



Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026 - 2031

Gemeenteraad 16 december 2025



Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Leeswijzer bij het meerjarenplan 2026-2031

Gemeenteraad 16 december 2025

Inleiding

Het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur bepaalt dat de meerjarenplannen van de lokale starten in het tweede jaar na de lokale en provinciale verkiezingen en dat ze lopen tot het einde van het jaar na de daaropvolgende verkiezingen. Dat betekent dat de nieuwe lokale bestuursploegen in 2025 hun beleids- en financiële planning voor de komende jaren opmaken. Ze beschrijven en verankeren die planning in het strategisch meerjarenplan voor de periode van 2026 tot en met 2031.

De besturen maken dat meerjarenplan op binnen het regelgevend kader over de beleids- en beheerscyclus voor de lokale en provinciale besturen (BBC). Die regelgeving bepaalt de samenstelling en de minimale inhoud van het meerjarenplan. Voor de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 zijn er aangepaste regels, schema's en rekeningenstelsels opgemaakt om de lees- en bruikbaarheid van de beleidsrapporten te verbeteren.

De volledige regelgeving over de BBC kan worden geraadpleegd in de Vlaamse Codex. De bepalingen die van toepassing zijn voor de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 zijn vastgelegd in:

- het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur (artikel 249–275);
- het Provinciedecreet van 9 december 2005 (artikel 141-164);
- het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen;
- het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen.

Het meerjarenplan bestaat uit drie delen: een strategische nota, een financiële nota en een toelichting.

In het meerjarenplan staan de te bereiken resultaten of effecten, en de acties en actieplannen die het bestuur daarvoor zal uitvoeren, centraal. Wat wil het bestuur bereiken en wat zal het daarvoor ondernemen? De inhoudelijke beschrijving van die beleidsplanning resulteert in de doelstellingenboom en de strategische nota.

De uittekening van de beleidsmatige aspecten kan uiteraard niet losgekoppeld worden van de vraag om de beschikbare middelen en de vooropgestelde aanwending ervan in kaart te brengen. De raming van de verwachte ontvangsten en uitgaven leidt tot de financiële planning voor zes jaar die, samengevat, weergegeven wordt in de financiële nota.

1 Strategische nota

De strategische nota bevat:

- Beleidsverklaring: beschrijving van het geplande beleid + financiële kerncijfers
- Overzicht met beschrijving van alle beleidsdoelstellingen
- Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven
- Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen

De beleidsverklaring vertrekt vanuit de politieke visie van het bestuur en plaatst de beleidskeuzes die het bestuur maakt op de voorgrond. Ze presenteert de belangrijkste beleidskeuzes en de financiële impact ervan aan de hand van volgende kerncijfers:

- 1) de autofinancieringsmarge;

- 2) het beschikbaar budgettair resultaat;
- 3) de financiële schuld;
- 4) de investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies;
- 5) de uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone;
- 6) de uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone;
- 7) de personeelsuitgaven;
- 8) de aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting;
- 9) de aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing;
- 10) de ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies;
- 11) het aantal inwoners op 1 januari 2025.

De strategische nota bevat ook een globaal overzicht van alle beleidsdoelstellingen (ongeacht of er prioritaire acties onder ressorteren of niet) met een kwalitatieve omschrijving ervan en de actieplannen en acties die het bestuur zal ondernemen om de vooropgestelde resultaten en beleidsdoelstellingen te realiseren.

2 Financiële nota

- Schema M1: financieel doelstellingenplan
- Schema M2: staat van het financieel evenwicht
- Schema M3: overzicht van de kredieten

De financiële nota van het meerjarenplan heeft een dubbel doel. Het geeft de financiële vertaling van de beleidsopties van de strategische nota en het verduidelijkt hoe het financiële evenwicht gehandhaafd wordt in de periode 2026-2031. De financiële nota bestaat uit drie onderdelen die weergegeven worden in drie schema's: M1, M2 en M3.

2.1 Schema M1: het financiële doelstellingenplan

Het financiële doelstellingenplan toont vanuit de beleidsmatige invalshoek de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de beleidsdoelstellingen. Dit schema maakt ook duidelijk hoeveel de verwachte ontvangsten en uitgaven bedragen voor de geplande transacties die niet aan beleidsdoelstellingen zijn gekoppeld.

2.2 Schema M2: de staat van het financieel evenwicht

Wanneer het meerjarenplan financieel in evenwicht is, kunnen de gekozen beleidsopties gerealiseerd worden binnen de financiële mogelijkheden, zonder dat een hypotheek op de toekomst gelegd wordt.

Het schema M2 toont aan dat het meerjarenplan 2026-2031 financieel in evenwicht is volgens de normen en voorwaarden die daarvoor gelden:

- het beschikbaar budgettair resultaat mag voor geen enkel jaar in de periode van 2026 tot 2031 negatief zijn;
- de autofinancieringsmarge (AFM) mag niet negatief zijn voor het jaar 2031.

De autofinancieringsmarge toont aan dat we structureel in evenwicht zijn. Het is het verschil tussen de middelen die beschikbaar zijn om leningen af te lossen en het bedrag dat nodig is om de lopende en geplande netto periodieke leningsuitgaven te betalen.

De twee bovenvermelde normen worden aangevuld met 4 indicatoren: de gecorrigeerde AFM en drie indicatoren over het geconsolideerde financiële evenwicht. De gecorrigeerde AFM is een indicator die abstractie maakt van de gekozen financieringswijze. Hij geeft weer hoe groot de AFM is als rekening wordt gehouden met een jaarlijkse aflossing van de totale financiële schuld, ongeacht de financieringsvorm en de terugbetalingsmodaliteiten. Voor de berekening ervan gaat het bestuur uit van de gecorrigeerde aflossingen van de financiële schuld en niet van de reële periodieke aflossingen (bijvoorbeeld bullet- of balloonleningen). De indicatoren voor het geconsolideerde evenwicht in het meerjarenplan van de moederbesturen (gemeente en OCMW) tonen het beschikbaar budgettair resultaat, de AFM en de gecorrigeerde AFM niet alleen voor het moederbestuur, maar ook voor de autonome gemeentebedrijven. Deze bijkomende indicatoren zijn geen afdwingbare normen.

2.3 Schema M3: het overzicht van de kredieten

Dit overzicht toont de kredieten die de raadsleden vaststellen voor het jaar 2026. Zolang de gemeente en haar OCMW nog altijd twee afzonderlijke rechtspersonen zijn, blijven ze over afzonderlijke kredieten beschikken om verbintenissen aan te gaan.

De regelgeving beperkt de kredieten op het totale bedrag van de exploitatie-uitgaven, het totale bedrag van de investeringsuitgaven, het totaal voor de toegestane leningen en voor betalingsuitstel en het totaal voor de op te nemen leningen en leasings.

3 De toelichting bij het meerjarenplan

De toelichting is een integraal onderdeel van het meerjarenplan. Ze bevat volgende schema's en overzichten:

- Schema T1: uitgaven en ontvangsten volgens de beleidsdomeinen
- Schema T2: uitgaven en ontvangsten volgens de economische indeling ervan
- Schema T3: evolutie van de financiële schulden
- Overzicht van de investeringen
- Overzicht van de personeelsinzet
- Overzicht van de IGS en de andere verbonden entiteiten
- Overzicht van de financiële risico's
- Beschrijving van de grondslagen en de assumpties
- Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is

Hierbij het overzicht van de onderdelen die in de toelichting opgenomen zijn.

3.1 Schema T1: het overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Dit overzicht toont vanuit de functionele invalshoek de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de indeling in beleidsdomeinen (waarbij het beleidsdomein "Algemene financiering" een verplichte samenstelling is).

3.2 Schema T2: het overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Bron: Omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus – 18/07/2025

Dit schema geeft vanuit de economische invalshoek een overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de soorten ontvangsten en uitgaven. De rubriek “ontvangsten uit de werking” is uitgesplitst in twee rubrieken: “ontvangsten uit retributies” en “andere ontvangsten uit de werking”. Daarnaast toont het schema de inkomsten uit administratieve boetes in een afzonderlijke rubriek van de lokale belastingen.

3.3 Schema T3: het overzicht van de financiële schulden

Schema T3 toont in 1 oogopslag hoe de financiële schulden van het bestuur evolueren.

Het schema van de financiële schulden geeft een overzicht van:

- de (geraamde) financiële schulden op 1 januari van elk jaar in de periode van 2026 tot 2031;
- de nieuwe leningen en leasings die het bestuur volgens de budgettaire planning per jaar zal aangaan in de periode van 2026 tot 2031;
- de kapitaalsaflossingen die per jaar zullen worden gedaan in de periode van 2026 tot 2031;
- de (geraamde) financiële schuld die daar op 31 december van elk jaar uit volgt voor de periode van 2026 tot 2031.

Bovendien maakt elke rubriek het onderscheid tussen schulden uit obligatieleningen, schulden uit leasingcontracten en soortgelijke overeenkomsten (bijvoorbeeld erfpachten), schulden aan banken en schulden uit andere leningen. Het overzicht toont in één schema hoe de financiële schulden van het bestuur zullen evolueren als alle ingeschreven leningen worden opgenomen.

3.4 Het overzicht van de investeringen

Het overzicht van de investeringen geeft een beknopte omschrijving weer van de investering en de daarvoor geraamde uitgaven en eventuele ontvangsten (bijvoorbeeld investeringssubsidies). Het bestrijkt minstens de volledige periode 2026-2031 en toont de investeringen per jaar. Als een welbepaalde investering langer loopt dan tot 2031, moet ook het geraamde bedrag worden weergegeven voor de jaren die buiten de periode van het meerjarenplan vallen.

3.5 Het overzicht van de financiële risico's

Het overzicht bevat een omschrijving van de financiële risico's die de stad en het OCMW lopen en de mogelijkheden om zich tegen deze risico's in te dekken.

3.6 Het overzicht van de personeelsinzet

Het overzicht van de personeelsinzet geeft een zicht op het personeelsbestand dat schuilt achter de (geraamde) personeelsuitgaven.

3.7 Het overzicht van verbonden entiteiten

Het overzicht van de verbonden entiteiten geeft een overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten met de gemeentelijke financiële tussenkomsten ervoor.

3.8 De beschrijving van de grondslagen en assumpties

De raadsleden moeten voldoende informatie krijgen over de belangrijkste uitgangspunten en hypothesen die gebruikt zijn bij de opmaak van de ramingen.

3.9 Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is

4 Overzicht van de bijkomende documentatie bij het meerjarenplan

De documentatie bevat meer gedetailleerde gegevens en achtergrondinformatie die de raadsleden in staat moet stellen om de meer gebalde informatie in het meerjarenplan beter te kunnen interpreteren.

In de documentatie van het meerjarenplan 2026-2031 neemt het bestuur minstens de volgende achtergrondinformatie op:

- 1) de omgevingsanalyse;
- 2) het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van de ontvangsten en uitgaven voor de exploitatie, de investeringen en de financiering;
- 3) het overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies (per jaar);
- 4) het overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
- 5) het overzicht van de jaarlijkse uitgaven en ontvangsten voor de exploitatie, de investeringen en de financiering per beleidsveld;
- 6) het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting en per soort van retributie die het bestuur heft.

4.1 Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse is gebeurd voor zowel de stad, het OCMW, het AGB Sport en Recreatie als het AGB Herentals.

4.2 Overzicht van de beleidsdoelstellingen

Het overzicht van de beleidsdoelstellingen met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van de ontvangsten en uitgaven.

4.3 Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Het overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies wordt afzonderlijk beslist. Indien hier een aanpassing op moet gebeuren, kan deze lijst los van een aanpassing van het meerjarenplan geagendeerd worden.

4.4 Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken

4.5 Overzicht van de jaarlijkse uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

In het overzicht van de jaarlijkse uitgaven en ontvangsten per beleidsveld wordt het overzicht gegeven van de jaarlijkse uitgaven en ontvangsten voor de exploitatie, de investeringen en de financiering per beleidsveld.

4.6 Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting en per soort van retributie

Het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting en per soort van retributie (tarief) die het bestuur heft wordt in deze lijst opgenomen.

De eigen reglementen zijn terug te vinden op de website van de stad: www.herentals.be.

Meerjarenplan 2026-2031: Strategische nota

- Beleidsverklaring: beschrijving van het geplande beleid + financiële kerncijfers
- Overzicht met beschrijving van alle beleidsdoelstellingen
- Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven
- Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen

Beleidsverklaring

Inleiding

Bij de opmaak van het meerjarenplan (MJP 2026-2031) is het bestuur Vooruit-N-VA geconfronteerd geweest met een aantal belangrijke tegenvallers op het vlak van inkomsten (schrapping ELIA-heffing vanaf 2027, vernieuwde raming APB, vermindering van de federale en Vlaamse subsidie voor de responsabiliseringsbijdrage, ...) en uitgaven (sterke stijging van de dotatie van brandweer Kempen en PZ Neteland als gevolg van de jarenlange uitputting van de reserves, sterke stijging van de responsabiliseringsbijdrage, stijging bouw- en personeelskost...). Bovendien waren door het vorig bestuur een aantal studies gelanceerd die niet uitvoerbaar waren in één legislatuur (vb. Masterplannen Noorderwijk, Morkhoven en ABO-as...) en werden een aantal engagementen aangegaan die momenteel nog in uitvoering zijn (vb. Nieuwe kerk en Le Paige). Een aantal geplande investeringen bleken niet haalbaar binnen de huidige budgettaire realiteit. Het stadsbestuur startte deze oefening dus vanuit een groot ambitieniveau, maar financieel krappe erfenis. De opmaak van het nieuw MJP werd daardoor een stevige opdracht waarbij de focus gelegd werd op de noodzakelijke infrastructuurvoorstellen en kerndienstverlening. Het bestuur heeft een zuinig en gezond beleid uitgestippeld voor de volgende jaren en de politieke ambities gespreid om zo de duurzaamheid van de stadsfinanciën te verzekeren. Het nieuwe bestuur wil immers de rekeningen op orde brengen. Ondanks deze uitdagingen, behoudt het bestuur zijn focus op kwaliteit en dienstverlening voor alle inwoners van Herentals, Noorderwijk en Morkhoven.

Als duurzame stad onderschrijft stad herentals de duurzame ontwikkelingsdoelen of SDG's van de Verenigde Naties en kiest ze om deze legislatuur prioritair in te zetten op SDG 1) Geen armoede, SDG 3) Goede gezondheid en welzijn en SDG 11) Duurzame steden en partnerschappen.

Het bestuur wil samen met de administratie Herentals uitbouwen als een charmante, aantrekkelijke en sociaal voelende stad op mensmaat en zal hiervoor het adagio hanteren: "One Team, One Voice, One Goal".

Kerncijfers

Herentals telt momenteel 28.987 inwoners. In het MJP wordt het dubbel financieel evenwicht bereikt (AFM in 2031: 10.472 euro) en GBR (elk jaar positief, eindigend in 2031 op 59.517 euro). De financiële schuld vermindert in 2026 door het niet opnemen van de voorziene leningen in 2025 (van 2.061 euro/inwoner naar 1.356 euro/inwoner). Later in de legislatuur stijgt deze weer door de opname van noodzakelijke leningen bij kredietinstellingen (25.720.000 voor de hele legislatuur). De investeringsuitgaven deze legislatuur bedragen 50.865.026 euro, waarvan 45.791.605 euro als investering voor materiële en immateriële vaste activa en 5.073.421 euro als toegestane investeringssubsidies. De uitgaven voor personeel bedragen 42.013.788 euro in 2026 (of 56% van de totale exploitatiekosten). In 2026 bedraagt de gemeentelijke bijdrage voor PZ Neteland 5.093.077 euro (exploitatiesubsidie) en 157.338 euro (investeringsubsidie). Voor brandweerzone Kempen wordt 1.040.516 euro exploitatiesubsidie voorzien in 2026 en 173.088 euro investeringsubsidie. De bijdrage voor PV Neteland stijgt naar 426.782 euro in 2026. De bijdrage voor WV Sint-Anna bedraagt 3.218.075 euro in 2026. De bijdrage voor AGB Sport & Recreatie via het systeem van prijssubsidies bedraagt 717.970 euro in 2026. De ontvangsten uit de algemene en specifieke werkingssubsidies bedragen 30.094.102 euro in 2026 en de

inkomsten uit APB (aanslagvoet 7,2) zorgen deze legislatuur voor 11.880.289 euro. Door middel van OOV (aanslagvoet 995, inclusief differentiatie) wordt 17.597.464 euro opgehaald. Deze financieel moeilijke tijden stellen de stad Herentals voor grote uitdagingen. De rekeningen werden op orde gezet, maar de hele legislatuur zal zuinig moeten bestuurd worden.

Herentals zorgstad

Stad Herentals bestendigt haar positie als zorgstad. Hierbij focust het beleid op drie pijlers: de strijd tegen armoede en de sociale dienstverlening (met aandacht voor taalbeleid), buitenschoolse activiteiten, kinderopvang en seniorenbeleid. Dit gebeurt door de versterking van de sociale dienst (inzet van 2 extra maatschappelijk werkers om de impact op te vangen van de beperking van de werkloosheid in de tijd). Voor de jongsten staat de bouw van een nieuw kinderdagverblijf naar maximum 56 opvangplaatsen op de agenda. Met de implementatie van het BOA-decreet slaagt Herentals er bovendien in om extra middelen voor jongerenopvang binnen te halen. Hiermee krijgt de stad de regie om een geïntegreerd en toegankelijk aanbod van voor- en naschoolse opvang en vrijetijdsactiviteiten te organiseren voor alle kinderen van 3 tot 12 jaar. Er worden meer kansen gecreëerd voor kinderen om buiten de schooluren te groeien, ontdekken en plezier te maken, terwijl ouders op het stadsbestuur kunnen rekenen voor een goed georganiseerde omkadering. Voor senioren blijft de stad vanuit het lokaal dienstencentrum activiteiten organiseren in het centrum, Noorderwijk en Morkhoven. En ook Welzijnsvereniging Sint-Anna krijgt de nodige middelen om haar doelstelling van kwalitatieve zorg waar te maken. Met de ondersteuning van AZH, ELZ, Welzijn & Zorg Neteland, vzw Op Weg, VZW Den Brand, de Fakkel en den Dorpel en Oxfam wereldwinkel blijft Herentals ook de hand reiken naar belangrijke partners op haar grondgebied om samen die titel van Zorgstad waar te maken.

Herentals, leefbare en duurzame stad

Stad Herentals zet verder in op duurzaam wonen, werken en leven (cf. Beleidsplan Ruimte). Ze maakt van de opmaak van het parkeer- en circulatieplan een prioriteit aan de start van de legislatuur. Verkeersveiligheid blijft een grote prioriteit voor het nieuwe bestuur. Ook de samenwerking met de ondernemers verdient onze aandacht, waarbij de nodige middelen voor vzw Handelshart werden voorzien. De strijd tegen leegstand in het kernwinkelgebied is eveneens een topprioriteit, hiertoe werden alle reglementen bijgestuurd en wordt de gevel- en etalagerenovatiepremie voor panden in het kernwinkelgebied terug ingevoerd. Er wordt gestreefd naar kwaliteitsvolle invulling van de panden en verwaarlozing wordt aangepakt. De werkzaamheden rond riolering en veilige fiets- en voetpaden in Morkhoven worden afgewerkt en deze legislatuur worden in het centrum van Herentals de werkzaamheden fase A van RWA-as Herentals uitgevoerd ('t Vlietje, Hikstraat, Burchtstraat, Stationsplein, Stationsstraat, Kleine Markt, Sint-Antoniusstraat, Schoolstraat). Hierbij staat een kwalitatieve herinrichting van de straten centraal. Met het oog op de realisatie van "Herentals fietsstad" blijft het stadsbestuur een trouwe partner van de provincie Antwerpen in het kader van de uitvoering van de diverse fiets- of strades, waarbij Herentals centraal als fietsknooppunt gepositioneerd wordt. Voor het industrieterrein wordt een circulatieplan in samenwerking met de buurgemeenten opgemaakt met het oog op de verkeersveiligheid van fietsers. Er wordt een hoppinpunt in Noorderwijk opgericht. Het fatsoeneren van fiets- en voetpaden (en dit onder andere rond de schoolomgeving in het centrum) is een absolute prioriteit voor het nieuwe bestuur, hiervoor worden jaarlijks voldoende middelen voorzien, net zoals voor herstellingswerken aan asfalt en beton. Ook zal dit bestuur de nodige voorbereidingen treffen m.b.t. PRUP Bruggenbeemd, hiervoor werden de nodige studiekredieten voorzien om op termijn het sportpark Sint-Janneke en de herlokalisatie

van SKS te realiseren en er wordt ook een investeringskrediet voorzien. Het stadsbestuur zet ten slotte maximaal in op een propere en groene leefomgeving. Hiervoor worden de nodige personeelsleden en middelen voorzien. Een deel van het groenonderhoud (speelterreinen) wordt uitbesteed om extra ruimte te geven aan de bestaande groenploege voor hun kerntaken.

Zo werkt Herentals aan een leefbare stad waar mobiliteit vlot loopt, de dorpskernen bruisen, de publieke ruimte aantrekkelijk en veilig is en iedereen met plezier woont, leeft en werkt.

Herentals, veilige stad

Preventie blijft de basis van ons veiligheidsbeleid. Via het project SAMEN zetten we in op vroegtijdige ondersteuning, casusoverleg en samenwerking met welzijnspartners. Zo vermijden we dat problemen escaleren en zorgen we voor een veilige en zorgzame omgeving.

Stad Herentals zorgt, samen met de buurgemeenten, voor de nodige middelen zodat politiezone Neteland het volledig kader kan invullen, want elke agent is nodig.

Stad Herentals zal ook haar brandweerkorps (vrijwilligers en professionelen) verder blijven ondersteunen met de nodige middelen voor hun werking. Binnenkort wordt bovendien een nieuwe brandweerkazerne geopend.

Tegelijk wordt ook de handhaving versterkt. We investeren in ANPR-camera's, extra toezicht in de publieke ruimte en dit in een nauwe samenwerking met PZ Neteland.

Herentals, bruisende stad

Stad Herentals versterkt het culturele weefsel verder en zorgt ervoor dat inwoners het hele jaar door kunnen deelnemen aan een divers cultureel aanbod en dit door de bundeling van krachten in een nieuwe dienst cultuur & evenementen enerzijds en door in te zetten op een toegankelijk én betaalbaar vrijetijdsaanbod anderzijds. Hierbij ondersteunt het stadsbestuur ook een aantal partners die mee hun schouders zetten onder “12 maanden beleving”: zoals Montmartre, Zomerspoor, Stormloop, Herentals Fietst Feest, Herentals Mondiaal en evenementen van Handelshart Herentals....

Wat betreft de bouw en inrichting van vrijetijdsinfrastructuur worden volgende acties voorzien:

- Vervangen verouderde zaal 't Hof door de bouw van een stadsfeestzaal met polyvalente en grote zaal (Belgiëlaan)
- Opmaken en uitvoeren van de inrichtingsvisie voor de site Netepark
- Oprichting van een nieuw intergemeentelijk zwembad en ijsbaan in PPS-vorm, in samenwerking met de Neteland gemeenten en Sport Vlaanderen vanaf 2029
- Inrichten van de hoofdbibliotheek tot een performant en actueel bibliotheekgebouw, met prioriteit voor het gelijkvloers en (letterlijk) ruimte voor ontmoeting, ontdekking en rust
- Openen van de gerestaureerde Lakenhal met bijpassende Fraikincollectie in 2026

Er worden eveneens herstellingswerken uitgevoerd aan de Toeristentoren en er wordt voor deze toeristische trekpleister een nieuwe concessie uitgeschreven. Er wordt een gebiedsgericht werker ingezet om het toeristisch potentieel van de Kempische Heuvelrug verder uit te bouwen. Er wordt ook een nieuwe concessie voorzien voor de jachthaven en hierbij wordt de bouw van een vaste constructie beoogd.

Herentals, duurzame stad, voor en door burgers

Als duurzame stad onderschrijft stad Herentals de duurzame ontwikkelingsdoelen of SDG's ('Sustainable Development Goals') van de Verenigde Naties. Dit zijn 17 doelstellingen die van onze wereld een meer duurzame plek moeten maken tegen 2030. Stad Herentals zet prioritair in op SDG 1 (Geen armoede), SDG 3 (Goede gezondheid en welzijn) en SDG11 (Duurzame steden en gemeenschappen), omdat deze doelstellingen de basis vormen voor een zorgzame, gezonde en leefbare stad. Het stadsbestuur profileert zich als een warme, open en Europese stad, met aandacht voor inclusie, duurzaamheid en democratie op elk beleidsniveau.

Het nieuwe bestuur zet bovendien de burger centraal door actieve burgerparticipatie te ondersteunen met diverse doelgroepen en een dynamische vrijwilligerswerking uit te bouwen in alle sectoren. Ten slotte zal stad Herentals voor de eerste keer in decennia de krachten rond communicatie bundelen in de vernieuwde dienst communicatie, participatie & toerisme. Deze dienst wordt verantwoordelijk voor de stadspromotie.

Herentals, moderne en wendbare organisatie

Een moderne en wendbare organisatie is een noodzakelijke voorwaarde om de strategische doelstellingen te realiseren en stoelt op een duurzaam personeelsbeleid en gebouwenbeleid.

Na het voeren van een grondig kerntakendebat werd beslist om een modernisering door te voeren in een aantal diensten en 15 VTE niet te vervangen of te schrappen in de organisatie. In het MJP is niet bespaard op de kerndiensten die cruciaal zijn voor dienstverlening aan de burgers. Stad Herentals wil een bestuur zijn dat kort bij de burger staat met een topdienstverlening voor haar burgers en een klantvriendelijk onthaal. Digitaal waar het kan, maar met blijvend oog voor de behoeften van minder digitaal vaardige burgers. Daar waar haalbaar wordt gesleuteld aan de openingsuren (vb. Bibliotheek, Archief...)

Op het vlak van patrimoniumbeheer worden enkele gebouwen gedesaffectedeerd (vb. Site Markgravenstraat, pastorie en schuur in Noorderwijk, grond in de Molekens,...) en enkel de strikt noodzakelijke veiligheids- en vervangingswerken worden uitgevoerd:

- Kunstencampus: oplossen problematiek luchtvochtigheid
- Spiegelfabriek: uitbreiding opslagcapaciteit voor Cirkel/Cirkelshop
- Le Paige: schrijnwerk en toren, vochtproblematiek
- Cultuurcentrum 't Schaliken : vochtproblematiek en verduurzamen technieken cultuurcentrum
- N133: lift, dakgoten en schrijnwerk
- Administratief centrum: creatie van bijkomende vergaderlokalen
- Dorpshuis Morkhoven: vochtproblematiek

Wat betreft de intergemeentelijke samenwerking blijft Stad Herentals inzetten op een verdieping van de samenwerking binnen PV Neteland, waarbij kwaliteitsvolle dienstverlening op het vlak van de 4 sectoren centraal staat: Neteland Zorg en Welzijn (met activering, rechtshulp, Huis van het Kind), Neteland Vrije tijd (met digitale inclusie, vrije tijd en regiobib), Neteland integrale veiligheid en Neteland onderwijs & economie. Hierbij wordt er volop ingezet op een goede samenwerking met de scholen met een regisseur onderwijs en een STEM-coördinator.

Wat betreft het personeelsbeleid wil Stad Herentals de werkomstandigheden van het personeel in de komende jaren verder verbeteren en daarbij extra aandacht hebben voor de arbeiders (nieuwe werkkledij, degelijk materiaal en voertuigen). Het opleidingsbudget en PIA-budget

(Personeel In Actie), blijft behouden en ook zal er via geïntegreerde stadspromotie verder ingezet worden op employer branding. Ten slotte wordt voor de eerste keer op 4 juni 2026 een “personeelsdag” georganiseerd (gecombineerd met een sluitingsdag voor alle diensten) waarbij de voormalige personeelsjaarvergadering, sport- en cultuurdag & frietendag gecombineerd worden.



SN: Strategische Nota

2026-2031

Journaalvolgnummers: 20112

Stad Herentals (0207.504.675)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

OCMW Herentals (0208.038.769)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Overzicht beleidsdoelstellingen

SD1: Herentals: stad voor, door en met burgers. *

Herentals: stad voor, door en met burgers.

BD000001: Stadspromotie via citymarketing realiseren. *

Stadspromotie via citymarketing realiseren.

BD000002: Participatie continueren en vrijwilligerswerking verder uitbouwen. *

Participatie continueren en vrijwilligerswerking verder uitbouwen.

SD2: Herentals, leefbare en duurzame stad met aandacht voor wonen, werken en leven. *

Herentals, leefbare en duurzame stad met aandacht voor wonen, werken en leven.

BD000004: Door regierol in de huisvestingssector wonen betaalbaar en kwaliteitsvol houden. *

Een regierol in de huisvestingssector vervullen om wonen voor elke doelgroep betaalbaar en kwaliteitsvol te houden.

BD000005: Een groene centrumstad in de Kempen zijn waar iedereen zich thuis voelt. *

Een groene centrumstad in de Kempen zijn waar iedereen zich thuis voelt.

BD000006: Aan een verkeersveilige stad met een sterk beleid voor de zwakke weggebruiker werken. *

Aan een verkeersveilige stad met een sterk beleid voor de zwakke weggebruiker werken.

BD000007: CO2-neutraliteit tegen 2050 nastreven. *

CO2-neutraliteit tegen 2050 nastreven.

SD3: Herentals, veilige stad. *

Herentals, veilige stad.

BD000008: Veiligheid verhogen door combinatie van preventie en handhaving. *

Veiligheid verhogen door combinatie van preventie en handhaving.

SD4: Herentals, bruisende stad. *

Herentals, bruisende stad.

BD000009: Kwaliteitsvolle vrijetijdsbesteding door optimalisering vrijetijdsinfrastructuur. *

In Herentals is er voldoende kwalitatieve ruimte voor verschillende vormen van vrijetijdsbesteding door op de optimalisering en bouw van vrijetijdsinfrastructuur, met oog voor toekomst, heden en verleden in te zetten.

BD000010: Een toegankelijk vrijetijdsaanbod organiseren zelf en in samenwerking met externe partners. *

Een toegankelijk vrijetijdsaanbod realiseren door zelf een aanbod te organiseren en samen met of complementair aan externe partners te werken.

SD5: Herentals, zorgstad. *

Herentals, zorgstad.

BD000011: De sociale dienstverlening optimaliseren. *

De sociale dienstverlening optimaliseren.

BD000013: Integraal seniorenbeleid voeren. *

Integraal seniorenbeleid voeren.

SD6: Herentals, moderne en wendbare organisatie. *

Herentals, moderne en wendbare organisatie.

BD000014: Voor een klantvriendelijke en moderne stadsadministratie zorgen. *

Voor een klantvriendelijke en moderne stadsadministratie zorgen.

BD000015: Het dienstverleningsaanbod in intergemeentelijk samenwerkingsverband verder uitbouwen. *

Het dienstverleningsaanbod in intergemeentelijk samenwerkingsverband verder uitbouwen.

SD7: Basistaken en wettelijke opdrachten.

Basistaken en wettelijke opdrachten.

BD000016: Basistaken en wettelijke opdrachten.

Basistaken en wettelijke opdrachten.

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire Strategische doelstelling: SD1

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Stad Herentals wil geïntegreerde stadspromotie realiseren door het bundelen van krachten en financiële middelen in één dienst communicatie, participatie en toerisme en door een stadsbreed promotieplan uit te werken.

Prioritair actieplan: AP000001

Stadspromotie realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	159.922	159.922	159.922	159.922	159.922	159.922
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000001

Aan citymarketing doen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	159.922	159.922	159.922	159.922	159.922	159.922
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Stad Herentals zet in op actieve burgerparticipatie, ondersteunt burgerinitiatieven met diverse doelgroepen en bouwt de vrijwilligerswerking verder uit.

Prioritair actieplan: AP000002

Actieve burgerparticipatie organiseren en burgerinitiatieven ondersteunen met diverse doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000002

Vernieuwde participatienota realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire Strategische doelstelling: SD2

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Stad Herentals neemt een regierol op om wonen voor elke doelgroep betaalbaar en kwaliteitsvol te houden. In dit beleid staat verwaarlozing tegengaan centraal. Er wordt ook speciale aandacht besteed aan de bestrijding van de leegstand in het kernwinkelgebied met het opnieuw invoeren van de gevelrenovatiesubsidie in het kernwinkelgebied en het verhogen van de leegstandsbelasting en belasting op verwaarlozing.*

Prioritair actieplan: AP000003

Strijd tegen leegstand en verkrotting voeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	53.155	53.155	53.155	53.155	53.155	53.155
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000004

Leegstand bestrijden door gevelrenovatiesubsidie in het kernwinkelgebied en leegstandsbelasting verhogen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	53.155	53.155	53.155	53.155	53.155	53.155
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000004

Voor een divers en betaalbaar woonaanbod zorgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000005

De visie op sociaal wonen opvolgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Stad Herentals profileert zich als groene centrumstad waar buitenspelen en sporten wordt aangemoedigd, de vestenvisie wordt bewaakt, RWA-as projecten worden uitgevoerd, schoolomgevingen veiliger worden en begraafplaatsen gefaseerd worden omgebouwd naar parkbegraafplaatsen. Als centrumstad staat ook de bouw van een stadsfeestzaal op de agenda.*

Prioritair actieplan: AP000005

Buitenspelen en -sporten op verschillende locaties en op verschillende manieren mogelijk maken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	116.521	110.717	174.917	110.121	175.329	110.542
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000007

De buurtspeel- en sportterreintjes regelmatig, pro-actief en kwalitatief onderhouden, met aandacht voor inclusiviteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	116.521	110.717	174.917	110.121	175.329	110.542
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000006

Gefaseerd beleidsplannen en masterplannen uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	600.000	4.950.000	4.680.000	1.500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000263

Een stadsfeestzaal met polyvalente en grote zaal bouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	450.000	4.950.000	4.680.000	1.500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000009

Gesprekken met stakeholders voeren en hoppinpunt Noorderwijk realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000011

De vestenvisie bewaken en opportuniteiten aangrijpen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000012

Ondertunneling van spoorwegen Poederleeseweg en Lichtaartseweg opvolgen en stimuleren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000013

PRUP Bruggenbeemd en de uitvoering hiervan opvolgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000014

Masterplan Begijnhof met inrichtingsvisie Burchtstraat opvolgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000015

Schoolomgevingen binnen ABO-as veiliger maken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	150.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000007

Aanleg van groene openbare ruimte stimuleren en onderhouden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	258.700	278.500	83.500	241.300	39.500	39.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000017

Begraafplaatsen gefaseerd naar parkbegraafplaatsen omschakelen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	179.200	239.000	44.000	201.800	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000018

Omgeving park Le Paige aanleggen en duurzaam beheer initiëren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	79.500	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000008

Riolering en openbaar domein vernieuwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.170.351	2.930.500	300.100	0	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	660.000	0	0

Prioritaire actie: A000019

Bankenplan opstellen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000020

RWA - as Herentals centrum gefaseerd uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	70.600	2.930.500	88.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	660.000	0	0

Prioritaire actie: A000021

RWA - as Toekomstlaan opvolgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	111.600	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000022

RWA - as Morkhoven afwerken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.999.751	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000023

RWA - as Olen centrum / Noorderwijk opvolgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000024

Weginfrastructuur op de industrieterreinen samen met IOK en buurgemeenten verbeteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	0	100.000	0	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Verkeersveiligheid is een derde speerpunt in de beleidsdoelstelling "Leefbare stad". Centraal hierin staat de opmaak en het gefaseerd uitrollen van het parkeer- en circulatieplan in het centrum en op het industrieterrein, net als het opvolgen van projecten door derden (AWV en provincie Antwerpen).*

Prioritair actieplan: AP000010

STOP-principe promoten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	656.511	571.000	269.000	295.000	219.000	195.000
Ontvangsten	45.000	80.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000028

Parkeer- en circulatieplan opmaken en gefaseerd uitrollen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	110.000	40.000	0	35.000	0	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000029

Parkeerbeleidsplan opmaken en gefaseerd uitrollen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000030

Zone 30/ fietszone evalueren en bijsturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000031

Nieuw circulatieplan op industrieterrein met buurgemeenten Grobbendonk en Herenthout onderzoeken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	29.000	30.000	9.000	0	9.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000032

Aanleg van veilige, afgescheiden fietspaden op de Poederleeseweg opvolgen en stimuleren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.000	80.000	0	0	0	0
Ontvangsten	45.000	80.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000033

Schoolstraten ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000034

Onderzoek en uitvoering fiets-o-strades opvolgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	222.511	171.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000036

Structureel onderhoud voet- en fietspaden voorzien en uitvoeren, oa S. Daemsstraat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	200.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Stad Herentals streeft CO2-neutraliteit na tegen 2050 door op de klimaatuitdagingen te anticiperen en het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatactieplan op te volgen en gefaseerd uit te voeren.*

Prioritair actieplan: AP000011

Op de klimaatuitdagingen anticiperen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	28.667	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000037

Burgemeestersconvenant opvolgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	28.667	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000038

Lokaal energie- en klimaatactieplan uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000012

Afval beheren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	32.500	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	12.000	0

Prioritaire actie: A000039

Tarieven containerpark opvolgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000040

Gecoördineerde acties tegen sluikestort en opkuisacties voor zwerfvuil uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000041

Camera's tegen sluikestort optimaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	32.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	12.000	0

Prioritaire Strategische doelstelling: SD3

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000008

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Stad Herentals streeft naar een veilige stad door de combinatie van zowel preventie als handhaving te verhogen. Er komen bijkomende ANPR-camera's en overlastcamera's in het stadspark en aan het station.*

Prioritair actieplan: AP000013

Veiligheid en handhaving borgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	0	250.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000042

Bestaande (ANPR-)camerasysteem efficiënter inzetten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	0	250.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000044

Handhavingsbeleid verfijnen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000045

Brandweerlieden in een moderne brandweerkazerne huisvesten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000046

Project SAMEN verder zetten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire Strategische doelstelling: SD4

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In Herentals is er voldoende kwalitatieve ruimte voor verschillende vormen van vrijetijdsbesteding door op de optimalisering en bouw van vrijetijdsinfrastructuur, met oog voor toekomst, heden en verleden in te zetten. Hierbij zijn oa acties de onderzoek en bouw, in PPS, van een nieuw zwembad en ijsbaan, de opening van de gerestaureerde Lakenhal, het voorbereiden van sportpark Sint-Janneke, het actualiseren van de inrichting van de bibliotheek...*

Prioritair actieplan: AP000014

De bouw en inrichting van vrijetijdsinfrastructuur onderzoeken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.084	495.000	0	2.068.768	2.110.143	2.152.346
Ontvangsten	0	0	0	225.000	229.500	234.090

Prioritaire actie: A000047

Inrichtingsvisie site Netepark opmaken en uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	2.068.768	2.110.143	2.152.346
Ontvangsten	0	0	0	225.000	229.500	234.090

Prioritaire actie: A000048

Een vaste constructie op de jachthaven onderzoeken en realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000049

Studie m.b.t. de inrichting van de bibliotheek en uitvoeringskredieten met betrekking tot jeugdafdeling (gelijkvloers)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	24.084	495.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000015

De bouw en inrichting van vrijetijdsinfrastructuur realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	429.066	360.000	0	0	150.000	600.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000050

Een nieuw sportpark en een herlokalisatie van KSKS Herentals aan Sint-Janneke voorbereiden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	150.000	600.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000051

Samen met Neteland en Sport Vlaanderen de bouw van een gemeenschappelijke ijsbaan en zwembadeninfrastructuur onderzoeken en desgevallend realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000052

De bibliotheek tot een performant en actueel bibliotheekgebouw inrichten, met prioriteit voor het gelijkvloers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000054

De technieken van cultuurcentrum 't Schaliken verduurzamen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000055

De gerestaureerde Lakenhal met de bijpassende Fraikincollectie openen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	299.066	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000057

Onderhoudswerken aan de Toeristentoren uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	360.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000016

De verhuur van de stedelijke vrijetijdsinfrastructuur optimaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000058

Zaalverhuur en -infrastructuur klantgericht, efficiënt en transparant uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000010

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Op het vlak van het toegankelijk vrijetijdsaanbod wil de stad inzetten op twaalf maanden beleving dankzij de bundeling van krachten in de nieuw opgerichte dienst cultuur & evenementen.*

Prioritair actieplan: AP000017

Twaalf maanden beleving organiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000059

Evenementenloket verder uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000060

Feest 20 jaar 't Schaliken organiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000061

Visie van toerisme verderzetten met externe partners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire Strategische doelstelling: SD5

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000011

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Stad Herentals wenst, als zorgstad, de sociale dienstverlening verder te optimaliseren en verder in te zetten op activering. Voor de jongsten wordt ingezet op de bouw van een nieuw kinderdagverblijf in de Markgravenstraat en de implementatie van het BOA-decreet. Voor de senioren wordt verder ingezet op de werking van het LDC en WV Sint-Anna. Het vrijetijdsaanbod voor mensen in armoede zal verder gestimuleerd worden via de UiTPAS.

Prioritair actieplan: AP000018

Sociale dienstverlening actualiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000062

De normen voor steunverlening vanuit een nieuwe visie en met een nieuw instrumentarium toepassen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000019

Inclusief onthaal- en taalbeleid optimaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000063

Acties ter bevordering van de Nederlandse taalvaardigheid verderzetten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000064

Een warm onthaal- en taalbeleid voor nieuwe inwoners voeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000065

E-inclusiebeleid verder uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000020

Kinderopvang uitbreiden en BOA-decreet implementeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	678.151	1.075.697	2.649.834	2.517.692	1.013.966	1.059.689
Ontvangsten	667.488	719.780	706.316	1.670.087	733.174	747.008

Prioritaire actie: A000066

Aanbod betaalbare kinderopvang voor het Hummeltjeshof naar maximum 56 plaatsen tegen 2029 in een nieuwe infrastructuur uitbreiden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	95.000	378.736	1.649.000	1.521.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	950.475	0	0

Prioritaire actie: A000067

Regie van het BOA-aanbod in Herentals

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	49.570	26.852	27.552	23.852	23.852	23.852
Ontvangsten	585.488	651.780	664.816	678.112	691.674	705.508

Prioritaire actie: A000068

Financiering van het lokaal erkende georganiseerde aanbod aan buitenschoolse activiteiten waarbij de stad geen organisator is

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	481.581	626.109	936.032	935.090	952.864	998.587
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000069

Financiering van het lokaal erkende georganiseerde aanbod aan buitenschoolse activiteiten waarbij de stad zelf organisator is

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	52.000	44.000	37.250	37.250	37.250	37.250
Ontvangsten	82.000	68.000	41.500	41.500	41.500	41.500

Prioritair actieplan: AP000021

Armoedebelief met het accent op kinderarmoede versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000071

Vrijtijdsaanbod voor mensen in armoede stimuleren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000072

De werking van de Cirkelshop in de huidige locatie behouden en versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000022

Professionele en sociale activering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	291.678	292.781	329.505	292.132	62.799	49.795
Ontvangsten	476.124	398.614	398.614	398.614	163.494	163.494

Prioritaire actie: A000073

Activeringstrajecten ondersteunen en in functie van nieuwe noden verder uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	291.678	292.781	329.505	292.132	62.799	49.795
Ontvangsten	476.124	398.614	398.614	398.614	163.494	163.494

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000013

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: De derde pijler in de beleidsdoelstelling 'Zorgstad' is die van het seniorenbeleid. Stad Herentals werkt aan een integraal seniorenbeleid, waarbij ze inzet op het bewaken van de betaalbaarheid van de zorg en de dementievriendelijkheid. Volgende acties moeten hiertoe bijdragen:

- Behouden van de huidige werking van de lokale dienstencentra en opstart van een nieuw antennepunt in Noorderwijk
- Optimaliseren van de werking van de welzijnsvereniging Sint-Anna
- Opvolgen en bijsturen van de werking van dementievriendelijke gemeente. Het doel is om mensen met dementie en hun mantelzorgers zo lang als mogelijk te laten deelnemen aan de samenleving.

Prioritair actieplan: AP000024

Thuiszorg verder uitbouwen en faciliteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000078

Antennepunt lokaal dienstencentrum in Noorderwijk op maat van de buurtanalyse en de personeelscapaciteit invullen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000079

De werking van Mobitwin behouden en optimaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000080

Vrijetijdsaanbod voor senioren organiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000025

Betaalbaarheid van de zorg bewaken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.965.557	2.864.827	2.767.773	2.769.028	2.770.309	2.771.615
Ontvangsten	163.084	169.075	170.000	170.000	170.000	170.000

Prioritaire actie: A000081

Werking welzijnsvereniging Sint-Anna optimaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.965.557	2.864.827	2.767.773	2.769.028	2.770.309	2.771.615
Ontvangsten	163.084	169.075	170.000	170.000	170.000	170.000

Prioritair actieplan: AP000026

Herentals als 'dementievriendelijke stad' in de markt zetten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000082

De werking van dementievriendelijke gemeente opvolgen en bijsturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire Strategische doelstelling: SD6

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000014

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Stad Herentals zorgt voor een klantvriendelijke en moderne stadsadministratie door zuinig om te gaan met mensen en middelen, de nodige uitrusting te voorzien voor het personeel, in te zetten op employer branding en het versterken van het organisatiebreed opleidings- en PIA-aanbod.

Prioritair actieplan: AP000027

Een duurzaam personeelsbeleid verder uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	42.600	38.212	42.836	33.973	34.622	35.285
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000083

Op principes van employer branding inzetten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000084

Werkomstandigheden van het personeel verbeteren, met extra aandacht voor de arbeiders

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	42.600	38.212	42.836	33.973	34.622	35.285
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000028

Op moderne, toegankelijke dienstverlening verder inzetten: klantvriendelijk en digitaal waar mogelijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: A000085

Mogelijkheden voor extra openingsuren van het stadsloket en het archief en geclusterde huisvesting onderzoeken en implementeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000015

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Stad Herentals wil verder inzetten op een kwalitatief dienstverleningsaanbod in intergemeentelijk samenwerkingsverband. Hierbij wordt vooral gestreefd naar uitdieping van de samenwerking binnen PV Neteland en opstart van een vernieuwde samenwerking binnen PV Zuiderkempen.

Prioritair actieplan: AP000029

Samenwerking verder uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	459.005	496.686	523.278	512.942	531.129	532.465
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000086

Werking projectvereniging Neteland, waarin Herentals zich positioneert als shared service center, verder optimaliseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	426.782	464.014	490.147	479.344	497.054	497.903
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A000087

Werking projectvereniging Erfgoed en Cultuur Zuiderkempens implementeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	32.223	32.672	33.131	33.598	34.075	34.562
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.herentals.be/bestuur/gemeenteraad-en-ocmw-raad/besluiten-gemeenteraad-en-ocmw-raad/meerjarenplan>

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Financiële nota

Schema M1: financieel doelstellingenplan



M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: 20112

Stad Herentals (0207.504.675)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

OCMW Herentals (0208.038.769)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Beleidsdoelstelling: BD000001

Stads promotie via citymarketing realiseren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	159.922	159.922	159.922	159.922	159.922	159.922

Beleidsdoelstelling: BD000002

Participatie continueren en vrijwilligerswerking verder uitbouwen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

Beleidsdoelstelling: BD000004

Een regierol in de huisvestingssector vervullen om wonen voor elke doelgroep betaalbaar en kwaliteitsvol te houden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	53.155	53.155	53.155	53.155	53.155	53.155

Beleidsdoelstelling: BD000005

Een groene centrumstad in de Kempen zijn waar iedereen zich thuis voelt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	3.145.572	8.269.717	5.238.517	1.851.421	314.829	150.042
Ontvangst	0	0	0	660.000	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000006

Aan een verkeersveilige stad met een sterk beleid voor de zwakke weggebruiker werken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	656.511	571.000	269.000	295.000	219.000	195.000
Ontvangst	45.000	80.000	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000007

CO2-neutraliteit tegen 2050 nastreven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	28.667	21.000	53.500	36.000	21.000	21.000
Ontvangst	0	0	0	0	12.000	0

Beleidsdoelstelling: BD000008

Veiligheid verhogen door combinatie van preventie en handhaving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	50.000	0	250.000	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000009

In Herentals is er voldoende kwalitatieve ruimte voor verschillende vormen van vrijetijdsbesteding door op de optimalisering en bouw van vrijetijdsinfrastructuur, met oog voor toekomst, heden en verleden in te zetten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	463.150	855.000	0	2.068.768	2.260.143	2.752.346
Ontvangst	0	0	0	225.000	229.500	234.090

Beleidsdoelstelling: BD000010

Een toegankelijk vrijetijdsaanbod realiseren door zelf een aanbod te organiseren en samen met of complementair aan externe partners te werken.

Beleidsdoelstelling: BD000011

De sociale dienstverlening optimaliseren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	994.830	1.393.478	3.004.339	2.834.824	1.101.765	1.134.484
Ontvangst	1.143.612	1.118.394	1.104.930	2.068.701	896.668	910.502

Beleidsdoelstelling: BD000013

Integraal seniorenbeleid voeren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	3.968.857	2.868.127	2.771.073	2.772.328	2.773.609	2.774.915
Ontvangst	163.084	169.075	170.000	170.000	170.000	170.000

Beleidsdoelstelling: BD000014

Voor een klantvriendelijke en moderne stadsadministratie zorgen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	42.600	38.212	42.836	33.973	34.622	35.285

Beleidsdoelstelling: BD000015

Het dienstverleningsaanbod in intergemeentelijk samenwerkingsverband verder uitbouwen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	459.005	496.686	523.278	512.942	531.129	532.465

Beleidsdoelstelling: BD000016

Basistaken en wettelijke opdrachten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	83.469.414	77.999.091	79.366.493	77.227.626	79.180.905	79.797.265
Ontvangst	82.753.685	91.383.557	90.474.060	84.740.250	85.356.979	86.317.367

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	93.501.681	92.735.388	91.742.113	87.855.959	86.660.080	87.615.879
Ontvangst	84.105.381	92.751.027	91.748.991	87.863.951	86.665.147	87.631.959

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Financiële nota

Schema M2: staat van het financiële evenwicht



M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: 20112 / 1344

Stad Herentals (0207.504.675)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

OCMW Herentals (0208.038.769)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.465.538	1.844.077	2.546.425	2.826.454	1.890.834	2.649.090
a. Ontvangsten	76.489.873	77.718.197	79.694.679	81.685.891	82.447.340	84.180.479
b. Uitgaven	75.024.335	75.874.120	77.148.254	78.859.437	80.556.506	81.531.389
II. Investeringsaldo	-10.050.158	-11.829.777	-7.385.903	-3.656.098	-1.856.423	-678.532
a. Ontvangsten	4.672.511	2.141.919	3.501.413	2.076.625	957.650	2.058.017
b. Uitgaven	14.722.669	13.971.696	10.887.316	5.732.723	2.814.073	2.736.549
III. Saldo exploitatie en investeringen	-8.584.620	-9.985.700	-4.839.478	-829.644	34.411	1.970.558
IV. Financieringsaldo	-811.680	10.001.339	4.846.356	837.636	-29.344	-1.954.478
a. Ontvangsten	2.942.997	12.890.911	8.552.899	4.101.435	3.260.157	1.393.463
b. Uitgaven	3.754.677	2.889.572	3.706.543	3.263.799	3.289.501	3.347.941
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-9.396.300	15.639	6.878	7.992	5.067	16.080
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	9.404.161	7.861	23.500	30.378	38.370	43.437
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	9.404.161	7.861	23.500	30.378	38.370	43.437
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	7.861	23.500	30.378	38.370	43.437	59.517
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	7.861	23.500	30.378	38.370	43.437	59.517

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.465.538	1.844.077	2.546.425	2.826.454	1.890.834	2.649.090
II. Netto periodieke aflossingen	1.887.441	1.655.624	2.260.119	2.543.604	2.580.858	2.638.618
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.806.987	2.599.372	3.216.843	3.041.999	3.067.401	3.108.541
b. Periodieke terugvordering leningen	919.546	943.748	956.724	498.395	486.543	469.923
III. Autofinancieringsmarge	-421.903	188.453	286.306	282.850	-690.024	10.472

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	-421.903	188.453	286.306	282.850	-690.024	10.472
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-338.217	-469.461	-586.125	-1.097.627	-1.103.420	-1.025.089
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.806.987	2.599.372	3.216.843	3.041.999	3.067.401	3.108.541
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.145.204	3.068.833	3.802.968	4.139.626	4.170.821	4.133.630
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-760.120	-281.008	-299.819	-814.778	-1.793.444	-1.014.617

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	7.861	23.500	30.378	38.370	43.437	59.517
- AGB Herentals	24.484	24.484	24.484	24.484	24.484	24.484
- AGB Sport en Recreatie Herentals	1.307.215	1.346.809	1.195.350	949.950	706.271	459.247
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.339.560	1.394.793	1.250.212	1.012.804	774.192	543.248
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-421.903	188.453	286.306	282.850	-690.024	10.472
- AGB Herentals	131.723	0	0	0	0	0
- AGB Sport en Recreatie Herentals	47.124	39.594	-151.459	-245.399	-243.679	-240.024
Totale Autofinancieringsmarge	-243.056	228.047	134.847	37.450	-933.703	-229.552
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-760.120	-281.008	-299.819	-814.778	-1.793.444	-1.014.617
- AGB Herentals	131.723	0	0	0	0	0
- AGB Sport en Recreatie Herentals	-133.084	-140.217	-291.680	-361.879	-336.489	-326.747
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-761.481	-421.225	-591.499	-1.176.657	-2.129.933	-1.341.364

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

AGB Sport en Recreatie Herentals: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Alg. 1344

AGB Herentals: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Alg. 104

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Financiële nota

Schema M3: overzicht van de kredieten



M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolgnummers: 20112

Stad Herentals (0207.504.675)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

OCMW Herentals (0208.038.769)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	53.350.577	64.719.514
Investerings	13.229.811	2.600.379
Financiering	2.891.793	2.484.897
Leningen en leasings	1.944.103	1.852.347
Toegestane leningen en betalingsuitstel	747.690	432.550
Overige financieringstransacties	200.000	200.000
Kredieten OCMW		
Exploitatie	21.673.758	11.770.359
Investerings	1.492.858	2.072.132
Financiering	862.884	458.100
Leningen en leasings	862.884	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	458.100

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

**Schema T1: uitgaven en ontvangsten volgens de
beleidsdomeinen**



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: 20112

Stad Herentals (0207.504.675)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

OCMW Herentals (0208.038.769)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemeen bestuur						
Uitgaven	28.829.085	28.211.070	28.390.191	29.400.231	30.375.332	30.977.616
Ontvangsten	3.712.032	3.280.925	3.203.840	3.138.090	3.175.942	3.209.412
Algemene financiering						
Uitgaven	6.870.612	4.282.991	5.153.867	5.058.480	5.105.250	5.119.221
Ontvangsten	56.709.160	66.315.108	65.319.896	59.806.264	60.508.157	61.323.538
Burger en samenleving						
Uitgaven	21.497.925	21.747.488	23.299.569	22.843.946	21.508.822	21.835.383
Ontvangsten	8.282.427	8.439.038	8.691.527	9.614.620	8.575.550	8.673.200
Stadsontwikkeling						
Uitgaven	17.908.375	16.959.957	14.417.793	13.142.890	13.357.813	12.888.557
Ontvangsten	7.336.877	7.139.065	6.939.360	7.624.712	6.710.000	6.735.467
Vrije tijd						
Uitgaven	18.395.684	21.533.882	20.480.693	17.410.413	16.312.863	16.795.102
Ontvangsten	8.064.885	7.576.890	7.594.367	7.680.265	7.695.498	7.690.341
Algemeen totaal						
Uitgaven	93.501.681	92.735.388	91.742.113	87.855.959	86.660.080	87.615.879
Ontvangsten	84.105.381	92.751.027	91.748.991	87.863.951	86.665.147	87.631.959

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

**Schema T2: uitgaven en ontvangsten volgens de
economische indeling ervan**



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnummers: 20112

Stad Herentals (0207.504.675)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

OCMW Herentals (0208.038.769)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I.Totaal exploitatie-uitgaven	75.024.335	75.874.120	77.148.254	78.859.437	80.556.506	81.531.389
A. Operationele uitgaven	73.793.205	74.483.203	75.506.907	77.125.966	78.801.074	79.807.296
1. Goederen en diensten	15.735.474	15.409.531	15.302.754	15.138.154	15.291.933	15.070.825
2. Bezoldigingen	42.013.788	42.820.613	43.737.578	43.386.080	44.722.834	45.752.012
a. Politiek personeel	805.728	821.844	838.283	855.050	872.152	889.596
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	13.146.324	13.732.202	14.300.286	14.613.751	15.485.731	16.040.773
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	21.445.714	21.648.815	21.984.773	21.368.625	21.799.279	22.238.604
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	90.224	91.939	89.188	90.972	92.791	94.646
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
f. Andere personeelskosten	1.290.522	1.285.830	1.280.264	1.208.002	1.218.206	1.228.624
g. Pensioenen	235.276	239.983	244.784	249.680	254.675	259.769
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	3.693.127	3.761.960	3.832.170	3.903.782	3.903.782	3.977.260
4. Toegestane werkingssubsidies	12.095.586	12.203.198	12.373.781	14.434.550	14.586.293	14.738.080
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	782.970	764.077	584.584	550.758	542.075	518.507
- aan welzijnsverenigingen	3.366.757	2.809.213	2.714.302	2.717.488	2.720.738	2.724.053
- aan de politiezone	5.093.077	5.581.985	5.625.688	5.631.125	5.716.786	5.780.087
- aan de hulpverleningszone	1.040.516	1.056.586	1.076.864	1.098.515	1.120.599	1.143.125
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	514.777	554.196	618.159	571.110	602.975	591.994
- aan besturen van de erediens	75.539	116.720	116.704	118.276	119.887	121.313
- aan andere begunstigen	1.221.950	1.320.421	1.637.481	3.747.278	3.763.233	3.859.001
5. Andere operationele uitgaven	255.231	287.900	260.623	263.400	296.231	269.120
B. Financiële uitgaven	1.231.130	1.390.917	1.641.347	1.733.471	1.755.432	1.724.093
1. Rente	1.132.026	1.291.813	1.542.243	1.634.367	1.656.328	1.624.989
- aan financiële instellingen	1.099.012	1.251.368	1.495.715	1.585.105	1.607.066	1.575.727
- aan andere entiteiten	33.014	40.445	46.528	49.262	49.262	49.262
2. Andere financiële uitgaven	99.104	99.104	99.104	99.104	99.104	99.104

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	76.489.873	77.718.197	79.694.679	81.685.891	82.447.340	84.180.479
A. Operationele ontvangsten	75.136.712	76.369.036	78.364.085	80.372.449	81.133.898	82.867.037
1. Ontvangsten uit de werking	8.668.565	8.730.873	8.763.384	8.739.222	8.815.777	8.853.219
a. Ontvangsten uit retributies	2.762.879	2.763.119	2.748.964	2.682.129	2.698.129	2.704.209
b. Andere ontvangsten uit de werking	5.905.686	5.967.754	6.014.420	6.057.093	6.117.648	6.149.010
2. Fiscale ontvangsten en boetes	32.983.114	33.812.750	34.908.088	35.868.557	36.310.675	37.241.944
a. Aanvullende belastingen	30.115.261	30.931.358	32.013.036	32.967.420	33.395.523	34.314.167
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	17.597.464	18.114.494	18.820.626	19.385.155	19.948.885	20.528.321
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	11.880.289	12.168.145	12.532.479	12.912.785	12.767.725	13.097.307
- Andere aanvullende belastingen	637.508	648.719	659.931	669.480	678.913	688.539
b. Andere belastingen	2.452.691	2.466.230	2.479.890	2.485.975	2.499.990	2.512.615
c. Boetes	415.162	415.162	415.162	415.162	415.162	415.162
3. Werkingssubsidies	30.094.102	30.261.720	31.087.839	31.893.635	32.087.942	32.799.107
a. Algemene werkingssubsidies	18.671.728	18.785.056	19.545.132	20.292.848	20.873.025	21.511.642
- Gemeentefonds	11.848.101	12.015.762	12.409.782	12.817.178	13.238.793	13.676.662
- Andere algemene werkingssubsidies	6.823.627	6.769.294	7.135.350	7.475.670	7.634.232	7.834.980
- van de federale overheid	150.925	164.258	166.086	169.413	0	0
- van de Vlaamse overheid	6.666.458	6.598.792	6.963.020	7.300.013	7.627.988	7.828.736
- van andere entiteiten	6.244	6.244	6.244	6.244	6.244	6.244
b. Specifieke werkingssubsidies	11.422.374	11.476.664	11.542.707	11.600.787	11.214.917	11.287.465
- van de federale overheid	4.430.531	4.500.735	4.577.289	4.622.167	4.456.932	4.514.704
- van de Vlaamse overheid	6.719.073	6.702.348	6.691.012	6.704.370	6.601.886	6.615.785
- van de provincie	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
- van de gemeente	22.000	22.000	22.000	21.000	21.000	21.000
- van andere entiteiten	248.771	249.581	250.407	251.250	133.099	133.976
4. Recuperatie individuele hulpverlening	310.500	314.100	317.772	321.517	321.517	325.338
5. Andere operationele ontvangsten	3.080.431	3.249.593	3.287.002	3.549.518	3.597.987	3.647.429
B. Financiële ontvangsten	1.353.161	1.349.161	1.330.594	1.313.442	1.313.442	1.313.442

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	14.722.669	13.971.696	10.887.316	5.732.723	2.814.073	2.736.549
A. Investeringsen in financiële vaste activa	500	500	500	500	500	500
4. Andere financiële vaste activa	500	500	500	500	500	500

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Stad Herentals en OCMW Herentals (0207.504.675 / 0208.038.769)

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
B. Investeren in materiële vaste activa	11.011.627	12.476.188	9.597.302	5.025.922	1.933.685	2.009.509
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.478.142	12.476.188	9.597.302	5.025.922	1.933.685	2.009.509
a. Terreinen en gebouwen	3.690.432	6.859.000	6.505.000	3.046.800	210.000	645.000
b. Wegen en andere infrastructuur	2.586.513	3.973.500	1.619.800	852.933	993.000	717.000
c. Roerende goederen	1.647.850	1.096.629	936.431	1.013.253	637.175	344.073
d. Leasing en soortgelijke rechten	552.347	546.059	535.071	91.936	92.510	302.436
e. Erfgoed	1.000	1.000	1.000	21.000	1.000	1.000
2. Andere materiële vaste activa	2.533.485	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	2.533.485	0	0	0	0	0
C. Investeren in immateriële vaste activa	2.246.036	816.736	491.600	32.000	101.000	47.000
D. Toegestane investeringssubsidies	1.464.506	678.272	797.914	674.301	778.888	679.540
- aan welzijnsverenigingen	691.580	150.250	150.000	150.000	150.000	150.000
- aan de politiezone	157.338	276.233	241.484	262.917	212.450	257.947
- aan de hulpverleningszone	173.088	241.789	246.430	251.384	256.438	261.593
- aan besturen van de eredienst	10.000	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	432.500	10.000	160.000	10.000	160.000	10.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	4.672.511	2.141.919	3.501.413	2.076.625	957.650	2.058.017
A. Verkoop van financiële vaste activa	389.114	83.421	83.421	83.421	83.421	83.421
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	155.693	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	232.921	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921
4. Andere financiële vaste activa	500	500	500	500	500	500
B. Verkoop van materiële vaste activa	2.602.236	1.340.000	2.843.333	93.333	595.333	1.685.200
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
c. Roerende goederen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
2. Andere materiële vaste activa	2.592.236	1.330.000	2.833.333	83.333	585.333	1.675.200
a. Onroerende goederen	2.592.236	1.330.000	2.833.333	83.333	585.333	1.675.200
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	1.681.161	718.498	574.659	1.899.871	278.896	289.396
- van de Vlaamse overheid	1.281.161	418.498	374.659	1.699.871	66.896	89.396
- van andere entiteiten	400.000	300.000	200.000	200.000	212.000	200.000

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	3.754.677	2.889.572	3.706.543	3.263.799	3.289.501	3.347.941
A. Vereffening van financiële schulden	2.806.987	2.599.372	3.216.843	3.041.999	3.067.401	3.108.541
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.806.987	2.599.372	3.216.843	3.041.999	3.067.401	3.108.541
B. Vereffening van niet-financiële schulden	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	747.690	90.200	289.700	21.800	22.100	39.400
1. Toegestane leningen	747.690	90.200	289.700	21.800	22.100	39.400
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	747.690	90.200	289.700	21.800	22.100	39.400

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	2.942.997	12.890.911	8.552.899	4.101.435	3.260.157	1.393.463
A. Aangaan van financiële schulden	1.852.347	11.776.059	7.425.071	3.431.936	2.602.510	752.436
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	1.300.000	11.230.000	6.890.000	3.340.000	2.510.000	450.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	552.347	546.059	535.071	91.936	92.510	302.436
B. Aangaan van niet-financiële schulden	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	890.650	914.852	927.828	469.499	457.647	441.027
1. Terugvordering van toegestane leningen	890.650	914.852	927.828	469.499	457.647	441.027
a. Periodieke terugvorderingen	890.650	914.852	927.828	469.499	457.647	441.027

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.465.538	1.844.077	2.546.425	2.826.454	1.890.834	2.649.090
II. Investeringsaldo	-10.050.158	-11.829.777	-7.385.903	-3.656.098	-1.856.423	-678.532
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-8.584.620	-9.985.700	-4.839.478	-829.644	34.411	1.970.558
IV. Financieringssaldo	-811.680	10.001.339	4.846.356	837.636	-29.344	-1.954.478
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-9.396.300	15.639	6.878	7.992	5.067	16.080

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

Schema T3: evolutie van de financiële schulden



T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolnummers: 20112

Stad Herentals (0207.504.675)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

OCMW Herentals (0208.038.769)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	39.315.053	38.360.413	47.537.100	51.745.328	52.135.265	51.670.374
1. Obligatieleningen	4.670.000	4.425.000	4.180.000	3.935.000	3.690.000	3.445.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.115.666	2.275.303	2.581.736	2.848.142	2.659.880	2.474.530
3. Schulden aan kredietinstellingen	32.529.387	31.660.110	40.775.364	44.962.186	45.785.385	45.750.844
B. Nieuwe leningen en leasings	1.852.347	11.776.059	7.425.071	3.431.936	2.602.510	752.436
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	552.347	546.059	535.071	91.936	92.510	302.436
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.300.000	11.230.000	6.890.000	3.340.000	2.510.000	450.000
C. Aflossingen	2.806.987	2.599.372	3.216.843	3.041.999	3.067.401	3.108.541
1. Obligatieleningen	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	392.710	239.626	268.665	280.198	277.860	284.208
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.169.277	2.114.746	2.703.178	2.516.801	2.544.541	2.579.333
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	38.360.413	47.537.100	51.745.328	52.135.265	51.670.374	49.314.269
1. Obligatieleningen	4.425.000	4.180.000	3.935.000	3.690.000	3.445.000	3.200.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.275.303	2.581.736	2.848.142	2.659.880	2.474.530	2.492.758
3. Schulden aan kredietinstellingen	31.660.110	40.775.364	44.962.186	45.785.385	45.750.844	43.621.511

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Alg. 20112

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

Overzicht van de investeringen

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
SD2 - Herentals, leefbare en duurzame stad met aandacht voor wonen, werken en leven.								
BD000004 - Een regierol in de huisvestingssector vervullen om wonen voor elke doelgroep betaalbaar en kwaliteitsvol te houden.								
AP000003 - Strijd tegen leegstand en verkrotting voeren								
A000004 - Leegstand bestrijden door gevelrenovatiesubsidie in het kernwinkelgebied en leegstandsbelasting verhogen								
U	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad - MJP004650 - Subsidie: premiestelsel voor gevelrenovatie in het kernwinkelgebied	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
BD000005 - Een groene centrumstad in de Kempen zijn waar iedereen zich thuis voelt.								
AP000005 - Buitenspelen en -sporten op verschillende locaties en op verschillende manieren mogelijk maken								
A000007 - De buurtspeel- en sportterreintjes regelmatig, pro-actief en kwalitatief onderhouden, met aandacht voor inclusiviteit								
U	10.000	0	65.000	0	65.000	0	65.000	0
Stad - MJP003418 - Herentals investeert in de inrichting van speel-, sport- en ontmoetingsruimte.	10.000	0	65.000	0	65.000	0	65.000	0
AP000006 - Gefaseerd beleidsplannen en masterplannen uitvoeren								
A000015 - Schoolomgevingen binnen ABO-as veiliger maken								
U	150.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004656 - As Augustijnenlaan-Belgiëlaan-Rik Van Looylaan: landschappelijke aanleg Rik Van Looylaan: studies en erelonen	150.000	0	0	0	0	0	0	0
A000263 - Een stadsfeestzaal met polyvalente en grote zaal bouwen								
U	450.000	4.950.000	4.680.000	1.500.000	0	0	0	0
Stad - MJP003651 - Stadsfeestzaal met polyvalente en grote zaal: nieuwbouw: studies en erelonen	450.000	450.000	180.000	0	0	0	0	0
Stad - MJP003652 - Stadsfeestzaal met polyvalente en grote zaal: nieuwbouw: uitvoering werken	0	4.500.000	4.500.000	1.500.000	0	0	0	0
O	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003707 - Stadsfeestzaal met polyvalente en grote zaal: nieuwbouw: subsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
AP000007 - Aanleg van groene openbare ruimte stimuleren en onderhouden								
A000017 - Begraafplaatsen gefaseerd naar parkbegraafplaatsen omschakelen								
U	179.200	239.000	44.000	201.800	0	0	343.500	300.000
Stad - MJP004661 - Begraafplaatsen: doelstellingen masterplan : uitvoering werken	179.200	239.000	44.000	201.800	0	0	343.500	300.000
A000018 - Omgeving park Le Paige aanleggen en duurzaam beheer initiëren								
U	79.500	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500
Stad - MJP004662 - Kasteel Le Paige - uitvoering beheersplan: uitvoering werken in het park	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Stad - MJP004664 - Domein Le Paige - RLKGN loket onderhoud buitengebied (LOB): studies en erelonen	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Stad - MJP004665 - Le Paige: aanleg landschappelijke hoofdpoot: studies en erelonen	40.000	0	0	0	0	0	0	0
AP000008 - Riolering en openbaar domein vernieuwen								
A000020 - RWA - as Herentals centrum gefaseerd uitvoeren								
U	70.600	2.930.500	88.500	0	0	0	0	0
Stad - MJP004670 - RWA-as Herentals station -DEEL A: Sint-Antoniusstraat: heraanleg riolering en weginfrastructuur: studies en erelonen	15.600	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004671 - RWA-as Herentals station -DEEL A: Sint-Antoniusstraat: heraanleg riolering en weginfrastructuur: uitvoering werken	0	390.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004672 - RWA-as Herentals station DEEL A: Aquafin (Schoolstraat, Stationsstraat, Stationsplein, Hikstraat, Nederrij, Burchtstraat): heraanleg rioler	55.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004673 - RWA-as Herentals station -DEEL A: Aquafin (Schoolstraat, Stationsstraat, Stationsplein, Hikstraat, Nederrij, Burchtstraat): heraanleg rioler	0	2.085.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004675 - RWA-as Herentals station -DEEL A: t Vlietje: heraanleg riolering en weginfrastructuur: uitvoering werken	0	325.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004677 - RWA-as Herentals station: DEEL A: Aquafin (Schoolstraat, Stationsstraat, Stationsplein, Hikstraat, Nederrij, Burchtstraat): heraanleg rioler	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004678 - RWA-as Herentals station - DEEL A: Sint-Antoniusstraat: heraanleg riolering en weginfrastructuur: uitvoering werken en studies m.b.t. rioler	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004680 - RWA-as Herentals station -DEEL A: t Vlietje: heraanleg riolering en weginfrastructuur: uitvoering werken en studies m.b.t. riolering (wordt t	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004682 - RWA-as Herentals station -DEEL A: Aquafin (Schoolstraat, Stationsstraat, Stationsplein, Hikstraat, Nederrij, Burchtstraat): heraanleg rioler	0	100.000	88.500	0	0	0	0	0
Stad - MJP004683 - RWA-as Herentals station -DEEL A: Sint-Antoniusstraat: heraanleg riolering en weginfrastructuur: nutsmaatschappijen	0	15.500	0	0	0	0	0	0

Het overzicht van de investeringen		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Stad - MJP004685 - RWA-as Herentals station -DEEL A: t Vlietje: heraanleg riolering en weginfrastructuur: nutsmaatschappijen		0	15.000	0	0	0	0	0	0
O		0	0	0	660.000	0	0	0	0
Stad - MJP004786 - RWA-as Herentals station -DEEL A: Sint-Antoniusstraat: heraanleg riolering en weginfrastructuur: subsidies		0	0	0	165.000	0	0	0	0
Stad - MJP004787 - RWA-as Herentals station -DEEL A: t Vlietje: heraanleg riolering en weginfrastructuur: subsidies		0	0	0	170.000	0	0	0	0
Stad - MJP004788 - RWA-as Herentals centrum: subsidie fietsfonds Herenthoutseweg en Lierseweg		0	0	0	325.000	0	0	0	0
A000021 - RWA - as Toekomstlaan opvolgen									
U		0	0	111.600	0	0	0	0	0
Stad - MJP004686 - Toekomstlaan - Wolfstee (Lokaal Pact): heraanleg riolering en fietspaden: studies en erelonen		0	0	111.600	0	0	0	0	0
Stad - MJP004689 - Toekomstlaan - Wolfstee (Lokaal Pact): heraanleg riolering en fietspaden: uitvoering studies m.b.t. riolering (wordt bij factuur uitgesplitst i		0	0	0	0	0	0	0	0
A000022 - RWA - as Morkhoven afwerken									
U		1.939.751	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003655 - Fietsinfrastructuur Wiekevorstseweg (Mispelaar - Doornestraat) - grondverwervingen		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003656 - Fietsinfrastructuur Molenstraat - grondverwervingen		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003657 - Fietsinfrastructuur Voortkapelseweg – grondverwervingen		69.397	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003658 - Fietsinfrastructuur Morkhovenseweg - grondverwervingen		180.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004690 - Molenstraat: aanleg fietspad en riolering: erelonen en studies		275.627	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004691 - Molenstraat: aanleg fietspad en riolering: uitvoering werken		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004692 - Molenstraat: aanleg fietspad en riolering: nutsmaatschappijen		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004693 - Molenstraat: aanleg ondertunneling: uitvoering werken		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004694 - Wiekevorstseweg: aanleg fietspad en riolering: studies en erelonen		94.133	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004695 - Wiekevorstseweg: aanleg fietspad en riolering: uitvoering werken		486.950	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004696 - Wiekevorstseweg: aanleg fietspad en riolering: nutsmaatschappijen		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004697 - Voortkapelseweg – aanleg weginfrastructuur en riolering: uitvoering werken		539.563	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004698 - Voortkapelseweg – aanleg weginfrastructuur en riolering: studies en erelonen		87.295	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004699 - Voortkapelseweg – aanleg weginfrastructuur en riolering: nutsmaatschappijen		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004700 - Molenstraat: aanleg ondertunneling: studies en erelonen		206.786	0	0	0	0	0	0	0
O		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004790 - Molenstraat: aanleg fietspad en riolering: subsidies		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004791 - Molenstraat: aanleg ondertunneling: subsidies		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004792 - Wiekevorstseweg: aanleg fietspad en riolering: subsidies		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004793 - Voortkapelseweg – aanleg weginfrastructuur en riolering: subsidies		0	0	0	0	0	0	0	0
A000024 - Weginfrastructuur op de industrieterreinen samen met IOK en buurgemeenten verbeteren									
U		100.000	0	100.000	0	100.000	0	100.000	0
Stad - MJP004701 - Industriegebied: samenwerkingsovereenkomst IOK: uitvoering werken		100.000	0	100.000	0	100.000	0	100.000	0
BD000006 - Aan een verkeersveilige stad met een sterk beleid voor de zwakke weggebruiker werken.									
AP000010 - STOP-principe promoten									
A000028 - Parkeer- en circulatieplan opmaken en gefaseerd uitrollen									
U		110.000	40.000	0	35.000	0	35.000	35.000	35.000
Stad - MJP004702 - Mobiliteitsplan, parkeer- en circulatieplan: studies en erelonen		75.000	5.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004703 - Mobiliteitsplan, parkeer- en circulatieplan: uitvoering acties		35.000	35.000	0	35.000	0	35.000	35.000	35.000
A000031 - Nieuw circulatieplan op industrieterrein met buurgemeenten Grobbendonk en Herenthout onderzoeken									
U		29.000	30.000	9.000	0	9.000	0	9.000	0
Stad - MJP004704 - Industriegebied Klein Gent: circulatieplan met buurgemeenten: studies en erelonen		20.000	0	0	0	0	0	0	0

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Stad - MJP004705 - Industriegebied Klein Gent: circulatieplan met buurgemeenten: uitvoering acties	0	30.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004706 - Industriegebied: samenwerkingsovereenkomst IOK: studies en erelonen	9.000	0	9.000	0	9.000	0	9.000	0
A000032 - Aanleg van veilige, afgescheiden fietspaden op de Poederleeseweg opvolgen en stimuleren								
U	45.000	80.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003659 - Poederleeseweg: aanleg weginfrastructuur en riolering: erelonen onderhandelaar aquafin	45.000	80.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004707 - Poederleeseweg: aanleg weginfrastructuur en riolering: erelonen en studies	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004708 - Poederleeseweg: aanleg weginfrastructuur en riolering: uitvoering werken	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004709 - Poederleeseweg: aanleg weginfrastructuur en riolering: nutsmaatschappijen	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004710 - Poederleeseweg: aanleg weginfrastructuur en riolering: uitvoering werken en studies m.b.t. riolering (wordt bij factuur uitgesplitst i.f.v. rap	0	0	0	0	0	0	0	0
O	45.000	80.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003708 - Poederleeseweg: aanleg weginfrastructuur en riolering: erelonen onderhandelaar aquafin	45.000	80.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004794 - Poederleeseweg: aanleg weginfrastructuur en riolering: subsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
A000034 - Onderzoek en uitvoering fiets-o-strades opvolgen								
U	222.511	171.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004711 - Fietsostrade Herentals-Aarschot: verbreding en aanpassing kruispunten: studies en erelonen	102.511	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004716 - FOS Herentals - Aarschot: missing link (cluster 8):openbare verlichting	0	121.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004717 - FOS Herentals - Aarschot: missing link (cluster 8):uitvoering werken aandeel Stad Herentals	120.000	50.000	0	0	0	0	0	0
A000036 - Structureel onderhoud voet- en fietspaden voorzien en uitvoeren, oa S. Daemsstraat								
U	250.000	250.000	250.000	250.000	200.000	150.000	250.000	250.000
Stad - MJP004718 - Structureel onderhoud van voet- en fietspaden	250.000	250.000	250.000	250.000	200.000	150.000	250.000	250.000
BD000007 - CO2-neutraliteit tegen 2050 nastreven.								
AP000011 - Op de klimaatuitdagingen anticiperen								
A000037 - Burgemeestersconvenant opvolgen								
U	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad - MJP003479 - Investeringskosten kaderend binnen de burgemeestersconvenant	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
AP000012 - Afval beheren								
A000040 - Gecoördineerde acties tegen sluikstort en opkuisacties voor zwerfvuil uitvoeren								
U	0	0	0	15.000	0	0	0	15.000
Stad - MJP004529 - Aankoop straatvuilbakjes	0	0	0	15.000	0	0	0	15.000
A000041 - Camera's tegen sluikstort optimaliseren								
U	0	0	32.500	0	0	0	0	0
Stad - MJP004530 - Overlastcamera's: aankoop	0	0	32.500	0	0	0	0	0
O	0	0	0	0	12.000	0	0	0
Stad - MJP004560 - Overlastcamera's: subsidie Ovam	0	0	0	0	12.000	0	0	0
SD3 - Herentals, veilige stad.								
BD000008 - Veiligheid verhogen door combinatie van preventie en handhaving.								
AP000013 - Veiligheid en handhaving borgen								
A000042 - Bestaande (ANPR-)camerasysteem efficiënter inzetten								
U	50.000	0	250.000	0	0	0	0	0
Stad - MJP003299 - Bewakingscamera's centrum: aankoop en installatie	50.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004719 - ANPR-camera's: aankoop en installatie	0	0	250.000	0	0	0	0	0
SD4 - Herentals, bruisende stad.								
BD000009 - In Herentals is er voldoende kwalitatieve ruimte voor verschillende vormen van vrijetijdsbesteding door op de optimalisering en bouw van vrijetijdsinfrastructuur, met oog voor toekomst, heden en verleden in te zetten.								

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
AP000014 - De bouw en inrichting van vrijetijdsinfrastructuur onderzoeken								
A000047 - Inrichtingsvisie site Netepark opmaken en uitvoeren								
U	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003481 - Opmaak masterplan Netepark en Sport Vlaanderen	0	0	0	0	0	0	0	0
A000049 - Studie m.b.t. de inrichting van de bibliotheek en uitvoeringskredieten met betrekking tot jeugdafdeling (gelijkvloers)								
U	24.084	495.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003660 - Bibliotheek: verbetering werking inzake 'ontmoeting' en 'verstaanbaarheid' op gelijkvloers - werken	0	450.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003661 - Bibliotheek: verbetering werking inzake 'ontmoeting' en 'verstaanbaarheid' op gelijkvloers- studie en erelonen	24.084	45.000	0	0	0	0	0	0
AP000015 - De bouw en inrichting van vrijetijdsinfrastructuur realiseren								
A000050 - Een nieuw sportpark en een herlokalisatie van KSKS Herentals aan Sint-Janneke voorbereiden								
U	0	0	0	0	150.000	600.000	4.350.000	4.350.000
Stad - MJP003482 - Sportpark St.-Janneke: studies en erelonen	0	0	0	0	50.000	0	350.000	350.000
Stad - MJP003483 - Sportpark St.-Janneke: uitvoering werken	0	0	0	0	100.000	600.000	4.000.000	4.000.000
A000052 - De bibliotheek tot een performant en actueel bibliotheekgebouw inrichten, met prioriteit voor het gelijkvloers								
U	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003662 - Bibliotheek: herstellingswerken dakkapellen, verledding en dringende renovatiewerken	0	0	0	0	0	0	0	0
A000054 - De technieken van cultuurcentrum 't Schaliken verduurzamen								
U	100.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003663 - Studies goederenlift podiumzaal (kost indien stopzetting werken)	100.000	0	0	0	0	0	0	0
A000055 - De gerestaureerde Lakenhal met de bijpassende Fraikincollectie openen								
U	295.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003664 - Lakenhal - restauratie: studies en erelonen perceel 1 bouw	45.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003665 - Lakenhal - restauratie: uitvoering werken perceel 1 bouw	250.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003666 - Lakenhal - restauratie: uitvoering werken perceel 2 beelden	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003667 - Lakenhal - restauratie: studies en erelonen perceel 2 beelden	0	0	0	0	0	0	0	0
O	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003709 - Lakenhal - restauratie: subsidie perceel 1 bouw	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003710 - Lakenhal - restauratie: subsidie perceel 2 beelden	0	0	0	0	0	0	0	0
A000057 - Onderhoudswerken aan de Toeristentoren uitvoeren								
U	30.000	360.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003668 - Toeristentoren: renovatiewerken : studies en erelonen	30.000	10.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003669 - Toeristentoren: renovatiewerken: werken	0	350.000	0	0	0	0	0	0
SD5 - Herentals, zorgstad.								
BD000011 - De sociale dienstverlening optimaliseren.								
AP000020 - Kinderopvang uitbreiden en BOA-decreet implementeren								
A000066 - Aanbod betaalbare kinderopvang voor het Hummeltjeshof naar maximum 56 plaatsen tegen 2029 in een nieuwe infrastructuur uitbreiden								
U	95.000	378.736	1.649.000	1.520.000	0	0	0	0
Stad - MJP003432 - Bouwen nieuwe infrastructuur kinderopvang: Kunstwerk	0	0	0	20.000	0	0	0	0
Stad - MJP003433 - Bouwen nieuwe infrastuctuur kinderopvang: buitenaanleg	0	0	0	300.000	0	0	0	0
Stad - MJP003434 - Bouwen nieuwe infrastuctuur kinderopvang: erelonen landschapsarchitect	0	0	54.000	0	0	0	0	0
Stad - MJP003435 - Bouwen nieuwe infrastuctuur kinderopvang: meubilair	0	0	0	200.000	0	0	0	0
Stad - MJP003436 - Bouwen nieuwe infrastuctuur kinderopvang: studies en erelonen	95.000	154.736	95.000	0	0	0	0	0
Stad - MJP003437 - Bouwen nieuwe infrastuctuur kinderopvang: werken	0	224.000	1.500.000	1.000.000	0	0	0	0

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
O	0	0	0	950.475	0	0	0	0
Stad - MJP003439 - Bouwen nieuwe infrastructuur kinderopvang: VIPA-subsidies	0	0	0	950.475	0	0	0	0
BD000013 - Integraal seniorenbeleid voeren.								
AP000025 - Betaalbaarheid van de zorg bewaken								
A000081 - Werking welzijnsvereniging Sint-Anna optimaliseren								
U	691.580	150.250	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
OCMW - MJP004947 - Investeringssubsidie welzijnsvereniging Sint-Anna - WZC	691.580	150.250	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
OCMW - MJP004948 - Investeringssubsidie welzijnsvereniging Sint-Anna - CADO	0	0	0	0	0	0	0	0
SD6 - Herentals, moderne en wendbare organisatie.								
BD000014 - Voor een klantvriendelijke en moderne stadsadministratie zorgen.								
AP000027 - Een duurzaam personeelsbeleid verder uitbouwen								
A000084 - Werkomstandigheden van het personeel verbeteren, met extra aandacht voor de arbeiders								
U	12.000	7.000	11.000	1.500	1.500	1.500	5.500	1.500
Stad - MJP004531 - Spreidingsplan dienstfietsen	1.000	1.000	5.000	1.500	1.500	1.500	5.500	1.500
Stad - MJP004532 - Administratief centrum - aanpassingswerken	11.000	6.000	6.000	0	0	0	0	0
SD7 - Basistaken en wettelijke opdrachten.								
BD000016 - Basistaken en wettelijke opdrachten.								
AP000030 - Patrimoniumbeheer								
A000088 - PAT: Administratief centrum, Augustijnenlaan 30								
U	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Stad - MJP003671 - AC: aankoop meubilair	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
A000089 - PAT: Stedelijke werkplaats, Hemeldonk 8								
U	250.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003672 - Stedelijke werkplaats - dakwerken (noodzakelijke herstellingswerken)	250.000	0	0	0	0	0	0	0
A000090 - PAT: Kunstencampus, Molenvest 19-27								
U	290.500	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003673 - Kunstencampus - aanpassingswerken verluchting	140.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003674 - Kunstencampus - aanpassingswerken verwarming	40.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003675 - Kunstencampus - afstellen systemen na aanpassingswerken	100.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004533 - Kunstencampus - beheer gebouw: onderhoud en prestaties van derden	10.500	0	0	0	0	0	0	0
A000093 - PAT: Dorpshuis Morkhoven, Dorp 12								
U	20.000	0	200.000	0	0	0	0	0
Stad - MJP003676 - Dorpshuis Morkhoven - Pomphuis - vochtproblematiek: studie en erelonen	15.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003677 - Dorpshuis Morkhoven - Pomphuis - kleine aanpassingswerken ifv kantoorruimte dienstencentrum	5.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003678 - Dorpshuis Morkhoven - Pomphuis - vochtproblematiek: werken	0	0	200.000	0	0	0	0	0
A000094 - PAT: Le Paige, Nederrij 135								
U	167.500	320.000	45.000	0	0	0	0	0
Stad - MJP003679 - Kasteel Le Paige - schrijnwerk vernieuwen: erelonen en studies	0	5.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003680 - Kasteel Le Paige - schrijnwerk vernieuwen: studie en erelonen	2.500	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003681 - Kasteel Le Paige - schrijnwerk vernieuwen: werken	0	240.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003682 - Kasteel Le Paige - toren herstelwerkzaamheden: werken	0	0	45.000	0	0	0	0	0
Stad - MJP003683 - Kasteel Le Paige - vochtproblematiek kelder en trap: studie en erelonen	10.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003684 - Kasteel Le Paige - vochtproblematiek kelder en trap: werken	150.000	0	0	0	0	0	0	0

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Stad - MJP004720 - Kasteel Le Paige - kroonwerk: slibruiming	5.000	75.000	0	0	0	0	0	0
O	0	104.339	122.727	0	0	0	0	0
Stad - MJP003711 - Kasteel Le Paige - schrijnwerk vernieuwen: subsidies	0	0	122.727	0	0	0	0	0
Stad - MJP003713 - Kasteel Le Paige - vochtproblematiek kelder en trap: subsidie	0	79.339	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004798 - Kasteel Le Paige - kroonwerk: slibruiming - subsidie	0	25.000	0	0	0	0	0	0
A000096 - PAT: Cultuurcentrum 't Schaliken, Grote Markt 35								
U	711.902	157.937	101.811	0	0	0	0	0
Stad - MJP003075 - 't Schaliken - verduurzaming cc 't Schaliken	352.422	7.937	51.811	0	0	0	0	0
Stad - MJP003076 - 't Schaliken - vervanging ringleiding	6.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003077 - 't Schaliken - vervanging zitbankjes kinderen	7.480	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003685 - 't Schaliken - waterinsijpeling: problematiek foyer, herstelling ramen	226.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003686 - 't Schaliken - geurproblematiek: werken	100.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003687 - 't Schaliken - vochtproblematiek: studies en erelonen	20.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003688 - 't Schaliken - vochtproblematiek: werken	0	150.000	50.000	0	0	0	0	0
O	324.465	4.763	26.286	0	0	0	0	0
Stad - MJP003082 - 't Schaliken - verduurzaming cc 't Schaliken: subsidies	211.465	4.763	26.286	0	0	0	0	0
Stad - MJP003714 - 't Schaliken - schrijnwerk kantoorgedeelte vernieuwen: subsidies	113.000	0	0	0	0	0	0	0
A000098 - PAT: Lakenhal, Grote Markt z/n								
U	80.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003689 - Lakenhal - vernieuwen lift	80.000	0	0	0	0	0	0	0
A000102 - PAT: Openbaar domein: multifunctioneel terrein, openbare verlichting, marktkasten, pompstations, Elo-tabs, vijver Diependal, parkeerautomaten, verkeerslichten, openbare toiletten								
U	50.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003690 - Buspaleis Grote Markt - afbraak	50.000	0	0	0	0	0	0	0
A000104 - PAT: Divers patrimonium								
U	1.183.335	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005105 - Accommodatiebeleidsplan OCMW - onvoorziene onderhoudswerkzaamheden	337.778	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003691 - Monumenten - herstellingen: uitvoering werken	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003692 - Oude Zalm - dakwerken: uitvoering	20.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003693 - OLV Ten Troostkapel - dakwerken	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003694 - Accommodatiebeleidsplan Stad - uitvoering van structurele (onvoorziene) onderhoudswerkzaamheden	825.557	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003695 - Oude Zalm - dakwerken: studies en erelonen	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003704 - OLV Ten Troostkapel: dakwerken: studies en erelonen	0	0	0	0	0	0	0	0
O	21.800	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003715 - Oude Zalm - dakwerken: subsidies	9.600	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003716 - OLV Ten Troostkapel - dakwerken: subsidies	12.200	0	0	0	0	0	0	0
A000106 - PAT: Dienstencentrum Convent2 Augustijnenlaan 26								
U	4.000	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005106 - Convent 2- beheer gebouw: vervangingsinvestering	4.000	0	0	0	0	0	0	0
A000107 - PAT: Lierseweg 133 Spiegelfabriek								
U	55.000	20.000	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005107 - Spiegelfabriek - herinrichting parking	0	20.000	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005108 - Spiegelfabriek - uitbreiding stockruimte voedselbedeling: werken	55.000	0	0	0	0	0	0	0
A000110 - PAT: Oud-Gasthuis: kapel, burelen, poortgebouw en schuur Nederrij 133a								

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
U	202.000	255.000	45.000	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005109 - Oud gasthuis - dakgoten: herstellen en vernieuwen	120.000	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005110 - Oud gasthuis - lift vernieuwen	55.000	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005111 - Oud gasthuis - toren van de kerk restaureren: studie en erelonen	0	5.000	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005112 - Oud gasthuis - toren van de kerk restaureren: werken	0	0	45.000	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005113 - Oud gasthuis - schrijnwerk vernieuwen: studie en erelonen	27.000	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005114 - Oud gasthuis - schrijnwerk vernieuwen: werken	0	250.000	0	0	0	0	0	0
O	0	140.000	25.000	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005129 - Oud gasthuis - toren van de kerk restaureren: subsidies	0	0	25.000	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005130 - Oud gasthuis - schrijnwerk vernieuwen: subsidie	0	140.000	0	0	0	0	0	0
A000111 - PAT: Transitwoning (Nederrij 99)								
U	0	280.000	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005115 - Nederrij 99 verbouwing gelijkvloers tot transitwoning - ereloon en studie	0	30.000	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005116 - Nederrij 99 verbouwing gelijkvloers tot transitwoning - werken (na goedkeuring subsidiedossier)	0	250.000	0	0	0	0	0	0
O	0	0	133.750	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005602 - Nederrij 99 verbouwing gelijkvloers tot transitwoning - renovatiesubsidies (50%)	0	0	133.750	0	0	0	0	0
A000114 - PAT: Begijnhof								
U	13.000	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005118 - Restauratie orgel Sint-Catherina kerk Begijnhof: uitvoering werken	10.000	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005119 - Restauratie orgel Sint-Catherina kerk Begijnhof: studies en erelonen	3.000	0	0	0	0	0	0	0
O	88.000	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005131 - Begijnhof - uitvoering beheersplan: subsidies	87.000	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005132 - Restauratie orgel Sint-Catherina kerk Begijnhof: subsidie van onroerend erfgoed	1.000	0	0	0	0	0	0	0
A000115 - PAT: Site Sint-Anna								
U	0	50.000	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005123 - CBO - project - afbraak woningen Vorselaarsebaan	0	50.000	0	0	0	0	0	0
A000118 - PAT: Verwervingen (aankoop en huur, erfpachten, ...)								
U	150.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003697 - Bosuitbreiding grondverwerving: aankoop	150.000	0	0	0	0	0	0	0
O	135.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003717 - Bosuitbreiding grondverwerving: subsidie	135.000	0	0	0	0	0	0	0
A000119 - PAT: Vervreemdingen (verkoop en verhuur, erfpachten, ...)								
U	11.500	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005124 - Verkaveling Kapellenblok: studiekosten	11.500	0	0	0	0	0	0	0
O	675.000	1.030.000	2.750.000	0	0	1.675.200	0	0
Stad - MJP003719 - Verkoop onroerende eigendommen cfr. valorisatieplan	675.000	1.030.000	2.750.000	0	0	1.675.200	0	0
A000121 - PAT: Andere reguliere werking								
U	0	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005125 - Meubilair en kantooruitrusting algemeen patrimonium	0	0	0	0	0	0	0	0
O	1.917.236	300.000	83.333	83.333	585.333	0	0	0
OCMW - MJP005136 - Verkoop onroerende eigendommen cfr. valorisatieplan	1.917.236	300.000	83.333	83.333	585.333	0	0	0
A000122 - PAT: Nieuw kerkenbeleidsplan gefaseerd uitvoeren								
U	35.000	0	0	0	0	0	0	0

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Stad - MJP003700 - Sint-Jan-De-Doper: herbestemmingsonderzoek op basis van kerkenbeleidsplan	35.000	0	0	0	0	0	0	0
A000123 - PAT: Beheersplan Sint-Bavokerk gefaseerd uitvoeren								
U	285.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003702 - Kerk Sint-Bavo: restauratie dakwerken : studies en erelonen	5.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003703 - Kerk Sint-Bavo: restauratie dakwerken : uitvoering werken	50.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003705 - Kerk Sint-Bavo, nevenbestemmingsstudie met Kerkplus : subsidies terugbetalen	230.000	0	0	0	0	0	0	0
O	550.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003721 - Kerk Sint-Bavo, nevenbestemmingsstudie met Kerkplus : subsidies	230.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003723 - Kerk Sint-Bavo: onderzoek schilderwerken en vochtprobleem: subsidies	20.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003724 - Kerk Sint-Bavo: restauratie dakwerken: subsidies	300.000	0	0	0	0	0	0	0
AP000032 - Archief, erfgoed en informatiebeheer								
A000162 - AEI: Reguliere werking								
U	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
OCMW - MJP004811 - Restauratie- en erkenningstraject voor het Besloten Hofje uit de Begijnhofcollectie: kosten	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003011 - Verwerven van archieven, collecties en bibliotheek.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
O	0	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP004812 - Restauratie- en erkenningstraject voor het Besloten Hofje uit de Begijnhofcollectie: 80% subsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
AP000035 - Cultuur en evenementen								
A000165 - CE: Reguliere werking								
U	10.000	0	0	15.133	8.773	0	0	0
Stad - MJP003078 - Onvoorziene vervangingen en aankopen	10.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003079 - Dante-netwerk	0	0	0	0	8.773	0	0	0
Stad - MJP003080 - 't Schaliken - wijzigingen zaalbrug schouwburg	0	0	0	15.133	0	0	0	0
A000166 - CE: Evenementenbeleid								
U	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad - MJP003081 - Aankoop van nieuw uitleenmateriaal	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
AP000036 - Dienstencentra en thuiszorgdiensten								
A000168 - DC: Dienstencentrum Convent 2								
U	2.700	0	0	0	0	1.200	0	0
OCMW - MJP004909 - LDC Convent2: meubilair en kantooruitrusting	1.500	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003300 - Projecten: hardware voor sociaal restaurant OCMW	1.200	0	0	0	0	1.200	0	0
A000169 - DC: Dienstencentrum Pomphuis								
U	1.500	0	0	0	0	0	0	0
OCMW - MJP004910 - LDC Het Pomphuis: meubilair en kantooruitrusting	1.500	0	0	0	0	0	0	0
AP000037 - Financiën								
A000171 - FIN: Andere reguliere werking								
U	0	0	0	0	0	15.000	0	0
Stad - MJP003160 - Opmaak documenten nieuwe bestuursperiode.	0	0	0	0	0	15.000	0	0
Stad - MJP003162 - Investerings­toelage kerkfabriek Sint-Wal­detrudis	0	0	0	0	0	0	0	0
O	334.589	28.896	28.896	28.896	28.896	28.896	28.896	28.896
OCMW - MJP004949 - Vorderingen Vipa Dienstencentrum wegens prefinanciering investeringssubsidies die binnen het jaar vervallen	28.896	28.896	28.896	28.896	28.896	28.896	28.896	28.896
Stad - MJP003167 - Kapitaalvermindering in het AGB Herentals	150.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003168 - Kapitaalvermindering in het AGB Herentals	155.693	0	0	0	0	0	0	0

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
A000175 - FIN: Veiligheid								
U	330.426	518.022	487.914	514.301	468.888	519.540	465.000	465.000
Stad - MJP003165 - Investeringssubsidie brandweerzone Kempen (volgens de verdeelsleutel goedgekeurd in zoneraad)	173.088	241.789	246.430	251.384	256.438	261.593	215.000	215.000
Stad - MJP003166 - Investeringssubsidie politiezone Neteland	157.338	276.233	241.484	262.917	212.450	257.947	250.000	250.000
AP000038 - Kinderopvang								
A000176 - KOP: Reguliere werking								
U	2.000	3.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003438 - Hummeltjeshof - aankoop inbouw afwasmachine, wasmachine	2.000	3.000	0	0	0	0	0	0
AP000041 - Omgeving								
A000193 - OMG: Reguliere werking stedenbouw								
O	400.000	300.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Stad - MJP003486 - Financiële lasten bij omgevingsvergunningen o.b.v. gemeentelijke verordening	400.000	300.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
A000194 - OMG: Reguliere werking milieu								
U	5.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003485 - OVAM beleidsdoelstelling 2036: bodemonderzoeken eigendommen stad en OCMW Herentals	5.000	0	0	0	0	0	0	0
A000196 - OMG: Reguliere werking duurzaamheid								
U	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003480 - Warmtenet: opmaak warmteplan en opvolging implementatie warmtenet in stadsprojecten	0	0	0	0	0	0	0	0
AP000043 - Gelijke kansen								
A000204 - GK: Reguliere werking gezondheid								
U	4.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Stad - MJP004320 - Aankoop AED-toestellen - Gezondheid	4.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
AP000044 - Stedelijke academie voor beeldende kunst								
A000209 - SABK: Reguliere werking								
U	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Stad - MJP004285 - Materiaal voor het digitale atelier	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004286 - Materiaal voor diverse ateliers	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad - MJP004287 - Meubilair voor diverse ateliers	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004289 - Didactisch materiaal	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
AP000045 - Stedelijke academie voor muziek, woord en dans								
A000210 - SAMWD: Reguliere werking								
U	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300
Stad - MJP004352 - Muziekinstrumenten	25.800	25.800	25.800	25.800	25.800	25.800	25.800	25.800
Stad - MJP004353 - Te betalen waarborgen	500	500	500	500	500	500	500	500
O	500	500	500	500	500	500	500	500
Stad - MJP004354 - Teruggave waarborgen	500	500	500	500	500	500	500	500
AP000047 - Sociale dienst								
A000228 - SD: Transitwoning								
U	0	0	12.000	0	0	0	0	0
OCMW - MJP005601 - Meubilair transitwoning	0	0	12.000	0	0	0	0	0
AP000049 - Stadsloket								
A000237 - ONB: Reguliere werking								
U	8.000	0	0	0	0	0	0	0

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Stad - MJP003521 - Ergonomie Stadsloket (vervanging bureaustoelen, vloermatten, monitorarmen)	8.000	0	0	0	0	0	0	0
AP000050 - Stedelijke werkplaats								
A000238 - SW: Andere reguliere werking								
U	0	0	5.000	35.000	0	5.000	42.000	7.000
Stad - MJP004534 - Bestrijding van ongedierte: aankoop van de “slimme rattenbestrijdingsvallen”.	0	0	5.000	0	0	5.000	0	0
Stad - MJP004535 - Spreidingsplan koffieautomaten	0	0	0	35.000	0	0	42.000	7.000
A000239 - SW: Groen								
U	523.070	193.500	143.500	90.000	89.500	14.000	195.000	20.300
Stad - MJP004536 - Spreidingsplan machines en technische benodigdheden groendienst	44.570	17.000	35.000	30.000	21.000	14.000	45.000	20.300
Stad - MJP004537 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel groendienst	0	121.500	78.500	60.000	38.500	0	120.000	0
Stad - MJP004538 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel vrachtwagens groendienst	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004539 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel grasmaaier groendienst	78.500	55.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004541 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel Klepelmaaier	400.000	0	30.000	0	30.000	0	30.000	0
A000240 - SW: Wegen en waterlopen								
U	217.978	47.292	33.320	85.653	160.102	10.573	185.147	181.849
Stad - MJP004542 - Spreidingsplan machines en technische benodigdheden sneeuw-en ijzelbestrijding	138.000	0	0	0	71.000	0	0	0
Stad - MJP004543 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel wegendienst.	20.000	0	0	65.000	45.000	0	155.000	170.000
Stad - MJP004544 - Aankoop van straatmeubilair en bloembakken	12.000	6.000	12.000	6.000	12.000	6.000	12.000	6.000
Stad - MJP004545 - Spreidingsplan machines en technische benodigdheden wegendienst	47.978	41.292	21.320	14.653	32.102	4.573	18.147	5.849
A000241 - SW: Reiniging en afvalbeheer								
U	83.500	250.000	350.000	0	62.000	0	80.000	0
Stad - MJP004546 - Spreidingsplan machines en technische benodigdheden reiniging.	0	0	0	0	62.000	0	0	0
Stad - MJP004547 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel garage	3.500	50.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004548 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel reinigingsdienst	80.000	200.000	350.000	0	0	0	80.000	0
A000242 - SW: Magazijn en garage								
U	60.000	130.000	95.000	295.000	45.000	30.000	445.000	378.000
OCMW - MJP005653 - Rollend materiaal - sociale dienst LOI	55.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004549 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel garage	0	50.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004550 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel onderhoudsdienst	0	75.000	45.000	0	0	0	0	40.000
Stad - MJP004551 - Spreidingsplan voertuigen: vervanging containers	0	0	0	0	0	25.000	0	0
Stad - MJP004552 - Te betalen borgtocht voor OBU's voor kilometerheffing	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004553 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel overige diensten	0	0	45.000	70.000	40.000	0	50.000	0
Stad - MJP004554 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel vrachtwagens wegendienst	0	0	0	220.000	0	0	230.000	230.000
Stad - MJP004555 - Spreidingsplan voertuigen - rollend materieel dienst magazijn	0	0	0	0	0	0	160.000	75.000
Stad - MJP004556 - Spreidingsplan machines en technische benodigdheden magazijn	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	33.000
O	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad - MJP004561 - Terugbetaling borgtocht voor OBU's	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004562 - Opbrengsten openbare verkoop	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Stad - MJP004563 - Verkoop transportmaterieel	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
A000243 - SW: Facility								
U	22.500	32.600	3.500	38.600	45.000	20.000	32.600	3.500
Stad - MJP004557 - Spreidingsplan machines en technische benodigdheden facility	22.500	32.600	3.500	38.600	45.000	20.000	32.600	3.500
A000244 - SW: Technieken gebouwen								

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
U	18.000	20.000	13.000	1.000	8.000	10.000	8.500	10.500
Stad - MJP004558 - Spreidingsplan machines en technische benodigdheden onderhoudsploeg	8.000	10.000	8.000	1.000	8.000	10.000	8.500	10.500
Stad - MJP004559 - Toegangscontrole marktkasten	10.000	10.000	5.000	0	0	0	0	0
AP000051 - Technische dienst								
A000245 - TD: Andere reguliere werking								
U	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500
Stad - MJP004721 - Weginfrastructuur en openbaar domein: aanleg: uitvoering werken	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Stad - MJP004722 - Voorbereidend studiewerk: erelonen en studiekosten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad - MJP004723 - Kleine infrastructuurwerken in functie van duurzame mobiliteit: studies en erelonen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Stad - MJP004724 - Vervangingen van kantoortoestellen en apparatuur voor werftoezicht.	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Stad - MJP004725 - Verkavelingen en ontwikkelingen: infrastructuurwerken t.g.v. financiële lasten omgevingsvergunningen	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004726 - Verkavelingen en ontwikkelingen: ondergrondse afvalcontainers (vanuit financiële lasten bij omgevingsvergunningen)	0	0	0	0	0	0	0	0
A000246 - TD: Reguliere werking lokale economie								
U	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Stad - MJP004728 - Ondersteuning activiteiten en evenementen Handelshart Herentals	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
A000247 - TD: Reguliere werking mobiliteit								
U	161.400	71.000	71.000	71.000	78.000	71.000	71.000	71.000
Stad - MJP004729 - Fietsbeugels en stallingen: aankoop	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Stad - MJP004730 - Kleine infrastructuurwerken in functie van duurzame mobiliteit: uitvoering werken	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Stad - MJP004731 - Meettoestellen voor verkeersanalyses: aankoop	0	0	0	0	7.000	0	0	0
Stad - MJP004732 - Parkeerautomaten en toebehoren	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004733 - Verkeerslichten: omschakeling naar LED	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004734 - Autodelen: implementatie van autodeelsysteem: verkeerssignalisatie	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Stad - MJP004735 - Stimuleren fietsgebruik (bike2school-project): opstarten dukatensysteem bij schoolgaande jeugd - aankoop lezers per vestiging, fietstags	3.400	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004736 - Hoppinpunt Noorderwijk: uitvoering werken	66.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004738 - Optimalisering schoolstraten	21.000	0	0	0	0	0	0	0
O	50.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004800 - Hoppinpunt Noorderwijk: subsidie	50.000	0	0	0	0	0	0	0
A000248 - TD: Reguliere werking waterhuishouding								
U	345.000	85.000	445.000	85.000	245.000	85.000	95.000	85.000
Stad - MJP004740 - Hemelwaterplan: opmaak en uitvoeren studie: studies en erelonen	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004741 - IBA's: aankoop	150.000	0	150.000	0	150.000	0	0	0
Stad - MJP004742 - Pompstations: infrastructuurwerken	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Stad - MJP004743 - Gemeentelijke investeringsfiches VMM: opmaak: studies en erelonen	10.000	0	10.000	0	10.000	0	10.000	0
Stad - MJP004744 - Rioolinfrastructuur: uitvoering werken	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Stad - MJP004745 - Uitvoering herstellingen kritische rioolleidingen AWIS	100.000	0	200.000	0	0	0	0	0
O	0	22.500	0	22.500	0	22.500	0	22.500
Stad - MJP004801 - IBA's: subsidie bij plaatsing	0	22.500	0	22.500	0	22.500	0	22.500
A000249 - TD: Reguliere werking openbaar domein								
U	1.274.347	856.059	965.071	381.936	522.510	592.436	930.000	790.000
Stad - MJP004747 - Weginfrastructuur en openbaar domein: aanleg: studies en erelonen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Stad - MJP004750 - Stationsomgeving: vervolgstudies, studies en erelonen	10.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004751 - Verhogen spoorwegbrug: Vossenbergh - Koeterstraat: uitvoering werken OPENBARE VERLICHTING	50.000	0	0	0	0	0	0	0

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Stad - MJP004754 - Begijnhofpark: aanleg park - herstel fruitboomgaard	15.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004755 - Onverharde wegen: onderhoud: uitvoering werken	140.000	0	140.000	0	140.000	0	140.000	0
Stad - MJP004756 - Heistraat: uitvoering werken	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004757 - Structureel verbeteren asfalt- en betonwegen: studies en erelonen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Stad - MJP004758 - Structureel verbeteren asfalt- en betonwegen: uitvoering werken	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000
Stad - MJP004759 - Elektriciteitskasten: aankoop en aanpassingen voor markten, kermissen e.d.	20.000	20.000	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004766 - Openbare verlichting: aanrekening schuld voor de overname en de nieuwe investeringen (overdracht openbaar verlichtingsnet 5a)	552.347	546.059	535.071	91.936	92.510	302.436	500.000	500.000
Stad - MJP004768 - Heraanleg Vestje i.k.v. Vestenstructuur en speelruimte: uitvoering werken	197.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004769 - Heraanleg Vestje i.k.v. Vestenstructuur en speelruimte: studiekosten	0	0	0	0	0	0	0	0
O	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921
Stad - MJP004804 - Openbare verlichting: aanrekening vordering kapitaalvermindering (overdracht openbaar verlichtingsnet 7b)	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921	82.921
A000250 - TD: Reguliere werking groen								
U	237.500	40.000	55.800	40.800	50.000	35.000	86.197	43.697
OCMW - MJP005663 - Bosuitbreiding en inrichting	15.000	0	15.000	0	15.000	0	0	0
OCMW - MJP005664 - Natuurbeheersplannen (Kempense Heuvelrug en OCMW): studiekosten	100.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004773 - Subsidie aankoop natuurgebieden	42.500	0	0	0	0	0	42.500	0
Stad - MJP004774 - Bomenbeheersplan: inventarisatie en opstellen beheersmaatregelen	30.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004775 - Plantgoed en plantsoenen: aankoop	40.000	40.000	40.800	40.800	35.000	35.000	43.697	43.697
Stad - MJP004776 - Studie groenbeheer grondgebied	10.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP004777 - Natuur in je school: ontharding speelplaats 't Klavertje	0	0	0	0	0	0	0	0
O	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	0	0
OCMW - MJP005665 - Natuurbeheersplannen (Kempense Heuvelrug en OCMW): ontvangsten	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	0	0
Stad - MJP004806 - Natuur in je school: subsidies voor ontharding speelplaats 't Klavertje	0	0	0	0	0	0	0	0
A000251 - TD: Reguliere werking begraafplaatsen								
U	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad - MJP004778 - Begraafplaats: aankoop van columbariumelementen en gedenkzuilen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
AP000056 - Infrastructuur en toepassingen								
A000256 - ICT: reguliere werking								
U	190.000	269.000	83.000	114.200	64.000	99.500	309.500	37.500
OCMW - MJP004966 - Convent 2 Informatica uitrusting	5.000	0	0	0	0	5.000	0	0
Stad - MJP003301 - Infoschermen interne communicatie	0	0	3.500	0	0	0	0	3.500
Stad - MJP003302 - Vervangbeleid biobox stadsloket	5.000	0	5.000	0	5.000	0	5.000	0
Stad - MJP003303 - Vervangbeleid PC's 't Peeseeke OCMW	0	0	0	12.000	0	0	0	0
Stad - MJP003304 - Vervangbeleid PC's en thinclients: PC's zelfuitleen bibliotheek	6.000	0	0	0	0	6.000	0	0
Stad - MJP003305 - Vervangbeleid internet PC's bibliotheek	0	0	0	10.000	0	0	0	0
Stad - MJP003306 - Vervangbeleid: beamer bibliotheek	1.000	0	0	0	0	1.000	0	0
Stad - MJP003307 - Vervangbeleid PC's en thinclients Hummeltjeshof	0	2.000	0	0	0	0	2.000	0
Stad - MJP003308 - Vervangbeleid PC's en thinclients Neteland Welzijn en Zorg	0	19.000	0	0	0	0	19.000	0
Stad - MJP003309 - Vervangbeleid PC's en thinclients IVN Neteland	0	10.000	0	0	0	0	10.000	0
Stad - MJP003310 - Vervangbeleid PC's en thinclients sociale dienst OCMW	0	33.000	0	0	0	0	33.000	0
Stad - MJP003311 - Vervangbeleid PC's en thinclients stedelijke werkplaats	0	8.000	0	0	0	0	8.000	0
Stad - MJP003312 - Vervangbeleid PC's en thinclients technische dienst	0	14.000	0	0	0	0	14.000	0
Stad - MJP003313 - Vervangbeleid PC's en thinclients patrimonium	0	8.000	0	0	0	0	8.000	0

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Het overzicht van de investeringen	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Stad - MJP003314 - Vervangbeleid PC's en thinclients ICT	0	5.000	0	0	0	0	5.000	0
Stad - MJP003315 - Vervangbeleid PC's en thinclients financiën	0	14.000	0	0	0	0	14.000	0
Stad - MJP003316 - Vervangbeleid PC's en thinclients personeel en organisatie	0	10.000	0	0	0	0	10.000	0
Stad - MJP003317 - Tablets werftoezichers	2.000	0	2.000	0	2.000	0	2.000	0
Stad - MJP003318 - Vervangbeleid PC's en thinclients omgeving	0	15.000	0	0	0	0	15.000	0
Stad - MJP003319 - Vervangbeleid plotter	14.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003320 - Vervangbeleid: Pads academie	7.500	0	0	0	0	7.500	0	0
Stad - MJP003321 - Hardware informatica Kunstencampus	0	0	0	0	21.000	0	0	0
Stad - MJP003322 - Vervangbeleid PC's en thinclients archief	0	3.000	0	0	0	0	3.000	0
Stad - MJP003323 - Vervangbeleid pc's en thinclients bibliotheek	0	25.000	0	0	0	25.000	0	0
Stad - MJP003324 - Vervangbeleid PC's en thinclients cultuurcentrum	0	10.000	0	0	0	0	10.000	0
Stad - MJP003325 - Vervangbeleid PC's en thinclients staf algemeen directeur	0	2.000	0	0	0	0	2.000	0
Stad - MJP003326 - Onvoorzienne uitgaven investeringen stad	20.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003327 - Vervangbeleid PC's en thinclients onthaal en burgerzaken	15.000	0	0	0	0	15.000	0	0
Stad - MJP003328 - Vervangbeleid PC's en thinclients communicatie	0	5.000	0	0	0	0	5.000	0
Stad - MJP003329 - Beamers, smartboards, infoschermen, ... stad	15.000	0	15.000	0	15.000	0	0	0
Stad - MJP003330 - Netwerkswitches stad en UPS	0	0	28.000	25.000	10.000	0	0	0
Stad - MJP003331 - Glasvezelnetwerk stad en OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003332 - WIFI stad	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Stad - MJP003333 - Prikklok stad	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Stad - MJP003334 - NAS oplagsystemen stad	0	0	0	0	0	15.000	0	0
Stad - MJP003335 - Projecten: beamer en projectiescherm voor Convent2 OCMW	0	2.000	0	0	0	0	2.000	0
Stad - MJP003336 - Vervangbeleid pc's stedelijke academie voor beeldende kunst	0	12.000	0	0	0	0	12.000	0
Stad - MJP003337 - Vervangbeleid pc's stedelijke academie voor muziek, woord en dans	0	12.000	6.500	0	0	0	12.000	7.000
Stad - MJP003338 - Vervangbeleid PC's en thinclients personeel Convent 2 OCMW	0	12.000	0	0	0	0	12.000	0
Stad - MJP003339 - Bibliotheek: bancontact	0	0	0	1.200	0	0	0	0
Stad - MJP003340 - Tablets stedelijke werkplaats	10.000	0	0	10.000	0	0	10.000	0
Stad - MJP003341 - 20 iPads voor academie muziek, woord en dans	14.000	0	0	0	0	14.000	0	0
Stad - MJP003343 - Vervangbeleid bancontact onthaal en burgerzaken	0	8.500	0	0	0	0	0	8.500
Stad - MJP003344 - Vervangbeleid PC's en thinclients CBS	0	5.000	0	0	0	0	5.000	0
Stad - MJP003345 - Vervangbeleid PC's en thinclients integrale veiligheid	0	10.000	0	0	0	0	10.000	0
Stad - MJP003346 - Vervangbeleid PC's en thinclients juridische dienst	0	1.000	0	0	0	0	1.000	0
Stad - MJP003347 - Vervangbeleid PC's en thinclients MAT	0	5.000	0	0	0	0	5.000	0
Stad - MJP003348 - Vervangbeleid pc's stedelijke academie voor beeldende kunst - video en animatie	48.000	0	0	0	0	0	48.000	0
Stad - MJP003349 - Vervangbeleid: ticket scanners cultuurcentrum	0	7.500	0	0	0	0	0	7.500
Stad - MJP003350 - Vervanging betaalterminal bibliotheek	0	0	12.000	0	0	0	0	0
Stad - MJP003351 - Vervanging discussiesysteem raadzaal	0	0	0	45.000	0	0	0	0
Stad - MJP003353 - Vervanging krachtige laptop voor muziek opnames tijdens lessen	5.000	0	0	0	0	0	5.000	0
Stad - MJP003354 - Vervanging zelfuitleen Pc's + schermen bibliotheek	11.500	0	0	0	0	0	11.500	0
AP000058 - Algemeen Ziekenhuis (AZ) Herentals								
A000258 - PER: Algemeen Ziekenhuis (AZ) Herentals								
U	2.533.485	0	0	0	0	0	0	0
Stad - MJP003706 - Aankoop grond AZ Herentals	2.533.485	0	0	0	0	0	0	0

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

Overzicht van de personeelsinzet

De personeelsinzet - Stad Herentals - 18/11/2025		FTE Formatie	FTE bezetting
Algemeen bestuur		63,98	60,88
Archief, erfgoed en informatiebeheer		4,00	3,80
0113 - Archief		4,00	3,80
Vastbenoemd		1,00	1,00
Administratief medewerker		1,00	1,00
Contractueel		3,00	2,80
Administratief medewerker		1,00	0,80
Diensthoofd		1,00	1,00
Expert		0,00	0,00
Projectleider		1,00	1,00
Communicatie en participatie		7,00	6,90
0119 - Overige algemene diensten		7,00	6,90
Vastbenoemd		3,00	2,90
Diensthoofd		1,00	1,00
Expert		2,00	1,90
Contractueel		4,00	4,00
Administratief medewerker		0,00	0,00
Administratief medewerker front-office		1,00	1,00
Consulent		1,00	1,00
Expert		2,00	2,00
Financiën		10,00	9,20
0111 - Fiscale en financiële diensten		10,00	9,20
Vastbenoemd		2,00	2,00
Adjunct		1,00	1,00
Decretale graad		1,00	1,00
Contractueel		8,00	7,20
Administratief medewerker back-office		4,00	3,60
Adviseur		2,00	1,80
Diensthoofd		1,00	1,00
Expert		1,00	0,80
ICT		5,00	4,80
0119 - Overige algemene diensten		5,00	4,80
Vastbenoemd		2,00	1,80
Diensthoofd		1,00	1,00
Expert		0,00	0,00
Projectleider		1,00	0,80
Contractueel		3,00	3,00
Expert		2,00	2,00
Projectleider		1,00	1,00
Integrale veiligheid		7,80	7,60
0480 - Bestuurlijke preventie (incl. GAS)		7,80	7,60
Vastbenoemd		1,00	1,00
Expert		1,00	1,00
Contractueel		6,80	6,60
Consulent		4,00	4,00
Coördinator		1,00	1,00
gemeenschapswacht-gasvaststeller		1,00	0,80

Werkvoorbereider	0,80	0,80
Mandatarissen	7,00	7,00
0100 - Politieke organen	7,00	7,00
VZO	7,00	7,00
Burgemeester	1,00	1,00
Schepen	6,00	6,00
Personeel en organisatie	7,00	6,00
0112 - Personeelsdienst en vorming	7,00	6,00
Vastbenoemd	3,00	2,20
Administratief medewerker	2,00	1,20
Expert	1,00	1,00
Contractueel	4,00	3,80
Administratief medewerker	2,00	1,80
Expert	2,00	2,00
Preventie	2,18	2,18
0480 - Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	2,18	2,18
Contractueel	2,18	2,18
Gemeenschapswacht	2,18	2,18
Staf algemeen directeur	10,00	9,60
0110 - Secretariaat	10,00	9,60
Vastbenoemd	3,00	3,00
Decretale graad	1,00	1,00
Sectormanager	2,00	2,00
Contractueel	7,00	6,60
Administratief medewerker back-office	2,00	2,00
Adviseur	1,00	0,80
Coördinator	1,00	1,00
Expert	1,00	0,80
Jurist	1,00	1,00
Sectormanager	1,00	1,00
Staf stadsontwikkeling	4,00	3,80
0119 - Overige algemene diensten	4,00	3,80
Contractueel	4,00	3,80
Expert	2,00	1,80
Projectleider	2,00	2,00
Burger en samenleving	34,95	32,17
Gelijke kansen	0,00	0,00
0160 - Hulp aan het buitenland	0,00	0,00
Contractueel	0,00	0,00
Administratief medewerker back-office	0,00	0,00
Kinderopvang	8,85	8,27
0945 - Kinderopvang	8,85	8,27
COP		0,79
Kinderbegeleider		0,79
(leeg)		0,79
Kinderbegeleider		0,79
Vastbenoemd	1,00	0,60
Coördinator	1,00	0,60

Contractueel	7,85	6,09
Kinderbegeleider	7,85	6,09
Neteland, zorg en welzijn	1,00	1,00
0550 - Tewerkstelling en activering	1,00	1,00
Contractueel	1,00	1,00
Verantwoordelijke	1,00	1,00
Onthaal en burgerzaken	15,80	14,80
0130 - Administratieve dienstverlening	15,80	14,80
Vastbenoemd	1,00	1,00
Deskundige	1,00	1,00
Contractueel	14,80	13,80
Administratief assistent front-office	4,30	4,30
Administratief medewerker front-office	9,50	8,50
Expert	1,00	1,00
PV Neteland	7,30	6,30
0190 - Overig algemeen bestuur	7,30	6,30
Contractueel	7,30	6,30
Algemeen coördinator	1,00	1,00
Consulent	0,50	0,50
Diensthofd	1,00	1,00
Educatief medewerker	1,00	0,00
Projectleider	1,00	1,00
Projectmedewerker	1,80	1,80
Regisseur	1,00	1,00
Team Cirkel en Cirkel-shop	2,00	1,80
0480 - Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	2,00	1,80
Vastbenoemd	1,00	1,00
Arbeider	1,00	1,00
Contractueel	1,00	0,80
Administratief medewerker back-office	1,00	0,80
Stadsontwikkeling	135,92	132,96
Administratie stedelijke werkplaats	3,60	3,50
0119 - Overige algemene diensten	3,60	3,50
Vastbenoemd	2,00	2,00
Adjunct	1,00	1,00
Diensthofd	1,00	1,00
Contractueel	1,60	1,50
Adjunct	1,00	1,00
Administratief medewerker back-office	0,60	0,50
Begraafplaats	3,00	3,00
0990 - Begraafplaatsen	3,00	3,00
Contractueel	3,00	3,00
Arbeider	2,00	2,00
Meewerkend ploegbaas	1,00	1,00
Facility	31,02	30,86
0119 - Overige algemene diensten	31,02	30,86
Contractueel	31,02	30,86
Meewerkend schoonmaker	3,35	3,18

Ploegbaas	1,00	1,00
Schoonmaker	24,67	24,68
Teamleider	1,00	1,00
Werkvoorbereider	1,00	1,00
Groene ruimte	18,00	17,40
0680 - Groene ruimte	18,00	17,40
Vastbenoemd	2,00	2,00
Arbeider	1,00	1,00
Meewerkend ploegbaas	1,00	1,00
Contractueel	16,00	15,40
Arbeider	13,00	12,40
Meewerkend ploegbaas	2,00	2,00
Teamleider	1,00	1,00
Logistiek	5,00	4,50
0200 - Wegen	5,00	4,50
Vastbenoemd	2,00	1,50
Arbeider	1,00	0,50
Meewerkend ploegbaas	1,00	1,00
Contractueel	3,00	3,00
Arbeider	3,00	3,00
Magazijn	8,00	7,60
0119 - Overige algemene diensten	8,00	7,60
Vastbenoemd	1,00	1,00
Arbeider	1,00	1,00
Contractueel	7,00	6,60
Arbeider	4,00	3,80
Buschauffeur	1,00	1,00
Teamleider	1,00	0,80
Techniker	1,00	1,00
Omgeving	11,00	10,60
0600 - Ruimtelijke planning	11,00	10,60
Vastbenoemd	1,00	0,80
Administratief medewerker back-office	1,00	0,80
Contractueel	10,00	9,80
Administratief medewerker front-office	3,00	2,80
Diensthofd	1,00	1,00
Expert	1,00	1,00
Projectleider	4,00	4,00
Teamleider	1,00	1,00
Patrimonium	4,00	4,00
0119 - Overige algemene diensten	4,00	4,00
Contractueel	4,00	4,00
Expert	1,00	1,00
Projectleider	1,00	1,00
Werftoezichter	1,00	1,00
Werkvoorbereider	1,00	1,00
Reiniging	16,50	16,30
0300 - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	16,50	16,30

Vastbenoemd	4,00	3,80
Arbeider	4,00	3,80
Contractueel	12,50	12,50
Arbeider	11,00	11,00
Meewerkend ploegbaas	1,00	1,00
Schoonmaker	0,50	0,50
Teamleider	0,00	0,00
Technieken gebouwen	9,00	8,40
0119 - Overige algemene diensten	9,00	8,40
Vastbenoemd	2,00	1,60
Meewerkend ploegbaas	1,00	1,00
Techniker	1,00	0,60
Contractueel	7,00	6,80
Arbeider	5,00	4,80
Techniker	2,00	2,00
Technische dienst	14,80	15,20
0119 - Overige algemene diensten	14,80	15,20
Vastbenoemd	4,00	3,80
Adjunct	2,00	1,80
Administratief medewerker back-office	1,00	1,00
Projectleider	1,00	1,00
Contractueel	10,80	11,40
Administratief medewerker	0,00	1,00
Administratief medewerker back-office	1,00	1,00
Diensthof	1,00	1,00
Expert	1,80	1,80
Projectleider	5,00	4,60
Werftoezichter	2,00	2,00
Waterlopen	2,00	2,00
0200 - Wegen	2,00	2,00
Contractueel	2,00	2,00
Arbeider	2,00	2,00
Wegen	8,00	8,00
0200 - Wegen	8,00	8,00
Contractueel	8,00	8,00
Arbeider	8,00	8,00
Wegen en waterlopen	1,00	0,80
0200 - Wegen	1,00	0,80
Vastbenoemd	1,00	0,80
Werkvoorbereider	1,00	0,80
Wegen, waterlopen en logistiek	1,00	0,80
0200 - Wegen	1,00	0,80
Contractueel	1,00	0,80
Teamleider	1,00	0,80
Vrije tijd	62,30	62,11
Bibliotheek	14,10	14,10
0703 - Openbare bibliotheken	14,10	14,10
Vastbenoemd	3,26	3,26

Administratief medewerker front-office	2,26	2,26
Consulent	1,00	1,00
Contractueel	10,84	10,84
Administratief medewerker front-office	7,34	7,34
Consulent	1,00	1,00
Diensthofd	1,00	1,00
Expert	1,50	1,50
Cultuur en evenementen	11,90	11,40
0701 - Cultuurcentrum	11,90	11,40
Vastbenoemd	2,00	2,00
Administratief medewerker back-office	1,00	1,00
Expert	1,00	1,00
Contractueel	9,90	9,40
Administratief medewerker front-office	2,00	1,80
Coördinator	1,00	1,00
Diensthofd	1,00	1,00
Expert	2,00	2,00
Logistiek medewerker	1,30	1,00
Theatertechnieker	2,60	2,60
Jeugd en verenigingsondersteuning	7,50	7,10
0750 - Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	7,50	7,10
Vastbenoemd	1,00	1,00
Administratief medewerker back-office	1,00	1,00
Contractueel	6,50	6,10
Administratief medewerker	0,00	0,00
Administratief medewerker back-office	2,00	1,80
Diensthofd	1,00	1,00
Expert	3,50	3,30
Netepark	17,20	18,61
0742 - Sportinfrastructuur	17,20	18,61
Vastbenoemd	4,00	3,60
Arbeider	1,00	0,80
Redder	1,50	1,50
Teamleider	0,50	0,50
Technisch medewerker	1,00	0,80
Contractueel	13,20	15,01
Administratief medewerker	0,00	0,31
Administratief medewerker back-office	2,70	2,70
Arbeider	0,00	1,50
Redder	9,00	9,00
Teamleider	0,50	0,50
Verantwoordelijke	1,00	1,00
Sporthallen	8,50	8,50
0742 - Sportinfrastructuur	8,50	8,50
Contractueel	8,50	8,50
Administratief medewerker back-office	2,50	2,70
Diensthofd	1,00	1,00
Expert	2,00	2,00

Zaalwachter	3,00	2,80
Toerisme	3,10	2,40
0520 - Toerisme - Onthaal en promotie	3,10	2,40
Contractueel	3,10	2,40
Administratief medewerker front-office	3,10	2,40
Eindtotaal	297,15	288,13

De personeelsinzet - OCMW Herentals - 18/11/2025	FTE Formatie	FTE bezetting
Algemeen bestuur	11	9,1
Financiën	3,5	3,2
0111 - Fiscale en financiële diensten	3,5	3,2
Contractueel	3,5	3,2
Administratief medewerker	1,5	1,5
Deskundige	1	1
Expert	1	0,7
Personeel en organisatie	5	4,6
0112 - Personeelsdienst en vorming	5	4,6
Vastbenoemd	2	1,8
Administratief medewerker	1	0,8
Diensthofd	1	1
Contractueel	3	2,8
Administratief medewerker	1	0,8
Adviseur	1	1
Expert	1	1
Staf van algemeen directeur	2	0,8
0110 - Secretariaat	2	0,8
Contractueel	2	0,8
Administratief medewerker	1	0,8
Sectormanager	1	0
Archief, erfgoed en informatiebeheer	0,5	0,5
0113 - Archief	0,5	0,5
Vastbenoemd	0,5	0,5
Administratief medewerker	0,5	0,5
Burger en samenleving	51,6	48,05
De Cirkel en de Cirkel Shop	3,4	3,4
0909 - Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	3,4	3,4
Contractueel	3,4	3,4
Deskundige	1	1
Maatschappelijk assistent	2,4	2,4
Neteland - juridische dienst	2	1,8
0905 - Dienst voor juridische informatie en advies	2	1,8
Contractueel	2	1,8
jurist	2	1,8
Neteland - TWE	4,5	3,95
0550 - Tewerkstelling en activering	4,5	3,95
Contractueel	4,5	3,95
Maatschappelijk assistent	4,5	3,95
Onthaal en burgerzaken	1	1
0130 - Administratieve dienstverlening	1	1
Vastbenoemd	1	1
Diensthofd	1	1
Poetsdienst	1	1
0949 - Overige gezinshulp	0,5	0,5
Contractueel	0,5	0,5
Maatschappelijk assistent	0,5	0,5

0959 - Overige verrichtingen betreffende ouderen	0,5	0,5
Contractueel	0,5	0,5
Maatschappelijk assistent	0,5	0,5
Sociale dienst	24,8	22,4
0900 - Sociale bijstand	24,8	22,4
Vastbenoemd	2,5	2,5
Deskundige	0,5	0,5
Maatschappelijk assistent	1,5	1,5
Verantwoordelijke	0,5	0,5
Contractueel	22,3	19,9
Administratief medewerker	2,3	2,3
Deskundige	1	1
Diensthof	1	1
Expert	0,5	0,5
Maatschappelijk assistent	16,5	14,1
Verantwoordelijke	1	1
Sociale dienst - LOI	2,5	2,5
0903 - Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	2,5	2,5
Contractueel	2,5	2,5
Administratief medewerker	1	1
Arbeider	0,5	0,5
Verantwoordelijke	1	1
Neteland, welzijn en zorg	1,3	1,3
0550 - Tewerkstelling en activering	1,3	1,3
Contractueel	1,3	1,3
Administratief medewerker	0,8	0,8
Maatschappelijk assistent	0,5	0,5
Dienstencentra en thuiszorgdiensten	11,1	10,7
0943 - Gezinshulp	0,8	0,8
Contractueel	0,8	0,8
Verzorgende	0,8	0,8
0951 - Dienstencentra	5	4,8
Contractueel	5	4,8
Administratief medewerker	3	2,8
Logistiek medewerker	1	1
Verantwoordelijke	1	1
0959 - Overige verrichtingen betreffende ouderen	5,3	5,1
Vastbenoemd	1,5	1,5
Maatschappelijk assistent	1,5	1,5
Contractueel	3,8	3,6
Administratief medewerker	0,8	0,8
Consulent	1	1
Maatschappelijk assistent	2	1,8
Stadsontwikkeling	18	15,8
Facility	2	1
0119 - Overige algemene diensten	2	1
Contractueel	2	1
Schoonmaker	2	1

Groene ruimte	8	7,1
0119 - Overige algemene diensten	8	7,1
Contractueel	8	7,1
Arbeider	2,5	2,5
Meewerkend arbeider	4,5	3,6
Meewerkend ploegbaas	1	1
Patrimonium	4	4
0119 - Overige algemene diensten	4	4
Vastbenoemd	1	1
Projectleider	1	1
Contractueel	3	3
Administratief medewerker	2	2
Diensthofd	1	1
Technieken - gebouwen	4	3,7
0119 - Overige algemene diensten	4	3,7
Vastbenoemd	1	1
Techniker	1	1
Contractueel	3	2,7
Arbeider	1	1
Teamleider	1	0,9
Technisch medewerker	1	0,8
Vrije tijd	2,5	2,3
Bibliotheek	1	0,8
0703 - Openbare bibliotheken	1	0,8
Contractueel	1	0,8
Expert	1	0,8
Cultuur en evenementen	0,5	0,5
0701 - Cultuurcentrum	0,5	0,5
Contractueel	0,5	0,5
Administratief medewerker	0,5	0,5
Jeugd en verenigingsondersteuning	1	1
0750 - Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	1	1
Contractueel	1	1
Expert	1	1
Eindtotaal	83,1	75,25

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

**Overzicht van de IGS en de andere verbonden
entiteiten**

Verbonden entiteit	Soort	Financieel
AGB Herentals	AGB	Stad: Volstort kapitaal: 1.464.976,59 Door de stad belast met een publiekrechtelijke opdracht tot het beheer van stedelijke infrastructuur en patrimonium, financieel beheer van de goederen via een onroerende leasing.
AGB Sport en recreatie Herentals	AGB	Stad: Volstort kapitaal: 1.708.513,53 Door de stad belast met een publiekrechtelijke opdracht tot het verwezenlijken van een sterk kwalitatief aanbod van sportieve en recreatieve accommodatie en de exploitatie van deze accommodatie. Financieel beheer: - exploitatie: via prijssubsidies van de stad - investeringen: via renteloze lening van de stad
Leefgoed	Besloten vennootschap	Stad: Aantal aandelen: 3.114 Ingeschreven kapitaal: 38.611,80 Nog te volstorten: 3.835,83 OCMW: Aantal aandelen: 4.193

		Ingeschreven kapitaal: 51.995,00 Nog te volstorten: 438,10 Geraamde dotatie 2026: 9.000,00
Investeringsvereniging voor de Kempen en het Antwerpse - IKA	Dienstverlenende vereniging (Vlaams Gewest)	Stad: Aantal aandelen: 18.412 Ingeschreven kapitaal: 4.002.281,36
Fluvius (IVEKA)	Opdrachthoudende vereniging (Vlaams Gewest)	Stad: Aantal aandelen: 752.604 Ingeschreven kapitaal: 18.123.320,85
Vlaamse Vervoermaatschappij - De Lijn	Overheid van het Vlaamse Gewest en van de Vlaamse Gemeenschap	Stad: Aantal aandelen: 180 Ingeschreven kapitaal: 4.462,07
Onesto	Naamloze vennootschap	Stad: Aantal aandelen: 6.520 Ingeschreven kapitaal: 56.504,41
Pidpa	Opdrachthoudende vereniging (Vlaams gewest)	Stad: Aantal aandelen: 826 Ingeschreven kapitaal: 2.065,00
Poolstok	Coöperatieve vennootschap	Stad: Aantal aandelen: 111 Ingeschreven kapitaal: 2.751,69 OCMW: Aantal aandelen: 33 Ingeschreven kapitaal: 818,07

IOK Kempen	Dienstverlenende vereniging (Vlaams Gewest)	Stad: Aantal aandelen: 34.801 Ingeschreven kapitaal: 870.025,00 OCMW: Aantal aandelen: 10 Ingeschreven kapitaal: 250,00 Bijdrage voor Gemeenschappelijke interne dienst PBW (GiD PBW): 8.575,00 Stad: Geraamde dotatie IOK Kempens Woonplatform 2026: 31.736,00
IOK Afvalbeheer	Opdrachthoudende vereniging (Vlaams gewest)	Stad: Aantal aandelen: 2.569 Ingeschreven kapitaal: 64.225,00
Kempische Heerd	Naamloze vennootschap	Stad: Aantal aandelen: 738 Ingeschreven kapitaal: 16.875,00
Pontes	Opdrachthoudende vereniging (Vlaams gewest)	Stad: Aantal aandelen: 31 Ingeschreven kapitaal: 76.880,00
Cipal – Dienstverlenende vereniging	IGS – dienstverlenende vereniging	Stad: Aantal aandelen: 20 Ingeschreven kapitaal: 2.500,00

		OCMW: Aantal aandelen: 49 Ingeschreven kapitaal: 6.125
EthiasCo	Besloten vennootschap	Stad: Aantal aandelen: 8 Ingeschreven kapitaal: 68.823,20 OCMW: Aantal aandelen: 7 Ingeschreven kapitaal: 60.220,30 ISOM: Aantal aandelen: 1 Ingeschreven kapitaal: 8.602,90
Welzijnszorg Kempen	Vereniging van OCMW's	OCMW: Aantal aandelen: 119 Ingeschreven kapitaal: 29.750,00 Nog te volstorten: 23.800,00 Algemene werkingskosten en bijdrage Kind in Nood Kempen: 92.780,00 Werkingsbijdrage Dienst Aangepast Vervoer (DAV): 9.500,00
Contenti Poetshulp	Coöperatieve vennootschap	OCMW: Aantal aandelen: 134 Ingeschreven kapitaal: 13.400,00

Politiezone Neteland	Lokale politiezone	Stad: Werkingsubsidie 2026: 5.093.077,00 Investeringsubsidie 2026: 157.338,00
Hulpverleningszone Brandweer Zone Kempen	Hulpverleningszone	Stad: Werkingsubsidie 2026: 1.040.516,20 Investeringsubsidie 2026: 173.088,00
Welzijnsvereniging Sint-Anna	Vereniging van OCMW's	OCMW: Werkingsubsidie 2026: - WZC: 3.218.074,69 - CADO: 55.902,12 Investeringsubsidie 2026: 691.580,00
Kerkfabriek Sint-Niklaas	Openbare instelling	Stad: Exploitatietoelage 2026: 23.885,00
Kerkfabriek Sint-Bavo	Openbare instelling	Stad: Exploitatietoelage 2026: 0,00
Kerkfabriek Sint-Antonius	Openbare instelling	Stad: Exploitatietoelage 2026: 32.101,00
Kerkfabriek Sint-Jan de Doper	Openbare instelling	Stad: Exploitatietoelage 2026: 19.553,00
Logo Kempen	VZW	Stad: Werkingsubsidie gezondheidspromotie (0.05 euro per inwoner) 2026: 1.550,00 Cofinanciering: 6.985,00

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
 Augustijnenlaan 30
 2200 Herentals
 NIS-code: 13011

Laatste journaalnummer: 20112

Bosgroepen (Kempen Noord en Zuiderkempen)	VZW	Stad: Geraamde bijdrage voor de samenwerkingsovereenkomst: 8.000,00
Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 9.700,00
PV Zuiderkempen: deel onroerend erfgoed (IOED) Land van Nete en Aa		Stad: Geraamde dotatie 2026: 22.472,65
To Walk Again	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 2.760,00
vzw OpWeg	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 2.760,00
Den Brand		Stad: Geraamde dotatie 2026: 2.760,00
De Dorpel/De Fakkel		Stad: Geraamde dotatie 2026: 51.900,00
Wereldwinkel		Stad: Geraamde dotatie 2026: 650,00
Rode kruis Noorderwijk en Morkhoven + Rode kruis Herentals	Stichting van openbaar nut	Stad: Geraamde dotatie 2026: 1.940,00
Veeweyde voor opvang zwerfdieren	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 4.500,00
VOC Neteland	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 2.800,00

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

Neteland	Projectvereniging	Stad: Geraamde dotatie 2026: 426.782,00 OCMW: Werkingssubsidie 2026: 18.341,00
Drughulpverlening CAW	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 82.181,00
VZW Stroming – fietsbieb	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 1.815,00
STORMLoop	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 45.000,00
PV Zuiderkempens: deelwerking cultureel erfgoed (erfgoedcel)	Projectvereniging	Stad: Geraamde dotatie 2026: 9.750,00
Thuiszorg Kempen		Werkingsbijdrage 2026: 63.889,00
Openbare verlichting Fluvius	Intergemeentelijk samenwerkingsverband	Stad: Financieel beheer: - exploitatie: via tussenkomst - investeringen: via leasing
't Pact	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 1.000,00
Rap Op Stap	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 1.000,00
Samenwerkingsovereenkomst verslavingskoepel	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 2.925,00

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Laatste journaalnummer: 20112

Herentals Fiets Feest	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 85.000,00
Ondersteuning grote prijs Rik Van Looy	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 7.000,00
Ondersteuning Grote Prijs Yvonne Reynders	VZW	Stad: Geraamde dotatie 2026: 5.000,00

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

Overzicht van de financiële risico's

Financiële risico's

De rubriek "financiële risico's" is een verplichte bijlage bij de opmaak van het meerjarenplan. Het is onmogelijk om alle financiële risico's in kaart te brengen die een impact hebben op de werking. De in onze ogen belangrijkste risico's worden hieronder meegegeven.

Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting:

Meer dan 18 procent van de inkomsten van de stad komen uit de aanvullende personenbelasting. Voor 2026 zien we een daling ten opzichte van 2025 die hoofdzakelijk te wijten is aan de schommelingen van het inkohieringsritme en de wijziging van de inkomensmix van de ingekohierde populatie. Voor het jaar 2029 zien we een daling omwille van de belastinghervorming die door de federale overheid voorgelegd is.

Deze belasting is afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en onze inwonerspopulatie. De inning is afhankelijk van het inningsritme van de FOD financiën. Ook vrijstellingsmaatregelen door de federale overheid zoals de taxshift hebben een negatieve invloed op deze ontvangsten.

Ook terugbetalingen of bewaarschriften uit eerdere aanslagjaren kunnen onverwachte negatieve correcties veroorzaken.

Er is een tijdsonzekerheidsrisico door vertragingen in de aanslagbiljetten en verrekeningen bij de FOD financiën.

Ontvangsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing:

Bijna 28 procent van de inkomsten van de stad komen uit deze belasting. Ook deze opbrengst is afhankelijk van de levensstandaard van onze inwoners.

De opcentiemen zijn afhankelijk van het Vlaamse aanslagtarief. De vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse overheid kunnen de ontvangsten negatief beïnvloeden. Zo werd in het verleden de compensatie op materieel en outillage geschrapt, momenteel ontvangen wij een compensatie voor energiezuinige woningen. Daarnaast kunnen grote verschuivingen in eigendom (bijvoorbeeld verkoop van grote bedrijfsgebouwen, leegstand, verkrotting en verwaarlozing) deze ontvangst op termijn negatief beïnvloeden door een herschatting van het kadastraal inkomen maar ook door de negatieve impact op het kadastraal inkomen van de regio. Bezwaarschriften of correcties uit eerdere aanslagjaren kunnen leiden tot onverwachte terugbetalingen.

Nieuwe verkavelingen en industrieterreinen of ambachtelijke zones hebben een positief effect op deze belasting.

De uitbetaling is afhankelijk van het vaststellen of innen van de onroerende voorheffing door Vlabe.

Ontvangsten uit andere belastingen:

De stad heeft nu bij het begin van de legislatuur de eigen reglementen geëvalueerd en aangepast waar nodig. Aangepaste reglementen kunnen door de toezichthoudende overheden geschorst of zelfs vernietigd worden. Hierdoor moet de procedure herstart worden en kan er in de tussentijd geen inning gebeuren.

We zijn afhankelijk van het verzenden van de aanslagbiljetten en herinneringen. Door een minimale bezetting van de invorderingsdienst kunnen hierop vertragingen ontstaan. Voor het innen van de gevorderde bedragen zien we een stijging van het aantal aanmaningen en dossiers naar de advocaat en/of deurwaarder.

Gemeentebelastingen hangen af van de burgers en bedrijven. Belastingplichtigen kunnen een vestiging of bepaalde activiteiten herlokalisieren, waardoor de belastbare grondslag verdwijnt. De druk op onze handelaars is afhankelijk van het aankoopgedrag van de burgers.

Pensioenbijdragen statutaire ambtenaren en de responsabiliseringsbijdrage:

De wettelijke basispensioenbijdrage op de loonmassa van de statutaire personeelsleden is gestegen naar 45 procent.

De responsabiliseringsbijdrage stijgt de volgende jaren enorm. Voor het OCMW was deze bijdrage al hoog omwille van het ziekenhuis waar men reeds in de jaren 80 geen benoemingen meer had. Voor de stad en het OCMW samen stijgt deze van 7,32 miljoen euro in 2026 naar 10,42 miljoen euro in 2031. Voor de stijgende responsabiliseringsbijdrage is er een gunstige maatregel van de Vlaamse overheid. Deze komt tussen in de factuur. Ook de regeling van de federale overheid verlicht tot 2029 deze last voor een deel (30% van het bedrag van de tweede pensioenpijler kan in mindering worden gebracht). Via het budget van financiële middelen is er tot slot een kleine tegemoetkoming vanuit het ziekenhuis.

Betwistingen en rechtszaken

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Denken we maar aan geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, de rol als organisator van lokale evenementen enzovoort.

Afhankelijkheid van hogere overheden:

Elke lagere overheid loopt het risico dat een hogere overheid het regelgevend kader wijzigt waardoor enerzijds de werking moet aangepast worden en anderzijds er financieel een impact is door ofwel het doorschuiven van de factuur naar de lagere overheid of door het verminderen van de inkomsten.

Renterisico op de leningen:

Bij een deel van de uitstaande schuld wordt de rentelast bepaald door een variabele rentevoet. Indien de rentes stijgen, kan dit een impact hebben op de rentelast.

Voor het aangaan van nieuwe leningen zijn we afhankelijk van de op dat moment geldende rentevoeten.

Een te hoge schuldenlast beperkt de vrije beleidsruimte.

Toegestane bankwaarborgen en renteloze leningen aan derden:

De stad en het OCMW hebben zich voor een aantal leningen van derden borg gesteld. Daarnaast heeft de stad ook renteloze leningen toegekend aan derden. Indien deze derden hun financiële verplichtingen niet meer kunnen nakomen, weegt dit onmiddellijk op ons financieel evenwicht.

Obligatieleningen voor de assistentiewoningen:

Het OCMW heeft een aantal obligatiecertificaten uitgeschreven voor de assistentiewoningen. Bij stopzetting van een obligatiecertificaat moet het OCMW deze opnieuw inkopen. Jaarlijks voorzien we een budget om deze in te kopen en in eigen portefeuille te houden. Deze aankoop weegt op het financieel evenwicht, maar geeft anderzijds wel de zekerheid dat op het einde van de termijn er voldoende middelen beschikbaar zijn om de resterende obligatiecertificaten terug te betalen.

Exploitatietekort van het AGB Sport en Recreatie Herentals:

Het exploitatietekort van het AGB Sport en Recreatie Herentals wordt opgevangen door het toekennen van prijssubsidies. Het AGB Sport en Recreatie Herentals moet 25 procent vennootschapsbelasting betalen op de gemaakte winst. Omdat deze prijssubsidies afhankelijk zijn

van de kosten en opbrengsten, zijn deze niet altijd correct in te schatten. Een verkeerde inschatting heeft daarom financiële gevolgen.

Opvolging van retributiereglementen:

De toepassing van de retributiereglementen vraagt de nodige aandacht. De reglementen moeten consequent toegepast worden. De diensten moeten zorgen voor de correcte gegevens voor het aanrekenen van de retributie, want anders worden er ontvangsten mislopen.

Opvolging van inkomende subsidies:

Er worden verschillende subsidies ontvangen, waaronder ook projectsubsidies. De opvolging hiervan is complex maar noodzakelijk. Maar het intekenen op bepaalde subsidies, creëert ook een risico bij het wegvallen van de subsidie. Er moet dan een beslissing genomen worden of deze werking nog verder in de reguliere werking blijft waardoor desgevallend de nodige middelen moeten worden vrijgemaakt. Bij het niet verlengen van deze werking, kan het zijn dat personeelsleden hun contracten stopgezet worden.

Debiteurenbeheer:

We krijgen steeds meer te maken met wanbetalers. Zowel het niet meer in staat zijn om de schulden te betalen, de onwil om te betalen als de onwetendheid maakt een intensievere opvolging noodzakelijk. Naast het versturen van brieven en mails, het telefonisch contacteren moeten regelmatig dossiers doorgestuurd worden naar de gerechtsdeurwaarder.

De opvolging van de debiteuren die in sociaal moeilijker omstandigheden zitten, kan ertoe leiden dat de doorlooperperiode langer is. Belangrijk is dat er geen kosten gemaakt worden die nadien niet kunnen ingevorderd worden en met het risico dat betrokkenen nog verder in de schulden geraken.

Fraude in betalingsverkeer:

Volgende fraudefenomenen vormen een risico i.v.m. betalingsverkeer:

- Oplichters onderscheppen facturen en passen het rekeningnummer aan;
- CFO-fraude: een oplichter tracht te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft, vervolgens wordt geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter;
- Hacking: het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven;
- Phishing: valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot het verrichten van een financiële transactie of het vrijgeven van codes.

Naast risico's rond fraude zijn er ook risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten.

Kostenbeheersing bouwprojecten:

De werken worden zowel technisch als financieel nauwgezet opgevolgd. De marges om het hoofd te bieden aan prijsherzieningen en meerwerken zijn beperkt. De marges voor een bijsturing van de financiering door desinvesteringen zijn miniem. De alsmaar stijgende grondstofprijzen zijn eveneens een belangrijk aandachtspunt.

Tegelijkertijd moeten we ook de uitdaging aangaan om de exploitatiekosten van deze projecten binnen de gestelde marges te houden.

Vergrijzing en vergroening van de bevolking:

De volgende jaren mogen wij ons verwachten aan zowel een vergrijzing als een vergroening. De toenemende vergrijzing van de bevolking zal wellicht leiden tot een stijging van onder andere onze tussenkomsten in de opnamekosten van bejaarden in een woonzorgcentrum, buurtzorg, ... In

de meerjarenplanning zijn hier beperkte marges voorzien.

De vergroening vraagt bijkomende voorzieningen voor opvang en infrastructurele uitbreidingen.

Impact van economische en maatschappelijke schokken:

De afgelopen jaren zijn we geconfronteerd met een reeks onvoorziene omstandigheden: de Covid-19-pandemie, de energiecrisis en een uitzonderlijk hoge inflatie.

Covid-19:

Voor de jaren 2020 en 2021 waren zowel de uitgaven als de ontvangsten onregelmatig. De financiële impact van Covid-19 op de werking en de activiteiten was groot, ook voor het AGB Sport en Recreatie Herentals. We moeten steeds alert blijven bij het vergelijken van de kosten en opbrengsten. Het doortrekken van deze gegevens is kritisch bekeken voor de meerjarenplanning 2026-2031.

Stijgende energieprijzen:

Eind 2022 werden we geconfronteerd met stijgende energieprijzen. Hierdoor is er kritisch gekeken naar de verbruiken en verschillende besparingsmaatregelen genomen. Het energieverbruik zal een constante opvolging vragen.

Inflatie:

Een hoge inflatie is nefast voor onze financiën. Hierdoor nemen de loonkosten sneller toe, en aangezien de personeelskost 56 procent is van het totale werkingsbudget heeft dit een enorme impact op het meerjarenplan. Tevens heeft de inflatie een grote impact op onze bouwprojecten en weg- en rioleringswerken ingevolge de prijsherzieningen.

Financiële link met partnerbesturen (verbonden entiteiten) en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden:

Het gegeven dat het beleidsniveau dat beslist over het statuut en de hervormingen van lokale politie en hulpverleningszone (federale overheid) niet hetzelfde is als het beleidsniveau dat de rekening van deze beslissingen dreigt te zullen moeten betalen (lokale besturen) vormt voor deze laatste een groot financieel risico.

Ook werden alle partnerbesturen en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden geconfronteerd met de hoge inflatie en de stijgende energieprijzen. De politiezone en brandweerzone hebben hierdoor hun reserves volledig opgebruikt, waardoor de impact op de dotatie voor het meerjarenplan 2026-2031 heel groot is. Zowel bij de politiezone als bij de brandweerzone is de personeelskost een belangrijk deel van het werkingsbudget.

Bij de partnerbesturen en samenwerkingsverbanden moet men kritisch toezien op het beheer van hun financiële middelen.

Na de opstart van de welzijnsvereniging Sint-Anna zal deze de eerste jaren een heel strakke opvolging vragen. Het zoeken van partners en de efficiëntiewinsten die door de verzelfstandiging kunnen gerealiseerd worden, moeten hun uitwerking nog krijgen.

Onzekerheden over toekomstige beleidsmaatregelen door de hogere overheden:

We hebben geen zicht op de toekomstige beleidsmaatregelen rond financieringsstromen en regelgevingswijzigingen. Komen er nieuwe verplichtingen zonder compensatie, komen er nieuwe normen die investeringsnoden verhogen, ...?

Welk zal de impact zijn op de uitbetaling van leeflonen, schuldhelpverlening en sociale ondersteuning?

Operationele en organisatiegebonden risico's:

We ondervinden regelmatig een probleem bij de aanwervingen van nieuwe medewerkers. De krapte op de arbeidsmarkt voor bepaalde profielen en de vastgelegde loonbarema's zijn afremmende factoren.

De stijgende informatica- en digitaliseringskosten zetten druk op de uitgaven. Nieuwe

softwareplatformen, cyberbeveiliging, verplichtingen rond GDPR, hebben naast het kostenplaatje ook een effect op de werkbelasting.

Strakke budgettering:

Het hoeft geen betoog dat de huidige meerjarenplanning is opgemaakt met erg krappe marges. We zijn afhankelijk van de hogere overheden, en bij beslissingen met een impact op onze meerjarenplanning, moet deze bijgestuurd worden. Ook indien er de komende jaren geen verbetering komt van het sociaal-economisch klimaat, dan dreigt een bijkomende besparing op het personeelsbudget. Schrapping op de personeelsbudgetten heeft een gevolg op onze toelagen Sociale Maribel: vermindering van ons personeelsbestand met één VTE betekent potentieel een financiële penaliserende van gemiddeld 38.000 euro per jaar. Daarenboven staat personeelsbesparing gelijk met inkrimping van de dienstverlening aan de burger. Het kerntakendebat zal dan opnieuw moeten gebeuren.

De opvolging van de geplande desaffectaties blijft ook een aandachtspunt.

Deze meerjarenplanning zal dan ook op een verscherpte wijze worden opgevolgd door middel van een verstrengde budgetcontrole en verhoging van het toezicht op kredietverschuivingen.

Stad (0207.504.675) en OCMW (0208.038.769) Herentals
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Meerjarenplan 2020-2025: Toelichting

**Een beschrijving van de grondslagen en assumpties
die gehanteerd zijn bij de opmaak van het
meerjarenplan**

Gehanteerde grondslagen en assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan

Voor de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 is verder gewerkt met de ramingen en jaarrekeningcijfers uit het vorige meerjarenplan, aangevuld met de nieuwe ramingen opgemaakt door de diensten voor de realisatie van de beleidsdoelstellingen.

Dit overzicht geeft weer welke uitgangspunten werden gebruikt om de ontvangsten en uitgaven in het meerjarenplan te ramen en het beleidsrapport op te maken.

Er wordt een onderscheid gemaakt tussen grondslagen en assumpties voor exploitatie, investeringen en financieringen.

Exploitatie

Personeelsuitgaven

Het personeelsbudget is opgemaakt op basis van de huidige personeelsformatie en de wijzigingen die nodig zijn omwille van de moeilijk financiële situatie van de stad Herentals. De krijtlijnen waarbinnen de hertekening van de personeelsformatie en organogram werden uitgewerkt zijn:

- de dienstverlening primeert
- enkel kerntaken worden behouden
- langdurige afwezigheden worden enkel vervangen bij cruciale functies
- voor niet-ingevulde functies wordt overwogen of de functie kan worden geschrapt
- bij pensioneringen wordt overwogen of de functie kan worden geschrapt of anders ingevuld
- minimaal aantal naakte ontslagen én respect voor impact op de betrokken medewerkers door aanbod outplacement en geleidelijkheid van exit

In het totaal worden er 15 FTE's bespaard. Een beperkt aantal zijn naakte ontslagen, bepaalde vacatures worden niet meer ingevuld en de overige functies worden na pensionering ook niet meer ingevuld. Deze verminderingen zijn toegepast in het jaar dat zij verwacht worden.

De personeelskredieten zijn op individueel niveau opgemaakt (per persoon/functie) en aan 100% gebudgetteerd voor de statutairen. Omdat we een structurele onderbenutting van meer dan 8% hadden op de totale loonkredieten van de voorbije jaren, is er een vermindering voor 6% toegepast enkel op de ramingen van het brutoloon en werkgeversbijdrage van de contractuelen.

Er werd rekening gehouden met pensioneringen, in – en uitdiensttredingen en de volgende indexsprong volgens de prognoses van het Federaal Planbureau van 4 november 2025. Deze prognose is dat de volgende overschrijding van de spilindex zou plaatsvinden in januari 2026 waardoor de lonen van het overheidspersoneel in april 2026 met 2% zullen aangepast worden. De daaropvolgende spilindex zou niet overschreden worden in 2026. Vanaf 2027 is een verhogingspercentage van 2% toegepast op de geraamde bedragen van 2026.

Bij de pensionering van een statutair collega zal deze vervangen worden door een contractueel. Ook indien een statutair naar een andere functie overstapt (waarbij automatisch het statutaire statuut meegenomen wordt), zal deze vrijgekomen functie ingevuld worden door een contractueel. De huidige toelagen, vergoedingen, extra legale voordelen, ... zijn doorgetrokken.

Voor de berekening van de presentiegelden is uitgegaan van 12 gemeenteraden en 12 gemeenteraadscommissies die bijgewoond worden door alle raadsleden. De zitpenning voor de gemeenteraad is het maximum toegelaten bedrag aan de index die op dat moment van toepassing is. Deze zal dus ook aangepast worden vanaf 1 april 2026 bij het overschrijden van de spilindex in

januari 2026. De zitpenning voor een gemeenteraadscommissie is de helft van deze van de gemeenteraad. De voorzitter ontvangt per aanwezige zitting een dubbele zitpenning.

Energie-uitgaven

Wij blijven investeren in energiebesparende maatregelen. Deze hebben een budgettaire impact. De energiekredieten zijn gebaseerd op de prognoses van het Vlaams EnergieBedrijf (VEB) van 1 juli 2025 en gecontroleerd met de facturatie van de voorbije periode. We nemen deze ramingen over voor het meerjarenplan en zullen deze uitgaven kritisch blijven bewaken.

Aankoop van goederen en diensten

Om tot een budgettering te komen die zoveel mogelijk aansluit bij de realiteit is ervoor gekozen om te ramen op basis van beschikbare jaarrekeningcijfers en de bijgestuurde ramingen van 2025. Alle werkingskredieten werden de vorige jaren zeer kritisch bekeken.

Indexgevoelige ramingen (bv. onderhoudscontracten) werden verhoogd om de indexering van de prijzen op te vangen. Alle andere ramingen worden stabiel gehouden.

Toegestane subsidies

Zowel voor de politiezone als de brandweerzone zijn de cijfers zoals opgenomen in hun ingediende meerjarenplan 2026-2031 verwerkt.

De kredieten voor de kerkfabrieken werden opgenomen zoals voorzien in hun voorgestelde meerjarenplannen die werden opgemaakt in overleg met het stadsbestuur.

De berekening van de prijssubsidies is op basis van het meerjarenplan en de lopende afschrijvingen, waarbij het bedrag berekend wordt zodat het AGB Sport en Recreatie geen verlies heeft.

De dotatie aan Neteland is op basis van het meerjarenplan opgemaakt voor de PV Neteland.

Voor de buitenschoolse opvang werden de bedragen verdeeld over het meerjarenplan zoals ze zijn toegekend. Voor de dotaties aan het CAW voor drughulpverlening, het Kempens Woonplatform, de PV Zuiderkempen onroerend erfgoed, Welzijnszorg Kempen en Kind in Nood zijn hun opgaven opgenomen in 2026 en voor de periode 2027-2031 is een index van 2% toegepast. Alle andere toegestane subsidies zijn stabiel gehouden.

Leefloon en andere individuele hulpverlening

Voor het bepalen van de bedragen leefloon per categorie is gekeken naar de tendensen in de afgelopen periode. Enkel voor de beperking van de werkloosheid in de tijd, is gewerkt met aantallen. Deze prognoses zijn doorgetrokken in het meerjarenplan. Dit krediet krijgt de nodige opvolging.

Verkopen (o.a. retributies/tarieven)

De retributies/inkomstenstromen zijn op basis van de nieuwe reglementen opgemaakt waarbij de gekende jaarrekeningcijfers zijn gebruikt en de eventuele gerealiseerde ontvangsten in 2025.

Belastingen

Voor de gebudgetteerde opbrengsten van de opcentiemen onroerende voorheffing (OOV) werden de cijfers uit de raming van de Vlaamse belastingdienst (mail van 11 september 2025) gebruikt voor de berekening. Uit deze cijfers is een simulatie gemaakt zodat het voorstel van nieuwe opcentiemen kon berekend worden. Daarnaast zijn de gegevens van het kadaster gebruikt voor de berekeningen van de differentiatie van de opcentiemen.

Voor de opdecimen verkeersbelasting (OV) werden de cijfers uit de raming van de Vlaamse belastingdienst overgenomen (mail van 11 september 2025).

Voor de gebudgetteerde opbrengsten van de aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting (APB) werden voor 2026 de raming van de Federale Overheidsdienst (FOD) Financiën (brief van 23 september 2025) overgenomen. In het schrijven van 25 september 2025 is

een budgettaire meerjarenraming doorgegeven voor de overige jaren van het meerjarenplan. Ook deze bedragen zijn overgenomen in het meerjarenplan.

De opbrengsten van de lokale gemeentebelastingen werden bijgestuurd op basis van de nieuwe reglementen, de gekende jaarrekeningcijfers en de eventueel gerealiseerde bedragen in 2025.

Ontvangen subsidies

Volgende algemene werkingssubsidies zijn aangepast aan de opgaven van de Vlaamse overheid:

- Gemeentefonds
- Aanvullende dotatie Eliacompensatie
- Aanvullende dotatie sectorale subsidies
- Dotatie gesco's
- Dotatie open ruimte
- Dotatie responsabiliseringsbijdrage
- Compensatie Fluvius
- Dotatie Lokaal sociaal economisch beleid

Voor de Sociale Maribel en de VIA subsidie zijn de gekende cijfers opgenomen en doorgetrokken.

Voor de subsidie van de federale overheid op de responsabiliseringsbijdrage zijn de richtlijnen gevolgd dat wij voor de periode 2024-2028 (uitbetaling in de jaren 2025-2029) 30% mogen berekenen op de toegekende 2^e pensioenpijler.

Het bedrag in 2026 voor de compensatie voor derving van opcentiemen onroerende voorheffing voor energiezuinige woningen is het ontvangen bedrag op 31 juli 2025. Dit bedrag wordt verhoogd met 2% de volgende jaren.

De subsidie van het Kempens Woonplatform is het opgegeven cijfer en net zoals de uitgaven jaarlijks verhoogd met 2%

Voor de ontvangen subsidies voor leefloon en andere individuele hulpverlening van het OCMW zijn de percentages toegepast op de geraamde uitgaven.

Voor de andere (specifieke) werkingssubsidies zijn we uitgegaan van de gekende toegekende cijfers en van de cijfers van de vorige jaarrekeningen bij lopende dossiers. In het algemeen zijn de bedragen vast gehouden over de volledige periode van het meerjarenplan. Voor de buitenschoolse opvang werden de bedragen berekend volgens het erkenningsreglement voor lokale BOA-partners, aangevuld met extra criteria voor een kwalitatief aanbod van buitenschoolse kinderopvang op elke school.

Inkomsten shared service center Neteland

Voor alle genomen initiatieven door Neteland (integrale veiligheid, preventie, Uitpas, bovenlokaal jeugdbeleid, sociaal beleid, ...) waarvan de personeelskosten door Herentals worden verwerkt en waar ook het personeel door Herentals wordt gehuisvest, verrekenen wij de kosten volgens een verdeelsleutel met een overheadkost. Enkel voor de noodplanningsambtenaar wordt deze overheadkost nog niet gebruikt. Van zodra de tweede noodplanningsambtenaar bij de stad Herentals in dienst komt, zal deze wel mee opgenomen worden.

Voor de overheadkosten wordt 18.82% per personeelslid van Neteland aangerekend. Een deel van de deze inkomsten wordt gereserveerd om de werking van de ondersteunende diensten in het shared service center te kunnen garanderen ter versterking van de dienst ICT en van de dienst personeel en organisatie.

Bijgestuurde afspraken verzelfstandiging Ziekenhuis

Ter compensatie van de eigendomsoverdrachten en de bijkomende verzelfstandiging enerzijds en het kwijtschelden van de historische tekorten en onttrekking van de personeelsparking aan de erfpacht anderzijds, doet het ziekenhuis vanaf 1 januari 2024 een bijdrage in de kosten die het lokaal

bestuur draagt ingevolge de uitvoering van deze overeenkomst ten bedrage van 465.000 euro per jaar en dit gespreid over 20 jaar, eindigend op 31 december 2043.

Verzelfstandiging woonzorgcentrum

De welzijnsvereniging heeft een eigen meerjarenplan 2026-2031 opgemaakt. Voor 2026 hebben zij een raming opgemaakt op basis van de gekende gegevens. Omdat de welzijnsvereniging pas op 1 april 2025 van start is gegaan, was het nog niet mogelijk om een realistisch meerjarenplan op te maken. Voor 2026 vragen zij een veel hoger bedrag dan oorspronkelijk is opgemaakt. Er is beslist om dit bedrag in te schrijven, maar in de loop van 2026 na de verwerking van de jaarrekening, dit opnieuw op te nemen. Voor de volgende jaren 2027-2031 is een dotatie ingeschreven op basis van de werking zoals deze in het meerjarenplan van het OCMW opgenomen was en bijgestuurd met de oefening naar de verzelfstandiging. Ook deze cijfers zullen in de loop van 2026 opnieuw bekeken worden.

Financiering

Voor historische leningen werd uitgegaan van de werkelijke cijfers uit de aflossingstabellen die we ontvangen van de financiële instellingen. De nieuwe leningen (op basis van het geraamde investeringsprogramma en de evenwichtsnorm 'beschikbaar budgettair resultaat') zijn gebaseerd op een duurtijd van 20 jaar en een rentevoet van 3,5%.

Toegestane leningen worden volgens de aflossingstabellen terugbetaald. Enkel voor het AGB Sport en Recreatie worden nu nog leningen toegestaan. Deze worden op basis van de afschrijvingen opgemaakt. Op deze manier lopen de aflossingen en de afschrijvingen simultaan.

Investerings

Voor de investeringskredieten werd gevraagd volgens de tijdslijn de ramingen op te maken volgens opgevraagde offertes of gekende eenheidsprijzen. Op deze ramingen werd een marge van 10% gevraagd om op te nemen zodat er naast de prijswijzigingen ook niet voorziene kosten voorzien zijn. De investeringen uit het vorige meerjarenplan werden gescreend en bijgestuurd in de aanpassing van het meerjarenplan 2025. Voor investeringen die nog niet opgestart waren, werden de ramingen volledig op nul gezet en indien deze in het meerjarenplan 2026-2031 opgenomen zijn, werden deze ramingen opnieuw ingevuld. Investerings die nog in uitvoering zijn, zullen via de jaarlijkse overdracht in de maand februari, overgezet worden naar 2026.

De lijst van desaffectaties en verwervingen van gebouwen en gronden werd geactualiseerd en zo verwerkt in het meerjarenplan. De geschatte waarde is ofwel een recent geschatte marktconforme waarde door een beëdigd landmeter ofwel een intern geraamde waarde op basis van gelijkaardige dossiers. Deze waarde houdt rekening met de ligging en het potentieel van het onroerend goed en de noodzakelijke voorbereidende kosten of benodigde infrastructuurwerken.

Voor de investeringssubsidies heeft men rekening gehouden met de op dit moment gekende factoren. Bij onzekerheid zijn er geen ontvangsten opgenomen. Bij de aanvang van een dossier zal er steeds gekeken worden naar de goedkeuring van de subsidies voor de start.

Meerjarenplan 2026-2031: Toelichting

De bijkomende documentatie is beschikbaar op
www.herentals.be/meerjarenplanning

1. Omgevingsanalyse
2. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen
3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies
4. Samenstelling van de beleidsdomeinen
5. Overzicht van de opbrengsten per belastingsoort
6. Overzicht van de opbrengsten per retributiesoort
7. Overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld