatsen uitbreiden.

Gerealiseerd: Ja.

De regierol van deze actie ligt bij het OCMW. De subsidieaanvraag is door de gemeente ingediend en goedgekeurd vanaf het budget 2017.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	149.474,65 €	168.974,65 €	106.180,00 €	135.680,00 €	106.180,00 €	135.680,00 €
I	0,00 €	0,00 €	213,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De lokale besturen participeren actief in de bestuursorganen van de sociale economie initiatieven.

Gerealiseerd: Ja.

Op initiatief van het OCMW Herentals en het Forum Lokale werkgelegenheid zitten de SE-bedrijven uit de regio vanaf eind 2014 regelmatig samen om te bekijken welke samenwerkingen er mogelijk zijn om de SE in de regio te versterken. Dit resulteerde in groep Talent vzw.

- De stad Herentals brengt partners en lokale besturen proactief samen omtrent gedeelde uitdagingen en opportuniteiten die betrekking hebben op activering en sociale tewerkstelling.

Gerealiseerd: Ja.

De regierol van deze actie ligt bij het OCMW.

- De 10 LDE-initiatieven in onze regio voldoen aan de voorwaarden om gefinancierd te worden door Vlaanderen.

Gerealiseerd: Ja.

Er werd ingezet op bilateraal overleg met de organisaties waarvan het lokaal bestuur deel uitmaakt van de bestuursorganen.

De stad Herentals stimuleert bedrijven in de reguliere economie om in te zetten op het tewerkstellen van mensen met een grote afstand op de arbeidsmarkt om zoveel mogelijk mensen uit kansengroepen deel te laten nemen aan de arbeidsmarkt.

Gerealiseerd: Ja.

We nemen deel aan het overleg WELT, vanuit VOKA, vanaf september 2016.

Wanneer nieuwe initiatieven worden uitgewerkt, zal de verbinding tussen de sociale en de reguliere economie altijd een aandachtspunt zijn.

Jaarlijks streven we na dat minstens 3 mensen vanuit de OCMW's tewerkgesteld worden in een bedrijf binnen de reguliere economie, via het instrument art.60 privé.

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- De stad Herentals zoekt actief naar samenwerkingsmogelijkheden tussen bedrijven reguliere en sociale economie.

Gerealiseerd: Ja.

Eind 2018 nam stad Herentals deel aan het traject 'Blenders impact bootcamp' samen met Groep Talent vzw en een reguliere ondernemer. Tot april 2019 werd opleiding Blenders Impact Bootcamp bij Blenders vzw voortgezet. De doelstelling van deze opleiding was om te onderzoeken of een nieuwe dienstverlening kan worden ontwikkeld met maatschappelijke relevantie én hiervoor een business opportunity plan op te stellen. Dit plan werd opgesteld vanuit een sterke waardepropositie, een duidelijk beoogde klantengroep, een krachtig ecosysteem en een rendabel economisch plaatje. De opleiding werd begeleid door prof. Kris Vander Velpen. Naast vertegenwoordiging vanuit lokale besturen en sociale economie, was er ook vertegenwoordiging uit de reguliere economie. Concreet werd onderzocht of lokale ondernemers kunnen worden ondersteund in de stap naar de ontsluiting van hun activiteiten door middel van e-commerce door middel van het aanbieden van een webshop, maar vooral door het aanbieden van duurzaam en kwalitatief transport van hun goederen. Er werd onderzocht of de transportdienst tewerkstelling kan genereren voor mensen die kwetsbaar zijn op de arbeidsmarkt.

- De stad Herentals spreekt vanuit de intergemeentelijke dienst tewerkstelling bedrijven aan om mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt te werk te stellen.

Gerealiseerd: Ja.

De intergemeentelijke dienst tewerkstelling neemt deel aan het overleg WELT om contacten te leggen met bedrijven reguliere economie. Het WELT-traject organiseert niet alleen bedrijfsbezoeken en een jobbeurs, maar er worden ook vacatures aangeboden door de deelnemende bedrijven. Daarnaast wordt er bij de opstart van een tewerkstelling art. 60 steeds de overweging gemaakt of er reguliere bedrijven kunnen worden aangesproken om de tewerkstelling te laten doorgaan. Bedrijven worden gecontacteerd om te peilen naar hun interesse in art. 60 privé.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals stimuleert lokale besturen en lokale economie om concreet actie te nemen in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Gerealiseerd: Ja.

Op de campus Spiegelfabriek maken we een interne en externe analyse omtrent maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo) en overleggen met de verschillende bedrijven op de campus over de prioriteiten mvo die verder geïmplementeerd worden. Binnen de lokale besturen blijven we de mogelijkheid onderzoeken om de sociale economie in de regio verder te ondersteunen, door onder meer in aanbestedingen en aankopen, naast economische, ook ecologische en sociale criteria op te nemen.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	6.000,00 €	0,00 €	6.000,00 €	0,00 €	6.000,00 €	0,00 €

- De stad Herentals motiveert lokale besturen en andere werkgevers om de inspanningen omtrent maatschappelijk verantwoord ondernemen in het eigen bedrijf te inventariseren en nieuwe doelstellingen en acties te implementeren.

Gerealiseerd: Ja.

De regierol van deze actie ligt bij het OCMW.

De stad Herentals stimuleert bedrijven in de reguliere economie om in te zetten op het tewerkstellen van mensen met een grote afstand op de arbeidsmarkt om zoveel mogelijk mensen uit kansengroepen deel te laten nemen aan de arbeidsmarkt.

Gerealiseerd: Ja.

De regierol voor deze actie ligt bij het OCMW.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- De Stad Herentals onderzoekt voor welke reguliere bedrijven het maatwerkdecreet (maatwerkafdelingen) een meerwaarde kan betekenen.

Gerealiseerd: Ja.

De regierol van deze actie ligt bij het OCMW.

- De stad Herentals informeert de reguliere economie over de mogelijkheden in het maatwerkdecreet.

Gerealiseerd: Ja.

De regierol van deze actie ligt bij het OCMW.

- De stad Herentals promoot bij bedrijven reguliere economie het inzetten op maatwerkafdelingen.

Gerealiseerd: Ja.

De regierol van deze actie ligt bij het OCMW.

De stad Herentals organiseert voldoende kwaliteitsvolle kinderopvang.

Gerealiseerd: Ja.

Het bestuur blijft investeren om in het Hummeltjeshof kwaliteitsvolle kinderopvang te organiseren.

Het bestuur doet voldoende inspanningen om buitenschoolse kinderopvang te realiseren, waaronder het verderzetten van de speelpleinwerking voor 4-jarigen.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	116.026,63 €	280.255,48 €	121.400,05 €	270.000,00 €	121.222,00 €	270.000,00 €
I	0,00 €	0,00 €	2.482,74 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals baat het kinderdagverblijf Hummeltjeshof uit voor kinderen van 0 tot 5 jaar.

Gerealiseerd: Ja.

Het Hummeltjeshof is een groepsopvang voor baby's en peuters, erkend door Kind en Gezin voor 32 kindplaatsen.

Sinds 1 januari 2010 is het Hummeltjeshof overgestapt naar Inkomens Gerelateerde Opvang, wat betekent dat ouders een opvangprijs betalen naargelang hun inkomen en het aantal kinderen ten laste. Door invoering van het IKG-systeem kon het stadsbestuur sindsdien rekenen op een subsidie van Kind en Gezin.

De doelstellingenrealisatie 2019

Het Hummeltjeshof werkt met twee leefgroepen: een baby- en een peutergroep. Kinderen die op 2,5 jaar naar school gaan kunnen er tijdens schoolvakanties nog steeds terecht. Het Hummeltjeshof werkt met een wachtlijst, die ongeveer 20 gezinnen telt. Sinds 2017 is de MeMoQ in voege: een meetinstrument om de pedagogische kwaliteit in kinderopvangvoorzieningen te meten. Dit zelf-evaluatie instrument bestaat uit 6 dimensies. In 2019 heeft het team van het Hummeltjeshof gewerkt rond de dimensie "educatieve ondersteuning": hoe kan je het leren en de ontwikkeling van het kind beter stimuleren, hoe geef je aandacht aan ideeën, initiatieven en het standpunt van de kinderen zelf en geef je hen hiervoor de nodige ruimte. Een concrete actie die hieruit is voortgevloeid, is een vormingsdag voor het personeel rond "spel en spelaanbod volgens het nieuwe Pedagogisch Raamwerk". In 2019 werd ook de gesloten facebookpagina voor ouders opgestart. Ouders kunnen er genieten van foto's over het reilen en zeilen van hun kind in de opvang. Voorlopig nog enkel positieve reacties.

- De stad Herentals coördineert de IBO-werking.

Gerealiseerd: Ja.

Het IBO richt zich naar kinderen van 2,5 tot 12 jaar. Het is open voor en na de schooluren (van 6.45 u. tot 18.00 u.), op woensdagnamiddag, op schoolvrije dagen en tijdens de korte en lange schoolvakanties.

De opvang is bestemd voor kinderen uit Herentals, Noorderwijk en Morkhoven.

Momenteel heeft het IBO een erkenning voor 39 plaatsen die tijdens vakantieperiodes wordt uitgebreid naar 53 plaatsen.

Door het tekort aan opvangplaatsen voor 3 tot 6-jarigen, werd al snel beslist om tijdens vakanties voorrang te geven aan deze doelgroep. De uitbreiding van de speelpleinwerking naar 4-jarigen was ook een stap in de goede richting om het gebrek aan opvangmogelijkheden voor deze doelgroep op te vangen.

In 2019 kwam er nog een extra probleem bij: een serieuze overbezetting op woensdagnamiddag. In plaats van 39 kinderen zaten er op sommige dagen wel 72. Het was dringend tijd voor een oplossing. Die werd gevonden in een extra lokaal op (W)onderwijs, extra personeel voor woensdagnamiddag en extra materiaal. In het meerjarenplan werden de nodige kredieten ingeschreven.

- De stad organiseert specifieke vorming voor ouders van jonge kinderen.

Gerealiseerd: Ja.

Het Hummeltjeshof organiseert jaarlijks een activiteit voor ouders. Afwisselend wordt er ofwel een vormingsavond ofwel een contactmoment met de ouders en hun kinderen ingepland. Soms kan dat een EHBO-cursus voor kinderen zijn, soms is dat een ontbijt met onze gezinnen, soms is dat een cursus "samen snoezelen".

In 2019 bestond het Hummeltjeshof 40 jaar. Om dit op gepaste wijze te vieren, werd er op zaterdag 21 september 2019 een receptie aangeboden aan de ouders. Voor de kinderen vond er een Vlaamse kermis plaats: naast een springkasteel waren er ook allerlei volksspelen en activiteiten voor de allerkleinsten voorzien. De festiviteiten startten om 15.00 uur in de tuin van het Hummeltjeshof.

- De stad Herentals start een lokaal loket voor kinderopvang op.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het Lokaal Overleg Kinderopvang zette in 2017 het licht op groen om in Herentals te starten met een Lokaal Loket Kinderopvang dat geïntegreerd zou worden in het "Huis van het Kind". Het bleef echter moeilijk zonder enige financiële tussenkomst van de hogere overheid, een dergelijk initiatief uit de grond te stampen. In 2019 kwam hier verandering in. Sinds 1 april 2019 kon er een subsidieaanvraag ingediend worden voor de uitwerking van een Loket Kinderopvang. Voor Herentals komt het subsidiebedrag neer op 4.355,61 euro: te weinig om personeel mee aan te werven en ook te weinig om een digitaal loket op te starten.

Vandaar het voorstel om regionaal te werken en alle deelnemende gemeenten van ISOM te betrekken bij de opstart van één Lokaal Loket Kinderopvang. Op die manier kunnen ook de subsidies van de verschillende gemeenten samengegeld worden zodat de aankoop van een degelijke software mogelijk wordt.

Het Huis van het Kind Middenkempen neemt dus de organisatie van het Lokaal loket op zich. Er zal één centraal digitaal loket opgericht worden in de Spiegelfabriek, aangevuld met fysieke antennepunten in elke deelnemende gemeente.

De praktisch uitwerking en de vormingen van alle betrokken partijen staat voor 2020 op de planning.

- De stad Herentals faciliteert het Lokaal Overleg Kinderopvang.

Gerealiseerd: Ja.

Het Lokaal Overleg Kinderopvang is een overlegplatform waarin zowel de gebruikers als de aanbieders van kinderopvang in Herentals vertegenwoordigd zijn. In 2019 kwam het LOK samen op woensdag 12 juni en woensdag 16 oktober. Thema's als de opstart van een lokaal loket kinderopvang, het nieuwe decreet buitenschoolse opvang, de overbezetting van het IBO op woensdagnamiddag, de opstart van een werkgroep "overgang opvang-school" en de evaluatie van de bestaande subsidiereglementen,... kwamen aan bod.

- De stad Herentals subsidieert voor- en naschoolse kinderopvang georganiseerd door de Herentalse basisscholen met extra aandacht voor opvang op woensdagnamiddag en snipperdagen.

Gerealiseerd: Ja.

In zitting van 3 december 2013 keurde de gemeenteraad het subsidiereglement goed voor de periode 2014 tot en met 2019. Het doel van dit reglement is om de Herentalse basisscholen te ondersteunen die binnen hun eigen schoolinfrastructuur en met eigen personeel, voor- en naschoolse opvang aanbieden aan kinderen die in de betreffende school zijn ingeschreven. Het reglement is gebaseerd op volgende verdeelsleutel: het leerlingenaantal per onderwijsinstelling op 1 februari, het aantal opvanguren die de school voorziet voor de organisatie van hun opvang, het personeel dat de school voorziet voor de organisatie van hun opvang. Diploma's in een pedagogische richting en mensen met een gelig EHBO-brevet, leveren extra punten op.

Elk jaar werd er op basis van deze verdeelsleutels 70.000 euro verdeeld onder de Herentals basisscholen.

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals onderzoekt de behoefte voor uitbreiden voor- en nabewaking bij activiteiten van de vrijetijdsdiensten tijdens de korte schoolvakanties.

Gerealiseerd: Ja.

In 2014 werd de mogelijkheid onderzocht om tijdens de korte schoolvakanties voor- en naschoolse opvang te organiseren voor grabbelpasactiviteiten. Hieruit bleek dat het niet mogelijk was om zelf deze opvang te organiseren, maar eventueel aan te sluiten bij het aanbod van het IBO. Het krediet van 4.000 euro dat hiervoor werd ingeschreven, werd overgeheveld naar een uitbreiding van de speelpleinwerking voor 4-jarigen. Gedurende 3 weken werd er een extra werking voor deze doelgroep uitgebouwd. Ook in 2016, 2017, 2018 en 2019 werd er op dezelfde manier gewerkt. Het extra aanbod heeft succes.

- De stad Herentals ondersteunt onthaalouders.

Gerealiseerd: Ja.

Er werd ondersteuning voorzien via een tussenkomst van de diftar-bijdrage

De stad Herentals wil ouderen zo lang mogelijk actief, autonoom en zelfredzaam houden, waarbij de stad Herentals zo veel mogelijk kansen biedt om in de eigen omgeving te wonen.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals kent een gemeentelijke premie toe voor personen met een handicap en een mantelzorgpremie. Ze ondersteunt pensioenberekening en pensioenaanvragen. De stad Herentals organiseert een seniorenfeest.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	42.793,35 €	0,00 €	46.700,00 €	0,00 €	46.700,00 €	0,00 €

- De stad Herentals kent een mantelzorgpremie toe.

Gerealiseerd: Ja.

In het totaal werden er 196 dossiers goedgekeurd in 2019, dit is een afname met 12 dossiers t.o.v. 2018.

- De stad Herentals ondersteunt pensioenberekening en pensioenaanvragen.

Gerealiseerd: Ja.

Naast de vervroegde aanvragen worden ook de aanvragen voor het weduwen- en weduwnaarspensioen mee ondersteund. In 2019 werden in het totaal 110 dossiers ingediend bij de Federale pensioendienst.

- De stad Herentals organiseert een seniorenfeest.

Gerealiseerd: Ja.

Naar jaarlijkse gewoonte werd in oktober het seniorenfeest in het cultuurcentrum 't Schaliken georganiseerd. Op maandag 14 en dinsdag 15 oktober was Carry Goossens van de partij met de show Cowboy met pensioen. Omdat de namiddagvoorstellingen snel uitverkocht waren, werd een derde voorstelling georganiseerd op dinsdagavond. De senioren uit Noorderwijk en Morkhoven konden gratis meereizen met de stadsbus. De optredens werden massaal bijgewoond, een bevestiging dat deze formule gesmaakt wordt door de senioren.

- De stad Herentals biedt ondersteuning bij Griffelrock.

Gerealiseerd: Nee Maar.

De organisatie van Griffelrock is stopgezet door de provincie waardoor de stad geen ticketverkoop meer moest organiseren en ook geen vervoer moest regelen.

De stad Herentals stimuleert inwoners om te werken aan hun geestelijke en lichamelijke gezondheid.

Gerealiseerd: Ja.

Met het ondertekenen van het charter "Gezonde Gemeente" verbindt stad Herentals zich ertoe om gestructureerd werk te maken van een geïntegreerd en duurzaam gezondheidsbeleid. Dit door zowel intersectoraal als dienstoverschrijdend samen te werken. Diverse gezondheidsthema's, en in het bijzonder beweging, werden uitgewerkt.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	3.693,90 €	0,00 €	5.249,55 €	800,00 €	5.250,00 €	800,00 €

- De stad Herentals ondersteunt acties en projecten en werkt projecten uit die bijdragen tot de gezondheid van de inwoners.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden de nodige acties uitgewerkt in samenwerking met Logo Kempen. Thema's zoals beweging, gezonde voeding, ... worden onder andere via informatiemomenten, folders en mailings aan het doelpubliek bekend gemaakt. Volgende acties werden onder andere georganiseerd: week van de keigezonde gemeente, week van de geestelijke gezondheid, gezondheidswandelingen, ondersteuning verkoop plantjes voor 'Kom op tegen Kanker', de 10.000 stappen-clash, infosessies reanimatie en defibrillatie, fit met je kind, gezondheidsacties tijdens de zwembaddag, feestmarkt,... Het project 'Bewegen op verwijzing' is opgestart in 2018. De stad Herentals neemt binnen de regio Neteland ook in 2019 hiervoor een trekkersrol op.

De stad Herentals bereidt de integratie van de sociale dienstverlening stad-OCMW voor.

Gerealiseerd: Ja.

Een visienota over de integratie werd quasi unaniem goedgekeurd in de gemeenteraad van maart 2015 en de OCMW-raad van april 2015. Als gevolg hiervan werden vanaf 2016 verschillende trajecten verder uitgediept: de dienst welzijn, preventie en sociaal beleid zijn effectief samen gehuisvest in 2016, de dienst patrimonium verhuisde begin 2017 naar het administratief centrum. In juni 2017 was de integratie van de financiële dienst een feit, en in december 2017 sloot het secretariaat het jaar af in het administratief centrum. Voor de integratie van de andere ondersteunende diensten werden de nodige voorbereidingen getroffen. De personeelsdienst verhuisde in april 2018 naar het Oud-Gasthuis en de dienst ICT sloot bij hen aan op 1 juni 2018. De werkzaamheden in het Koetshuis zijn afgewerkt en de gemeenschapswachten zijn verhuisd naar het stadspark na de plaatsing van de fietstrommel. Het integratietraject voor de technische dienst en stedelijke werkplaats werd afgerond in 2019.

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- De stad Herentals bereidt de dienstverlening van het sociaal huis voor.

Gerealiseerd: Ja.

In de loop van 2019 is in het organogram de voorbereidingen van de sector burger en samenleving getroffen. Na de indiensttreding van de sectormanager burger en samenleving willen we de eerstelijnsdiensten verder op elkaar afstemmen. In 2020 wordt het organogram definitief vastgesteld.

- De stad Herentals versterkt de samenwerking tussen de ondersteunende diensten.

Gerealiseerd: Ja.

Aan het einde van de vorige legislatuur werd al een goede analyse gemaakt van de samenwerking tussen stad en OCMW. Deze nota omvatte echter geen keuzes, noch een strategische visie voor de toekomst. In opdracht van het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau schreven de beide secretarissen een visienota uit. Deze werd quasi unaniem goedgekeurd in de gemeenteraad van maart 2015 en de OCMW-raad van april 2015. Als gevolg hiervan werden verschillende trajecten verder uitgediept, waaronder het traject voor de samenwerking tussen de ondersteunende diensten. De financiële diensten van de stad en het OCMW hebben in het voorjaar in het administratief centrum samen de kleine vleugel ingenomen. Voor het secretariaat is deze verhuis doorgegaan in december 2017. Voor de integratie van de andere ondersteunende diensten werden de nodige voorbereidingen getroffen. De personeelsdienst verhuisde in april 2018 naar het Oud-Gasthuis en de dienst ICT sloot bij hen aan op 1 juni 2018. In 2019 zijn de medewerkers van de technische diensten van het OCMW naar die van de stadsdiensten verhuisd op de plantsoendienst na die aan het Oud-Gasthuis gebleven zijn.

- De stad Herentals versterkt de samenwerking tussen de technische diensten.

Gerealiseerd: Ja.

Via de dienst gebouwenbeheer worden de werken bekeken en verdeeld over de diensten van de stad en het OCMW.

De stad Herentals werkt, binnen de gesubsidieerde context, aan sensibilisering, kennisverbreding, capaciteitsopbouw en draagvlakversterking met betrekking tot Noord-Zuid en ontwikkelingssamenwerking.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst internationale samenwerking van de stad Herentals organiseerde in 2019 verschillende initiatieven om de lokale bevolking kennis te laten maken met ontwikkelingssamenwerking en hen ook te stimuleren om verdere acties te ondernemen met deze kennis. Deze acties bestaan uit wederkerende activiteiten zoals Ciné Horizon, 11.11.11 actie en fairtrade@work. Andere acties rond bijvoorbeeld week van de fairtrade krijgen elk jaar een unieke invulling om de burger te blijven prikkelen.

Daarnaast ging er in 2019 veel aandacht naar het bepalen van heldere doelstellingen rond SDG's 1,2,10,12 en 15 om zo de komende jaren doelgericht acties uit te voeren.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals vergroot het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking bij burgers, ambtenaren, organisaties en politici.

Gerealiseerd: Ja.

Stad Herentals faciliteert de derdewereldraad die zich inzet voor Noord-Zuid projecten. Vanuit de derdewereldraad worden verschillende initiatieven georganiseerd om de burger te sensibiliseren.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	1.240,00 €	0,00 €	1.840,00 €	0,00 €	1.840,00 €	0,00 €

- De stad Herentals richt een cel duurzaamheidsbeleid op om Noord-Zuidbeleid en duurzame ontwikkeling in de verschillende beleidsdomeinen te integreren en ontplooit deze verder.

Gerealiseerd: Nee.

Stad Herentals heeft geen cel duurzaamheidsbeleid meer.

- De stad Herentals organiseert vorming rond Noord-Zuid en duurzame ontwikkeling.

Gerealiseerd: Ja.

De stad organiseerde in 2019 een intern traject om de toekomstige werking rond 5 SDG's uit te werken. Dit resulteerde in 4 heldere doelstellingen en de opstart van internationale samenwerking binnen de dienst gelijke kansen.

- De stad Herentals faciliteert de derdewereldraad.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals ondersteunt de derdewereldraad zodat deze zich voldoende kan inzetten voor Noord-Zuid en ontwikkelingssamenwerking.

- De stad Herentals ontvangt een Vlaamse subsidie ontwikkelingssamenwerking.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Geen directe subsidies meer.

De stad Herentals ondersteunt bestaande Noord-Zuid-initiatieven en maakt werk van verbreding, draagvlakversterking en sensibilisatie.

Gerealiseerd: Ja.

Stad Herentals organiseert verschillende initiatieven om de burger bewust te maken van ontwikkelingssamenwerking en problematieken die Noord-Zuid-initiatieven aankaarten. In 2018 werd er hard ingezet op de SDG's. In 2019 nam de dienst met enkele betrokken medewerkers, de tijd om de doelstellingen en acties voor de komende jaren helder te formuleren. Dit resulteerde in 4 heldere doelstellingen en de opstart van de dienst gelijke kansen vanaf 1 januari 2020 waarbinnen deze acties vorm krijgen.

De scholen bereikt de stad door een sensibiliseringscampagne in de vorm van Wereldkalenders van 11.11.11. Dit is volgens de leerkrachten de beste methodiek om kinderen in het onderwijs kennis te laten maken met ontwikkelingssamenwerking. Het stadsbestuur biedt aan alle klassen van alle netten de mogelijkheid om deze gratis te bestellen.

In het najaar gaat de nationale campagne van 11.11.11 van start. Stad Herentals ondersteunt twee activiteiten. Enerzijds worden tijdens het weekend verschillende geldinzamelacties gedaan door de werkgroep 11.11.11. Naast de nationale actie organiseert de derdewereldraad ook een brunch, samen met de N Babelhoek. Deze succesvolle brunch is elk jaar een schot in de roos en verhoogt het samenhorigheidsgevoel en de opbrengst van de actie.

Het stadsbestuur neemt ook deel aan de Zuidag. Tijdens deze dag kwamen 6 leerlingen uit het secundair onderwijs een dag mee helpen op verschillende stadsdiensten. De opbrengst van hun werk gaat integraal naar het goede doel verbonden aan de Zuidag. Dit jaar werden de leerlingen ingezet bij het cultuurcentrum en de groendienst.

Met deze acties blijft het stadsbestuur een voortrekker van Noord-Zuid initiatieven.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	20.280,25 €	0,00 €	22.255,00 €	0,00 €	23.260,00 €	0,00 €

- De stad Herentals organiseert Wereldtals.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 organiseerde de dienst sport, jeugd & internationale samenwerking Ciné Horizon in plaats van Wereldtals.

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals organiseert en ondersteunt 11.11.11-acties.

Gerealiseerd: Ja.

In het najaar is er telkens de 11.11.11-actie waar de dienst sport, jeugd & internationale samenwerking en de derdewereldraad zich voor inzetten. Er worden geldinzamelacties opgezet (zoals de boekenverkoop in de bibliotheek) en in samenwerking met deN Babbelhoek wordt er een 11.11.11-brunch georganiseerd.

- De stad Herentals organiseert en ondersteunt Noord-Zuid-initiatieven.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden 6 leerlingen betaald om te komen werken op de zuidoog. Ze deden dit op de groendienst, de cultuurdienst en hummeltjeshof. Verder voorzag stad Herentals de middelen voor de organisatie van het Lokaal ontmoetingsfeest.

- De stad Herentals ondersteunt vierdepiljerinitiatieven.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals ondersteunde in 2019 de briefschrijfmarchon.

- De stad Herentals ondersteunt mondiale vorming op school.

Gerealiseerd: Ja.

De Herentalse scholen worden betrokken bij ontwikkelingssamenwerking door de Wereldkalender en Wereldreis van 11.11.11 gratis aan te bieden aan de scholen. Ook in 2019 bestelden de Herentalse scholen hun exemplaar.

- De stad Herentals werkt evenementen uit in samenwerking met jeugdorganisaties.

Gerealiseerd: Ja.

De stad ondersteunde de jeugdraad bij de organisatie van de dag en nacht van de jeugdbeweging door de aankoop van fairtrade producten.

- De stad Herentals subsidieert projecten rond ontwikkelingseducatie, van Herentalse ontwikkelingshulpers en van nationale en lokale organisaties.

Gerealiseerd: Ja.

Projecten rond Noord-Zuidwerking werden ook in 2019 gesubsidieerd.

De stad Herentals verankert en sensibiliseert over duurzame ontwikkeling en eerlijke handel binnen de Herentalse samenleving.

Gerealiseerd: Ja.

Stad Herentals draagt fair trade steeds hoog in het vaandel. Dit is duidelijk te merken in verschillende acties.

- Alle producten voor personeel zoals koffie en thee bevatten een fairtradelabel. Ook tijdens de recepties worden er hoofdzakelijk fairtradedranken geschonken. Bovendien worden alle diensten aangemoedigd om fairtrade producten te gebruiken bij verschillende acties (t-shirts voor animatoren, eten en drinken op activiteiten van Stad, ...)

- Om fairtrade in de verf te zetten staan er sinds 2016 bordjes met 'fairtradegemeente' aan de invalswegen van Herentals. Ook de Ernest Claesstraat is nog steeds een fairtrade straat. Ook Fairtrade@work sensibiliseert de werknemers om gebruik te maken van fairtrade producten.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	5.115,03 €	3.232,24 €	9.200,00 €	5.000,00 €	3.200,00 €	0,00 €

- De stad Herentals organiseert fairtrade-initiatieven voor burgers en ambtenaren.

Gerealiseerd: Ja.

Dit jaar organiseerde de dienst sport, jeugd & internationale samenwerking fairtrade@work en de week van de fairtrade.

- De stad Herentals informeert over eerlijke handel en fairtrade producten.

Gerealiseerd: Ja.

Dit jaar organiseerde de dienst sport, jeugd & internationale samenwerking fairtrade@work en de week van de fairtrade.

- De stad Herentals behoudt het label van Fair Trade Gemeente.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

Stad Herentals zet volop in op het label fairtradegemeente. In 2018 werd er naast de gebruikelijke acties voornamelijk ingezet op algemene bekendmaking van de SDG's bij bevolking en bestuur.

De stad Herentals verhoogt de veiligheid en het veiligheidsgevoel van de Herentalse burger.

Gerealiseerd: Ja.

De acties, ondernomen om het subjectieve onveiligheidsgevoel bij de Herentalse burger weg te nemen, zijn in 2019 goed verlopen. Aan alle fenomenen, aangehaald in het strategisch veiligheids- en preventieplan konden acties met goede resultaten gekoppeld worden. Deze fenomenen zijn: inbraak, fietsdiefstal, winkeldiefstal, gauwdiefstal, sociale overlast en druggerelateerde sociale overlast.

De stad Herentals neemt, binnen de gesubsidieerde context van het preventieplan en in samenwerking met politie, initiatieven om de veiligheid en het veiligheidsgevoel van de inwoners te verhogen.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst participatie en preventie en de dienst noodplanning werkten in samenwerking met de politiezone Neteland verschillende acties uit om het subjectieve onveiligheidsgevoel bij de burger weg te nemen.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	30.210,63 €	64.102,14 €	40.658,45 €	104.345,00 €	43.658,00 €	104.345,00 €
I	1.988,80 €	0,00 €	20.400,00 €	0,00 €	2.400,00 €	0,00 €

- De stad Herentals voorkomt en vermindert het aantal inbraken en diefstallen door het opzetten en ondersteunen van acties en projecten.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 voerden de gemeenschapswachten in samenwerking met de politie afwezigheidstoezichten uit bij burgers die op vakantie waren en hiervoor een aanvraag indienden. De begeleiding van de 9 bestaande BIN's en de BINZ (zelfstandigen) kende zijn reguliere werking.

- De stad Herentals voorkomt en vermindert het aantal fietsdiefstallen door het opzetten en ondersteunen van acties en projecten.

Gerealiseerd: Ja.

Het fietsgraveren staat hier centraal. In 2019 werden er 612 fietsen gegraveerd. Dit gebeurde tijdens de maandelijkse sessies in het verkeerspark en aan het fietspunt/station, maar ook tijdens evenementen en op de acties in lagere en middelbare scholen en tijdens de grote actie aan het station tijdens 'de Week van de Mobiliteit'. In totaal werden er 24 acties uitgevoerd.

- De stad Herentals ondersteunt acties en projecten en werkt projecten uit die bijdragen tot veiligere en leefbare wijken.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 stond de begeleiding van de buurtvrijwilligers door de dienst participatie en preventie centraal. Via de diverse actoren (gemeenschapswacht, buurtvrijwilliger, burger e.a.) worden meldingen ontvangen, doorgegeven en opgevolgd. Naast het melden van sluikstorten e.a. werden er ook acties ondernomen rond overlast door hondenpoep. Elke gemeenschapswacht is aan een wijk toegewezen waar hij aan de buurthuizen een bezoek brengt. Aangezien steeds hetzelfde gezicht in de wijk aanwezig is, merken we dat zij een laagdrempeliger aanspreekpunt geworden zijn. De gemeenschapswachten waren wekelijks aanwezig op de markt om burgers attent te maken op onveilig gedrag en gauwdieven af te schrikken. Op de jaarmarkt in juli was er een infostand, een act en pick en pock met meer info over gauwdiefstal. De procedure voor het verlaten van de markt is aangepast waardoor de handhaving hiervoor beter verloopt.

- De stad Herentals voorkomt en vermindert druggerelateerde maatschappelijke overlast door het opzetten van acties en projecten.

Gerealiseerd: Ja.

De scholen werden ondersteund bij het drugpreventieproject. De jaarlijkse ouderavond in de scholen met samenwerking van de politie is doorgegaan. In 2019 ging één van de twee drugpreventiewerkers weg en start er iemand nieuw, iemand die ervaring heeft met straathoekwerkmethodeken.

Om de zes weken vond er ook in 2019 een gestructureerd overleg plaats tussen de coördinator van MSOC (Medisch Sociaal Opvangcentrum) de drugpreventiewerkers, het diensthoofd participatie en preventie en de jongerenwerker van het OCMW. Hieruit kwamen opvolgingen tot stand in het stadspark tijdens de zomermaanden en opvolging van problemen met jongeren aan het AC. Door het preventiewerk in de scholen en het werken met de leerkrachten geraken de drugpreventiewerkers meer bekend ook is hun bekendheid in het ziekenhuis gestegen. Dit leidt tot een stijging in het aantal doorverwijzingen en aanvragen voor hulpverlening bij de preventiewerkers. Gevaar bestaat dat er wachtlijsten komen daar waar deze best vermeden worden.

- De stad Herentals ontvangt subsidies voor het uitvoeren van het strategische veiligheids- en preventieplan.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

Het SVPP is verlengd tot 2020. De voorgestelde projecten werden uitgewerkt binnen de bestaande budgetten. Uit de lokale Veiligheidsdiagnostiek komen de volgende fenomenen naar voor: Fenomeen 1: inbraken in woningen, appartementen, bij zelfstandigen - Fenomeen 2: fietsdiefstal - Fenomeen 3: gauwdiefstal - Fenomeen 4: winkeldiefstal - Fenomeen 5: sociale overlast - Fenomeen 6: druggerelateerde maatschappelijke overlast. De gemeenteraad ging akkoord met de aanpak van de voorgestelde onveiligheidsfenomenen en besliste om de al lopende projecten verder te zetten volgens het uitgewerkte voorstel van het Preventiecontract 2018-2019. De gemeenschapswachten zijn zichtbaar aanwezig in de straten van onze stad. De buurtvrijwilligers zorgen dat de omgeving leefbaar en net blijft. Voor scholen van Herentals was er terug een voorstelling waar druggerelateerde maatschappelijke overlast in beeld wordt gebracht. Verschillende projecten werden uitgewerkt en zijn duidelijk zichtbaar in het straatbeeld, op evenementen, in de media en individuele acties voor inwoners van Herentals. De samenwerking met de Lokale Politiezone Neteland is goed. Er wordt gezeteld in verschillende overlegraden zoals onder andere het Piloootcomité en de Zonale Veiligheidsraad. Door een vernieuwing van het marktreglement is er een betere handhaving mogelijk wat de werking van de gemeenschapswachten bevordert. Op het einde van 2019 werden via subsidies 5 tablets aangekocht voor de gemeenschapswachten. In 2020 worden deze in gebruik genomen met als doel enkele werkprocessen zoals het doorgeven van meldingen te verbeteren.

De stad Herentals streeft naar een efficiënte en effectieve noodplanning.

Gerealiseerd: Ja.

De ambtenaar noodplanning geeft veiligheidsadvies over de verschillende evenementen in de stad. Hij voert overleg met politie, brandweer en omliggende gemeenten op het vlak van lokaal veiligheidsbeheer. Hij volgt bovenlokale richtlijnen op op het vlak van noodplanning. In 2017 werd ook specifiek de voorbereiding gedaan om in te stappen in Be-Alert.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	350,00 €	0,00 €	1.000,00 €	0,00 €	1.000,00 €	0,00 €
I	0,00 €	0,00 €	2.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals geeft via overleg van de veiligheidscel, doorgedreven oefenbeleid, risicobeheer, informatie en samenwerking haar noodplanning verder vorm.

Gerealiseerd: Ja.

Sinds begin 2019 werd de samenwerking voor noodplanning binnen Neteland verder doorgezet. De vijf gemeenten werden verdeeld onder twee noodplanningscoördinatoren die intensief samenwerken en elkaar kunnen ondersteunen en vervangen waar nodig. Op de intergemeentelijke veiligheidscel worden grensoverschrijdende veiligheidskwesties besproken. Er werd een multidisciplinaire inzetoefening gehouden bij een SEVESO-bedrijf. De leerpunten van deze oefeningen worden gebruikt om de bestaande procedures bij te sturen.

- De stad Herentals registreert, adviseert, begeleidt en controleert grootschalige evenementen op een efficiënte en klantvriendelijke manier.

Gerealiseerd: Ja.

Naast de uniforme manier van adviseren over evenementen binnen de hulpverleningszone, werd gewerkt aan een nieuwe oplossing om evenementen te registreren. Herentals is hiervoor de trekker binnen het samenwerkingsverband Neteland. De nieuwe oplossing moet informatiedeling tussen interne en externe diensten, inname openbaar domein en uitwisseling van gegevens met de organisator efficiënter maken.

De stad Herentals zet verder in op het uitvoeren van de wettelijke opdrachten van de brandweer.

Gerealiseerd: Ja.

Vanaf 1 januari 2015 is de brandweer van Herentals opgenomen in de hulpverleningszone Kempen. Ook in 2019 zijn er voldoende kredieten ingeschreven zodat lopende contracten tijdelijk niet moesten onderbroken worden waardoor de continuïteit in het gedrag kon komen en is er gedurende het jaar blijvende ondersteuning geweest naar de hulpverleningszone.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	496,00 €	12.962,94 €	496,00 €	20.000,00 €	496,00 €	20.000,00 €

- De stad Herentals bereidt de brandweerzone Kempen actief voor.

Gerealiseerd: Ja.

Er is met de hulpverleningszone afgesproken dat niet overgedragen overeenkomsten voor het gebouw door de stad gebeuren, en dat deze teruggevorderd worden.

- De stad Herentals voert haar wettelijk verplichte taken uit.

Gerealiseerd: Ja.

Vanaf 2015 heeft de brandweer haar taken uitgevoerd onder de hulpverleningszone Kempen.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen om de ambities binnen het beleidsdomein veiligheid en sociaal beleid te realiseren.

Gerealiseerd: Ja.

De diensten van het beleidsdomein veiligheid en sociaal beleid hebben in 2018 voldoende middelen gekregen om de werking te ondersteunen en de gebouwen te onderhouden.

De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen op het vlak van personeel.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel en organisatie zorgde in 2019 zelf voor de berekening en uitbetaling van de wedden (en bijhorende patronale bijdragen en pensioenbijdragen), het vakantiegeld en de eindejaarstoelagen voor de diensten participatie en preventie, noodplanning en kinderopvang. Ook zorgde de dienst personeel en organisatie voor de toekenning van de sociale voordelen (maaltijdcheques en hospitalisatieverzekering), de uitbetaling van wettelijk verplichte zaken (de vakbondspremies) en het beheer en eventuele uitbetaling van onregelmatige prestaties.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	839.668,11 €	3.433,50 €	909.618,00 €	4.065,00 €	929.318,00 €	4.065,00 €

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen, vakantiegelden van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van de sector veiligheid en sociaal beleid werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen, vakantiegelden van haar medewerkers ontwikkelingssamenwerking.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegeld voor de werknemers van ontwikkelingssamenwerking werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de opleidingskosten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

De opleidingen worden centraal opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur.

- De stad Herentals betaalt de reis- en verblijfskosten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Elke werknemer die voor dienstreizen gebruik maakt van zijn eigen wagen of fiets heeft recht op een vergoeding. Deze vergoeding wordt centraal opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur.

- De stad Herentals betaalt alle kosten voor ter beschikking gestelde medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Jaarlijks neemt het stadsbestuur jobstudenten aan om enkele diensten te ondersteunen tijdens hun zomerwerking en om zo de werknemers de kans te geven om tijdens de zomermaanden jaarlijkse vakantie op te nemen. De tewerkstelling van jobstudenten werd in 2019 uitbesteed aan een interim-kantoor. Voor het Hummeltjeshof werden, gedurende de maanden juli en augustus, jobstudenten aangeworven om zo de goede werking van de dienst niet in het gedrang te laten komen.

De stad Herentals ondersteunt financieel organisaties die belast zijn met het uitvoeren van een deel van de taken van de stad.

Gerealiseerd: Ja.

Maandelijks ontvangen het OCMW, de politiezone Neteland en de Hulpverleningszone Kempen een twaalfde van hun dotatie.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	10.542.291,63 €	0,00 €	10.542.292,00 €	0,00 €	10.183.210,00 €	0,00 €
A	0,00 €	62.481,63 €	0,00 €	62.482,00 €	0,00 €	62.482,00 €

- De stad Herentals betaalt een dotatie aan het OCMW.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

De volledige dotatie van 2019 aan het OCMW is betaald via maandelijkse voorschotten. Ook de bijkomende dotaties voor de responsabiliseringsbijdrage van het ziekenhuis, voor de aflossing van de renteloze lening en voor de terugbetaling voor de twee obligatiecertificaten zijn betaald.

- De stad Herentals betaalt een dotatie aan de politiezone Neteland.

Gerealiseerd: Ja.

De dotatie is volledig betaald aan de politiezone Neteland.

- De stad Herentals betaalt een dotatie aan de brandweerzone Kempen.

Gerealiseerd: Ja.

Ook voor de hulpverleningszone is de dotatie volledig betaald via maandelijkse voorschotten.

De stad Herentals biedt moderne werkmiddelen aan en ondersteunt deze zodat diensten hun werking optimaal kunnen organiseren.

Gerealiseerd: Ja.

De stadsadministratie evolueert verder naar een efficiënte en professionele organisatie, waarbij de klantwerking centraal staat. Hiervoor worden jaarlijks de nodige middelen ingeschreven voor personeel, ICT en verdere automatisering en andere ondersteunende hulpmiddelen.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	10.040,50 €	0,00 €	14.276,00 €	0,00 €	14.276,00 €	0,00 €
I	0,00 €	0,00 €	1.200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals houdt haar ICT-infrastructuur operationeel en actueel, en zet het bestaande en nieuwe materiaal het meest efficiënt in op de verschillende locaties waar de stad Herentals actief is.

Gerealiseerd: Ja.

Voor het beleidsdomein veiligheid en sociaal beleid werd de ICT-infrastructuur onderhouden.

- De stad Herentals beheert haar verzekeringsportefeuille.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel en organisatie is verantwoordelijk voor de arbeidsongevallenverzekering en behandelt binnen de organisatie de arbeidsongevallen. Dit wordt opgevolgd binnen het beleidsdomein algemeen bestuur.

- De stad Herentals koopt materiaal aan via de centrale aankoop.

Gerealiseerd: Ja.

Door de decentrale werking in het boekhoudpakket, kunnen de diensten veel beter hun budgetten opvolgen. Daarnaast wordt er meermaals op gedrukt dat iedereen moet blijven zoeken naar bijkomende besparingen. De aankoopdienst geeft de nodige ondersteuning bij alle aankopen, hetgeen een enorme meerwaarde biedt naar de verschillende diensten.

- De stad Herentals gaat op zoek naar subsidies.

Gerealiseerd: Ja.

Er zijn voor het beleidsdomein veiligheid en sociaal beleid subsidies aangeboord voor de regierol ter stimulering van de lokale sociale economie voor de periode 2017-2019, en deze zijn voor 2019 opnieuw goedgekeurd. Met de Boskat zijn afspraken gemaakt voor een werking in het kader van de subsidies voor werkstraffen. Voor het oprichten van zorgraden van de eerstelijnszone Middenkempen heeft de stad Herentals een subsidie ontvangen alsook voor het project ontwikkelingseducatie.

De stad Herentals beheert haar gebouwen en gronden op een duurzame manier.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 zijn de noodzakelijke onderhoudswerken uitgevoerd aan de gebouwen van het beleidsdomein veiligheid en sociaal beleid.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	11.106,96 €	0,00 €	32.048,95 €	0,00 €	32.227,00 €	0,00 €
I	1.473,17 €	0,00 €	10.299,38 €	0,00 €	8.100,00 €	0,00 €

- De stad Herentals beheert de infrastructuur van het Hummeltjeshof op duurzame wijze.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

De reguliere onderhoudswerken werden door onze stadsdiensten uitgevoerd.
Daarnaast werden er ook een aantal elektrische rolluiken vervangen wegens slijtage.

- De stad Herentals beheert de brandweerkazerne op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Vanaf 1 januari 2018 zijn de contracten van de nutsvoorzieningen overgezet naar de hulpverleningszone. Voor het onderhoud van het gebouw dat onze diensten het eerste deel van 2019 uitvoerde, worden de kosten doorgerekend. De huurovereenkomst is goedgekeurd waardoor de brandweerkazerne vanaf 1 januari 2019 overgedragen is aan de hulpverleningszone. Er zijn nog enkele overeenkomsten die nog niet overgedragen zijn naar de hulpverleningszone. De stad volgt deze op en rekent de kosten door.

Veiligheid en sociaal beleid

	Totaal Hoofdstuk					
	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	11.972.985,74 €	624.405,13 €	12.082.790,00 €	673.793,00 €	11.709.411,00 €	656.793,00 €
I	3.461,97 €	0,00 €	36.595,50 €	0,00 €	10.500,00 €	0,00 €
A	0,00 €	62.481,63 €	0,00 €	62.482,00 €	0,00 €	62.482,00 €
Totaal	11.976.447,71 €	686.886,76 €	12.119.385,50 €	736.275,00 €	11.719.911,00 €	719.275,00 €

De doelstellingenrealisatie 2019

Vrije tijd

De stad Herentals wil de burger van de stad en regio stimuleren om deel te nemen aan een kwalitatief eigen aanbod dat bijdraagt tot de persoonlijke ontwikkeling.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 hebben de diensten uit de sector vrije tijd een eigen aanbod uitgewerkt waaraan de burger kon deelnemen.

De stad Herentals ontsluit en bewaart op duurzame wijze documenten en historisch waardevolle voorwerpen.

Gerealiseerd: Ja.

Het stadsbestuur heeft de strategische lijnen inzake archiefbeheer en erfgoedzorg constructief verdergezet. Het stadsarchief heeft werk gemaakt van structurele acties maar werd bij de implementatie geconfronteerd met een tekort aan middelen en expertise. Desalniettemin werden de meeste doelstellingen uiteindelijk wel – het zij soms gedeeltelijk – gehaald. De archiefvorming, archiefbewaring en ontsluiting verloopt echter nog op verschillende snelheden. Het stadsbestuur heeft in het nieuwe meerjarenplan echter wel de ruimte voorzien om op een structurele wijze een hedendaagse archief- en erfgoedwerking verder te zullen realiseren.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	55.286,93 €	23.483,21 €	58.850,00 €	16.478,21 €	48.500,00 €	0,00 €
I	226,27 €	0,00 €	444,76 €	0,00 €	5.800,00 €	0,00 €

- De stad Herentals restaureert beschadigde stukken.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Er werden in 2019 geen restauratieve ingrepen uitgevoerd op collectiestukken. Vanuit het erfgoedproject werden enkele werken van Fraikin gereinigd en geconserveerd. Verder werden de materialen aangekocht om in eigen beheer de nodige preventieve conserveringsmaatregelen te treffen.

- De stad Herentals verruimt haar patrimonium door aankoop en schenking.

Gerealiseerd: Ja.

Er is geen pro-actief acquisitiebeleid gevoerd. De stad heeft enkele diverse kleinschalige handgiften ontvangen.

- De stad Herentals ondersteunt de diensten bij het archiveringsproces.

Gerealiseerd: Ja.

Het geïntegreerde ordeningsplan werd structureel opgevolgd. Tegelijkertijd heeft het stadsarchief de administratie blijvend ondersteund bij en tijdens het archiveringsproces en de vorming van nieuwe informatie. Het stadsarchief heeft geregeld ook advies verleend inzake archiefbeheer en erfgoedzorg bij derden

- De stad Herentals onderzoekt en implementeert de technologische mogelijkheden om stukken gemakkelijk toegankelijk te maken voor de diensten en de burger.

Gerealiseerd: Ja.

Er werd in 2019 verder gewerkt aan het ontwikkelen van een centrale digitale archiefinventaris. De doorstart wat betreft het ontwikkelen van een regionaal archief- en collectiebeheerssysteem werd omwille van diverse hindernissen stopgezet. Het dossier werd overgemaakt aan de Vlaamse Overheid. Het stadsarchief onderhoudt daarnaast de samenwerkingsrelatie met de Archiefbank Kempen collega-groep en neemt actief deel aan diverse (regionale) overlegplatformen. Een eenvoudige webpagina voor het stadsarchief werd opgezet. Deze wordt de komende jaren verder ontwikkeld. In 2019 werden twee erfgoedprojecten gerealiseerd. In oktober werd de rondreizende tentoonstelling 'Eeuwenoud Eigentijds' inzake het Begijnhovenverleden naar Herentals gehaald. In het najaar van 2019 heeft het stadsarchief succesvol een grootschalig erfgoedproject gecoördineerd rond de persoon en collectie Charles-Auguste Fraikin. Het project heeft geresulteerd in een tentoonstelling op het Art Center Hugo Voeten, een studiedag en een tentoonstelling in de Lakenhal. Het werd gerealiseerd in samenwerking met het Art Center Hugo Voeten, FARO Vlaams Steunpunt voor Cultureel Erfgoed en Erfgoedcel Kempen Karakter. Er werd tevens een subsidie verkregen van de Vlaamse Overheid.

- De stad Herentals digitaliseert de stukken.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd de volledige verzameling microfilms en microfiches gedigitaliseerd. De microfilms en microfiches bevatten opnames van enkele belangrijke archiefreeksen, waaronder de weeskamer (16de-18de eeuw), militie (19de eeuw), notariaat (16de-19de eeuw), schepenbank (16de-18de eeuw), bevolkingsregister (19de-20ste eeuw), Reklamblad (20ste eeuw) en Het Kempenland (19de-20ste eeuw), die voortaan op een digitale wijze voor zowel de administratie als burger zullen ontsloten worden. Tegelijkertijd

De doelstellingenrealisatie 2019

werden de reproducties van de historische krant het Kempenland geschikt gemaakt om online gepubliceerd te worden via de Kempense krantenbank.

- De stad Herentals bouwt een historische informatiebibliotheek uit met betrekking tot de geschiedenis van Herentals.

Gerealiseerd: Ja.

De Herentalse Geschiedkundige Kring heeft met een subsidie van de stad een nieuw jaarboek uitgegeven. Verder werden de nodige abonnementen verlengd en relevante boeken aangekocht ter verrijking en actualisering van de archiefbibliotheek.

- De stad Herentals onderzoekt de mogelijkheden om op budgetneutrale wijze een museumbeleid uit te werken.

Gerealiseerd: Ja.

De nieuwe coalitie heeft bij de opmaak van het nieuwe meerjarenplan de middelen vrijgemaakt om overeenkomstig de resultaten van de museumbeleidsstudie een culturele erfgoedwerking voor stad Herentals op te zetten.

De stad Herentals organiseert een openbare bibliotheek.

Gerealiseerd: Ja.

De aanzet die halfweg 2018 genomen werd om van de bibliotheek een hedendaagse bibliotheek te maken, die ook inzet op ontmoeting en beleving, wordt zichtbaar:

De cijfers van 2019 tonen aan dat de lidmaatschappen zo goed als stabiel blijven. En dat het aantal bezoekers in 2019 t.o.v. 2018 met 4,5% gestegen is. Op deze manier wordt de mondelinge feedback door de gebruikers ook effectief vertaald in de cijfers.

Belangrijk hierbij is:

1. Het evenwicht tussen rust en activiteiten in de bibliotheek. Voor sommigen is de bibliotheek een ideale openbare plaats voor ontmoeting en beleving. Voor sommigen is de bibliotheek een ideale openbare plaats om even tot rust te komen en in alle stilte de batterijen weer op te laden. Voor beide 'belevingen' moet er in de bibliotheek plaats en aandacht zijn. Deze twee verschillende soorten van beleving zijn niet altijd even gemakkelijk met elkaar te verzoenen. Dat vraagt de nodige tact en ervaring van de bibliotheekmedewerkers. Maar zij kunnen dit niet alleen. Om beide soorten beleving conflictloos naast elkaar te laten bestaan, speelt de vormgeving en de inrichting van de bibliotheek een belangrijke rol. De juiste vormgeving kan de bibliotheekmedewerkers ondersteunen in het in goede banen leiden van het sociale verkeer in de bibliotheek. Het inzetten van een nieuwe vormgeving om beide soorten van beleving de juiste plaats te geven in de bibliotheek blijft een belangrijk aandachtspunt.

2. de leesbevordering en het bereiken van maatschappelijk kwetsbare doelgroepen. Naast het aanbieden van een kwaliteitsvolle collectie blijft het belangrijk dat de bibliotheek kan inzetten op leesbevordering (zie alle onderzoeken en resultaten hieromtrent die najaar 2019 in de pers verschenen), met een noodzakelijke focus op maatschappelijk kwetsbare doelgroepen. Het werken met scholen is bij uitstek een manier om aan beide doelstellingen tegemoet te komen. Maar bijvoorbeeld ook de samenleesprojecten die opgestart werden in 2019 helpen structureel mee om beide doelstellingen te realiseren.

3. Het bereiken van jongeren. Het gebruikersonderzoek van 2018 toonde aan dat het bereiken van jongeren absoluut niet vanzelfsprekend is voor de openbare bibliotheken. Nochtans ligt ook bij deze doelgroep een grote noodzaak voor leesbevordering. De opstart van de kinder- en jeugdjury in de bibliotheek van Herentals en het filiaal in Noorderwijk is een eerste succesvolle stap richting het meer structureel betrekken van jongeren bij de bibliotheek en hen warm maken voor leesplezier. In nauw overleg met de verschillende mogelijke partners in Herentals wordt gezocht naar mogelijke andere pistes of alternatieve uitbreidingen van de kinder- en jeugdjury. Op deze manier kan er op termijn een pool van jongerenambassadeurs gevormd worden die op hun beurt hun leeftijdsgenoten mee kunnen enthousiasmeren en betrekken bij de werking van de bibliotheek. Een methodiek die voor deze leeftijdsgroep tot nu toe het meest efficiënt werkt.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	196.448,68 €	62.009,25 €	206.982,00 €	59.500,00 €	202.882,00 €	59.500,00 €

- De stad Herentals biedt een actuele, uitgebreide en gevarieerde bibliotheekcollectie aan.

Gerealiseerd: Ja.

De openbare bibliotheek van Herentals is een gebruiksbibliotheek. Zowel de ontleningen als de aankoopssuggesties geven aan dat de gebruikers een kwaliteitsvolle en up to date collectie verwachten en krijgen.

- De stad Herentals organiseert klantvriendelijke uitleenzittingen voor het ontlenen van bibliotheekmaterialen.

Gerealiseerd: Ja Maar.

De portkosten zitten in stijgende lijn omwille van het interbibliotheecair leenverkeer binnen Neteland. Er wordt onderzocht in welke mate er op termijn mogelijke alternatieven zijn.

- De stad Herentals biedt interactieve mogelijkheden aan om van thuis uit gebruik te kunnen maken van de dienstverlening van de bibliotheek.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

De aansturing en opvolging gebeurt door Cultuurconnect.

- De stad Herentals organiseert een bibliotheekintroductie voor individuele gebruikers.

Gerealiseerd: Ja.

De bibliotheekmedewerker staat ter beschikking van de bezoekers voor uitleg omtrent de werking van de bibliotheek en specifieke onderdelen van de bibliotheek en/of leesbevorderende initiatieven.

- De stad Herentals dient als facilitator tussen informatie en bibliotheekgebruiker op een proactieve en deskundige manier.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het gebruik van de digitale abonnementen die hieronder vallen, werd onderzocht. Op basis van deze cijfers wordt gekeken in welke mate het abonnement op de fundels voor de avi-boekjes in eerste instantie en misschien ook het abonnement op de fundels voor de prentenboeken behouden moeten blijven: deze abonnementen worden maar door een kleine groep gebruikt. Op basis van de cijfers van 2020 wordt hierover tijdig definitief beslist.

- De stad Herentals biedt in de bibliotheek pc's aan met internet en kantoortoepassingen.

Gerealiseerd: Ja.

Het gebruikersonderzoek van 2018 toonde aan dat er een grote behoefte blijft om in de bibliotheek gebruik te kunnen maken van pc's met internet en kantoortoepassingen. Deze tendens werd in 2019 voortgezet.

- De stad Herentals biedt kopieer-, print- en scanfaciliteiten aan voor de bibliotheekgebruiker.

Gerealiseerd: Ja.

Het gebruikersonderzoek van 2018 toonde aan dat het aanbieden van kopieer-, print- en scanfaciliteiten in de bibliotheek noodzakelijk blijft. In 2019 werd deze tendens bevestigd.

- De stad Herentals biedt een wisselcollectie aan met boeken voor de scholen.

Gerealiseerd: Ja.

De wisselcollectie richt zich in eerste instantie op de eerste lezertjes van het eerste en het tweede leerjaar van de lagere school. Deze wisselcollectie werd in 2019 opgefrist met recent leesmateriaal.

- De stad Herentals biedt speciale bibliotheekuitleenfaciliteiten aan voor scholen en andere doelgroepen.

Gerealiseerd: Ja.

De scholen maken gebruik van de mogelijkheden om klasbezoeken te organiseren in de bibliotheek en in het filiaal in Noorderwijk.

- De stad Herentals organiseert een bibliotheekintroductie voor scholieren en andere doelgroepen.

Gerealiseerd: Ja.

Jaarlijks ontdekken de Herentals klassen van het secundair onderwijs de werking van de bibliotheek via dit Bibsterspel.

- De stad Herentals organiseert leesbevorderende en bibliotheekgebruikstimulerende activiteiten.

Gerealiseerd: Ja.

De dotatie naar Bibliotheek Neteland is vervat in een ambitiesnota van Bibliotheek Neteland. Deze herkenbare jaarstructuur zet in op de najaarslezingen, gezamenlijke activiteiten voor jongeren, het Groot Dictee heruitgevonden, teambuildingsmomenten en promotie-acties om Bibliotheek Neteland kenbaar te maken. Het budget voor eigen activiteiten wordt ingezet om de verschillende collectie-onderdelen te ontsluiten.

De stad Herentals biedt een cultureel programma aan met culturele projecten en evenementen.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 bood het cultuurcentrum van Herentals opnieuw een kwalitatief cultureel programma aan dat laagdrempelig en gevarieerd was. Het cultuurcentrum had hierbij oog voor de door het beheersorgaan besliste programmavisie en werkte hiervoor samen met diverse partners, zowel organisatie-inclusief, als externe partners. Het cultuurcentrum bood een eigen, door de bezoekers te betalen programma aan met aandacht voor humor, populaire muziek, theater, klassieke muziek, film, exposities, familievoorstellingen, literatuur en schoolvoorstellingen en bood voorstellingen aan in andere centra in de categorieën dans, wereldmuziek, pop-rock, projecten en jazz. Naast het betalende programma, organiseerde het cultuurcentrum ook de zomerconcerten, zowel beiaard- als popconcerten, onder de noemer Donderse Dagen, filmvoorstellingen op locatie en het succesvolle Openingsfeest. Ook in 2019 organiseerde en ondersteunde het cultuurcentrum diverse kunst- en cultuureducatieve projecten in samenwerking met andere stadsdiensten. Verder organiseerde en ondersteunde het cultuurcentrum diverse kunst- en cultuureducatieve projecten in samenwerking met andere stadsdiensten. De grootste projecten waren de Kunstendag voor Kinderen, de auteurslezingen in de bibliotheek voor de scholen, lokale helden. Tot slot organiseerde en ondersteunde het cultuurcentrum verschillende gemeenschapsvormende activiteiten waaronder Local Local, Boke Hertals, Vlaanderen Feest en de Nestor. Het cultuurcentrum communiceerde ook het eigen programma op diverse manieren zoals Facebook, de website, de nieuwsbrieven, maandaffiches en de seizoensbrochure. Voor de werking ontving het cultuurcentrum een ondersteunende subsidie vanuit de Vlaamse overheid.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	366.763,38 €	172.389,04 €	422.072,63 €	177.800,00 €	360.638,00 €	174.020,00 €
I	7.361,64 €	0,00 €	7.368,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals biedt een gevarieerd en volledig programma aan.

Gerealiseerd: Ja.

Net als voorgaande theaterseizoenen werkte het cultuurcentrum een gevarieerd en volledig cultureel programma uit en zorgde voor de nodige omkadering, zowel de logistieke en technische ondersteuning als de wettelijk verplichte kosten en voorschriften. Het cultuurcentrum communiceerde ook het eigen programma op verschillende manieren, onder meer door facebook, maandaffiches, de website, nieuwsbrieven en de seizoensbrochure.

- De stad Herentals organiseert een laagdrempelig en gratis aanbod tijdens de zomervakanties.

Gerealiseerd: Ja.

Tijdens de zomermaanden van 2019 organiseerde het cultuurcentrum van Herentals Donderse Dagen: vier beiaardconcerten in juli, vier popconcerten op het buitenplein van 't Schaliken in augustus. Er kwam opnieuw heel wat publiek opdagen. Daarnaast werden er op vrijdag 24 en 31 augustus twee films op locatie vertoond.

- De stad Herentals optimaliseert de cyclus voor online-ticketing.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werd er een nieuw ticketingsysteem nl. ticketmatic aangekocht. Zowel de gebruiker als de medewerkers zijn uitermate tevreden omwille van het gebruiksgemak voor alle partijen. We durven zelfs stellen dat dit een positieve impact heeft op ons ticketverkoop.

- De stad Herentals werkt kunst- en cultuureducatieve projecten uit.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 organiseerde en ondersteunde het cultuurcentrum diverse kunst- en cultuureducatieve projecten in samenwerking met andere stadsdiensten. De grootste projecten waren de Kunstendag voor Kinderen, de auteurslezingen in de bibliotheek voor de scholen, gedichtendag, lokale helden, een tangosalon, de ondersteuning van de MIA's bij Carré Curieux.

- De stad Herentals werkt gemeenschapsvormende projecten uit.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 organiseerde en ondersteunde het cultuurcentrum verschillende gemeenschapsvormende activiteiten: Local Local, Boke Hertals, dansketting, de Nestor en Vlaanderen Feest.

- De stad Herentals organiseert een gratis openingsfeest voor cc 't Schaliken.

Gerealiseerd: Ja.

Op 29 september 2019 organiseerde het cultuurcentrum van Herentals een gratis openingsfeest voor trouwe bezoekers en inwoners van Herentals. Dit openingsfeest is een traditie dat erg gesmaakt wordt door de aanwezigen.

- De stad Herentals geeft extra aandacht aan de tiende verjaardag van cc 't Schaliken.

Gerealiseerd: Ja.

Tijdens het seizoen 2017-2018 werd het tienjarig bestaan van het cultuurcentrum in de verf gezet met als hoogtepunt het feestweekend m.n. het laatste weekend van september. Daarnaast werden er enkele Herentalse artiesten in het programma opgenomen.

- De stad Herentals laat de stadsbeiaardier de beiaard van de Lakenhal bespelen.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 speelde de stadsbeiaardier volgens contract verschillende malen op de Herentalse beiaard zo ook op 26 februari 2019 voor het bezoek van het koningspaar en de donderse dagen tijdens de zomervakantie.

- De stad Herentals ontvangt Vlaamse subsidies.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 ontving het cultuurcentrum subsidies van de Vlaamse overheid, maar deze subsidies werden rechtstreeks gestort in het gemeentefonds.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals biedt deeltijds kunstonderwijs aan.

Gerealiseerd: Ja.

Voor het schooljaar 2019-2020 zijn er bijkomende vestigingsplaatsen beslist. De academie beeldende kunst heeft nu ook een aanbod in Poederlee en Lille. Voor de academie voor muziek, woord en dans is in Olen een bijkomende vestigingsplaats gekomen. Vanaf 2019 zijn de financiële transacties met de gemeenten met vestigingsplaatsen vereenvoudigd en uniform gemaakt voor beide academies.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	2.834.569,47 €	2.741.477,28 €	2.983.841,38 €	2.868.037,00 €	2.969.457,00 €	2.868.037,00 €
I	102.836,70 €	0,00 €	112.431,87 €	0,00 €	100.350,00 €	0,00 €

- De stad Herentals stelt een aanbod op in de hoofdschool en filialen conform het nieuwe decreet.

Gerealiseerd: Ja.

Naar aanleiding van het nieuwe decreet werd de programmatie-stop in het DKO opgeheven. De academie voor beeldende kunst greep deze kans om 2 nieuwe opties op te starten (project atelier en levend model) en 4 nieuwe vestigingen te openen in Lille en de omliggende gemeenten.

- De stad Herentals maakt inschrijven via de website mogelijk.

Gerealiseerd: Ja.

Huidige en nieuwe leerlingen kunnen via de website inschrijven.

- De stad Herentals voert een automatische controle in op betalingen.

Gerealiseerd: Nee.

De academie voor beeldende kunst voerde geen automatische controle op betaling in.

- De stad Herentals voert een leerlingopvolgsysteem in.

Gerealiseerd: Nee.

De academie beeldende kunst voerde geen leerlingopvolgsysteem in. Het afgelopen schooljaar werd een goedgekeurd leerplan gekozen, jaarplannen en evaluatiefiches worden dit schooljaar verder ontwikkeld en hieraan aangepast. Hieruit volgt mogelijk een leerlingopvolgsysteem.

- De stad Herentals organiseert tentoonstellingen, concerten, workshops en studiereizen.

Gerealiseerd: Ja.

Naar jaarlijkse traditie organiseert de academie beeldende kunst maandelijks een studie uitstap kunst kijken. Deze doelstelling werd opgenomen in het APP (artistiek pedagogisch project) van de academie.

De stad Herentals organiseert een gemeentelijk vrijetijdsaanbod, projecten en evenementen voor kinderen en jongeren.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals zet de organisatie van een gemeentelijk vrijetijdsaanbod, projecten en evenementen voor kinderen en jongeren verder. De Grabbelpas, zomerwerkingen en de buitenspeeldag hebben ook in 2019 plaatsgevonden.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	41.596,31 €	18.293,13 €	54.309,95 €	13.630,00 €	53.286,00 €	13.630,00 €

- De stad Herentals organiseert Grabbelpas voor 3- tot 12-jarigen in de korte schoolvakanties.

Gerealiseerd: Ja.

Tijdens elke korte schoolvakantie is er een Grabbelpas aanbod.

- De stad Herentals organiseert speelpleinwerking NoMo voor 5- tot 14-jarigen in de zomervakantie.

Gerealiseerd: Ja.

Stad Herentals organiseerde in 2019 5 weken speelpleinwerking NoMo.

- De stad Herentals organiseert een mobiele speelpleinwerking Speelbus voor 5- tot 12-jarigen in de zomervakantie.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 ging er veel aandacht naar de speelbus. Door samen te werken met externe partners rond het project van betekenisvolle netwerken, zijn er nog nooit zoveel kansengroepen bereikt.

- De stad Herentals organiseert een wijkspeelpleinwerking in Diependaal voor 5- tot 14-jarigen in de zomervakantie met bijzondere aandacht voor participatie van maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren.

Gerealiseerd: Ja.

Tijdens de zomerwerking in Diependaal gaat er automatisch bijzondere aandacht voor participatie van maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren.

- De stad Herentals organiseert de stedelijke vakantiewerking 'de Sjallekes' in de zomervakantie voor 5- tot 14-jarigen met bijzondere aandacht voor participatie van maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren.

Gerealiseerd: Ja.

Tijdens de zomer werden 6 weken speelpleinwerking 'de Sjallekes' georganiseerd. Elke vrijdag werd er gewerkt met inclusie waarop kinderen met een beperking konden deelnemen, hiervoor werd een extra animator ingezet.

- De stad Herentals ondersteunt de speelpleinwerkingen.

Gerealiseerd: Ja.

Om op een kwalitatieve wijze speelpleinwerking te organiseren voorziet de stad ondersteuning in de vorm van:

- T-shirts voor de animatoren om herkenbaar te zijn en het samenhorigheidsgevoel te vergroten.
- Vormingen voor de animatoren of de administratief ondersteuner.
- De kinderen op het speelplein dragen een Sjaltje.
- Voor de ondersteuning op nationaal niveau betalen we lidgeld aan VDS (Vlaamse dienst speelpleinen)

- De stad Herentals onderschrijft het Goe Gespeeld! Charter.

Gerealiseerd: Ja.

Op 11 mei 2015 ondertekende het stadsbestuur het Goe Gespeeld! Charter

- De stad Herentals organiseert de Buitenspeeldag.

Gerealiseerd: Ja.

De buitenspeeldag werd in 2019 opnieuw georganiseerd met regio Neteland.

- De stad Herentals organiseert de dag van de jeugdbeweging in samenwerking met de jeugdraad.

Gerealiseerd: Ja.

Dit jaar werd het ontbijt georganiseerd door de jeugdraad met ondersteuning van dienst sport, jeugd & internationale samenwerking en de nacht door het jeugdhuis.

- De stad Herentals organiseert Parkrock.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Parkrock werd sinds 2019 niet meer georganiseerd. De budgetten worden aangewend om projecten voor en door jongeren te ondersteunen. In 2019 was dit Local Local.

- De stad Herentals organiseert een kinder- en/of jeugdcultuurfestival zoals Theater-doe-dag.

Gerealiseerd: Nee.

In 2019 werd er geen theater-doe-dag georganiseerd.

- De stad Herentals optimaliseert de online inschrijvingen voor vrijetijdsinitiatieven.

Gerealiseerd: Ja.

De online inschrijvingen verlopen goed.

- De stad Herentals ontvangt Vlaamse subsidies.

Gerealiseerd: Ja.

De stad ontvangt algemene werkingssubsidies die deels gebruikt worden voor jeugdbeleid.

- De stad Herentals is aangesloten bij VVJ.

Gerealiseerd: Ja.

De doelstellingenrealisatie 2019

*De stad betaalt het lidgeld en maakt gebruik van de voordelen als lid. De jeugdconsulent vormt zo een sterk netwerk met andere jeugddiensten, neemt deel aan vormingen en ontmoetingsmomenten.
VVJ is in 2019 van naam veranderd naar Bataljong.*

De stad Herentals zet sport, recreatie en bewegen in als doel en middel om de gezondheid van de Herentalsenaren te bevorderen en de bewegingsarmoede tegen te gaan.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 zijn sportieve, recreatieve en bewegingsactiviteiten voor diverse doelgroepen georganiseerd, zijn sensibiliseringsacties en bewegingsevenementen aangeboden voor de burger en werd sport- en beweeginfrastructuur ingezet als middel om gezonde bewegingskansen te bieden.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	662.786,59 €	186.294,45 €	743.577,00 €	138.300,00 €	744.919,00 €	138.300,00 €

- De stad Herentals organiseert en promoot een gevarieerd sport- en bewegingsaanbod op maat van personen met een handicap. Dit gebeurt in samenwerking met verschillende partners in het werkveld (sociale dienst, gehandicaptenraad, Anders sporten, sportregio werking, ...).

Gerealiseerd: Ja.

De stad organiseerde een sportstimuleringsproject voor personen met een handicap - Anders Sporten, bowling, gym, aqua, G-sportkamp, schaatsen, ... in overleg met ILV Sportregio Kempen, Regionale G-sportwerking, werkgroep Anders sporten, gehandicaptenraad, sociale dienst, OCMW...

- De stad Herentals organiseert en promoot een gevarieerd sport- en bewegingsaanbod op maat van de 50-plussers.

Gerealiseerd: Ja.

Via maandelijkse activiteiten voor senioren maar ook via de sportelweek in september werd een kwalitatief eigen seniorensporaanbod georganiseerd. Daarnaast worden wekelijks in sportcomplex de Vossenbergh en in zwembaden en recreatiedomein het Netepark seniorenportactiviteiten georganiseerd.

Ook seniorenportverenigingen of sportverenigingen met een seniorenwerking worden ondersteund in hun werking.

- De stad Herentals ontwikkelt, buiten de schooluren, met inbegrip van de schoolvakanties, een bewegings- en sportaanbod voor de jeugd gericht op het bewegingsABC en bewegingsonderricht.

Gerealiseerd: Ja.

De stad organiseert tijdens alle schoolvakanties sportkampen, doorheen het schooljaar zwemlessen en tijdens de schoolvakantie turbozwemmen. Alle kosten voor deze activiteiten zoals vervoer, voor- en naopvang, verzekering, huur en publiciteit werden door de stad betaald.

- De stad Herentals organiseert sensibiliseringscampagnes om de Herentalsenaren aan te zetten tot dagelijks bewegen en sporten, aangevuld met een intensief bewegingsmoment van 30 à 50 minuten per week.

Gerealiseerd: Ja.

Via sport na school, deelname aan de Europese week van de sport en tal van acties rond sport na werk, werden inwoners en medewerkers van de stad Herentals gestimuleerd om deel te nemen aan het kwalitatief (eigen) aanbod.

- De stad Herentals organiseert bewegingsstimulerende, recreatieve en sportieve evenementen.

Gerealiseerd: Ja.

Tal van sportieve evenementen zoals de zwembaddag, de scholenveldloop, de aqualessen, de zwemlessen, de wandelmeedag,... werden georganiseerd ter bevordering en stimulering van levenslange sportbeoefening.

- De stad Herentals promoot gebruiksmogelijkheden van sport-, recreatie- en bewegingsinfrastructuur via een laagdrempelig, flexibel en gevarieerd aanbod.

Gerealiseerd: Ja.

Jaarlijks werden tal van activiteiten georganiseerd waarbij een brede mix was in het aanbod. Eigen en externe bewegingsinfrastructuur werden uitgebreid gepromoot.

- Het AGB sport en recreatie Herentals optimaliseert online inschrijvingen voor sportieve en recreatieve initiatieven.

Gerealiseerd: Nee Maar.

In 2019 werd een onderzoek gedaan naar de voor- en nadelen van online inschrijvingen. Kredieten werden ingeschreven om het online inschrijven vanaf 2020 toepasbaar te maken voor sportcomplex de Vossenbergh.

.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals ontvangt deelnamegelden van deelnemers voor deelname aan georganiseerde sport- en bewegingsactiviteiten.

Gerealiseerd: Ja.

Er werd een gevarieerd en ruim aanbod vooropgesteld en dit op maat van verschillende doelgroepen.

De stad Herentals bouwt aan een toeristvriendelijk Herentals.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals zet actief in op informatie, communicatie en promotie van een breed toeristisch aanbod.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	34.512,61 €	11.030,94 €	47.600,00 €	12.100,00 €	46.015,00 €	12.100,00 €

- De stad Herentals baat een regionaal infokantoor en een laagdrempelige vrijetijdswinkel uit.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Het infokantoor is en blijft laagdrempelig voor bezoekers.

- De stad Herentals biedt toeristische brochures aan in verschillende talen.

Gerealiseerd: Ja.

In samenwerking en op kosten van TPA werd een fietsflyer met drie fietsroute opgemaakt dit in het kader van het project Vlaamse Meesters. De dienst maakte zelf een kleine brochure op met als titel Zomer in Herentals 2019 rond wat er te doen en te beleven was tijdens de zomermaanden in Herentals.

- De stad Herentals organiseert attractieve, leerrijke en bewegingsvolle toeristische activiteiten.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werkte de dienst een nieuwe kinderzoektocht uit 'Op stap met Stip en Stek'. Ook een nieuwe kindervertelwandeling 'De Peestekers' werd uitgewerkt en aangeboden. De dienst werkte ook een fietszoektocht uit. Er werd eveneens met drie verenigingen samengewerkt om drie verschillende wandelzoektochten in Herentals te kunnen aanbieden.

- De stad Herentals organiseert de opening van het toeristisch seizoen.

Gerealiseerd: Ja.

Het Begijnhofpark werd centraal gezet. De nieuwe kinderzoektocht en de nieuwe kindervertelwandeling werden voorgesteld. Er was een picknick, streekproductenmarkt, natuurwandeling in de ochtend en kinderspeelplaats. Er werd een educatief programma rond en met roofvogelshow voorgesteld aan het bestuur maar dit werd afgewezen en in laatste instantie vervangen door een complimentenkabinet. Hidrodoe zetten de deuren gratis open voor Herentalsenaren die dag. De Hut organiseerde gratis kan, kajak en vlotinitiaties. Aan de Toeristentoren kon men zich wagen aan een deathride en de jongsten konden zich vermaken op een springkasteel. De kerken en het begijnhofmuseum waren die dag ook gratis te bezoeken.

- De stad Herentals organiseert Open Monumentendag.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 was het thema van de Open Monumentendag 'Bruggen en wegen in Herentals'. In de voormiddag was er een natuur- en erfgoedwandeling 'Buiten de muren' en in de namiddag een stadswandeling 'Herentals in, uit en langs de poorten'. Er werd ook een tentoonstelling rond dit thema opgebouwd in het voormalige Francesco paviljoen. Voor de 5de en 6de leerjaren werd de week na Open Monumentendag opnieuw een aangepast programma opgemaakt.

- De stad Herentals organiseert de veeprijskamp.

Gerealiseerd: Ja.

Op 10 juni 2019 werd voor de 61ste keer een Veeprijskamp georganiseerd in onze stad. De Veeprijskamp vond plaats op het multifunctioneel terrein. Naast demonstraties en keuringen van vee stonden er ook streekproducten, ambachten en was er kinderspeelplaats voorzien.

- De stad Herentals organiseert en ondersteunt jumelageactiviteiten met Alpen, Cosne-sur Loire en IJsselstein.

Gerealiseerd: Ja Maar.

De jumelage met Cosne-sur-Loire werd opgezegd net als deze met Alpen. De jumelage met IJsselstein blijft behouden. Enkele verenigingen wisselden uit. Beide comités werkten voornamelijk aan de Herentalsdag die op 23 mei 2020 in IJsselstein wordt georganiseerd.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals wil de kwaliteit en samenhang van lokale gemeenschappen verbeteren en versterken, en ondersteunt initiatieven die de regionale uitstraling van Herentals bestendigen.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 borgt de stad de kwalitatieve exploitatie van lokale en bovenlokale vrijetijdsinfrastructuur. Ze zet in op indirecte en directe financiële ondersteuning en gaat bovenlokale samenwerkingen aan voor die thema's die kwaliteitsvoller en rendabeler bovenlokaal worden aangepakt.

De stad Herentals exploiteert infrastructuur.

Gerealiseerd: Ja.

De stad exploiteert vrijetijdsinfrastructuur.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	148.186,71 €	126.843,08 €	212.430,42 €	101.058,00 €	219.496,00 €	101.058,00 €
A	79.651,67 €	37.716,72 €	79.651,67 €	54.553,00 €	42.940,00 €	54.553,00 €

- De stad Herentals exploiteert culturele infrastructuur.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 verhuurde en exploiteerde het cultuurcentrum alle gebouwen onder zijn beheer aan diverse gebruikers. Naast de talrijke gebruikers en verenigingen die de zalen van het cultuurcentrum gebruikten en hiervoor zaalhuur betaalden, heeft het cultuurcentrum ook andere inkomsten uit infrastructuurle exploitatie. Ook in 2019 had het cultuurcentrum inkomsten door de concessie op de foyer en het theatercafé en door de verhuur van Den Tiener aan de uitbaters. Het cultuurcentrum had ook inkomsten door het verkopen van tickets voor receptieve gebruikers of derden. Het cultuurcentrum had voor deze exploitaties ook kosten m.n. de taksen en belastingen op de gebouwen, de huur van 't Hof van de kerkfabriek, de erfpacht op kasteel Le Paige.

- De stad Herentals automatiseert de zaalverhuur van cultuurinfrastructuur met mogelijkheid tot online reserveren

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 is de mogelijkheid tot elektronische raadpleging van de zaalagenda's en het elektronisch indienen van een aanvraag voor een zaalhuur verdergezet. Dit was al mogelijk vanaf 1 september 2017.

- De stad Herentals exploiteert infrastructuur binnen het deeltijds kunstonderwijs.

Gerealiseerd: Ja.

De huidige infrastructuur wordt in de aanloop naar de kunstencampus in stand gehouden.

- De stad Herentals exploiteert het vergaderlokaal in het Koetshuis.

Gerealiseerd: Ja.

Net als in 2018 werd het koetshuis in het stadspark in 2019 als vergaderaccommodatie en polyvalente ruimte uitgebaat en verhuurd door het cultuurcentrum.

- De stad Herentals participeert in het AGB Sport en Recreatie.

Gerealiseerd: Ja.

Via forfaitaire jaarlijkse bijdrages voor gebruik AGB Sport en Recreatie participeerde stad Herentals in de exploitatie van de sportinfrastructuur.

- Het AGB Sport en Recreatie Herentals exploiteert de sporthallen De Vossenbergh.

Gerealiseerd: Ja.

Het AGB Sport en Recreatie Herentals afdeling De Vossenbergh betaalde alle kosten verbonden aan de exploitatie van sporthallen De Vossenbergh zoals alle onderhoud en herstellingen, onderhoudsproducten, onderhoudscontracten, technische materialen, EHBO, energie en water, kantoorbenodigdheden, Sabam, onderhoud wagen, Het technisch beheerscontract is gegund in 2016. Deze overeenkomst loopt van 1 april 2016 tot eind 2025. beschikking te krijgen. Het AGB Sport en Recreatie Herentals afdeling De Vossenbergh ontving inkomsten voor gebruik van de sporthallen De Vossenbergh, terbeschikkingstelling van de cafetaria, gebruik van kantoorruimte door de stad... .

- De stad Herentals huurt kantoorruimte van het AGB Sport en Recreatie Herentals.

Gerealiseerd: Ja.

De stad gebruikt en betaalt kantoorruimte voor de dienst sport, jeugd en internationale samenwerking in de sporthallen De Vossenbergh.

De doelstellingenrealisatie 2019

- Het AGB Sport en Recreatie Herentals automatiseert de zaalverhuur van sporthallen De Vossenbergh met mogelijkheid tot online reserveren.

Gerealiseerd: Nee Maar.

In 2019 werd een onderzoek gedaan naar de voor- en nadelen van online inschrijvingen. Kredieten werden ingeschreven om het online inschrijven vanaf 2020 toepasbaar te maken voor sportcomplex de Vossenbergh.

- De stad Herentals biedt gehuurde sporthallen aan in Campus De Vesten, Noorderwijk, Kosh Scheppers en de school in Morkhoven.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals voorziet alternatieven voor sportverenigingen via sporthallen van Campus De Vesten, Noorderwijk, Kosh campus Leperstraat en de school in Morkhoven.

- Het AGB Sport en Recreatie Herentals exploiteert zwembaden en recreatiedomein Netepark.

Gerealiseerd: Ja.

Het AGB Sport en Recreatie Herentals afdeling Netepark betaalde alle kosten verbonden aan de exploitatie van zwembaden en recreatiedomein Netepark zoals desinfectie, geuoliën, zwembroeken, onderhoud en herstellingen, onderhoudsproducten, onderhoudscontracten, technische materialen, EHBO, energie en water, kantoorbenodigdheden, Sabam, Het technisch beheerscontract is gegund in 2016. Deze overeenkomst loopt van 1 april 2016 tot eind 2025.

- De stad Herentals exploiteert openlucht sport- en recreatie-infrastructuur.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals exploiteerde in 2019 openlucht sport- en recreatieinfrastructuur verspreid over Herentals, Noorderwijk en Morkhoven.

- De stad Herentals verleent recht van opstallen voor voetbalterreinen, kanovaren, volley- en beachvolleybalterreinen Krakelaarsveld en een erfpacht aan Sport Vlaanderen voor gronden gelegen tussen de Vorselaarsebaan en de Nete.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals verleende ook in 2019 recht van opstallen voor voetbalterreinen, kanovaren, volley- en beachvolleybalterreinen Krakelaarsveld en een erfpacht aan Sport Vlaanderen voor gronden gelegen tussen Vorselaarsebaan en de Nete.

De stad Herentals ondersteunt lokale en regionale gemeenschappen.

Gerealiseerd: Ja.

De stad ondersteunt de lokale gemeenschappen op verschillende manieren. Financieel (via subsidies) maar ook d.m.v. het geven van dagdagelijks advies draagt de stad Herentals bij tot de ondersteuning van de lokale gemeenschappen. In 2019 werd door Audit Vlaanderen een thema-audit 'Gemeentelijke toelagen, subsidies en premies' uitgevoerd. Bij de opmaak van de nieuwe reglementen werd met de resultaten van deze audit rekening gehouden.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	225.988,55 €	11.513,84 €	269.485,05 €	9.200,00 €	254.469,00 €	9.200,00 €
I	82.303,19 €	0,00 €	114.286,74 €	0,00 €	22.400,00 €	0,00 €
A	0,00 €	16.725,00 €	13.288,33 €	17.300,00 €	50.000,00 €	17.300,00 €

- De stad Herentals ondersteunt derden die bijdragen tot de werking binnen het werkveld jeugd.

Gerealiseerd: Ja.

Alle subsidies worden gepromoot bij de gebruikers en goed ingevuld. Enkel de impulssubsidie brandveilige jeugdlokalen wordt te weinig gebruikt.

- De stad Herentals ondersteunt derden die bijdragen tot de werking binnen het werkveld cultuur.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 ondersteunde de dienst cultuur en toerisme, onder meer door subsidies, derden met als hoofdmoot de verenigingen. De uitgekeerde subsidies hadden betrekking op de werkingssubsidies voor actieve culturele Herentalse verenigingen, subsidies voor de compensatie van zaalhuur van extern uitgebode en door verenigingen gehuurde zalen, subsidies voor culturele initiatieven, subsidies voor Theaterspektakel door middel van het reglement op Herentalse theatergezelschappen, subsidies voor Erfgoedcel Kempens Karakter en subsidies voor jubilerende verenigingen

- De stad Herentals ondersteunt sportverenigingen die bijdragen tot een kwalitatieve werking binnen het werkveld sport via beleidssubsidies.

De doelstellingenrealisatie 2019

Gerealiseerd: Ja.

Via de subsidiereglementen werden sportverenigingen financieel ondersteund ter bevordering van hun dagelijkse werking.

- De stad Herentals ondersteunt sportverenigingen die bijdragen tot een kwalitatieve werking binnen het werkveld sport via impulssubsidies i.f.v. een kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren.

Gerealiseerd: Ja.

Impulssubsidies werden uitgekeerd volgens het bijhorende subsidiereglement.

- De stad Herentals ondersteunt derden die bijdragen tot de werking binnen het werkveld sport.

Gerealiseerd: Ja.

Binnen het georganiseerde aanbod werden er samenwerkingen aangegaan met tal van sportactoren ter versterking (zowel kwalitatief als kwantitatief) van het eigen sportaanbod in de stad Herentals.

- De stad Herentals ondersteunt financieel sportverenigingen die bijdragen tot een kwalitatieve werking binnen het werkveld sport - niet gesubsidieerde beleidssubsidies

Gerealiseerd: Ja.

Via de subsidiereglementen (basis, vorming, impuls, sportacademie, sportinfrastructuur, ...) werden erkende Herentalse sportverenigingen financieel ondersteund.

- De stad Herentals faciliteert VZW Toerisme Herentals.

Gerealiseerd: Ja Maar.

De dienst ondersteunde beperkt de vzw qua administratie en uitgebreid voor de evenementen die samen werden georganiseerd. De voorbereidingen werden getroffen om de samenwerking met de vzw Toerisme op een andere manier te bestendigen en meer verantwoordelijkheden bij de stad te leggen.

- De stad Herentals faciliteert de cultuurraad en gemeenschapsraad.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 werden de stedelijke cultuurraad als officieel adviesorgaan en de gemeenschapsraad van Noorderwijk ondersteund met een werkingstoelage. Daarnaast werd de cultuurraad ook logistiek ondersteund door de medewerkers van het cultuurcentrum.

- De stad Herentals faciliteert de jeugdraad.

Gerealiseerd: Ja.

Stad Herentals ondersteunt de jeugdraad in de vorm van subsidies. De jeugdraad brengt hun verantwoordingsstukken binnenbrengen om deze te ontvangen.

- De stad Herentals verzorgt recepties, officiële vieringen en huldigingen.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst organiseerde 102 recepties en 48 huwelijksrecepties. Er werd gezorgd voor aangepaste geschenken, aandenkens of bloemenhuldes. De officiële vieringen werden georganiseerd. De receptiewerking werd herzien en geïmplementeerd in 2019.

- De stad Herentals biedt de mogelijkheid voor het voeren van promotie via de stedelijke kanalen.

Gerealiseerd: Ja.

Verenigingen kunnen hun activiteiten bekend maken via de Stadskrant, de website, de sociale media en de digitale infoborden.

- De stad Herentals biedt kampvervoer aan voor jeugdverenigingen.

Gerealiseerd: Ja.

Tijdens de zomerwerking voorziet de stedelijke werkplaats het kampvervoer voor de jeugdverenigingen.

- De stad Herentals biedt uitleenmateriaal aan.

Gerealiseerd: Ja.

Uitleenmateriaal werd uitgeleend volgens het bijhorende huurreglement.

- De stad Herentals biedt een waardecheque aan voor gratis vervoer van uitleenmateriaal voor verenigingen.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Sinds 2018 wordt dit door de dienst sport, jeugd en internationale samenwerking opgevolgd. Er wordt geen waardecheque gegeven, maar er is éénmalig een vrijstelling voor deze retributie.

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals organiseert een EHBO-vorming voor het jeugdwerk.

Gerealiseerd: Nee Maar.

Er werd geen vorming georganiseerd. De vorming wordt voorbereid om voor alle verenigingen te organiseren in 2020.

- De stad Herentals ondersteunt straatfeesten.

Gerealiseerd: Ja.

Subsidies voor straatfeesten werden uitgekeerd volgens het bijhorende subsidiereglement.

- De stad Herentals ondersteunt evenementen.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 is de verregaande digitalisering bij Neteland opgestart. Op het vlak van het evenementenloket is gestart met het bundelen van evenementen en uitleen, er wordt gewerkt aan één aanspreekpunt. In 2020 zal hiervoor de nodige software aangeschaft worden.

- De stad Herentals faciliteert de sportraad.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals ondersteunt de sportraad administratief en logistiek bij de maandelijkse vergaderingen, de kampioenenhuldiging, de algemene vergadering, de nieuwjaarsreceptie,...

- De stad Herentals erkent de Herentalse sportraad als adviesorgaan, betreft deze bij de opmaak van de meerjarenplanning en vraagt hierbij advies over de meerjarenplanning sport.

Gerealiseerd: Ja.

De stad ondersteunde de sportraad via maandelijkse overlegmomenten. De sportraad werd nauw betrokken en gaf advies ter hervorming van de subsidie - en retributiereglementen en bij de opmaak van de meerjarenplanning.

De stad Herentals borgt bovenlokale samenwerking.

Gerealiseerd: Ja.

De stad participeert in bovenlokale samenwerkingen voor die thema's die kwaliteitsvoller en rendabeler bovenlokaal kunnen worden aangepakt.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	27.078,95 €	10.985,31 €	33.414,00 €	10.200,00 €	32.614,00 €	10.200,00 €

- De stad Herentals bestendigt de toeristische bovenlokale samenwerking met TPA.

Gerealiseerd: Ja.

Het stadbestuur schreef in voor een gedeelte van de mediacampagne die TPA aanbood omdat de volledige campagne in overleg met de communicatiedienst niet zo zinvol leek. Ter vervanging werd er ingegaan op de zomercampagne van RTV. In samenwerking met TPA werd een folder met drie fietslussen opgemaakt in het kader van Vlaamse Meesters in situ project dat door TPA en Toerisme Vlaanderen werd ondersteund.

- De stad Herentals participeert aan bovenlokale culturele initiatieven (WAK, Erfgoeddag, ...).

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 nam de stad deel aan de WAK, lokale talenten, dansketting, Open Monumentendag en Kunstendag voor Kinderen. Het cultuurcentrum bleef ook in 't Pact investeren, een samenwerkingsverband tussen de vijf cultuurcentra uit de regio.

- De stad Herentals ondersteunt bovenlokale samenwerking zoals ILV Sportregio Kempen en G-sport regionaal.

Gerealiseerd: Ja.

Via regelmatige overlegmomenten werd via ILV Sportregio Kempen een bovenlokaal sportaanbod gegenereerd onder andere ook afgestemd op de G-sporters.

- De stad Herentals ondersteunt logistiek en materieel bovenlokale samenwerking.

Gerealiseerd: Ja.

In samenwerking met het Kempens Karakter werd een winterwandelingenfolder en een kersthappening folder gemaakt voor de elf aangesloten gemeentes. Herentals participeerde ook in het zomerschilderen van de gemeente Heist o/d Berg en faciliteerde hiervoor de site van het Begijnhofpark. In samenwerking met TPA werd een folder met drie fietslussen opgemaakt in het kader van Vlaamse Meesters in situ project dat ook door TPA en Toerisme Vlaanderen werd ondersteund.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals verzorgt de noodzakelijke ondersteunende middelen om de ambities binnen het beleidsdomein vrije tijd te realiseren.

Gerealiseerd: Ja.

De diensten van het beleidsdomein vrije tijd hebben in 2019 voldoende middelen gekregen om de werking te ondersteunen en de gebouwen te onderhouden.

De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen op het vlak van personeel.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel en organisatie zorgde in 2019 zelf voor de berekening en uitbetaling van de wedden (en bijhorende patronale bijdragen en pensioenbijdragen), het vakantiegeld en de eindejaarstoelage voor de medewerkers van de sector vrije tijd. Ook zorgde de dienst personeel en organisatie voor de toekenning van de sociale voordelen (maaltijdcheques en hospitalisatieverzekering), de uitbetaling van wettelijk verplichte zaken (de vakbondspremies) en het beheer en eventuele uitbetaling van onregelmatige prestaties.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	3.953.303,25 €	19.320,85 €	4.173.784,00 €	21.503,00 €	4.219.624,00 €	21.218,00 €

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen en vakantiegelden van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van het archief en toerisme werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen en vakantiegelden van haar medewerkers van de jeugddienst.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van jeugd werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen en vakantiegelden van haar medewerkers van de dienst cultuur.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van cultuur werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen en vakantiegelden van haar medewerkers van de dienst cultuurbeleid.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van cultuurbeleid werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen en vakantiegelden van haar medewerkers van de bibliotheek.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van de bibliotheek werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de wedden, toeslagen en vakantiegelden van haar medewerkers van de sportdienst.

Gerealiseerd: Ja.

De wedden, toeslagen en vakantiegelden voor de werknemers van sport werden ook in 2019 correct uitbetaald.

- De stad Herentals betaalt de opleidingskosten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

De opleidingen worden centraal opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur. Enkel voor de academies gebeurt dit afzonderlijk.

- De stad Herentals betaalt de opleidingskosten van haar medewerkers van de jeugddienst.

Gerealiseerd: Ja.

De opleidingen worden centraal opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur.

- De stad Herentals betaalt de opleidingskosten van haar medewerkers van de cultuurdienst.

Gerealiseerd: Ja.

In 2019 namen verschillende medewerkers van de dienst cultuur en toerisme deel aan opleidingen, studiedagen, bijeenkomsten, infosessies of prospecties teneinde het werkgebied beter te leren kennen en de culturele, toeristische of technische bagage blijvend te actualiseren.

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals betaalt de opleidingskosten van haar medewerkers van de bibliotheek.

Gerealiseerd: Ja.

De opleiding van de bibliotheekmedewerkers is gecentraliseerd bij de stad Herentals. De aanvragen werden tijdig opgevolgd en gefinaliseerd.

- De stad Herentals betaalt de reis- en verblijfskosten van haar medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Elke werknemer die voor dienstreizen gebruik maakt van zijn eigen wagen of fiets heeft recht op een vergoeding. Deze vergoeding wordt centraal opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur. Enkel voor de academies worden deze afzonderlijk verwerkt.

- De stad Herentals betaalt de reis- en verblijfskosten van haar medewerkers van de jeugddienst.

Gerealiseerd: Ja.

Elke werknemer die voor dienstreizen gebruik maakt van zijn eigen wagen of fiets heeft recht op een vergoeding. Deze vergoeding wordt centraal opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur.

- De stad Herentals betaalt de reis- en verblijfskosten van haar medewerkers van de cultuurdienst.

Gerealiseerd: Ja.

De noodzakelijke kosten voor dienstreizen werden ook in 2019 goedgekeurd en vergoed.

- De stad Herentals betaalt de reis- en verblijfskosten van haar medewerkers van de bibliotheek.

Gerealiseerd: Ja.

De reis- en verblijfskosten van de medewerkers van de bibliotheek zijn gecentraliseerd bij de stad Herentals.

- De stad Herentals betaalt alle kosten voor ter beschikking gestelde medewerkers.

Gerealiseerd: Ja.

Jaarlijks neemt het stadsbestuur jobstudenten aan om enkele diensten te ondersteunen tijdens hun zomerwerking en om zo de werknemers de kans te geven om tijdens de zomermaanden jaarlijkse vakantie op te nemen. De tewerkstelling van jobstudenten werd in 2019 uitbesteed aan een interim-kantoor. Voor de diensten toerisme en jeugd werden, gedurende de maanden juli en augustus, jobstudenten aangeworven om de administratie te ondersteunen.

- De stad Herentals betaalt alle kosten voor ter beschikking gestelde medewerkers voor sport.

Gerealiseerd: Ja.

De stad maakt niet langer gebruik van externe medewerkers. Binnen het team van sport, jeugd en internationale samenwerking werken er twee experts sport, die de taken op zich nemen.

De stad Herentals biedt moderne werkmiddelen aan en ondersteunt deze zodat diensten hun werking optimaal kunnen organiseren.

Gerealiseerd: Ja.

De stadsadministratie evolueert verder naar een efficiënte en professionele organisatie, waarbij de klantwerking centraal staat. Hiervoor worden jaarlijks de nodige middelen ingeschreven voor personeel, ICT en verdere automatisering en andere ondersteunende hulpmiddelen.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	108.894,03 €	5.000,00 €	161.905,92 €	5.000,00 €	171.645,00 €	5.000,00 €
I	25.288,61 €	0,00 €	77.300,79 €	0,00 €	50.400,00 €	0,00 €

- De stad Herentals houdt haar ICT-infrastructuur operationeel en actueel, en zet het bestaande en nieuwe materiaal het meest efficiënt in op de verschillende locaties waar de stad Herentals actief is.

Gerealiseerd: Ja.

Voor het beleidsdomein vrije tijd werd de ICT-infrastructuur onderhouden.

- De stad Herentals beheert haar verzekeringsportefeuille.

Gerealiseerd: Ja.

De dienst personeel en organisatie is verantwoordelijk voor de arbeidsongevallenverzekering en behandelt binnen de organisatie de arbeidsongevallen. Dit wordt opgevolgd onder het beleidsdomein algemeen bestuur.

De doelstellingenrealisatie 2019

- De stad Herentals koopt materiaal aan via de centrale aankoop.

Gerealiseerd: Ja.

Door de decentrale werking in het boekhoudpakket, kunnen de diensten veel beter hun budgetten opvolgen. Daarnaast wordt er meermaals op gedrukt dat iedereen moet blijven zoeken naar bijkomende besparingen. De aankoopdienst geeft de nodige ondersteuning bij alle aankopen, hetgeen een enorme meerwaarde biedt naar de verschillende diensten.

De stad Herentals verwerft nieuwe infrastructuur en gronden.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentals zal steeds aandachtig opportuniteiten voor infrastructuur en gronden analyseren. In 2016 is de expert patrimonium aangeworven en ondertussen is de dienst patrimonium volledig ingevuld.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	41.749,87 €	102.707,38 €	72.201,00 €	97.750,00 €	1.000,00 €	32.750,00 €
I	360.326,08 €	93.750,00 €	552.442,36 €	93.750,00 €	6.364.252,00 €	0,00 €

- De stad Herentals bouwt een nieuwe huisvesting voor de academies.

Gerealiseerd: Ja.

Een ontwerpplan werd gerealiseerd. De aanbestedingsprocedure werd opgestart.

- De stad Herentals bouwt een sporthal in Noorderwijk.

Gerealiseerd: Nee Maar.

De stad Herentals bouwde nog geen nieuwe sporthal omwille van ruimtelijke beperkingen (Procedure GRUP Witbos tot op heden nog niet volledig afgerond). Het stadsbestuur bepaalde in 2019 de randvoorwaarden voor het opstellen van een aanbestedingsdossier. In 2020 zal het aanbestedingsdossier open verklaard worden.

- De stad Herentals legt skate-infrastructuur aan.

Gerealiseerd: Ja.

De stad Herentalse legde nieuwe skateinfrastructuur aan in het stadspark. Daarnaast werd ook het skatepark aan de terreinen van VC Herentals vernieuwd.

- De stad Herentals realiseert een sportief en recreatief medegebruik van patrimonium.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Naast eigen gemeentelijke sportinfrastructuur wordt voortdurend bekeken hoe andere sportinfrastructuur (Bv. van scholen, externe sporthallen of Sport Vlaanderen) aanvullend kan gebruikt worden voor de Herentalse sportactoren. Zo werd in 2019 de oefening gemaakt om KoSh Campus Ieperstraat ook aan te bieden aan Herentalse erkende verenigingen tegen de tarieven die gehanteerd worden in de eigen sportinfrastructuur. Uiteraard blijft dit een oefening die voortdurend dient te gebeuren wanneer nieuwe opportuniteiten zich aandienen.

- De stad Herentals stelt gronden ter beschikking van jeugdverenigingen.

Gerealiseerd: Nee.

Geen acties om gronden van de stad voor jeugdverenigingen ter beschikking te stellen in 2019.

- De stad Herentals vervangt of legt speel-, sport- en cohesieverhogende terreinen aan naargelang de noden van de wijk.

Gerealiseerd: Ja.

Ter voorbereiding van een nieuwe meerjarenplanning werd in 2019 de hand gelegd aan een speelruimteplan voor Noorderwijk en Morkhoven. Het plan voor Herentals wordt in 2020 gemaakt. De investeringsbudgetten werden overgedragen naar de nieuwe bestuursperiode om gericht te investeren.

De stad Herentals beheert geëxploiteerde gebouwen en gronden op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

De sector vrije tijd exploiteert heel wat gebouwen. Niet alle gebouwen hebben echter een duurzame aard. Een kwaliteitsvol beheer is een harmonieuze mix van verantwoordelijkheid en goede huisvader-insteek van de exploiterende dienst en een gestructureerd en centraal proactief gebouwenbeheer vanuit de dienst gebouwenbeheer. De sector vrije tijd draagt hiertoe bij door deel te nemen aan de opgestarte werkgroep, het signaleren van gebreken en het mee opvolgen van de uit te voeren acties om de gebreken op te lossen. Ook biedt het bestuur alternatief gebruik aan voor bepaalde infrastructuren.

De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	355.431,47 €	0,00 €	514.693,65 €	0,00 €	511.164,00 €	0,00 €
I	203.493,31 €	20.000,00 €	355.880,90 €	20.000,00 €	102.069,00 €	0,00 €

- De stad Herentals beheert de archiefgebouwen op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Het reguliere onderhoud van het Augustijnenklooster werd uitgevoerd. Het archiefmagazijn in de Markgravenstraat werd verder ontruimd.

- De stad Herentals beheert de bibliotheekgebouwen op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja Maar.

De brandcentrale is succesvol vervangen. De uitvoering van de noodverlichting is gedeeltelijk overgezet naar 2020.

- De stad Herentals beheert de infrastructuur van het cultuurcentrum op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Ook in 2019 beheerde het cultuurcentrum de gebouwen onder zijn beheer als een goede huisvader met aandacht voor instandhouding, het wettelijke kader, brandveiligheid, optimaal gebruik, de duurzaamheid en energiezuinigheid. Het cultuurcentrum zorgde voor de nodige keuringen, liet het nodige onderhoud uitvoeren en zorgde ervoor dat gebruikers optimaal de infrastructuur konden gebruiken. Voor de Lakenhal werd in 2014 de restauratiepremie aangevraagd.

- De stad Herentals beheert de gebouwen voor deeltijds kunstonderwijs op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Er is voor de academie beeldende kunst en de academie voor muziek, woord en dans regulier onderhoud uitgevoerd.

- De stad Herentals beheert de gebouwen van de jeugddienst op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Vroeger huisde de jeugddienst in het koetshuis van het stadspark. Door het samenvloeien van de dienst met de sportdienst, werd ook de huisvesting herbekeken. De jeugddienst trok in de loop van 2017 naar de Vossenbergh. Het koetshuis van het stadspark, voorheen de locatie van de jeugddienst, wordt sindsdien uitgebaat door het cultuurcentrum als polyvalente ruimte.

- De stad Herentals beheert openluchtport- en recreatie-infrastructuur op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Via periodieke onderhoudsbeurten wordt de openluchtport - en recreatieinfrastructuur kwalitatief onderhouden.

- De stad Herentals stelt groene ruimte en bossen open voor vrijetijdsbeleving.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Via de werkgroep "speelruimte" worden adviezen geformuleerd voor investeringen in sport - en speeltoestellen in de openbare ruimte. In 2019 werden een aantal ruimtes verder ingericht of aangepakt. Ook werd een speelruimteplan opgesteld dat het mogelijk maakt om gericht en doeltreffender te investeren in de toekomst.

- De stad Herentals beheert jeugd-, sport- en cohesieverhogende wijkterreinen.

Gerealiseerd: Ja.

De speelterreintjes worden beheerd door de technische dienst, de planning wordt uitgevoerd door de cel speelruimte.

- De stad Herentals beheert de kaarthuizen op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja.

Sinds 2015 is enkel nog het kaarthuisje van de Meidoornlaan in gebruik dat volledig gerenoveerd is. Daarnaast is het gebouw van de vroegere wijkbibliotheek in de Berkenlaan ook in gebruik gegeven. Beide gebouwen worden gebruikt door de bewoners van de Molekens. Alle noodzakelijke werkzaamheden zijn uitgevoerd.

De doelstellingenrealisatie 2019

De stad Herentals zorgt voor haar historische monumenten waar geen dienstverlening wordt ontwikkeld door de stad.

Gerealiseerd: Ja.

Verslagen van monumentenwacht zijn opgemaakt. De technische dienst werkt verder aan de evaluatie van de verslagen van monumentenwacht en een plan van aanpak. Deze gegevens zullen geïntegreerd worden in het accommodatiebeleid. Via de verslagen van monumentenwacht worden de dossiers uitgewerkt. Daarnaast wordt er gewerkt aan een gecoördineerde aanpak bij het verwerken van de informatie uit de rapporten van monumentenwacht.

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	533,03 €	0,91 €	19.600,00 €	1,00 €	19.600,00 €	1,00 €
I	14.889,05 €	0,00 €	87.629,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- De stad Herentals beheert de toeristentoren en de jachthaven op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja Maar.

Er is een globaal onderhoud geregeld via de stad. Verder is er een werkgroep binnen de vzw Toerisme Herentals die zich bezighoudt met de infrastructuur en de daaraan gekoppelde concessies. Maar er zijn nog werkpunten om dit te optimaliseren

- De stad Herentals beheert de schuur van Noorderwijk op duurzame wijze.

Gerealiseerd: Ja Maar.

De bijkomende studies voor de opmaak van het ontwerp werden in 2017 uitgevoerd. Het bestuur besliste om het dossier verder te zetten zonder opmaak van een beheersplan en subsidies van onroerend erfgoed. De nodige stabiliteitsingrepen zijn uitgevoerd om het gebouw in stand te houden. De omgevingsvergunning werd in april 2018 bekomen. De publicatie van het aanbestedingsdossier en de gunning van de opdracht aan een aannemer gebeurde in 2019. Er werd echter niet tot een gunning overgegaan omwille van de zeer hoge inschrijvingsprijzen. Het dossier wordt beperkt herwerkt met als doel een kwaliteitsvolle restauratie uit te voeren binnen het vooropgestelde budget.

- De stad Herentals volgt historische monumenten op via monumentenwacht.

Gerealiseerd: Ja.

De verslagen voor monumenten werden opgemaakt door monumentenwacht. Dit vraagt nog opvolging door de dienst. De technische dienst bekijkt hoe een gecoördineerde en pragmatische aanpak tot stand gebracht kan worden.

Vrije tijd

	Totaal Hoofdstuk					
	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	9.053.129,83 €	3.491.348,67 €	9.974.747,00 €	3.530.557,21 €	9.855.309,00 €	3.445.014,00 €
I	796.724,85 €	113.750,00 €	1.307.784,50 €	113.750,00 €	6.645.271,00 €	0,00 €
A	79.651,67 €	54.441,72 €	92.940,00 €	71.853,00 €	92.940,00 €	71.853,00 €
Totaal	9.929.506,35 €	3.659.540,39 €	11.375.471,50 €	3.716.160,21 €	16.593.520,00 €	3.516.867,00 €

	Totalen					
	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	38.352.808,86 €	44.736.612,60 €	41.482.508,75 €	44.312.139,02 €	40.693.283,00 €	43.325.367,00 €
I	5.527.856,52 €	2.846.689,14 €	11.162.735,30 €	5.026.103,07 €	11.321.222,00 €	1.898.071,00 €
A	2.617.598,83 €	116.923,35 €	2.625.930,00 €	5.135.335,00 €	2.625.930,00 €	2.135.335,00 €
Totaal	46.498.264,21 €	47.700.225,09 €	55.271.174,05 €	54.473.577,09 €	54.640.435,00 €	47.358.773,00 €

Rapportgegevens :

Titel :	J1 : De doelstellingenrekening
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Beleidsnota
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

J1 : De doelstellingenrekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Algemeen bestuur	10.323.598	316.647	-10.006.951	11.811.107	426.602	-11.384.505	10.989.984	400.802	-10.589.182
Prioritaire beleidsdoelstellingen	10.323.598	316.647	-10.006.951	11.811.107	426.602	-11.384.505	10.989.984	400.802	-10.589.182
Exploitatie	9.557.843	296.147	-9.261.696	10.596.615	401.602	-10.195.013	10.567.879	400.802	-10.167.077
Investeringsen	765.755	20.500	-745.255	1.214.492	25.000	-1.189.492	422.105		-422.105
Andere									
Overig beleid									
Exploitatie									
Investeringsen									
Andere									
Algemene financiering	3.048.002	38.354.288	35.306.286	3.749.759	41.966.899	38.217.140	3.300.756	37.688.111	34.387.355
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.048.002	38.354.288	35.306.286	3.749.759	41.966.899	38.217.140	3.300.756	37.688.111	34.387.355
Exploitatie	510.055	35.993.888	35.483.833	650.389	35.445.040	34.794.651	647.766	34.687.111	34.039.345
Investeringsen		2.360.400	2.360.400	566.380	1.520.859	954.479	120.000	1.000.000	880.000
Andere	2.537.947		-2.537.947	2.532.990	5.001.000	2.468.010	2.532.990	2.001.000	-531.990
Overig beleid									
Exploitatie									
Investeringsen									
Andere									
Stadsontwikkeling	11.220.711	4.776.613	-6.444.097	16.215.451	7.721.391	-8.494.059	12.036.264	5.033.718	-7.002.546
Prioritaire beleidsdoelstellingen	11.218.811	4.776.613	-6.442.197	16.210.763	7.721.391	-8.489.371	12.031.576	5.033.718	-6.997.858
Exploitatie	7.256.896	4.330.824	-2.926.072	8.173.280	4.261.147	-3.912.133	7.908.230	4.135.647	-3.772.583
Investeringsen	3.961.915	445.789	-3.516.125	8.037.483	3.460.244	-4.577.238	4.123.346	898.071	-3.225.275
Andere									
Overig beleid	1.900		-1.900	4.688		-4.688	4.688		-4.688
Exploitatie	1.900		-1.900	4.688		-4.688	4.688		-4.688
Investeringsen									
Andere									

J1 : De doelstellingenrekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Veiligheid en sociaal beleid	11.976.448	686.887	-11.289.561	12.119.386	736.275	-11.383.110	11.719.911	719.275	-11.000.636
Prioritaire beleidsdoelstellingen	11.976.448	686.887	-11.289.561	12.119.386	736.275	-11.383.110	11.719.911	719.275	-11.000.636
Exploitatie	11.972.986	624.405	-11.348.581	12.082.790	673.793	-11.408.997	11.709.411	656.793	-11.052.618
Investeringsen	3.462		-3.462	36.596		-36.596	10.500		-10.500
Andere		62.482	62.482		62.482	62.482		62.482	62.482
Overig beleid									
Exploitatie									
Investeringsen									
Andere									
Vrije tijd	9.929.506	3.565.790	-6.363.716	11.375.472	3.622.410	-7.753.061	16.593.520	3.516.867	-13.076.653
Prioritaire beleidsdoelstellingen	9.929.506	3.565.790	-6.363.716	11.375.472	3.622.410	-7.753.061	16.593.520	3.516.867	-13.076.653
Exploitatie	9.053.130	3.491.349	-5.561.781	9.974.747	3.530.557	-6.444.190	9.855.309	3.445.014	-6.410.295
Investeringsen	796.725	20.000	-776.725	1.307.785	20.000	-1.287.784	6.645.271		-6.645.271
Andere	79.652	54.442	-25.210	92.940	71.853	-21.087	92.940	71.853	-21.087
Overig beleid									
Exploitatie									
Investeringsen									
Andere									
Totalen	46.498.264	47.700.225	1.201.961	55.271.174	54.473.577	-797.597	54.640.435	47.358.773	-7.281.662
Exploitatie	38.352.809	44.736.613	6.383.804	41.482.509	44.312.139	2.829.630	40.693.283	43.325.367	2.632.084
Investeringsen	5.527.857	2.846.689	-2.681.167	11.162.735	5.026.103	-6.136.632	11.321.222	1.898.071	-9.423.151
Andere	2.617.599	116.923	-2.500.675	2.625.930	5.135.335	2.509.405	2.625.930	2.135.335	-490.595

Rapportgegevens :

Titel :	J : De financiële toestand
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Beleidsnota
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

J : De financiële toestand

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitantiebudget (B-A)	6.383.804	2.829.630	2.632.084
A. Uitgaven	38.352.809	41.482.509	40.693.283
B. Ontvangsten	44.736.613	44.312.139	43.325.367
1.a Belastingen en boetes	24.434.610	24.085.164	23.371.881
1.b Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0	0	0
1.c Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0
2. Overige	20.302.003	20.226.975	19.953.486
II. Investeringsbudget (B-A)	-2.681.167	-6.136.632	-9.423.151
A. Uitgaven	5.527.857	11.162.735	11.321.222
B. Ontvangsten	2.846.689	5.026.103	1.898.071
III. Andere (B-A)	-2.500.675	2.509.405	-490.595
A. Uitgaven	2.617.599	2.625.930	2.625.930
1. Aflossing financiële schulden	2.537.947	2.531.990	2.531.990
a. Periodieke aflossingen	2.537.947	2.531.990	2.531.990
b. Niet-periodieke aflossingen	0	0	0
2. Toegestane leningen	79.652	92.940	92.940
3. Overige transacties	0	1.000	1.000
B. Ontvangsten	116.923	5.135.335	2.135.335
1. Op te nemen leningen en leasings	0	5.000.000	2.000.000
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	116.923	134.335	134.335
a. Periodieke terugvorderingen	116.923	134.335	134.335
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0
3. Overige transacties	0	1.000	1.000
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I + II + III)	1.201.961	-797.597	-7.281.662
V. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar	24.536.883	24.536.883	8.065.312
VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat (IV + V)	25.738.843	23.739.286	783.650
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)	0	0	569.004
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0	0	569.004
B. Bestemde gelden voor investeringen	0	0	0
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0	0	0
VIII. Resultaat op kasbasis (VI - VII)	25.738.843	23.739.286	214.646

J : De financiële toestand

AUTOFINANCIERINGSMARGE	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Autofinancieringsmarge (I-II)	3.962.780	431.975	234.429
I. Financieel draagvlak (A-B)	6.746.097	3.232.130	3.034.584
A. Exploitatieontvangsten	44.736.613	44.312.139	43.325.367
B. Exploitatie-uitgaven excl.de nettokosten van schulden (1-2)	37.990.516	41.080.009	40.290.783
1. Exploitatie-uitgaven	38.352.809	41.482.509	40.693.283
2. Nettokosten van de schulden	362.293	402.500	402.500
a. Kosten van de schulden	362.293	402.500	402.500
b. Terugvordering van de kosten van de schulden	0	0	0
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A + B)	2.783.317	2.800.155	2.800.155
A. Netto-aflossingen van schulden	2.421.024	2.397.655	2.397.655
1. Periodieke aflossingen van schulden	2.537.947	2.531.990	2.531.990
2. Terugvordering van periodieke aflossingen van schulden	116.923	134.335	134.335
B. Nettokosten van schulden	362.293	402.500	402.500
1. Kosten van de schulden	362.293	402.500	402.500
2. Terugvordering van de kosten van de schulden	0	0	0

Financiële nota

Rapportgegevens :

Titel :	J2 : De exploitatierekening
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Financiële nota
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

J2 : De exploitatierekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Algemeen bestuur	9.557.843	296.147	-9.261.696	10.596.615	401.602	-10.195.013	10.567.879	400.802	-10.167.077
Algemene financiering	510.055	35.993.888	35.483.833	650.389	35.445.040	34.794.651	647.766	34.687.111	34.039.345
Stadsontwikkeling	7.258.796	4.330.824	-2.927.972	8.177.968	4.261.147	-3.916.821	7.912.918	4.135.647	-3.777.271
Veiligheid en sociaal beleid	11.972.986	624.405	-11.348.581	12.082.790	673.793	-11.408.997	11.709.411	656.793	-11.052.618
Vrije tijd	9.053.130	3.491.349	-5.561.781	9.974.747	3.530.557	-6.444.190	9.855.309	3.445.014	-6.410.295
Totalen	38.352.809	44.736.613	6.383.804	41.482.509	44.312.139	2.829.630	40.693.283	43.325.367	2.632.084

Rapportgegevens :

Titel :	J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Financiële nota
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Algemeen bestuur	765.755	20.500	-745.255	1.214.492	25.000	-1.189.492	422.105		-422.105
Algemene financiering		2.360.400	2.360.400	566.380	1.520.859	954.479	120.000	1.000.000	880.000
Stadsontwikkeling	3.961.915	445.789	-3.516.125	8.037.483	3.460.244	-4.577.238	4.123.346	898.071	-3.225.275
Veiligheid en sociaal beleid	3.462		-3.462	36.596		-36.596	10.500		-10.500
Vrije tijd	796.725	20.000	-776.725	1.307.785	20.000	-1.287.785	6.645.271		-6.645.271
Totalen	5.527.857	2.846.689	-2.681.167	11.162.735	5.026.103	-6.136.632	11.321.222	1.898.071	-9.423.151

Rapportgegevens :

Titel :	Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe
Type beleidsrapport :	Jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2019

Rapportgegevens :

Titel :	Schema J5 : De Liquiditeitenrekening
Type beleidsrapport :	Jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

Schema J5 : De Liquiditeitenrekening 2019

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitatierekening (B-A)	6.383.804	2.829.630	2.632.084
A. Uitgaven	38.352.809	41.482.509	40.693.283
B. Ontvangsten	44.736.613	44.312.139	43.325.367
1.a Belastingen en boetes	24.434.610	24.085.164	23.371.881
1.b Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0	0	0
1.c Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0
2. Overige	20.302.003	20.226.975	19.953.486
II. Investeringsrekening (B-A)	-2.681.167	-6.136.632	-9.423.151
A. Uitgaven	5.527.857	11.162.735	11.321.222
B. Ontvangsten	2.846.689	5.026.103	1.898.071
III. Andere (B-A)	-2.500.675	2.509.405	-490.595
A. Uitgaven	2.617.599	2.625.930	2.625.930
1. Aflossing financiële schulden	2.537.947	2.531.990	2.531.990
a. Periodieke aflossingen	2.537.947	2.531.990	2.531.990
b. Niet-periodieke aflossingen	0	0	0
2. Toegestane leningen	79.652	92.940	92.940
3. Overige transacties	0	1.000	1.000
B. Ontvangsten	116.923	5.135.335	2.135.335
1. Op te nemen leningen en leasings	0	5.000.000	2.000.000
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	116.923	134.335	134.335
a. Periodieke terugvorderingen	116.923	134.335	134.335
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0
3. Overige transacties	0	1.000	1.000
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I + II + III)	1.201.961	-797.597	-7.281.662
V. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar	24.536.883	24.536.883	8.065.312
VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat (IV + V)	25.738.843	23.739.286	783.650
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)	0	0	569.004
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0	0	569.004
B. Bestemde gelden voor investeringen	0	0	0
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0	0	0
VIII Resultaat op kasbasis (VI - VII)	25.738.843	23.739.286	214.646

Schema J5 : De Liquiditeitenrekening 2019

Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie			Bedrag op 31/12
		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
I. Exploitatie	813.004	-813.004	-813.004	-244.000	0
Fonds voor de verlichting van de stijging van de patronale bijdragen	100.000	-100.000	-100.000	-100.000	0
2de pensioenpijler	713.004	-713.004	-713.004	-144.000	0
II. Investerings	750.000	-750.000	-750.000	-750.000	0
Aanleg en herstellingen openbaar domein	750.000	-750.000	-750.000	-750.000	0
Huisvesting academies	0	0	0	0	0
III. Andere verrichtingen	0	0	0	0	0
Totalen	1.563.004	-1.563.004	-1.563.004	-994.000	0

Samenvatting van de algemene rekeningen

Rapportgegevens :

Titel :	J6 : DE BALANS
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Samenvatting van de algemene rekeningen
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Vlottende activa	32.891.713,79	31.719.004,56
A. Liquide Middelen en geldbeleggingen	29.566.565,83	28.699.508,28
B. Vorderingen op korte termijn	3.208.224,62	2.909.222,22
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.208.723,73	1.067.542,97
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.999.500,89	1.841.679,25
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
D. Overlopende rekeningen van het actief	0,00	0,00
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	116.923,34	110.274,06
II. Vaste activa	130.131.976,94	130.083.212,46
A. Vorderingen op lange termijn	1.711.710,76	1.755.631,72
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.711.710,76	1.755.631,72
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	18.070.021,80	17.994.387,59
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	3.607.861,12	3.517.521,12
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	14.245.517,20	14.244.886,90
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	0,00	0,00
4. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
5. Andere financiële vaste activa	216.643,48	231.979,57
C. Materiële vaste activa	109.000.325,03	109.211.624,12
1. Gemeenschapsgoederen	109.000.325,03	109.211.624,12
a. Terreinen en gebouwen	58.540.719,06	59.674.949,16
b. Wegen en overige infrastructuur	44.704.607,45	44.026.851,61
c. Installaties, machines en uitrusting	208.300,74	224.318,97
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.800.729,06	1.461.464,41
e. Leasing en soortgelijke rechten	1.644.064,19	1.676.219,44
f. Erfgoed	2.101.904,53	2.147.820,53
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	1.349.919,35	1.121.569,03
TOTAAL ACTIVA	163.023.690,73	161.802.217,02

PASSIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Schulden	31.754.524,46	34.306.505,60
A. Schulden op korte termijn	10.499.040,19	10.544.273,28
1. Schulden uit ruiltransacties	6.015.693,00	6.923.742,39
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	896.735,88	904.658,29
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	5.118.957,12	6.019.084,10
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	1.958.215,13	1.083.958,13
3. Overlopende rekeningen van het passief	0,00	0,00
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2.525.132,06	2.536.572,76
B Schulden op lange termijn	21.255.484,27	23.762.232,32
1. Schulden uit ruiltransacties	21.255.484,27	23.762.232,32
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	5.238.492,12	5.218.733,71
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	5.238.492,12	5.218.733,71
2. Overige risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	16.015.992,15	18.542.498,61
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	1.000,00	1.000,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
II. Nettoactief	131.269.166,27	127.495.711,42
TOTAAL PASSIVA	163.023.690,73	161.802.217,02

Rapportgegevens :

Titel :	J7 : De staat van opbrengsten en kosten
Type beleidsrapport :	Samenvatting van de algemene rekeningen
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30
	2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

J7 : DE STAAT VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN 2019

	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Kosten	43.300.279,92	43.424.970,22
A. Operationele kosten	42.783.949,78	42.580.975,63
1. Goederen en diensten	7.858.489,22	7.944.387,94
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	18.303.765,03	17.534.641,03
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	4.806.140,20	5.925.211,84
4. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	0,00	0,00
5. Toegestane werkingssubsidies	11.826.854,64	11.076.410,95
6. Andere operationele kosten	-11.299,31	100.323,87
B. Financiële kosten	374.999,28	435.398,58
C. Uitzonderlijke kosten	141.330,86	408.596,01
1. Minwaarden bij de realisatie van vaste activa	0,00	366.691,81
2. Toegestane investeringssubsidies	141.330,86	41.904,20
II. Opbrengsten	47.432.438,69	45.286.325,84
A. Operationele opbrengsten	43.188.145,12	42.853.233,53
1. Opbrengsten uit de werking	4.253.109,74	4.412.706,00
2. Fiscale opbrengsten en boetes	24.434.609,83	23.711.855,94
3. Werkingssubsidies	14.096.407,19	14.142.373,94
a. Algemene werkingssubsidies	10.751.439,69	10.523.908,98
b. Specifieke werkingssubsidies	3.344.967,50	3.618.464,96
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	0,00	0,00
5. Andere operationele opbrengsten	404.018,36	586.297,65
B. Financiële opbrengsten	2.333.813,47	2.292.145,15
C. Uitzonderlijke opbrengsten	1.910.480,10	140.947,16
III. Overschot of Tekort van het boekjaar	4.132.158,77	1.861.355,62
A. Operationeel overschot of tekort	404.195,34	272.257,90
B. Financieel overschot of tekort	1.958.814,19	1.856.746,57
C. Uitzonderlijk overschot of tekort	1.769.149,24	-267.648,85
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	4.132.158,77	1.861.355,62
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	4.132.158,77	1.861.355,62

Toelichting bij de financiële nota

Toelichting bij de exploitatierekening

Verklaring voor de belangrijkste verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde uitgaven en ontvangsten bij de exploitatierekening

Binnen de stad Herentals is er altijd gekozen voor een voorzichtig financieel beleid. De uitgaven zijn met de overgang naar de BBC met de nodige reserve gebudgetteerd aan de hand van de cijfers uit het verleden.

Via aanpassingen van de ramingen, interne kredietaanpassingen en budgetwijzigingen kan het budget aangepast worden, waardoor tijdig bijsturingen kunnen doorgevoerd worden.

Naar de ontvangsten van subsidies blijven de middelen van VIA een onvoorspelbaar gegeven. De ontvangst voor de VIA middelen bedroeg 35.569 euro. Van het gemeentefonds hebben we 8.384.580 euro ontvangen, dit is 47.520 euro minder dan gebudgetteerd. Voor de Sociale Maribel noteren we een meeropbrengst van 106.278 euro. Dit is ook een ontvangst die pas na de afrekeningen door het sectoraal fonds gekend zijn.

De subsidies voor gerechtelijke maatregelen bedragen voor 2019 37.514 euro. De ontvangen middelen voor 2019 werden doorgestort aan vzw De Boskat die dit budget inzet voor groenwerk op Herentals grondgebied in het kader van het werkvloerproject werkstraffen. In 2017 had de stad geen recht op de subsidie en deze is teruggevorderd in 2019.

In 2019 zijn de opbrengsten voor de onroerende voorheffing hoger dan het voorziene bedrag in het budget. Bij de budgetopmaak is het bedrag van 11.712.285 euro dat opgegeven was door de Vlaamse Belastingdienst opgenomen. De uiteindelijke ontvangst voor 2019 bedroeg 11.831.675 euro (+119.390 euro). Dit jaar is er ook een hogere opbrengst van de aanvullende personenbelasting: bij de budgetopmaak was er 8.718.063 euro opgenomen, bij de laatste budgetwijziging werd de herraaming ingeschreven waardoor het eindbudget 9.431.346 euro bedroeg. De uiteindelijke ontvangst bedroeg 9.433.986 euro (+2.640 euro). Voor de aanvullende belasting op motorrijtuigen ontvingen we 13.473 euro minder dan gebudgetteerd. Voor de compensatie van de derving opcentiemen onroerende voorheffing ontvingen we 100.765 euro meer dan gebudgetteerd.

Er waren enkele meevallers bij de belastingontvangsten. De verwachte daling van drijfkracht uit zich nog niet, de ontvangst is 74.793 euro hoger dan geraamd. De belasting ter verbetering van het milieu ten laste van bedrijven heeft 46.742 euro meeropbrengsten dan opgenomen in het budget omwille van een constante opvolging van deze dossiers naar vestiging op het grondgebied. De belastingen op leegstand en verkrotting genereerden 84.792 euro meer opbrengsten dan gebudgetteerd. De belasting op tweede verblijven werd in 2019 herstemd en had 41.000 euro meeropbrengst dan gebudgetteerd. Voor de belasting op omgevingsvergunningen is er een meeropbrengst van 12.050 euro. De inkomsten van de belasting op taxidiensten voor 2018 zijn verwerkt in een kohier in 2019, in 2018 noteerden we dus geen inkomsten en in 2019 zijn daarom bijkomende inkomsten geregistreerd.

We ontvingen subsidies voor het preventieplan van de FOD binnenlandse zaken en activa (gemeenschapswachten) voor 64.102 euro, 39.392 euro minder dan gebudgetteerd. Vanaf juli 2019 bestaan de subsidies voor activa niet meer.

Er zijn geen bijkomende leningen aangegaan. Hierdoor en ook door de gunstige herzieningen van de leningen liggen de intrestlasten 40.206 euro lager dan gebudgetteerd, de aflossingen waren 5.957 te laag gebudgetteerd. De keerzijde van de medaille zijn de lage opbrengsten op onze vlottende activa.

De opbrengsten van de parkeermeters zijn in 2019 34.185 euro hoger dan gebudgetteerd. De bewonerskaarten liggen 1.675 euro onder het voorziene bedrag.

De gemeentelijke saneringsbijdrage ligt 62.958 euro hoger dan in het budget opgenomen was.

Er is 20.000 euro ontvangen voor autodelen. Deze inkomst werd opgenomen in een omgevingsvergunning.

Vanaf 1 januari 2018 is de PWA-werking volledig stopgezet en is het decreet wijk-werken in voege getreden. De keuze is gemaakt om dit binnen de stad Herentals te verwerken binnen de boekhouding. De werking zelf wordt georganiseerd binnen ISOM. De inkomsten zijn 128.974,65 euro. Voor de uitgaven wordt een bedrag overgedragen naar 2020 zodat we het succes dat het project wijk-werken kent, nog verder kunnen uitbouwen.

Voor de snoeiwerken in de Ghellincklaan en de Kruisstraat ontvingen we een subsidie van 8.500 euro van het Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete. Dit was niet gebudgetteerd.

Voor de opmaak van het museumbeleid werd een subsidie ontvangen van 7.000 euro. Deze subsidie was niet voorzien in het budget.

De ontvangsten van de deelnamegelden aan sport- en beweegactiviteiten waren 49.249 euro hoger dan verwacht.

Het AGB Sport en Recreatie deed een uitkering van de winst voor een bedrag van 25.858 euro.

Er werd voor 35.696 euro kosten gemaakt voor de sanering van terreinen n.a.v. een brand. Hiervoor was 30.000 euro voorzien in het budget aan de ontvangsten- en uitgavenzijde. Voor de uitgaven hebben wij het krediet kunnen aanvullen door een aanpassing van de raming waardoor we geen overschrijding moesten noteren.

De overschotten op de personeelsuitgaven liggen vanaf 2016 hoger omdat de gekende niet-uitgaven niet meer geschrapt worden bij budgetwijzigingen daar dit een intensief werk is. Omdat er een constante kredietbewaking op personeelsuitgaven staat, kunnen deze voor niets anders uitgegeven worden en komt dit ten goede in de cijfers van de jaarrekening. De opbrengsten voor VIA4 voor het jaar 2018 bedragen 35.570 euro.

Jaarlijks worden de overschotten van de eigen gemeenschappelijke sociale dienst overgedragen naar het volgende boekjaar. In 2019 sluiten we af met een saldo van 92.463 euro. Dit wordt bij de aanpassing van het meerjarenplan in juni 2020 opnieuw opgenomen.

Rapportgegevens :

Titel :	TJ1 : Exploitatierekening per beleidsdomein
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

TJ1 : Exploitatierekening per beleidsdomein 2019

	Code	Totaal	Algemeen bestuur	Algemene financiering	Stadsontwikkeling
I. Uitgaven		38.352.808,86	9.557.842,61	510.054,71	7.258.795,97
A. Operationele uitgaven		37.977.809,58	9.551.490,98	147.761,50	7.257.905,48
1. Goederen en diensten	60/1	7.858.489,22	1.953.697,19	142.760,73	3.846.968,08
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	18.303.765,03	7.483.688,54	0,00	3.273.855,83
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Toegestane werkingssubsidies	649	11.826.854,64	110.195,99	0,00	137.081,57
5. Andere operationele uitgaven	640/7	-11.299,31	3.909,26	5.000,77	0,00
B. Financiële uitgaven	65	374.999,28	6.351,63	362.293,21	890,49
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	694	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Ontvangsten		44.736.612,60	296.146,93	35.993.887,66	4.330.824,21
A. Operationele ontvangsten		43.188.145,12	296.146,93	35.496.796,38	3.305.306,35
1. Ontvangsten uit de werking	70	4.253.109,74	189.776,27	133.891,82	2.992.780,25
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73	24.434.609,83	0,00	24.434.609,83	0,00
3. Werkingssubsidies	740	14.096.407,19	4.562,77	10.928.294,73	41.947,00
4. Recuperatie specifieke kosten OCMW	748	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	404.018,36	101.807,89	0,00	270.579,10
B. Financiële ontvangsten	75	1.548.467,48	0,00	497.091,28	1.025.517,86
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Saldo		6.383.803,74	-9.261.695,68	35.483.832,95	-2.927.971,76

TJ1 : Exploitatierekening per beleidsdomein 2019

	Code	Veiligheid en sociaal beleid	Vrije tijd
I. Uitgaven		11.972.985,74	9.053.129,83
A. Operationele uitgaven		11.972.985,74	9.047.665,88
1. Goederen en diensten	60/1	337.840,76	1.577.222,46
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	836.028,09	6.710.192,57
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648	0,00	0,00
4. Toegestane werkingssubsidies	649	10.799.116,89	780.460,19
5. Andere operationele uitgaven	640/7	0,00	-20.209,34
B. Financiële uitgaven	65	0,00	5.463,95
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	694	0,00	0,00
II. Ontvangsten		624.405,13	3.491.348,67
A. Operationele ontvangsten		624.405,13	3.465.490,33
1. Ontvangsten uit de werking	70	244.798,86	691.862,54
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73	0,00	0,00
3. Werkingssubsidies	740	363.209,83	2.758.392,86
4. Recuperatie specifieke kosten OCMW	748	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	16.396,44	15.234,93
B. Financiële ontvangsten	75	0,00	25.858,34
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794	0,00	0,00
III. Saldo		-11.348.580,61	-5.561.781,16

Rapportgegevens :

Titel :	TJ2: Evolutie van de exploitatierekening
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

Schema TJ2 : Evolutie van de exploitatierekening 2019

	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Uitgaven		38.352.808,86	37.091.162,37	35.955.833,70
A. Operationele uitgaven		37.977.809,58	36.655.763,79	35.468.525,18
1. Goederen en diensten	60/1	7.858.489,22	7.944.387,94	7.335.290,33
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	18.303.765,03	17.534.641,03	16.979.434,36
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648	0,00	0,00	0,00
4. Toegestane werkingssubsidies	649	11.826.854,64	11.076.410,95	11.081.953,49
5. Andere operationele uitgaven	640/7	-11.299,31	100.323,87	71.847,00
B. Financiële uitgaven	65	374.999,28	435.398,58	487.308,52
C. Rechthebbenden uit het overzicht van het boekjaar	694	0,00	0,00	0,00
II. Ontvangsten		44.736.612,60	44.382.601,82	43.779.535,48
A. Operationele ontvangsten		43.188.145,12	42.853.233,53	41.246.661,24
1. Ontvangsten uit de werking	70	4.253.109,74	4.412.706,00	4.156.308,66
2. Fiscale ontvangsten en boetes		24.434.609,83	23.711.855,94	22.295.406,99
a. Aanvullende belastingen		21.751.820,49	21.146.419,08	19.864.956,84
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	11.831.675,29	11.742.734,23	10.747.627,89
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	9.433.985,50	8.923.038,61	8.637.511,42
- Andere aanvullende belastingen	7302/9	486.159,70	480.646,24	479.817,53
b. Andere belastingen	731/9	2.682.789,34	2.565.436,86	2.430.450,15
3. Werkingssubsidies		14.096.407,19	14.142.373,94	14.290.895,87
a. Algemene werkingssubsidies		10.751.439,69	10.523.908,98	10.365.317,18
- Gemeente- of provinciefonds	7400	8.384.580,00	8.167.910,00	8.065.288,83
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401	0,00	0,00	0,00
- Overige algemene werkingssubsidies	7402/4	2.366.859,69	2.355.998,98	2.300.028,35
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	3.344.967,50	3.618.464,96	3.925.578,69
4. Recuperatie specifieke kosten soc.dienst OCMW	748	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	404.018,36	586.297,65	504.049,72
B. Financiële ontvangsten	75	1.548.467,48	1.529.368,29	2.532.874,24
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794	0,00	0,00	0,00
III. Saldo		6.383.803,74	7.291.439,45	7.823.701,78

Toelichting bij de financiële nota

Toelichting bij de investeringsrekening

Verklaring voor de belangrijkste verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde uitgaven en ontvangsten bij de investeringsrekening

Bij de afsluiting van een budgetjaar moeten de resterende kredieten van de investeringen overgedragen worden. Zij worden in mindering gebracht in 2019 en toegevoegd aan de kredieten van 2020. Bij de huidige manier van werken mogen we de kredieten enkel betalen op het moment van de prestatie (de transactie). Veiligheidshalve worden de transactiekredieten ruim op tijd voorzien. Want kredieten naar voor schuiven kan alleen met een aanpassing van het meerjarenplan, en kan daarom de uitvoering van projecten in gevaar brengen. Bij de tweede budgetwijziging hadden wij een groot deel van de investeringen geschrapt omdat deze niet meer in 2019 zouden uitgegeven worden. Bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 werden een deel van deze investeringskredieten opnieuw voorzien. Voor 1 maart 2020 moesten de overdrachten van de investeringskredieten die niet afgewerkt waren in 2019 maar nog moeten uitgevoerd worden, gebeuren. De overige niet uitgegeven investeringskredieten blijven ongebruikt. Deze manier van werken is dus verschillend met de vorige jaren.

In 2019 was in het initieel budget een uitgavenkrediet voorzien van 11.321.222 euro en een ontvangstenkrediet van 1.898.071 euro. Na de aanpassingen in de loop van 2019 was het eindbudget 11.162.735 euro in de uitgaven en 5.029.103 euro in de ontvangsten. Voor de uitgaven is er 2.955.861,66 euro overgedragen naar 2020, voor de ontvangsten 1.300.000 euro.

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2014-2019 is het voorzichtigheidsprincipe toegepast. Enkel inkomsten waar 100% zekerheid over was, zijn opgenomen. In de loop van 2019 zijn de volgende ontvangsten extra genoteerd:

- Subsidies Efro voor het project "Straat in het Vizier": 5.031 euro
- Verkoop gronden: Druivenstraat, Boerenkrijglaan, Kanaalstraat, Meidoornlaan en Fermerijloop: meeropbrengst 839.541 euro
- Subsidie "Overal stroomversnellers": volledig ontvangen: meeropbrengst 10.425 euro
- Verkoop vrachtwagen met laadkraan en containerhaaksysteem: 12.500 euro
- Verkoop vrachtwagen: 7.500 euro
- Verkoop Peugeot Partner: 400 euro

Rapportgegevens :

Titel :	TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

DEEL 1 : UITGAVEN		Code	Totaal	Algemeen bestuur	Algemene financiering
I. Investerings in financiële vaste activa			114.781,28	90.340,00	0,00
A. Extern verzelfstandigde agentschappen		280	90.340,00	90.340,00	0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		281	617,50	0,00	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		282	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen		283	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa		284/8	23.823,78	0,00	0,00
II. Investerings in materiële vaste activa			4.960.081,11	665.315,39	0,00
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa			4.909.894,62	641.554,44	0,00
1. Terreinen en gebouwen		220/3-229	908.236,36	134.536,61	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur		224/8	3.144.832,18	1.394,53	0,00
3. Roerende goederen		23/4	856.599,81	505.623,30	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten		25	0,00	0,00	0,00
5. Erfgoed		27	226,27	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa			50.186,49	23.760,95	0,00
1. Onroerende goederen		260/4	0,00	0,00	0,00
2. Roerende goederen		265/9	50.186,49	23.760,95	0,00
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa		2906	0,00	0,00	0,00
III. Investerings in immateriële vaste activa		21	311.663,27	4.247,10	0,00
IV. Toegestane investeringssubsidies		664	141.330,86	5.852,65	0,00
TOTAAL UITGAVEN			5.527.856,52	765.755,14	0,00

Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

DEEL 1 : UITGAVEN		Code	Stadsontwikkeling	Veiligheid en sociaal beleid
I. Investerings in financiële vaste activa			24.441,28	0,00
A. Extern verzelfstandigde agentschappen		280	0,00	0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		281	617,50	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		282	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen		283	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa		284/8	23.823,78	0,00
II. Investerings in materiële vaste activa			3.634.729,43	3.461,97
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa			3.610.858,89	3.461,97
1. Terreinen en gebouwen		220/3-229	281.726,57	1.473,17
2. Wegen en overige infrastructuur		224/8	3.143.437,65	0,00
3. Roerende goederen		23/4	185.694,67	1.988,80
4. Leasing en soortgelijke rechten		25	0,00	0,00
5. Erfgoed		27	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa			23.870,54	0,00
1. Onroerende goederen		260/4	0,00	0,00
2. Roerende goederen		265/9	23.870,54	0,00
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa		2906	0,00	0,00
III. Investerings in immateriële vaste activa		21	241.487,14	0,00
IV. Toegestane investeringssubsidies		664	61.256,71	0,00
TOTAAL UITGAVEN			3.961.914,56	3.461,97

Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

DEEL 1 : UITGAVEN		Code	Vrije tijd
I. Investerings in financiële vaste activa			0,00
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280		0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281		0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282		0,00
D. OCMW-verenigingen	283		0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8		0,00
II. Investerings in materiële vaste activa			656.574,32
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa			654.019,32
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229		490.500,01
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8		0,00
3. Roerende goederen	23/4		163.293,04
4. Leasing en soortgelijke rechten	25		0,00
5. Erfgoed	27		226,27
B. Overige materiële vaste activa			2.555,00
1. Onroerende goederen	260/4		0,00
2. Roerende goederen	265/9		2.555,00
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906		0,00
III. Investerings in immateriële vaste activa	21		65.929,03
IV. Toegestane investeringssubsidies	664		74.221,50
TOTAAL UITGAVEN			796.724,85

Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

DEEL 2 : ONTVANGSTEN		Totaal	Algemeen bestuur	Algemene financiering
I. Verkoop van financiële vaste activa	28	39.147,07	0,00	0,00
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00	0,00	0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	27,50	0,00	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	39.119,57	0,00	0,00
II. Verkoop van materiële vaste activa	22/7	2.380.900,00	20.500,00	2.360.400,00
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		2.380.900,00	20.500,00	2.360.400,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	2.360.400,00	0,00	2.360.400,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00	0,00	0,00
3. Roerende goederen	23/4	20.500,00	20.500,00	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00
5. Erfgoed	27	0,00	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00
1. Onroerende goederen	260/4	0,00	0,00	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00	0,00	0,00
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176	0,00	0,00	0,00
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180-4951/2	426.642,07	0,00	0,00
TOTAAL ONTVANGSTEN		2.846.689,14	20.500,00	2.360.400,00

Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

DEEL 2 : ONTVANGSTEN		Code	Stadsontwikkeling	Veiligheid en sociaal beleid
I. Verkoop van financiële vaste activa	28		39.147,07	0,00
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280		0,00	0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281		27,50	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282		0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	283		0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8		39.119,57	0,00
II. Verkoop van materiële vaste activa	22/7		0,00	0,00
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa			0,00	0,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229		0,00	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8		0,00	0,00
3. Roerende goederen	23/4		0,00	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25		0,00	0,00
5. Erfgoed	27		0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa			0,00	0,00
1. Onroerende goederen	260/4		0,00	0,00
2. Roerende goederen	265/9		0,00	0,00
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176		0,00	0,00
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21		0,00	0,00
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180-4951/2		406.642,07	0,00
TOTAAL ONTVANGSTEN			445.789,14	0,00

Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

DEEL 2 : ONTVANGSTEN		Code	Vrije tijd
I. Verkoop van financiële vaste activa	28		0,00
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280		0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281		0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282		0,00
D. OCMW-verenigingen	283		0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8		0,00
II. Verkoop van materiële vaste activa	22/7		0,00
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa			0,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229		0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8		0,00
3. Roerende goederen	23/4		0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25		0,00
5. Erfgoed	27		0,00
B. Overige materiële vaste activa			0,00
1. Onroerende goederen	260/4		0,00
2. Roerende goederen	265/9		0,00
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176		0,00
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21		0,00
IV. Investeringssubsidies en -schenkingen	150-180-4951/2		20.000,00
TOTAAL ONTVANGSTEN			20.000,00

Rapportgegevens :

Titel :	Schema TJ4 : Evolutie van de investeringsverrichtingen
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

Schema TJ4 : Evolutie van de investeringsverrichtingen 2019

DEEL 1 : UITGAVEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Investerings in financiële vaste activa		114.781	106.414	165.659
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	90.340	95.835	79.772
B. Intergemeentelijke samenwerkings- verbanden en soortgelijke entiteiten	281	618	0	1.175
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0	0	0
D. OCMW-verenigingen	283	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	284/8	23.824	10.579	84.712
II. Investerings in materiële vaste activa		4.960.081	7.376.766	4.938.116
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		4.909.895	7.363.509	4.925.861
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	908.236	1.382.176	1.264.012
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	3.144.832	5.585.053	3.147.856
3. Roerende goederen	23/4	856.600	393.293	474.597
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0	0	0
5. Erfgoed	27	226	2.987	39.396
B. Overige materiële vaste activa		50.186	13.256	12.255
1. Onroerende goederen	260/4	0	0	0
2. Roerende goederen	265/9	50.186	13.256	12.255
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906	0	0	0
III. Investerings in immateriële vaste activa	21	311.663	250.386	376.403
IV. Toegestane investeringssubsidies	664	141.331	41.904	874.191
TOTAAL UITGAVEN		5.527.857	7.775.470	6.354.368

Schema TJ4 : Evolutie van de investeringsverrichtingen 2019

DEEL 2 : ONTVANGSTEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Verkoop van financiële vaste activa		39.147	0	65.742
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0	0	0
B. Intergemeentelijke samenwerkings- verbanden en soortgelijke entiteiten	281	28	0	0
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0	0	0
D. OCMW-verenigingen	283	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	284/8	39.120	0	65.742
II. Verkoop van materiële vaste activa		2.380.900	1.684.369	331.228
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		2.380.900	1.684.369	331.228
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	2.360.400	1.673.707	325.000
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0	0	0
3. Roerende goederen	23/4	20.500	10.662	6.228
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0	0	0
5. Erfgoed	27	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa		0	0	0
1. Onroerende goederen	260/4	0	0	0
2. Roerende goederen	265/9	0	0	0
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176	0	0	0
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21	0	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180- 4951/2	426.642	244.241	215.460
TOTAAL ONTVANGSTEN		2.846.689	1.928.611	612.430

Rapportgegevens :

Titel :	Schema TJ5 : Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

Schema TJ5 : Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen 2019

Investeringsenveloppen	Uitgaven					Ontvangsten		
	Verbinteniskrediet	Vastleggingen	Verbinteniskrediet min vastleggingen	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen	Verbinteniskrediet	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen
AF 1.1:De stad Herentals voert een voorzichtig en evenwichtig financieel beleid. (2014 - 2020)	3.512.255,19	3.493.255,19	19.000,00	3.493.255,19	19.000,00	3.457.000,00	4.519.416,47	-1.062.416,47
AB 2.1:De stad Herentals is een moderne, klantgerichte en open organisatie. (2014 - 2020)	574.323,70	448.255,69	126.068,01	448.255,69	126.068,01	25.000,00	0,00	25.000,00
AB 2.2:De interne diensten van de stad Herentals maken het als bereikbare ondersteuner en drijvende vernieuwer mogelijk dat de stadsdiensten verder evolueren naar een wendbare en moderne dienstverlener. (2014 - 2020)	696.859,67	605.790,23	91.069,44	605.790,23	91.069,44	0,00	0,00	0,00
AB 2.3:De stad Herentals groeit en moet daarom op haar medewerkers kunnen rekenen als bron voor innovatie en kwaliteit. Competente medewerkers moeten aangetrokken, gevormd, gestimuleerd en gewaardeerd worden. (2014 - 2020)	0,00	68.823,20	-68.823,20	68.823,20	-68.823,20	0,00	0,00	0,00
AB 2.4:De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen om de ambities binnen dit beleidsdomein te realiseren. (2014 - 2020)	3.196.868,79	2.832.744,26	364.124,53	2.913.275,73	283.593,06	26.250,00	68.776,40	-42.526,40
SO 3.1:De stad Herentals geeft vorm aan de demografische groei, de toenemende woonbehoefte en de economische uitdagingen door een duurzame en kwaliteitsvolle ordening van de schaarse ruimte. (2014 - 2020)	500.346,32	312.950,73	187.395,59	264.951,60	235.394,72	0,00	96.266,38	-96.266,38
SO 3.2:De stad Herentals biedt een kwaliteitsvolle openbare ruimte aan en schept de randvoorwaarden voor het beheer van privaat domein met aandacht voor het historisch karakter van de stad. (2014 - 2020)	24.166.955,72	21.718.274,28	2.448.681,44	24.140.169,35	26.786,37	11.464.557,49	7.066.772,46	4.397.785,03
SO 3.3:De stad Herentals ontwikkelt een duurzame en milieuvriendelijke leefomgeving en voert een integraal waterbeleid. (2014 - 2020)	608.262,81	506.329,60	101.933,21	506.329,60	101.933,21	29.118,00	28.750,72	367,28
SO 3.4:De stad Herentals wil handelaars en ondernemers ondersteunen en aantrekken om hier een economische activiteit uit te bouwen. (2014 - 2020)	71.105,22	17.200,08	53.905,14	17.200,08	53.905,14	47.400,00	5.031,00	42.369,00

Schema TJ5 : Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen 2019

Investeringsenveloppen	Uitgaven					Ontvangsten		
	Verbinteniskrediet	Vastleggingen	Verbinteniskrediet min vastleggingen	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen	Verbinteniskrediet	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen
SO 3.5:De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen om de ambities binnen dit beleidsdomein te realiseren. (2014 - 2020)	1.672.838,50	1.258.062,46	414.776,04	1.258.062,46	414.776,04	0,00	26.949,00	-26.949,00
VS 4.1:De stad Herentals voert een sociaal beleid dat afgestemd is met het OCMW met het oog op een verdere integratie van de sociale dienstverlening Stad-OCMW (2014 - 2020)	30.614,11	27.915,99	2.698,12	27.917,99	2.696,12	0,00	0,00	0,00
VS 4.3:De stad Herentals verhoogt de veiligheid en het veiligheidsgevoel van de Herentalse burger. (2014 - 2020)	427.262,99	424.851,79	2.411,20	424.851,79	2.411,20	0,00	380.557,10	-380.557,10
VS 4.4:De stad Herentals zorgt voor de noodzakelijke ondersteunende middelen om de ambities binnen dit beleidsdomein te realiseren. (2014 - 2020)	115.529,95	114.329,95	1.200,00	114.329,95	1.200,00	0,00	0,00	0,00
VT 5.1:De stad Herentals wil de burger van de stad en regio stimuleren om deel te nemen aan een kwalitatief eigen aanbod dat bijdraagt tot de persoonlijke ontwikkeling. (2014 - 2020)	382.421,83	346.843,20	35.578,63	346.843,20	35.578,63	17.374,00	18.089,00	-715,00
VT 5.2:De stad Herentals wil de kwaliteit en samenhang van lokale gemeenschappen verbeteren en versterken, en ondersteunt van initiatieven die de regionale uitstraling van Herentals bestendigen. (2014 - 2020)	1.072.061,10	1.035.277,55	36.783,55	1.035.277,55	36.783,55	0,00	943,80	-943,80
VT 5.3:De stad Herentals verzorgt de noodzakelijke ondersteunende middelen om de ambities binnen dit beleidsdomein te realiseren. (2014 - 2022)	13.201.341,26	8.776.562,38	4.424.778,88	8.776.562,38	4.424.778,88	1.354.688,68	1.432.476,87	-77.788,19

Toelichting bij de financiële nota

Evolutie van de liquiditeitenrekening

Rapportgegevens :

Titel :	Schema TJ6 : De evolutie van de liquiditeitenrekening
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

Schema TJ6 : De evolutie van de liquiditeitenrekening 2019

RESULTAAT OP KASBASIS	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitatiebudget (B-A)		6.383.804	7.291.439	7.823.702
A. Uitgaven	60/5-694	38.352.809	37.091.162	35.955.834
B. Ontvangsten	70/794	44.736.613	44.382.602	43.779.535
1. a. Belastingen en boetes	73	24.434.610	23.711.856	22.295.407
1. b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	7401	0	0	0
1. c. Tussenkomen door derden in het tekort van het boekjaar	794	0	0	0
2. Overige	70-7400-7402/9-742/8-75	20.302.003	20.670.746	21.484.128
II. Investeringsbudget (B-A)		-2.681.167	-5.846.859	-5.741.938
A. Uitgaven	21/28-2906-664	5.527.857	7.775.470	6.354.368
B. Ontvangsten	150-176-180-21/28-4951/2	2.846.689	1.928.611	612.430
III. Andere (B-A)		-2.500.675	-2.693.284	-3.929.157
A. Uitgaven		2.617.599	2.795.964	3.957.068
1. Aflossing financiële schulden		2.537.947	2.535.809	2.563.271
a. Periodieke aflossingen	421/4	2.537.947	2.535.809	2.563.271
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4	0	0	0
2. Toegestane leningen	2903/4	79.652	260.155	1.393.797
3. Overige transacties		0	0	0
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178	0	0	0
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905	0	0	0
c. Andere overige uitgaven	100	0	0	0
B. Ontvangsten		116.923	102.680	27.911
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4	0	0	0
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden		116.923	102.680	26.911
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4	116.923	102.680	26.911
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4	0	0	0
3. Overige transacties		0	0	1.000
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178	0	0	1.000
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	4949-4959	0	0	0
c. Schenkingen, andere dan opgenomen onder deel I en II	102	0	0	0
d. Niet opgevraagd kapitaal (-)	101	0	0	0
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I + II + III)		1.201.961	-1.248.703	-1.847.393
V. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar		24.536.883	25.785.586	27.632.979
VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat (IV + V)		25.738.843	24.536.883	25.785.586
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)		0	1.563.004	2.557.004
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0901	0	813.004	1.057.004
B. Bestemde gelden voor investeringen	0902	0	750.000	1.500.000
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0903	0	0	0
VIII Resultaat op kasbasis (VI - VII)		25.738.843	22.973.879	23.228.582

Schema TJ6 : De evolutie van de liquiditeitenrekening 2019

Bestemde gelden	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitatie	0	813.004	1.057.004
2de pensioenpijler	0	713.004	857.004
Fonds voor de verlichting van de stijging van de patronale bijdragen	0	100.000	200.000
II. Investerings	0	750.000	1.500.000
Aanleg en herstellingen openbaar domein	0	750.000	1.500.000
Huisvesting academies	0	0	0
Totaal bestemde gelden	0	1.563.004	2.557.004

Toelichting bij de financiële nota

Overzicht werkings- en investeringssubsidies

Rapportgegevens :

Titel :	TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
Inovant	Bijdrage Inovant.	0,00	0,00	0,00	0112	2019141770
	Totaal :	0,00	0,00	0,00		
IOK	Welzijn op het werk: bijdrage aan IOK voor Gemeenschappelijke interne dienst PBW (GiD PBW) - Niet meer gebruiken, werd verschoven naar R2018160188	0,00	0,00	0,00	0115	2019141818
	Totaal :	0,00	0,00	0,00		
Welzijnzorg Kempen	Gemeenschappelijke dienst Informatieveiligheid	5.094,00	5.094,00	5.093,99	0119	2019150358
	Totaal :	5.094,00	5.094,00	5.093,99		
	Geboortepremie	17.500,00	17.500,00	15.190,00	0130	2019141179
	Totaal :	17.500,00	17.500,00	15.190,00		
Zuiddag	Deelname aan Zuiddag	335,00	330,00	330,00	0160	2019140500
	Subsidie nationale en lokale organisaties.	0,00	0,00	0,00	0160	2019140504
	Subsidie ontwikkelingseducatie.	0,00	0,00	0,00	0160	2019140505
	Subsidie ontwikkelingshulpers.	0,00	0,00	0,00	0160	2019140506
Derdewereldraad	Subsidie derdewereldraad	1.240,00	1.240,00	1.240,00	0160	2019140476
	Subsidies Internationale Samenwerking.	11.400,00	11.400,00	11.400,00	0160	2019160132
	Totaal :	12.975,00	12.970,00	12.970,00		
De Lijn	Rentelast annuïteiten De Lijn.	20,00	20,00	19,01	0210	2019141459
	Totaal :	20,00	20,00	19,01		
De Lijn	Eindejaarsnachtbussen De Lijn.	1.500,00	1.530,00	750,00	0290	2019141194
	Totaal :	1.500,00	1.530,00	750,00		
	Rechtstreekse premies aan gezinnen tussenkomst in DIFTAR	56.250,00	56.250,00	48.588,30	0300	2019140966
IOK Afvalbeheer	Algemene werkingskosten IOK Afvalbeheer	0,00	0,00	0,00	0300	2019141484
	Totaal :	56.250,00	56.250,00	48.588,30		
	premie aan gezinnen voor aankoop herbruikbare luiers	500,00	2.500,00	1.700,00	0309	2019140888
PIH	Bijdrage in de werkingskosten milieu regiowerking (PIH).	0,00	0,00	0,00	0309	2019141485

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
	Totaal :	500,00	2.500,00	1.700,00		
	Maximaal 6 dossiers x 650 euro voor het infiltreren en hergebruik van hemelwater.	4.000,00	10.960,43	7.150,92	0310	2019140806
	Subsidies voor aanleg van groendaken, 30 m² x 31 euro.	930,00	7.539,57	2.953,95	0310	2019140807
	Subsidie afkoppeling DWA/RWA op privé-terrein.	20.000,00	20.000,00	16.535,40	0310	2019141004
	Totaal :	24.930,00	38.500,00	26.640,27		
IOK	Toetreding IMD (opgave IOK).	32.304,00	32.304,00	32.303,94	0329	2019141477
	Totaal :	32.304,00	32.304,00	32.303,94		
	Bijdrage aan Kempens Landschap voor landschappelijke opwaardering van het gebied Den Aert.	0,00	10.000,00	4.646,40	0340	2019000066
Bosgroepen	bijdrage voor de samenwerkingsovereenkomst met de bosgroepen	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0340	2019141045
Stichting Kempens Landschap	bijdrage Stichting Kempens Landschap, 0,20 euro/ inwoner aangerekend	5.675,00	5.675,00	5.629,60	0340	2019140839
	Totaal :	8.175,00	18.175,00	12.776,00		
	subsidies aan gezinnen en landbouwbedrijven voor het laten nestelen van zwaluwen, 25 nesten, gemiddeld 35,00 euro/jaar per locatie.	875,00	1.000,00	550,00	0349	2019140716
	Beek-boer-bodem (Beslist beleid: CBS 16 juli 2018 - publieke referentie: 18.0706.7170.5917)	4.688,00	4.688,00	1.900,00	0349	2019000007
IOK	bijdrage organisatie haagplantactie. IMD heeft deze kosten overgenomen	0,00	0,00	0,00	0349	2019140895
Ruimte Vlaanderen	Strategisch project 'De Kempense Heuvelrug tussen Kleine Nete en Aa' (CBS 30/05/2016)	2.500,00	2.500,00	1.545,00	0349	2019170015
	Totaal :	8.063,00	8.188,00	3.995,00		
Milieuraad	Hetzelfde werkingsbudget wordt voor de milieuraad voorzien (decretaale adviesraad) conform de overige decretaale verplichte adviesraden van de stad Herentals.	1.240,00	1.240,00	0,00	0380	2019140887
Koninklijk Werk Volkstuinen	toelage werking volkstuinen	223,00	223,00	223,00	0380	2019140905
	Totaal :	1.463,00	1.463,00	223,00		

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
Politiezone Neteland	Dotatie aan de politiezone	3.430.905,00	3.430.905,00	3.430.905,00	0400	2019141497
Totaal :		3.430.905,00	3.430.905,00	3.430.905,00		
Vriendenkring brandweer	Subsidies vriendenkring.	248,00	248,00	248,00	0410	2019141566
Feestcomité brandweer	Subsidies feestcomité.	248,00	248,00	248,00	0410	2019141567
Hulpverleningszone Kempen	Dotatie volgens verdeelsleutel goedgekeurd in zoneraad	1.016.170,00	1.016.170,00	1.016.170,00	0410	2019150348
Totaal :		1.016.666,00	1.016.666,00	1.016.666,00		
K.M.D.B. Veeweyde Turnhout	Toelage aan Veeweyde voor opvang zwerfhonden. 0,10 euro per inwoner.	2.900,00	2.900,00	2.814,80	0470	2019140841
Totaal :		2.900,00	2.900,00	2.814,80		
Fietspunt (De Sprong)	subsidies voor inbraakbeveiliging	500,00	500,00	0,00	0480	2019140975
	Bijdrage aan het fietspunt (GR 04/10/2016).	13.260,00	13.260,00	13.260,00	0480	2019160095
	Jaarlijkse werkingskost voor camerabewaking station.	3.000,00	0,00	0,00	0480	2019180094
GAS (Stad Geel)	Gemeentelijke administratieve sancties (GAS): opgave budget 2019: 12.288 euro.	12.288,00	12.288,00	10.277,99	0480	2019142014
Totaal :		29.048,00	26.048,00	23.537,99		
Provincie Antwerpen	Inhuring externe prestaties POM, detailhandelscoach.	0,00	0,00	0,00	0500	2019140675
Totaal :		0,00	0,00	0,00		
Toerisme provincie Antwerpen	Lidgeld Toerisme provincie Antwerpen	0,00	0,00	0,00	0521	2019140666
Toerisme Herentals	vzw Toerisme Herentals.	4.958,00	4.958,00	4.958,00	0521	2019140667
Totaal :		4.958,00	4.958,00	4.958,00		
Kempens Karakter	Bijdrage Kempens Karakter: deel toerisme (0.062 euro / inwoner + 612.50 euro).	2.424,00	2.424,00	2.353,77	0529	2019141467
Totaal :		2.424,00	2.424,00	2.353,77		
Landbouwwaad	toelage landbouwwaad	250,00	250,00	250,00	0530	2019140834
Totaal :		250,00	250,00	250,00		
ISOM	Doorstorten van de ontvangen subsidie aan Isom voor de regieondersteuning door de coördinator.	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0550	2019170057
ISOM	Doorstorten van de ontvangen subsidie aan Isom.	23.500,00	23.500,00	23.500,00	0550	2019170055
ISOM	Doorstorten van de ontvangen subsidie aan Isom voor de organisatie van een jaarlijks netwerkmoment.	500,00	500,00	500,00	0550	2019170056

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
ISOM	Doorstorten van de ontvangen subsidie aan Isom.	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0550	2019170058
	Totaal :	50.000,00	50.000,00	50.000,00		
IOK	Algemene werkingskosten IOK	5.525,00	5.525,00	0,00	0610	2019141483
	Totaal :	5.525,00	5.525,00	0,00		
Regionaal landschap Kleine en Grote Nete	bijdrage Regionaal landschap Kleine en Grote Nete	7.075,00	7.075,00	7.021,25	0680	2019140837
	Totaal :	7.075,00	7.075,00	7.021,25		
Projectvereniging Neteland - bibliotheken	Dotatie projectvereniging Neteland - bibliotheken	4.000,00	7.000,00	7.000,00	0703	2019180081
	Totaal :	4.000,00	7.000,00	7.000,00		
reglement	Subsidies voor culturele initiatieven.	10.000,00	10.000,00	6.403,70	0709	2019140131
Cultuurraad	Werkingsstoelage voor de cultuurraad	1.240,00	1.240,00	1.240,00	0709	2019140127
Gemeenschapsraad Noorderwijk	Werkingsstoelage voor de gemeenschapsraad Noorderwijk	1.240,00	1.240,00	1.240,00	0709	2019140129
	Werkingsubsidies voor culturele verenigingen	13.600,00	13.600,00	13.600,00	0709	2019140123
Badminton, Model Aëro, De Buecken, Gilden N+M	Subsidies voor jubilerende verenigingen: 2019: Herentalse Badmintonclub (50 j), Model Aëro Club Herentals (50j), Scouts De Buecken (100j), Landelijke Gilde Noorderwijk (100 jaar) en Landelijke Gilde Morkhoven (125 jaar)	1.500,00	4.000,00	4.000,00	0709	2019140125
	Subsidies voor Herentalse theatergezelschappen	14.874,00	14.874,00	14.874,00	0709	2019140128
	Subsidies voor de huur van een zaal voor culturele activiteiten	1.184,00	1.184,00	1.184,00	0709	2019140130
	Totaal :	43.638,00	46.138,00	42.541,70		
Vaderlandslievend comité	Subsidies aan Vaderlandslievend comité	843,00	843,00	843,00	0710	2019141496
	Totaal :	843,00	843,00	843,00		
	Straatfeesten	3.000,00	3.100,00	2.800,00	0719	2019140896
TPA	bijdrage mediacampagne TPA - (toegevoegd aan R2018141294 o.w.v. samenvoeging communicatiebudgetten cultuur en toerisme)	0,00	0,00	0,00	0719	2019140785
	Totaal :	3.000,00	3.100,00	2.800,00		

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
	Dotatie Kempens Karakter: deel IOED Land van Nete en Aa (0,40 euro / inwoner + 2.000 euro; cfr. brief 11/06/2018 Kempens Karakter).	13.240,00	13.240,00	13.234,00	0729	2019180013
	Totaal :	13.240,00	13.240,00	13.234,00		
Kempens Karakter	Bijdrage in de werking van 't Pact.	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0739	2019180006
	Bijdrage Kempens Karakter: deel cultureel erfgoed (0.3 euro / inwoner + 1.000 euro).	9.545,00	9.445,00	9.425,50	0739	2019140147
	Totaal :	12.545,00	12.445,00	12.425,50		
	Projectsubsidies - Erkende sportverenigingen die voldoen aan de kwaliteitseisen uit het basissubsidiereglement komen in aanmerking voor projectsubsidies	4.100,00	4.100,00	4.100,00	0740	2019140734
	Subsidies kadervorming - Erkende sportverenigingen die voldoen aan de kwaliteitseisen uit het basissubsidiereglement komen in aanmerking voor subsidies kadervorming.	1.550,00	1.550,00	1.456,28	0740	2019140735
	Subsidies sportacademie - Erkende sportverenigingen die voldoen aan de kwaliteitseisen uit het basissubsidiereglement komen in aanmerking voor subsidies sportacademie.	12.450,00	12.450,00	7.410,00	0740	2019140737
	Subsidies kwaliteitsverbetering jeugdsportbegeleiders en -coördinatoren	23.600,00	22.190,00	22.190,00	0740	2019140933
	Beleidssubsidies sportverenigingen	13.600,00	15.010,00	15.010,00	0740	2019140953
Duivenbond Herentals	Subsidie duivenbond Herentals	75,00	75,00	75,00	0740	2019140954
Duivenbond Morkhoven	Subsidies duivenbond Morkhoven	75,00	75,00	75,00	0740	2019140956
AGB Sport en Recreatie Herentals	Prijssubsidies aan het AGB Sport en Recreatie.	530.469,00	528.436,90	477.825,19	0740	2019160176
De Markt Fietst	Subsidies organisatie wielervedstrijden Natuurcriterium: verhoging van de subsidies met 2000 euro voor bijkomende kosten nadars en gekoppelde modaliteiten	17.000,00	17.000,00	17.000,00	0740	2019140957
Sportregio Kempen	Subsidies regionale sportstructuur ILV sportregio Kempen. Dit werd in het verleden verschoven naar G-sport.	1.500,00	1.500,00	0,00	0740	2019140748
Duivenbond Noorderwijk	Subsidies duivenbond Noorderwijk	75,00	75,00	75,00	0740	2019140955

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
	Subsidies voor G-sport - Erkende sportverenigingen die voldoen aan de kwaliteitseisen uit het basissubsidiereglement komen in aanmerking voor subsidies voor G-sport.	3.000,00	3.000,00	1.770,51	0740	2019140744
Sportraad	Subsidies Sportraad	2.975,00	2.975,00	2.975,00	0740	2019140747
AGB Sport en Recreatie Herentals	Bijdrage en tussenkomst stad in toegestane kortingen voor Herentalsenaren voor gebruik van zwembaden en recreatiedomein Netepark aan AGB sport en recreatie Herentals.	95.400,00	97.432,10	97.432,10	0740	2019140808
	Subsidies tussenkomst huur sportinfrastructuur - Erkende sportverenigingen die voldoen aan de kwaliteitseisen uit het basissubsidiereglement komen in aanmerking voor tussenkomst in huur.	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0740	2019142073
AGB Sport en Recreatie Herentals	Bijdrage in de wedden en werkingskosten van AGB Sport en Recreatie: wordt aangepast naar prijssubsidies.	0,00	0,00	0,00	0740	2019141685
Totaal :		710.869,00	710.869,00	652.394,08		
	Werkingsubsidies jeugdverenigingen.	18.500,00	23.822,84	23.822,84	0750	2019140374
	Vormingssubsidie.	3.750,00	1.969,40	1.969,40	0750	2019140375
De Klink	Subsidie De Klink.	900,00	900,00	0,00	0750	2019140376
JAC	Subsidies JAC.	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0750	2019140378
10R20	Subsidies Jeugdcentrum2200.	17.500,00	12.175,99	0,00	0750	2019140379
jeugdraad	Subsidie jeugdraad	1.240,00	1.240,00	1.240,00	0750	2019140381
	Kampsubsidie.	3.500,00	2.593,00	2.593,00	0750	2019140380
	Subsidie evenementen	2.750,00	614,77	614,77	0750	2019140386
IOK	Wijkspeelterreinen - externe controle en begeleiding door IOK	6.671,00	6.671,00	6.670,13	0750	2019140697
Totaal :		59.811,00	54.987,00	41.910,14		
Kerkfabriek Sint-Antonius	Leningslasten Sint-Antonius	0,00	0,00	0,00	0790	2019142511
Kerkfabriek O.L.-Vrouw	Exploitatietoelage O.L.-Vrouw	0,00	0,00	0,00	0790	2019141422
Kerkfabriek Sint-Bavo	Exploitatietoelage Sint-Bavo	27.760,00	27.760,00	27.760,00	0790	2019142505
Kerkfabriek Sint-Antonius	Exploitatietoelage Sint-Antonius	26.157,00	26.157,00	26.157,00	0790	2019142504
Kerkfabriek Sint-Niklaas	Exploitatietoelage Sint-Niklaas	15.440,00	20.440,00	20.440,00	0790	2019142506
Kerkfabriek Sint-Bavo	Leningslasten Sint-Bavo	4.100,00	4.100,00	0,00	0790	2019142510

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
Kerkfabriek Sint-Jan de Doper	Exploitatietoelage Sint-Jan de Doper	15.555,00	15.555,00	15.555,00	0790	2019142503
	Totaal :	89.012,00	94.012,00	89.912,00		
	Subsidies basisscholen van Herentals voor organisatie van voor- en naopvang tijdens schooldagen	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0870	2019140081
	Totaal :	70.000,00	70.000,00	70.000,00		
	Financiële ondersteuning particulier jeugdwerk door de subsidie initiatieven maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren om ervoor te zorgen dat deelname aan het verenigingsleven en vrijetijdsactiviteiten voor alle kinderen en jongeren mogelijk is.	3.700,00	5.185,00	5.185,00	0900	2019140324
	Inschrijvingsgelden academies in kader van vrijetijdspas.	7.000,00	8.600,40	8.600,40	0900	2019140042
	Kostprijs om jaarlijks een 10-beurtenkaart op het Netepark tegen halve prijs te kunnen aanbieden aan mensen met een vrijetijdspas. Deze raming is aangepast aan de terugvorderingen van de vorige jaren.	2.070,00	1.365,45	1.365,45	0900	2019140514
	Subsidies voor maatschappelijke kwetsbare kinderen en jongeren voor participatie aan het aanbod voor sport- in overleg met OCMW, sociale dienst, jeugddienst, verenigingen voor kansarmen,... - specifiek budget sport. Aangezien de decretale bepalingen voor hoofdstuk 4 vervallen en er geen specifiek sportbudgetten meer worden vereist, wordt voorgesteld dit krediet bij te voegen vanaf 2016 bij de budgetten van sociale zaken voor deze doelgroep (met behoud van sportieve en recreatieve insteek én met aanpassing van het subsidiereglement sociale dienst hierover voor 2016)	3.000,00	5.474,20	5.474,20	0900	2019140840
Den Dorpel	Den Dorpel	660,00	10.660,00	10.660,00	0900	2019140223
	Dotatie Ispahan.	0,00	2.760,00	0,00	0900	2019000099
De Fakkel	Inschrijvings- en toegangsgeldeen het kader van vrijetijdsparticipatie voor mensen in armoede (De Fakkel)	2.500,00	2.500,00	2.465,32	0900	2019140122

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
	Voor mensen die met vrijetijdspas bijvoorbeeld ticket CC kopen.	1.000,00	2.640,50	2.640,50	0900	2019140043
OCMW Herentals	Responsabiliseringsbijdrage RSZPPO OCMW saldo ziekenhuis	838.343,00	930.975,00	930.975,00	0900	2019160090
OCMW Herentals	Dotatie OCMW	4.484.806,00	4.751.256,00	4.751.256,00	0900	2019141470
OCMW Herentals	Tekort autofinancieringsmarge OCMW in 2015 en 2019: verwerking vordering op OCMW	350.504,00	350.504,00	350.504,00	0900	2019142590
OCMW Herentals	Terugvordering deel responsabiliseringsbijdrage van het ziekenhuis (OCMW).	0,00	0,00	0,00	0900	2019160186
OCMW Herentals	Bijkomende dotatie o.w.v. de responsabiliseringsbijdrage OCMW	0,00	0,00	0,00	0900	2019150349
	Bijkomende dotatie ter compensatie van de aflossingen renteloze lening OCMW.	62.482,00	62.482,00	62.481,63	0900	2019180056
Totaal :		5.756.065,00	6.134.402,55	6.131.607,50		
OCMW Herentals	Project voor integratie van personen van buitenlandse herkomst - vluchtelingeninstroom.	0,00	0,00	0,00	0902	2019160172
Totaal :		0,00	0,00	0,00		
Vrouwenraad	vrouwenraad	1.240,00	1.240,00	1.240,00	0909	2019140845
Kinderdroom en slachtofferhulp CAW	gezinnen kinderdroom (248) + slachtofferhulp CAW (1.860)	2.108,00	2.108,00	2.108,00	0909	2019140224
Totaal :		3.348,00	3.348,00	3.348,00		
	Gemeentelijke premie voor personen met een handicap.	13.000,00	11.399,60	11.320,00	0911	2019140861
Verenigingen voor personen met een handicap	Katholieke ver.voor personen met een handicap (660) +Socialistische vereniging voor personen met een handicap (660)	1.320,00	1.320,00	1.320,00	0911	2019140225
Raad voor personen met een handicap	Subsidies aan de raad voor personen met een handicap	1.240,00	1.240,00	1.240,00	0911	2019140844
Totaal :		15.560,00	13.959,60	13.880,00		
Gezinsbonden	Gezinsbonden Herentals (440), Noorderwijk (130), Morkhoven (90)	660,00	660,00	660,00	0944	2019140226
Totaal :		660,00	660,00	660,00		
Onthaalgezinnen	onthaalgezinnen	1.070,00	1.070,00	1.070,00	0945	2019140227

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

A. Werkingssubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
	Totaal :	1.070,00	1.070,00	1.070,00		
	Mantelzorgpremie op basis prognose evolutie doelgroep van +75-jarigen.	43.000,00	43.000,00	39.200,00	0959	2019140872
Seniorenraad	seniorenraad	1.240,00	1.240,00	1.240,00	0959	2019140812
	Bonden Gepensioneerden	1.325,00	1.325,00	1.325,00	0959	2019140228
	Totaal :	45.565,00	45.565,00	41.765,00		
Logo	Bijdrage Logo -> 0,05 euro per inwoner	1.450,00	1.450,00	1.407,40	0985	2019140990
	Totaal :	1.450,00	1.450,00	1.407,40		
Afdelingen Rode Kruis grondgebied Herentals	Bijdrage huur Rode kruis Noorderwijk (en Morkhoven) (1.303) + rode kruis Herentals (330)+ Rode kruis Noorderwijk (330).	1.963,00	1.300,00	1.300,00	0986	2019140229
	Totaal :	1.963,00	1.300,00	1.300,00		

B. Investeringsubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
	Tussenkost in de kosten voor herstelling dak school Noorderwijk	0,00	0,00	0,00	0050	2019160081
	Totaal :	0,00	0,00	0,00		
	Bijdrage stad Herentals in uitbreiding fietsersbrug voor de aanleg fiets-o-strade Herentals-Balen	30.250,00	0,00	0,00	0200	2019000027
	Wegen- en rioleringswerken St.-Jobsstraat.	0,00	0,00	0,00	0200	2019150422
	Totaal :	30.250,00	0,00	0,00		
De Peuter - Welec	Lopend dossier: aankoop 20 IBA's.	0,00	0,00	0,00	0310	2019142619
Gepex	Plaatsen van IBA's: kostprijs voor 20 IBA's (tweejaarlijks).	130.000,00	21.817,11	21.817,11	0310	2019142400
	Totaal :	130.000,00	21.817,11	21.817,11		
Natuurpunt, Kempens Landschap (De Ghellinck)	Toelagen aankopen natuurgebieden: er wordt een toelage van maximum 40% gegeven op het totale aankoopbedrag. Vanaf 2020 eerste schijf van de komende 6 jaar (totaal 90.000 euro) van 2020 t/m 2025.	0,00	4.566,80	0,00	0350	2019142403

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

B. Investeringsubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
	Totaal :	0,00	4.566,80	0,00		
	Eenmalige bijdrage voor aankoop camera's station.	0,00	0,00	0,00	0480	2019000072
	Totaal :	0,00	0,00	0,00		
	Premiestelsel kernwinkelgebied	75.000,00	15.105,22	0,00	0500	2019180054
	toegankelijkheidspremie	4.000,00	20.000,00	0,00	0500	2019142549
	Totaal :	79.000,00	35.105,22	0,00		
Pidpa	Afrekeningen uitbreiding waterleiding.	80.000,00	60.521,66	39.439,60	0630	2019142457
	Totaal :	80.000,00	60.521,66	39.439,60		
	Lopende dossier aandeel Begijnhofmuseum.	0,00	6.546,31	0,00	0720	2019160104
	Totaal :	0,00	6.546,31	0,00		
	Landschapsbiografie, landschaps- en inrichtingsvisie Kempense Heuvelrug Herentals en omgeving	0,00	0,00	0,00	0729	2019000063
	Totaal :	0,00	0,00	0,00		
V.C. Herentals, SKS Herentals en Kon. Noordstar V.	Subsidies voor uitvoering van sportinfrastructuurwerken voor de capaciteitsuitbreiding van sportverenigingen: V.C. Herentals, SKS Herentals en Kon. Noordstar V.V.	0,00	0,00	0,00	0740	2019170079
	Omzetting van de investeringstoelage naar kapitaal.	0,00	0,00	0,00	0740	2019160182
	Subsidies voor uitvoering van sportinfrastructuurwerken voor sportverenigingen - Erkende sportverenigingen die voldoen aan de kwaliteitseisen uit het basissubsidiereglement komen in aanmerking voor subsidies voor sportinfrastructuurwerken (veiligheid, duurzaamheid, ...).	11.400,00	9.471,50	9.471,50	0740	2019142074
	Totaal :	11.400,00	9.471,50	9.471,50		
	Investeringsubsidies jeugdinfrastructuur.	8.000,00	87.133,55	64.750,00	0750	2019160133
	Totaal :	8.000,00	87.133,55	64.750,00		
Sint-Bavo	Investeringsstoelage Sint-Bavo	0,00	0,00	0,00	0790	2019142512
Sint-Jan de Doper	Investeringsstoelage Sint-Jan de Doper	7.500,00	35.048,19	5.852,65	0790	2019142507
Sint-Waldetrudis	Investeringsstoelage Sint-Waldetrudis	0,00	11.906,83	0,00	0790	2019142509

TJ: Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringssubsidies 2019

B. Investeringsubsidies

BEGUNSTIGDE	Omschrijving	Initieel bedrag	Eindbedrag	Jaarrekening	BV	Ramingnummer
Sint-Niklaas	Investeringsstoelage Sint-Niklaas	0,00	34.682,47	0,00	0790	2019142508
Totaal :		7.500,00	81.637,49	5.852,65		

Toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen

Rapportgegevens :

Titel :	TJ7 : De toelichting bij de balans
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

TJ7 : De toelichting bij de balans 2019

1: Mutatiestaat van de financiële vaste activa						
	Boekwaarde op 1/1	Investerings	Des-investeringen	Herwaarderings	Waardeverminderingen	Boekwaarde op 31/12
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	3.517.521,12	90.340,00	0,00	0,00	0,00	3.607.861,12
B. Intergemeentelijk samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	14.244.886,90	617,50	-27,50	0,00	0,00	14.245.517,20
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	231.979,57	23.823,78	-39.119,57	0,00	0,00	216.643,48
Totaal financiële vaste activa	17.994.387,59	114.781,28	-39.147,07	0,00	0,00	18.070.021,80

2: Mutatiestaat van de materiële vaste activa						
	Boekwaarde op 1/1	Investerings	Des-investeringen	Herwaarderings	Afschrijvingen	Boekwaarde op 31/12
I. Gemeenschapsgoederen	109.211.624,12	4.909.894,62	-2.380.900,00		-996.119,79	109.000.325,03
A. Terreinen en gebouwen	59.674.949,16	908.236,36	-2.360.400,00		154.508,53	58.540.719,06
B. Wegen en overige infrastructuur	44.026.851,61	3.144.832,18	0,00		-1.050.400,65	44.704.607,45
C. Installaties, machines en uitrusting	224.318,97	55.123,85	0,00		30.805,46	208.300,74
D. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.461.464,41	801.475,96	-20.500,00		-52.961,88	1.800.729,06
E. Leasing en soortgelijke rechten	1.676.219,44	0,00	0,00		-32.155,25	1.644.064,19
F. Erfgoed	2.147.820,53	226,27	0,00		-45.916,00	2.101.904,53
II. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
A. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
B. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
C. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
D. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
III. Overige materiële vaste activa	0,00	50.186,49	0,00	0,00	-56.422,12	0,00
A. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Roerende goederen	0,00	50.186,49	0,00	0,00	-56.422,12	0,00
Totaal materiële vaste activa	109.211.624,12	4.960.081,11	-2.380.900,00	0,00	-1.052.541,91	109.000.325,03

TJ7 : De toelichting bij de balans 2019

3: Mutatiestaat van de financiële schulden					
	Boekwaarde op 1/1	Nieuwe leningen / leasings	Aflossingen	Overboekingen LT naar KT	Boekwaarde op 31/12
I. Financiële schulden op lange termijn	-18.542.498,61	0,00	0,00	2.526.506,46	-16.015.992,15
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	-18.542.498,61	0,00	0,00	2.526.506,46	-16.015.992,15
1. Leningen ten laste van het bestuur	-17.491.052,51	0,00	0,00	2.406.156,74	-15.084.895,77
2. Leasings ten laste van het bestuur	-1.051.446,10	0,00	0,00	120.349,72	-931.096,38
B. Financiële schulden ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasings ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Schulden op korte termijn	-2.536.572,76	0,00	2.537.947,16	-2.526.506,46	-2.525.132,06
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	-2.536.572,76	0,00	2.537.947,16	-2.526.506,46	-2.525.132,06
1. Leningen ten laste van het bestuur	-2.424.422,00	0,00	2.425.796,40	-2.406.156,74	-2.404.782,34
2. Leasings ten laste van het bestuur	-112.150,76	0,00	112.150,76	-120.349,72	-120.349,72
B. Financiële schulden ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasings ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal financiële schulden	-21.079.071,37	0,00	2.537.947,16	0,00	-18.541.124,21

TJ7 : De toelichting bij de balans 2019

4. De mutatiestaat van het nettoactief					
	Overig netto-actief	Herwaarderingsreserve	Gecumuleerd resultaat	Investerings-subsidies en schenkingen	TOTAAL
I. Balans op einde boekjaar 2017	96.947.525,54	0,00	15.771.233,67	13.434.132,08	126.152.891,29
II. Boekhoudkundige wijzigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Herwerkte balans	96.947.525,54	0,00	15.771.233,67	13.434.132,08	126.152.891,29
IV. Mutaties in het nettoactief boekjaar 2018		0,00	1.861.355,62	-518.535,49	1.342.820,13
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief		0,00		-518.535,49	-518.535,49
1. Toevoeging aan herwaarderingen		0,00			0,00
2. Terugneming van herwaarderingen (-)		0,00			0,00
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				-117.321,58	-117.321,58
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				401.213,91	401.213,91
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2018			1.861.355,62		1.861.355,62
V. Balans op einde boekjaar 2018	96.947.525,54	0,00	17.632.589,29	12.915.596,59	127.495.711,42
VI. Mutaties in het nettoactief boekjaar 2019		0,00	4.132.158,77	-358.703,92	3.773.454,85
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief		0,00		-358.703,92	-358.703,92
1. Toevoeging aan herwaarderingen		0,00			0,00
2. Terugneming van herwaarderingen (-)		0,00			0,00
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				426.642,07	426.642,07
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				785.345,99	785.345,99
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2019			4.132.158,77		4.132.158,77
VII. Balans op einde boekjaar 2019	96.947.525,54	0,00	21.764.748,06	12.556.892,67	131.269.166,27

De waarderingsregels

Algemene bepalingen

- de waarderingsregels zijn in principe gebaseerd op continuïteit.
- de waarderingsregels voldoen aan de principes van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw
- het toepassen van de waarderingsregels dient te leiden tot informatie die een getrouw beeld geeft van het vermogen, de resultaten en de financiële positie
- elk bestanddeel van het vermogen moet afzonderlijk gewaardeerd worden, uitgezonderd wanneer de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding tot het balanstotaal. Deze afwijking heeft tot doel het stadsbestuur niet onnodig te belasten met administratieve verrichtingen
- aankopen die deel uitmaken van een investeringsproject en die een duurzaam karakter hebben worden opgenomen in de inventaris
- elk actief bestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. De aanschaffingswaarde kan zijn: aanschaffingsprijs, ruilwaarde, vervaardigingsprijs, schenkingswaarde en inbrengwaarde
- de financiële vaste activa en de overige materiële vaste activa, waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald, moeten na hun opname worden geboekt tegen de geherwaardeerde waarde
- voor de bepaling van het jaarlijkse afschrijvingspercentage wordt volgende formule gehanteerd:
$$\text{Jaarlijks afschrijvingsbedrag} = \frac{\text{boekhoudkundige waarde} - \text{restwaarde}}{\text{resterende gebruiksduur}}$$

Er wordt dus gekozen voor de lineaire afschrijvingsmethode
- waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde zijn mogelijk om rekening te houden met al dan niet definitief aan te merken ontwaardingen

Bijzondere bepalingen

Vlottende activa

1. Liquide middelen en geldbeleggingen

De liquide middelen en geldbeleggingen, met uitzondering van de aandelen en vastrentende effecten, worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

2. Vorderingen op korte termijn

Vorderingen op korte termijn worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid kunnen de vorderingen overgeboekt worden naar dubieuze debiteuren.

Als de insolventie van de schuldenaar is bewezen zal de vordering oninbaar worden geboekt. Er zal tevens een minderwaarde worden geboekt voor het saldo van de vordering.

Vaste activa

1. Financiële vaste activa

Belangen, aandelen in rechtspersonen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde. Vorderingen op entiteiten die de stad op een duurzame wijze wil ondersteunen, worden in de balans opgenomen voor de nominale waarde ervan.

Borgtochten in contanten worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de storting. Op financiële vaste activa is het herwaarderingsmodel van toepassing.

2. Materiële vaste activa

- de initiële aanschaffingswaarde kan bestaan uit: de aanschaffingsprijs, de ruilwaarde, vervaardigingswaarde, inbrengwaarde of schenkingswaarde
- in geval van lijfrente moet een voorziening worden gevormd ten belopen van het bedrag van het kapitaal dat op het ogenblik van de aanschaffing nodig is om de rente te betalen
- er wordt in BBC een onderscheid gemaakt tussen gemeenschapsgoederen, bedrijfsmatige vaste activa en overige materiële vaste activa
- op materiële vaste activa die behoren tot de gemeenschapsgoederen en de bedrijfsmatige vaste activa is het kostprijsmodel van toepassing
- in principe worden onderhouds- en herstellingskosten onmiddellijk als kost ten laste van het resultaat van het boekjaar genomen
- Leveringen en werken die kaderen binnen een algemene renovatie worden wel opgenomen in het actiefzijde van de balans

Omschrijving	Afschrijving	Afschrijving Buit.Ond.
Terreinen	geen	15 jaar
Gebouwen	50 jaar	15 jaar
Wegen		
- grondwerken	30 jaar	15 jaar
- rioleringswerken	50 jaar	15 jaar
- slijtlaag	5 jaar	
- toebehoren	30 jaar	15 jaar
- nutsleidingen	30 jaar	15 jaar
- openbare verlichting	30 jaar	15 jaar
- straatmeubilair	5 jaar	
Waterlopen en waterbekkens	50 jaar	15 jaar
Overige onroerende infrastructuur	50 jaar	15 jaar
Machines, exploitatiematerieel en uitrusting	10 jaar	5 jaar
Meubilair - bureaumeubilair	10 jaar	
Informaticamaterieel	5 jaar	
bureaumaterieel	5 jaar	
Rollend materieel		
- auto's en bestelwagens	5 jaar	
- vrachtwagens	10 jaar	5 jaar
- ander transportmateriaal	10 jaar	5 jaar

Onroerend kunstpatrimonium	50 jaar	15 jaar
Roerende investeringen	1 jaar	
Roerend kunstpatrimonium	geen	geen

3. Immateriële vaste activa

- de initiële aanschaffingswaarde kan bestaan uit: de aanschaffingsprijs, vervaardigingwaarde en lijfrente
- op immateriële vaste activa is het kostprijsmodel van toepassing

Omschrijving	Afschrijving
Vooruitbetalingen	geen
Plannen en studies	5 jaar

Rapportgegevens :

Titel :	TJ : Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	Stad Herentals
NIS-code bestuur :	13011
Adres bestuur :	Augustijnenlaan 30 2200 Herentals
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019004654

TJ : Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen 2019

			<u>Debet</u>	<u>Credit</u>	<u>Saldo</u>
00	Zekerheden door derden gesteld voor rekening van het bestuur				
000	Crediteuren van de boekhoudkundige entiteit, houders van door derden gestelde zekerheden				
001	Derden, stellers van zekerheden voor rekening van de boekhoudkundige entiteit				
01	Persoonlijke zekerheden gesteld voor rekening van derden				
010	Debiteuren wegens verplichtingen uit wissels in omloop				
011	Crediteuren wegens verplichtingen uit wissels in omloop				
	0110	Door de boekhoudkundige entiteit geëndosseerde, overgedragen wissels			
	0111	Andere verplichtingen uit wissels in omloop			
012	Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden		1.647.993,20 €	0,00 €	1.647.993,20 €
	0120000	2019000001 Openingspost	1.309.203,49 €	0,00 €	1.309.203,49 €
	0120000	2019003143 aanpassing saldo gegeven waarborgen	338.789,71 €	0,00 €	338.789,71 €
013	Crediteuren wegens persoonlijke zekerheden		0,00 €	1.647.993,20 €	-1.647.993,20 €
	01300	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door OCMW's			
	01301	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door autonome provinciebedrijven			
	01302	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door autonome gemeentebedrijven			
	0130200	2019000001 Openingspost	0,00 €	1.150.785,79 €	-1.150.785,79 €
	0130200	2019003143 aanpassing saldo gegeven waarborgen	0,00 €	325.527,41 €	-325.527,41 €
	01303	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door provinciale extern verzelfstandigde agentschappen naar privaat recht			
	01304	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door gemeentelijke extern verzelfstandigde agentschappen naar privaat recht			
	01305	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door OCMW-verenigingen naar publiek recht			
	01306	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door OCMW-verenigingen naar privaat recht			
	01307	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door intergemeentelijke samenwerkingsverbanden			
	01308	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door politiezones			
	01309	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door besturen van de eredienst			
	0130900	2019000001 Openingspost	0,00 €	2.136,51 €	-2.136,51 €
	0130900	2019003143 aanpassing saldo gegeven waarborgen	0,00 €	2.136,51 €	-2.136,51 €
	01390	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door andere entiteiten			
	0139000	2019000001 Openingspost	0,00 €	156.281,19 €	-156.281,19 €
	0139000	2019003143 aanpassing saldo gegeven waarborgen	0,00 €	11.125,79 €	-11.125,79 €
02	Zakelijke zekerheden gesteld op eigen activa				
020	Crediteuren van de boekhoudkundige entiteit, houders van zakelijke zekerheden				

TJ : Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen 2019

	021	Zakelijke zekerheden, gesteld voor eigen rekening
	022	Crediteuren van derden, houders van zakelijke zekerheden
	023	Zakelijke zekerheden, gesteld voor rekening van derden
03	Ontvangen zekerheden	
	030	Statutaire bewaargevingen
	031	Statutaire bewaargevers
	032	Ontvangen zekerheden
	033	Zekerheidstellers
04	Goederen en waarden van derden gehouden door derden in hun naam, maar ten bate en voor risico van de boekhoudkundige entiteit	
	040	Derden, houders in hun naam, maar ten bate en voor risico van de boekhoudkundige entiteit van goederen en waarden
	041	Goederen en waarden van derden gehouden door derden in hun naam, maar ten bate en voor risico van de boekhoudkundige entiteit
05	Verplichtingen tot aan- en verkoop van vaste activa	
	050	Verplichtingen tot aankoop
	051	Crediteuren wegens verplichtingen tot aankoop
	052	Debiteuren wegens verplichtingen tot verkoop
	053	Verplichtingen tot verkoop
06	Termijnovereenkomsten	
	060	Op termijn gekochte goederen - te ontvangen
	061	Crediteuren wegens op termijn gekochte goederen
	062	Debiteuren wegens op termijn verkochte goederen
	063	Op termijn verkochte goederen - te leveren
	064	Op termijn gekochte deviezen - te ontvangen
	065	Crediteuren wegens op termijn gekochte deviezen
	066	Debiteuren wegens op termijn verkochte deviezen
	067	Op termijn verkochte deviezen - te leveren
07	Goederen en waarden van derden gehouden door het bestuur	
	070	Gebruiksrechten op lange termijn

TJ : Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen 2019

0700 Terreinen en gebouwen

0701 Installaties, machines en uitrusting

0702 Meubilair en rollend materieel

071 Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen

072 Goederen en waarden van derden in bewaring, in consignatie of in bewerking gegeven

073 Commitenten en deponenten van goederen en waarden

074 Goederen en waarden van derden gehouden voor rekening of ten bate en voor risico van derden

075 Crediteuren wegens goederen en waarden van derden gehouden voor rekening of ten bate en voor risico van derden

08 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten

09 Diverse rechten en verplichtingen

090	Bestemde gelden			2.132.008,00 €	2.132.008,00 €	0,00 €
	0901	Bestemde gelden voor exploitatie-uitgaven		1.382.008,00 €	1.382.008,00 €	0,00 €
	0901000	2019000001	Openingspost	813.004,00 €	0,00 €	813.004,00 €
	0901000	2019009969	Bestemde gelden: Fonds voor verlichting van de stijging van de patronale bijdragen	0,00 €	100.000,00 €	-100.000,00 €
	0901000	2019009970	Bestemde gelden: 2e pensioenpijler	0,00 €	144.000,00 €	-144.000,00 €
	0901000	2019009971	Bestemde gelden: 2e pensioenpijler	569.004,00 €	0,00 €	569.004,00 €
	0901000	2019009972	Bestemde gelden: 2e pensioenpijler	0,00 €	1.138.008,00 €	-1.138.008,00 €
	0902	Bestemde gelden voor investeringsuitgaven		750.000,00 €	750.000,00 €	0,00 €
	0902000	2019000001	Openingspost	750.000,00 €	0,00 €	750.000,00 €
	0902000	2019009968	Bestemde gelden: aanleg en herstellingen openbaar domein	0,00 €	750.000,00 €	-750.000,00 €
	0903	Bestemde gelden voor andere uitgaven				
091	Bestemde gelden			2.132.008,00 €	2.132.008,00 €	0,00 €
	0910000	2019000001	Openingspost	0,00 €	1.563.004,00 €	-1.563.004,00 €
	0910000	2019009968	Bestemde gelden: aanleg en herstellingen openbaar domein	750.000,00 €	0,00 €	750.000,00 €
	0910000	2019009969	Bestemde gelden: Fonds voor verlichting van de stijging van de patronale bijdragen	100.000,00 €	0,00 €	100.000,00 €
	0910000	2019009970	Bestemde gelden: 2e pensioenpijler	144.000,00 €	0,00 €	144.000,00 €
	0910000	2019009971	Bestemde gelden: 2e pensioenpijler	0,00 €	569.004,00 €	-569.004,00 €
	0910000	2019009972	Bestemde gelden: 2e pensioenpijler	1.138.008,00 €	0,00 €	1.138.008,00 €
092/9	Overige diverse rechten en verplichtingen			0,00 €	0,00 €	0,00 €