



AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Aanpassing van het meerjarenplan 2020 – 2025: 2021-1 Bijkomende documentatie

Gemeenteraad 29 juni 2021

Bijkomende documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025:

1. Omgevingsanalyse (zie <https://www.herentals.be/bestuur/gemeenteraad-en-ocmw-raad/besluiten-gemeenteraad-en-ocmw-raad/meerjarenplan>)
2. Missie, visie en waarden
3. Overzicht van de beleidsdoelstellingen
4. Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken

MISSIE VAN STAD HERENTALS

Historische hoofdstad van de Kempen. Met een groene buitenkant en bruisende kern biedt Herentals de voordelen van een stad met regionale uitstraling en tegelijk de gezelligheid van een dorp. Met onze uitmuntende en diverse dienstverlening zijn we de drijvende kracht achter de voortdurende verbetering en groei van de levenskwaliteit in onze stad en van de brede regio.

DNA VAN DE HERENTALSENAAR

De Herentalsenaar is gesloten, eigenzinnig en kritisch, maar tegelijk warm, spitsvondig, vol bezieling en ondernemerschap, met een gezond gevoel voor humor. Herentals is een stad van aanpakkers waar vernieuwing, vakmanschap, samenwerking en openheid in het bloed zit.

VISIE VAN STAD HERENTALS

Als **historische hoofdstad** van de Kempen staat Herentals samen met de landelijke deelgemeenten **Morkhoven** en **Noorderwijk** garant voor een **bruisend, levendig centrum** en omarmt zij tegelijk het groen in de Netevallei en de Kempische Heuvelrug. Het is in Herentals aangenaam om te wonen en te werken, maar ook om naar school te gaan, te sporten, te winkelen of gewoon te vertoeven. Wij koesteren onze natuur, parken, bossen en open landschappen en we dragen zorg voor ons historisch en cultureel erfgoed.

Herentals heeft de **voordelen** van een **stad** met een uitmuntend en divers aanbod van dienstverlening gedragen door een sterke administratie en biedt tegelijk de **warmte** van een **dorp** waar iedereen elkaar nog kent. Herentals wil de levenskwaliteit van haar inwoners doen toenemen. haar identiteit, gezonde omgeving en open ruimte beschermen en tegelijk verder groeien. Deze uitdaging gaan we aan op een duurzame manier, met aandacht voor mens, milieu en maatschappij.

Herentals heeft een **regionale uitstraling** en functie, het is de motor van economische ontwikkeling in de streek. We zijn bovendien een geografisch knooppunt van fietsostrades, weg-, spoor- en waterwegen. Herentals is ook een echte **zorgstad**. Het lokale en regionale welzijns- en gezondheidsbeleid steunt op krachtige pijlers zoals ons regionale ziekenhuis, de uitgebreide sociale dienstverlening en tewerkstelling, de sterk aanwezige onderwijscluster, de continue aandacht voor ouderenzorg en personen met een handicap. Herentals heeft in deze sectoren een **trekkersrol** en doet dit met respect voor het recht op maatschappelijke dienstverlening voor iedereen en bijzondere aandacht voor de zwakkeren. In Herentals wordt bovendien de inzet van vrijwilligers naar waarde geschat en op gepaste wijze gestimuleerd en gehonoreerd.

De **burger staat centraal** in onze dienstverlening, communicatie en besluitvorming. Elke klant moet een correct, volledig, professioneel, vriendelijk en tijdig antwoord krijgen op zijn vraag. We gaan er prat op dat wij telkens net dat beetje meer doen om samen te streven naar een **uitmuntende klantgerichte dienstverlening**. Wij stellen ons hierbij toekomstgericht op, wat inhoudt dat evalueren en bijsturen cruciale onderdelen zijn van elk proces. Dankzij zinvolle geografische en organisatorische clustering, automatisering en geïntegreerde processen krijgt de burger de beste dienstverlening. Stad Herentals kiest tenslotte voor een open, participatief beleid waarin de burger de kans krijgt om deel te nemen aan de besluitvorming.

WAARDEN VAN STAD HERENTALS

Stad Herentals wil als werkgever de talenten en motivatie van zijn medewerkers stimuleren in een aangename, moderne werkomgeving waar gelijke kansen voor iedereen gegarandeerd worden. Onze medewerkers dragen hierbij de volgende waarden uit: respect, loyaliteit, integriteit, rechtvaardigheid, verantwoordelijkheidszin en klantgerichtheid.





ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020-2025

Journalvolnummers: 2183

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)
Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens
Financieel directeur: Muriel Poortmans

Strategische doelstelling: SD1

Herentals, stad voor, door en met burgers. Een efficiënt en modern bestuur met gezonde financiën, een sterk team en centrale locaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000001

Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier waarbij dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie, het rentmeesterschapsmodel en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000003

Modern financieel beheer, realistisch en risicobewust financieel beleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: A000008

De toekomst van de eigen AGB's onderzoeken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Strategische doelstelling: SD3

Herentals, bruisende stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.830	5.900	5.900	305.900	305.900	305.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.830	-5.900	-5.900	-305.900	-305.900	-305.900
Investerings						
Uitgaven	9.762	5.662.356	2.412.356	0	0	0
Ontvangsten	0	997.246	0	0	0	0
Saldo	-9.762	-4.665.110	-2.412.356	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000009

Geïntegreerd (divers, actueel) en toegankelijk eigen vrijetijdsaanbod organiseren complementair aan externe organisatoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.830	5.900	5.900	305.900	305.900	305.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.830	-5.900	-5.900	-305.900	-305.900	-305.900
Investerings						
Uitgaven	9.762	5.662.356	2.412.356	0	0	0
Ontvangsten	0	997.246	0	0	0	0
Saldo	-9.762	-4.665.110	-2.412.356	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000030

Sportbeleving stimuleren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-300.000	-300.000	-300.000
Investerings						
Uitgaven	0	2.412.356	2.412.356	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.412.356	-2.412.356	0	0	0
Financiering						

Actie: A000110

Sporthal Noorderwijk-Morkhoven realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-300.000	-300.000	-300.000
Investerings						
Uitgaven	0	2.412.356	2.412.356	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.412.356	-2.412.356	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000031

Masterplan site Netepark uitwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.830	5.900	5.900	5.900	5.900	5.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.830	-5.900	-5.900	-5.900	-5.900	-5.900
Investerings						
Uitgaven	9.762	3.250.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	997.246	0	0	0	0
Saldo	-9.762	-2.252.754	0	0	0	0
Financiering						

Actie: A000111

Uitvoeren accommodatiebeleidsplan: voorbereiden verhuis Vossenbergh

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: A000112

Netepark renoveren en actief samenwerken met Sport Vlaanderen en Hidrodoe

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.830	5.900	5.900	5.900	5.900	5.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.830	-5.900	-5.900	-5.900	-5.900	-5.900
Investerings						
Uitgaven	9.762	3.250.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	997.246	0	0	0	0
Saldo	-9.762	-2.252.754	0	0	0	0
Financiering						

Strategische doelstelling: SD5

Basistaken en wettelijke opdrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	523.617	935.320	860.708	867.377	878.663	890.767
Ontvangsten	1.058.104	1.736.009	1.803.446	2.127.745	2.139.282	1.807.786
Saldo	534.487	800.689	942.738	1.260.368	1.260.619	917.019
Investerings						
Uitgaven	80.676	206.000	139.450	108.168	50.875	53.400
Ontvangsten	0	500	0	0	0	0
Saldo	-80.676	-205.500	-139.450	-108.168	-50.875	-53.400
Financiering						
Uitgaven	584.518	867.267	640.123	641.491	644.579	516.832
Ontvangsten	90.439	4.862.710	2.551.806	108.168	50.875	53.400
Saldo	-494.079	3.995.443	1.911.683	-533.323	-593.704	-463.432

Beleidsdoelstelling: BD000015

Basistaken en wettelijke opdrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	523.617	935.320	860.708	867.377	878.663	890.767
Ontvangsten	1.058.104	1.736.009	1.803.446	2.127.745	2.139.282	1.807.786
Saldo	534.487	800.689	942.738	1.260.368	1.260.619	917.019
Investerings						
Uitgaven	80.676	206.000	139.450	108.168	50.875	53.400
Ontvangsten	0	500	0	0	0	0
Saldo	-80.676	-205.500	-139.450	-108.168	-50.875	-53.400
Financiering						
Uitgaven	584.518	867.267	640.123	641.491	644.579	516.832
Ontvangsten	90.439	4.862.710	2.551.806	108.168	50.875	53.400
Saldo	-494.079	3.995.443	1.911.683	-533.323	-593.704	-463.432

Actieplan: AP000051

Financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	361.000	568.684	0	0	0	0
Saldo	361.000	568.684	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: A000212

FIN: Andere reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	361.000	568.684	0	0	0	0
Saldo	361.000	568.684	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000065

AGBSR - Netepark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	432.754	768.621	697.448	702.992	712.872	723.535
Ontvangsten	641.250	1.104.833	1.713.848	2.037.837	2.049.058	1.717.240
Saldo	208.495	336.212	1.016.400	1.334.845	1.336.186	993.705
Investerings						
Uitgaven	42.938	104.700	114.350	49.268	31.375	37.900
Ontvangsten	0	500	0	0	0	0
Saldo	-42.938	-104.200	-114.350	-49.268	-31.375	-37.900
Financiering						
Uitgaven	584.518	867.267	640.123	641.491	644.579	516.832
Ontvangsten	90.439	4.862.710	2.551.806	108.168	50.875	53.400
Saldo	-494.079	3.995.443	1.911.683	-533.323	-593.704	-463.432

Actie: A000239

AGBSRN: Reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	432.754	768.621	697.448	702.992	712.872	723.535
Ontvangsten	641.250	1.104.833	1.713.848	2.037.837	2.049.058	1.717.240
Saldo	208.495	336.212	1.016.400	1.334.845	1.336.186	993.705
Investerings						
Uitgaven	42.938	104.700	114.350	49.268	31.375	37.900
Ontvangsten	0	500	0	0	0	0
Saldo	-42.938	-104.200	-114.350	-49.268	-31.375	-37.900
Financiering						
Uitgaven	584.518	867.267	640.123	641.491	644.579	516.832
Ontvangsten	90.439	4.862.710	2.551.806	108.168	50.875	53.400
Saldo	-494.079	3.995.443	1.911.683	-533.323	-593.704	-463.432

Actieplan: AP000066

AGBSR - Vossenbergh

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	90.863	166.699	163.260	164.385	165.791	167.232
Ontvangsten	55.854	62.492	89.598	89.908	90.224	90.546
Saldo	-35.009	-104.207	-73.662	-74.477	-75.567	-76.686
Investerings						
Uitgaven	37.739	101.300	25.100	58.900	19.500	15.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.739	-101.300	-25.100	-58.900	-19.500	-15.500
Financiering						

Actie: A000240

AGBSRV: Reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	90.863	166.699	163.260	164.385	165.791	167.232
Ontvangsten	55.854	62.492	89.598	89.908	90.224	90.546
Saldo	-35.009	-104.207	-73.662	-74.477	-75.567	-76.686
Investerings						
Uitgaven	37.739	101.300	25.100	58.900	19.500	15.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.739	-101.300	-25.100	-58.900	-19.500	-15.500
Financiering						



BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020-2025

Journaalvolgnummers: 2183

AGB Sport en Recreatie Herentals (0872.086.121)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Beleidsdomein: Algemeen bestuur AB

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: AF Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: BS Burger en samenleving

- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0450 Rechtspleging
- BV0460 Kinderbescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- BV0870 Sociale voordelen
- BV0945 Kinderopvang

Beleidsdomein: SO Stadsontwikkeling

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer

BV0220 Parkeren
 BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
 BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
 BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
 BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
 BV0319 Overig waterbeheer
 BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
 BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
 BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
 BV0341 Erosiebestrijding
 BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
 BV0350 Klimaat en energie
 BV0380 Participatie en sensibilisatie
 BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
 BV0390 Overige milieubescherming
 BV0500 Handel en middenstand
 BV0510 Nijverheid
 BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
 BV0540 Visvangst
 BV0550 Werkgelegenheid
 BV0590 Overige economische zaken
 BV0600 Ruimtelijke planning
 BV0610 Gebiedsontwikkeling
 BV0620 Grondbeleid voor wonen
 BV0621 Bestrijding van krotwoningen
 BV0622 Woonwagenterreinen
 BV0629 Overig woonbeleid
 BV0630 Watervoorziening
 BV0640 Elektriciteitsvoorziening
 BV0650 Gasvoorziening
 BV0660 Communicatievoorzieningen
 BV0670 Straatverlichting
 BV0680 Groene ruimte
 BV0690 Overige nutsvoorzieningen
 BV0990 Begraafplaatsen
 BV0991 Crematoria
 BV0992 Lijkbezorging

Beleidsdomein: Vrije tijd
VT

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
 BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
 BV0522 Toerisme - Infrastructuur
 BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
 BV0700 Musea
 BV0701 Cultuurcentrum
 BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
 BV0703 Openbare bibliotheken
 BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
 BV0705 Gemeenschapscentrum
 BV0709 Overige culturele instellingen
 BV0710 Feesten en plechtigheden
 BV0711 Openluchtrecreatie
 BV0712 Festivals
 BV0719 Overige evenementen
 BV0720 Monumentenzorg
 BV0721 Archeologie
 BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
 BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
 BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning

BV0741 Sportpromotie en -evenementen
 BV0742 Sportinfrastructuur
 BV0749 Overig sportbeleid
 BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
 BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
 BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
 BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
 BV0800 Gewoon basisonderwijs
 BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
 BV0810 Gewoon secundair onderwijs
 BV0814 Leren en werken
 BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
 BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
 BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
 BV0835 Hoger onderwijs
 BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
 BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
 BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
 BV0879 Andere voordelen
 BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsdomein: Zorg

ZO

BV0900 Sociale bijstand
 BV0901 Voorschotten
 BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
 BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
 BV0904 Activering van tewerkstelling
 BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
 BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
 BV0910 Woningen voor personen met een handicap
 BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
 BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
 BV0920 Werkloosheid
 BV0930 Sociale huisvesting
 BV0940 Jeugdvoorzieningen
 BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
 BV0942 Onderhoudsgelden
 BV0943 Gezinshulp
 BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
 BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
 BV0947 Klusjesdienst
 BV0948 Poetsdienst
 BV0949 Overige gezinshulp
 BV0950 Ouderenwoningen
 BV0951 Dienstencentra
 BV0952 Assistentiewoningen
 BV0953 Woon- en zorgcentra
 BV0954 Dagzorgcentra
 BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
 BV0980 Sociale geneeskunde
 BV0982 Ziekenhuizen
 BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
 BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
 BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
 BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
 BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid