



AGB Herentals (0872.383.257)
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Aanpassing van het meerjarenplan 2020 – 2025 2025

Aanpassing kredieten 2025 Bijkomende documentatie

Gemeenteraad 16 december 2025

Bijkomende documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025:

1. Omgevingsanalyse (zie <https://www.herentals.be/bestuur/gemeenteraad-en-ocmw-raad/besluiten-gemeenteraad-en-ocmw-raad/meerjarenplan>)
2. Missie, visie en waarden
3. Detail meerjarenplan
4. Overzicht van de beleidsdoelstellingen
5. Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken

AGB Herentals (0872.383.257)
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Omgevingsanalyse

De administratie heeft bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 een uitgebreide omgevingsanalyse opgemaakt ten behoeve van de vernieuwde bestuursploeg: <https://www.herentals.be/bestuur/gemeenteraad-en-ocmw-raad/besluiten-gemeenteraad-en-ocmw-raad/meerjarenplan>. Deze diende als basis bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025. Ondertussen is een nieuwe omgevingsanalyse uitgevoerd, die mee opgenomen is onder de documenten van het nieuwe meerjarenplan.

Via de stadsmonitor worden alle noodzakelijke kerncijfers aangereikt: <https://gemeente-stadsmonitor.vlaanderen.be/gemeente-vogelvlucht?gemeente=Herentals>.

Vanaf 2021 worden de kerncijfers en bijhorende relevante informatie ook weergegeven via het platform Herentals in Cijfers. Te raadplegen via: <https://herentals.incijfers.be/dashboard/>.

MISSIE VAN STAD HERENTALS

Historische hoofdstad van de Kempen. Met een groene buitenkant en bruisende kern biedt Herentals de voordelen van een stad met regionale uitstraling en tegelijk de gezelligheid van een dorp. Met onze uitmuntende en diverse dienstverlening zijn we de drijvende kracht achter de voortdurende verbetering en groei van de levenskwaliteit in onze stad en van de brede regio.



DNA VAN DE HERENTALSENAAR

De Herentalsenaar is gesloten, eigenzinnig en kritisch, maar tegelijk warm, spitsvondig, vol bezieling en ondernemerschap, met een gezond gevoel voor humor. Herentals is een stad van aanpakkers waar vernieuwing, vakmanschap, samenwerking en openheid in het bloed zit.

VISIE VAN STAD HERENTALS

Als **historische hoofdstad** van de Kempen staat Herentals samen met de landelijke deelgemeenten **Morkhoven** en **Noorderwijk** garant voor een **bruisend, levendig centrum** en omarmt zij tegelijk het groen in de Netevallei en de Kempische Heuvelrug. Het is in Herentals aangenaam om te wonen en te werken, maar ook om naar school te gaan, te sporten, te winkelen of gewoon te vertoeven. Wij koesteren onze natuur, parken, bossen en open landschappen en we dragen zorg voor ons historisch en cultureel erfgoed.

Herentals heeft de **voordelen** van een **stad** met een uitmuntend en divers aanbod van dienstverlening gedragen door een sterke administratie en biedt tegelijk de **warmte** van een **dorp** waar iedereen elkaar nog kent. Herentals wil de levenskwaliteit van haar inwoners doen toenemen. haar identiteit, gezonde omgeving en open ruimte beschermen en tegelijk verder groeien. Deze uitdaging gaan we aan op een duurzame manier, met aandacht voor mens, milieu en maatschappij.

Herentals heeft een **regionale uitstraling** en functie, het is de motor van economische ontwikkeling in de streek. We zijn bovendien een geografisch knooppunt van fietsostrades, weg-, spoor- en waterwegen. Herentals is ook een echte **zorgstad**. Het lokale en regionale welzijns- en gezondheidsbeleid steunt op krachtige pijlers zoals ons regionale ziekenhuis, de uitgebreide sociale dienstverlening en tewerkstelling, de sterk aanwezige onderwijscluster, de continue aandacht voor ouderenzorg en personen met een handicap. Herentals heeft in deze sectoren een **trekkersrol** en doet dit met respect voor het recht op maatschappelijke dienstverlening voor iedereen en bijzondere aandacht voor de zwakkeren. In Herentals wordt bovendien de inzet van vrijwilligers naar waarde geschat en op gepaste wijze gestimuleerd en gehonoreerd.

De **burger staat centraal** in onze dienstverlening, communicatie en besluitvorming. Elke klant moet een correct, volledig, professioneel, vriendelijk en tijdig antwoord krijgen op zijn vraag. We gaan er prat op dat wij telkens net dat beetje meer doen om samen te streven naar een **uitmuntende klantgerichte dienstverlening**. Wij stellen ons hierbij toekomstgericht op, wat inhoudt dat evalueren en bijsturen cruciale onderdelen zijn van elk proces. Dankzij zinvolle geografische en organisatorische clustering, automatisering en geïntegreerde processen krijgt de burger de beste dienstverlening. Stad Herentals kiest tenslotte voor een open, participatief beleid waarin de burger de kans krijgt om deel te nemen aan de besluitvorming.

WAARDEN VAN STAD HERENTALS

Stad Herentals wil als werkgever de talenten en motivatie van zijn medewerkers stimuleren in een aangename, moderne werkomgeving waar gelijke kansen voor iedereen gegarandeerd worden. Onze medewerkers dragen hierbij de volgende waarden uit: respect, loyaliteit, integriteit, rechtvaardigheid, verantwoordelijkheidszin en klantgerichtheid.

Detail Meerjarenplan 2020-2025 AGB Herentals	JR2020	JR2021	JR2022	JR2023	JR2024	T2025	T2026	2027
SD1 -Herentals, stad voor, door en met burgers.								
BD000001 - Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier waarbij dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie, het rentmeesterschapsmodel en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.								
AP000003 - Modern financieel beheer, realistisch en risicobewust financieel beleid voeren								
A000008 - De toekomst van de eigen AGB's onderzoeken								
O - E								
MJP002951 - Intrestgedeelte begrepen in leasingsvergoeding	63.527,02	56.255,64	48.452,68	40.079,27	31.093,71	21.451,00	11.103,00	0,00
O - F								
MJP002950 - Kapitaalgedeelte leasingvergoeding	99.462,57	106.733,95	114.536,91	122.910,32	131.895,88	141.538,00	151.885,00	0,00
SD5 -Basistaken en wettelijke opdrachten.								
BD000015 - Basistaken en wettelijke opdrachten.								
AP000051 - Financiën								
A000212 - FIN: Andere reguliere werking								
O - F								
MJP002675 - Totaal te volstorten deelneming voor het lopende jaar	87.465,00	87.119,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U - E								
MJP002664 - Informaticakosten	113,86	114,33	60,42	66,68	61,49	980,25	1.000,00	0,00
MJP002665 - De wettelijke publicaties - neerlegging jaarrekening bij de Nationale Bank	72,50	73,00	75,90	84,80	85,10	300,00	300,00	0,00
MJP002667 - Erelonen accountants en andere ondersteuning	2.227,25	2.082,58	2.379,17	4.252,75	2.250,01	5.591,25	9.000,00	0,00
MJP002668 - Erelonen bedrijfsrevisor	845,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002669 - Verzekering lichamelijke ongevallen	65,00	308,75	308,75	0,00	308,75	693,50	365,00	0,00
MJP002670 - Bankkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00
MJP002671 - Geraamde vennootschapsbelasting	-331,63	129,51	-2.460,73	-581,24	1.403,83	0,00	0,00	0,00
MJP002672 - Vooruitbetalingen vennootschapsbelasting	13.200,00	13.000,00	11.500,00	9.500,00	6.332,00	4.687,00	500,00	0,00
MJP002674 - Verschuldigde vennootschapsbelasting	0,00	0,00	0,00	2.259,82	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002676 - Intrest lening Dexia 1647	8.201,02	721,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP005001 - Boetes, nalatigheidsinteressen, ...	0,00	0,00	0,00	0,00	220,04	100,00	0,00	0,00
U - F								
MJP002677 - Kapitaalaflossing lening Dexia 1647	226.321,15	232.726,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002782 - Totaal terug te nemen deelneming voor het lopende jaar: kapitaalsvermindering	0,00	0,00	148.233,00	151.746,00	153.283,00	155.693,00	155.693,00	0,00



Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020-2027

Journaalvolgnummers: 592

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Beleidsdomein: AB Algemeen bestuur

BV0100 Politieke organen
BV0101 Officieel ceremonieel
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0150 Internationale relaties
BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
BV0160 Hulp aan het buitenland
BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
BV0190 Overig algemeen bestuur
BV0790 Erediensten
BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: AF Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: BS Burger en samenleving

BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0430 Civiele bescherming
BV0440 Overige hulpdiensten
BV0450 Rechtspleging
BV0460 Kinderbescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0870 Sociale voordelen
BV0945 Kinderopvang

Beleidsdomein: SO Stadsontwikkeling

BV0200 Wegen
BV0210 Openbaar vervoer
BV0220 Parkeren
BV0290 Overige mobiliteit en verkeer

BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
 BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
 BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
 BV0319 Overig waterbeheer
 BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
 BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
 BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
 BV0341 Erosiebestrijding
 BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
 BV0350 Klimaat en energie
 BV0380 Participatie en sensibilisatie
 BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
 BV0390 Overige milieubescherming
 BV0500 Handel en middenstand
 BV0510 Nijverheid
 BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
 BV0540 Visvangst
 BV0550 Werkgelegenheid
 BV0590 Overige economische zaken
 BV0600 Ruimtelijke planning
 BV0610 Gebiedsontwikkeling
 BV0620 Grondbeleid voor wonen
 BV0621 Bestrijding van krotwoningen
 BV0622 Woonwagenterreinen
 BV0629 Overig woonbeleid
 BV0630 Watervoorziening
 BV0640 Elektriciteitsvoorziening
 BV0650 Gasvoorziening
 BV0660 Communicatievoorzieningen
 BV0670 Straatverlichting
 BV0680 Groene ruimte
 BV0690 Overige nutsvoorzieningen
 BV0990 Begraafplaatsen
 BV0991 Crematoria
 BV0992 Lijkbezorging

Beleidsdomein: VT Vrije tijd

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
 BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
 BV0522 Toerisme - Infrastructuur
 BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
 BV0700 Musea
 BV0701 Cultuurcentrum
 BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
 BV0703 Openbare bibliotheken
 BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
 BV0705 Gemeenschapscentrum
 BV0709 Overige culturele instellingen
 BV0710 Feesten en plechtigheden
 BV0711 Openluchtrecreatie
 BV0712 Festivals
 BV0719 Overige evenementen
 BV0720 Monumentenzorg
 BV0721 Archeologie
 BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
 BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
 BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
 BV0741 Sportpromotie en -evenementen
 BV0742 Sportinfrastructuur

- BV0749 Overig sportbeleid
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
- BV0800 Gewoon basisonderwijs
- BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
- BV0810 Gewoon secundair onderwijs
- BV0814 Leren en werken
- BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
- BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
- BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
- BV0835 Hoger onderwijs
- BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
- BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
- BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
- BV0879 Andere voordelen
- BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsdomein: ZO Zorg

- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0904 Activering van tewerkstelling
- BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
- BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- BV0910 Woningen voor personen met een handicap
- BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
- BV0920 Werkloosheid
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0940 Jeugdvoorzieningen
- BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
- BV0942 Onderhoudsgelden
- BV0943 Gezinshulp
- BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
- BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
- BV0947 Klusjesdienst
- BV0948 Poetsdienst
- BV0949 Overige gezinshulp
- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0951 Dienstencentra
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- BV0980 Sociale geneeskunde
- BV0982 Ziekenhuizen
- BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
- BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
- BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journaalvolgnummers: 592

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Tanja Mattheus

Financieel directeur: Muriel Poortmans

strategische doelstelling: SD1

Herentals, stad voor, door en met burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Ontvangsten	63.527	56.256	48.453	40.079	31.094	21.451
Saldo	63.527	56.256	48.453	40.079	31.094	21.451
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	99.463	106.734	114.537	122.910	131.896	141.538
Saldo	99.463	106.734	114.537	122.910	131.896	141.538

Beleidsdoelstelling: BD000001

Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier waarbij dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie, het rentmeesterschapsmodel en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Ontvangsten	63.527	56.256	48.453	40.079	31.094	21.451
Saldo	63.527	56.256	48.453	40.079	31.094	21.451
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	99.463	106.734	114.537	122.910	131.896	141.538
Saldo	99.463	106.734	114.537	122.910	131.896	141.538

Actieplan: AP000003

Modern financieel beheer, realistisch en risicobewust financieel beleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Ontvangsten	63.527	56.256	48.453	40.079	31.094	21.451
Saldo	63.527	56.256	48.453	40.079	31.094	21.451
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	99.463	106.734	114.537	122.910	131.896	141.538
Saldo	99.463	106.734	114.537	122.910	131.896	141.538

Actie: A000008

De toekomst van de eigen AGB's onderzoeken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Ontvangsten	63.527	56.256	48.453	40.079	31.094	21.451
Saldo	63.527	56.256	48.453	40.079	31.094	21.451
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	99.463	106.734	114.537	122.910	131.896	141.538
Saldo	99.463	106.734	114.537	122.910	131.896	141.538

strategische doelstelling: SD5

Basistaken en wettelijke opdrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.393	16.430	11.864	15.583	10.661	12.452
Saldo	-24.393	-16.430	-11.864	-15.583	-10.661	-12.452
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	226.321	232.726	148.233	151.746	153.283	155.693
Ontvangsten	87.465	87.119	0	0	0	0
Saldo	-138.856	-145.607	-148.233	-151.746	-153.283	-155.693

Beleidsdoelstelling: BD000015

Basistaken en wettelijke opdrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.393	16.430	11.864	15.583	10.661	12.452
Saldo	-24.393	-16.430	-11.864	-15.583	-10.661	-12.452
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	226.321	232.726	148.233	151.746	153.283	155.693
Ontvangsten	87.465	87.119	0	0	0	0
Saldo	-138.856	-145.607	-148.233	-151.746	-153.283	-155.693

Actieplan: AP000051

Financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.393	16.430	11.864	15.583	10.661	12.452
Saldo	-24.393	-16.430	-11.864	-15.583	-10.661	-12.452
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	226.321	232.726	148.233	151.746	153.283	155.693
Ontvangsten	87.465	87.119	0	0	0	0
Saldo	-138.856	-145.607	-148.233	-151.746	-153.283	-155.693

Actie: A000212

FIN: Andere reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.393	16.430	11.864	15.583	10.661	12.452
Saldo	-24.393	-16.430	-11.864	-15.583	-10.661	-12.452
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	226.321	232.726	148.233	151.746	153.283	155.693
Ontvangsten	87.465	87.119	0	0	0	0
Saldo	-138.856	-145.607	-148.233	-151.746	-153.283	-155.693

Actieplan: AP000070

Sport

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actie: A000270

SPO: reguliere werking

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000072

Algemeen Ziekenhuis (AZ) Herentals

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actie: A000273

PER: Algemeen Ziekenhuis (AZ) Herentals

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000073

Integrale veiligheid Neteland

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

Actie: A000281

IVN: reguliere werking

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027