



AGB Herentals (0872.383.257)
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Aanpassing van het meerjarenplan 2020 – 2025 - 1

Gemeenteraad 2 juni 2020

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1: Motivering van de wijzigingen van het meerjarenplan

Soort	Type	Volgnummer	Raming volgnummer	Raming omschrijving	Motivering van de wijziging	AMJP 2020	AMJP 2021	AMJP 2022	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	Origineel krediet 2020
O	R	AMJP000375	MJP002706	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	Resultaat na verwerking jaarrekening 2019.	5 231,30						50 086,00
O	E	AMJP000518	MJP002678	Intrestgedeelte begrepen in leasingsvergoeding	Het krediet voor de intrest van de leasingvergoeding van het AGB Herentals wordt verschoven naar een prioritaire actie. Deze verschuiving gebeurt n.a.v. de opmerking van ABB bij de opmaak van het meerjarenplan dat we geen prioritair beleid hadden binnen het AGB Herentals.	-63 527,00	-56 255,00	-48 452,00	-40 079,00	-31 093,00	-21 451,00	63 527,00
O	E	AMJP000520	MJP002951	Intrestgedeelte begrepen in leasingsvergoeding	Het krediet voor de intrest van de leasingvergoeding van het AGB Herentals wordt verschoven naar een prioritaire actie. Deze verschuiving gebeurt n.a.v. de opmerking van ABB bij de opmaak van het meerjarenplan dat we geen prioritair beleid hadden binnen het AGB Herentals.	63 527,00	56 255,00	48 452,00	40 079,00	31 093,00	21 451,00	-
O	F	AMJP000521	MJP002950	Kapitaalgedeelte leasingvergoeding	Het krediet voor het kapitaal van de leasingvergoeding van het AGB Herentals wordt verschoven naar een prioritaire actie. Deze verschuiving gebeurt n.a.v. de opmerking van ABB bij de opmaak van het meerjarenplan dat we geen prioritair beleid hadden binnen het AGB Herentals.	99 462,00	106 733,00	114 536,00	122 910,00	131 895,00	141 538,00	-
O	F	AMJP000519	MJP002679	Kapitaalgedeelte leasingvergoeding	Het krediet voor het kapitaal van de leasingvergoeding van het AGB Herentals wordt verschoven naar een prioritaire actie. Deze verschuiving gebeurt n.a.v. de opmerking van ABB bij de opmaak van het meerjarenplan dat we geen prioritair beleid hadden binnen het AGB Herentals.	-99 462,00	-106 733,00	-114 536,00	-122 910,00	-131 895,00	-141 538,00	99 462,00

AGB Herentals (0872.383.257)
Augustijnenlaan 30
2200 Herentals
NIS-code: 13011

Laatste journaalnummer: 138

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1: Strategische nota

SN: Strategische Nota



2020-2025

Journalnummers: 138

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Prioritaire Strategische doelstelling: SD1

Herentals, stad voor, door en met burgers. Een efficiënt en modern bestuur met gezonde financiën, een sterk team en centrale locaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Saldo	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
Saldo	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier waarbij dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie, het rentmeesterschapsmodel en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Saldo	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
Saldo	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00

Prioritair actieplan: AP000003

Modern financieel beheer, realistisch en risicobewust financieel beleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Saldo	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
Saldo	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00

Prioritaire actie: A000008

De toekomst van de eigen AGB's onderzoeken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Saldo	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
Saldo	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00

Geen niet-prioritaire Acties voor AP000003

Geen niet-prioritaire Actieplannen voor BD000001

Geen niet-prioritaire Beleidsdoelstellingen voor Strategische doelstelling: SD1

Niet-prioritaire Strategische doelstelling:

- SD5: Basistaken en wettelijke opdrachten.

- BD000015: Basistaken en wettelijke opdrachten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	28.517,00	19.886,00	17.265,00	15.265,00	13.265,00	11.265,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-28.517,00	-19.886,00	-17.265,00	-15.265,00	-13.265,00	-11.265,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	226.322,00	232.727,00	148.777,00	150.870,00	150.000,00	150.000,00
Ontvangsten	87.118,00	87.118,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-139.204,00	-145.609,00	-148.777,00	-150.870,00	-150.000,00	-150.000,00

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.herentals.be/meerjarenplanning>

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Financiële nota

Schema M1: het financiële doelstellingenplan



M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

Journalnummers: 138

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens

Financieel directeur: Muriel Poortmans

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Stadsadministratie organiseren op een moderne en transparante manier waarbij dienstverlening naar de						
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Saldo	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
Saldo	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	28.517,00	19.886,00	17.265,00	15.265,00	13.265,00	11.265,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-28.517,00	-19.886,00	-17.265,00	-15.265,00	-13.265,00	-11.265,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	226.322,00	232.727,00	148.777,00	150.870,00	150.000,00	150.000,00
Ontvangsten	87.118,00	87.118,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-139.204,00	-145.609,00	-148.777,00	-150.870,00	-150.000,00	-150.000,00
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Investerings						
Financiering						
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	28.517,00	19.886,00	17.265,00	15.265,00	13.265,00	11.265,00
Ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Saldo	35.010,00	36.369,00	31.187,00	24.814,00	17.828,00	10.186,00
Investerings						
Financiering						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	226.322,00	232.727,00	148.777,00	150.870,00	150.000,00	150.000,00
Ontvangsten	186.580,00	193.851,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
Saldo	-39.742,00	-38.876,00	-34.241,00	-27.960,00	-18.105,00	-8.462,00

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Financiële nota

Schema M2: de staat van het financiële evenwicht



M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025

Journaalnummers: 138, 138
AGB Herentals (0872.383.257)
Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens
Financieel directeur: Muriel Poortmans

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	35.010,00	36.369,00	31.187,00	24.814,00	17.828,00	10.186,00
a. Ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
b. Uitgaven	28.517,00	19.886,00	17.265,00	15.265,00	13.265,00	11.265,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	35.010,00	36.369,00	31.187,00	24.814,00	17.828,00	10.186,00
IV. Financieringssaldo	-39.742,00	-38.876,00	-34.241,00	-27.960,00	-18.105,00	-8.462,00
a. Ontvangsten	186.580,00	193.851,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
b. Uitgaven	226.322,00	232.727,00	148.777,00	150.870,00	150.000,00	150.000,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-4.732,00	-2.507,00	-3.054,00	-3.146,00	-277,00	1.724,00
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	55.317,30	50.585,30	48.078,30	45.024,30	41.878,30	41.601,30
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	50.585,30	48.078,30	45.024,30	41.878,30	41.601,30	43.325,30
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	50.585,30	48.078,30	45.024,30	41.878,30	41.601,30	43.325,30

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	35.010,00	36.369,00	31.187,00	24.814,00	17.828,00	10.186,00
II. Netto periodieke aflossingen	126.860,00	125.994,00	-114.536,00	-122.910,00	-131.895,00	-141.538,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	226.322,00	232.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Periodieke terugvordering leningen	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
IV. Autofinancieringsmarge	-91.850,00	-89.625,00	145.723,00	147.724,00	149.723,00	151.724,00

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	-91.850,00	-89.625,00	145.723,00	147.724,00	149.723,00	151.724,00
II. Correctie op de periodieke aflossingen	208.216,24	214.108,84	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	226.322,00	232.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	18.105,76	18.618,16				
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	116.366,24	124.483,84	145.723,00	147.724,00	149.723,00	151.724,00

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	50.585,30	48.078,30	45.024,30	41.878,30	41.601,30	43.325,30
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	50.585,30	48.078,30	45.024,30	41.878,30	41.601,30	43.325,30
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	-91.850,00	-89.625,00	145.723,00	147.724,00	149.723,00	151.724,00
Totale Autofinancieringsmarge	-91.850,00	-89.625,00	145.723,00	147.724,00	149.723,00	151.724,00
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	116.366,24	124.483,84	145.723,00	147.724,00	149.723,00	151.724,00
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	116.366,24	124.483,84	145.723,00	147.724,00	149.723,00	151.724,00

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Financiële nota

Schema M3: het overzicht van de kredieten



M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025

Journalnummers: 138

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens

Financieel directeur: Muriel Poortmans

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Autonoom gemeentebedrijf				
Exploitatie	28.517,00	63.527,00	19.886,00	56.255,00
Financiering	226.322,00	186.580,00	232.727,00	193.851,00
Leningen en leasings	226.322,00	0,00	232.727,00	0,00
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	99.462,00	0,00	106.733,00
Overige financieringstransacties	0,00	87.118,00	0,00	87.118,00

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Toelichting

Schema T1: het overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

Journaalnummers: 138

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens

Financieel directeur: Muriel Poortmans

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemeen bestuur						
Exploitatie						
Uitgaven	20.315,00	18.765,00	17.265,00	15.265,00	13.265,00	11.265,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.315,00	-18.765,00	-17.265,00	-15.265,00	-13.265,00	-11.265,00
Investeringsfinanciering						
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	8.202,00	1.121,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Saldo	55.325,00	55.134,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
Investeringsfinanciering						
Uitgaven	226.322,00	232.727,00	148.777,00	150.870,00	150.000,00	150.000,00
Ontvangsten	186.580,00	193.851,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
Saldo	-39.742,00	-38.876,00	-34.241,00	-27.960,00	-18.105,00	-8.462,00
Burger en samenleving						
Exploitatie						
Investeringsfinanciering						
Stadsontwikkeling						
Exploitatie						
Investeringsfinanciering						
Vrije tijd						
Exploitatie						
Investeringsfinanciering						
Zorg						
Exploitatie						
Investeringsfinanciering						

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Toelichting

Schema T2: het overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025

Journalnummers: 138

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens

Financieel directeur: Muriel Poortmans

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	19.865,00	18.665,00	17.165,00	15.165,00	13.165,00	11.165,00
1. Goederen en diensten	6.665,00	5.665,00	5.665,00	5.665,00	5.665,00	5.665,00
5. Andere operationele uitgaven	13.200,00	13.000,00	11.500,00	9.500,00	7.500,00	5.500,00
B. Financiële uitgaven	8.652,00	1.221,00	100,00	100,00	100,00	100,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	8.202,00	1.121,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan financiële instellingen	8.202,00	1.121,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	450,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
1. Ontvangsten uit de werking	63.527,00	56.255,00	48.452,00	40.079,00	31.093,00	21.451,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Exploitatiesaldo	35.010,00	36.369,00	31.187,00	24.814,00	17.828,00	10.186,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	35.010,00	36.369,00	31.187,00	24.814,00	17.828,00	10.186,00
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	226.322,00	232.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	226.322,00	232.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	148.777,00	150.870,00	150.000,00	150.000,00
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
1. Terugvordering van toegestane leningen	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
a. Periodieke terugvorderingen	99.462,00	106.733,00	114.536,00	122.910,00	131.895,00	141.538,00
E. Kapitaalsvermeerderingen	87.118,00	87.118,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Financieringssaldo	-39.742,00	-38.876,00	-34.241,00	-27.960,00	-18.105,00	-8.462,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-4.732,00	-2.507,00	-3.054,00	-3.146,00	-277,00	1.724,00

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Toelichting

Schema T3: de investeringsprojecten voor de investeringsprojecten die deel uitmaken van een prioritaire actie



T3: Investeringsproject

2020-2025

Journalnummers: 138

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Toelichting

Schema T4: het overzicht van de financiële schulden



T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalnummers: 138

AGB Herentals (0872.383.257)

Augustijnenlaan 30, 2200 Herentals

Algemeen directeur: Dirk Soentjens

Financieel directeur: Muriel Poortmans

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. Financiële schulden op 1 januari	232.727,00					
4. Overboekingen	-232.727,00					
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	232.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Financiële schulden op 1 januari	226.322,00	232.727,00				
2. Aflossingen	-226.322,00	-232.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Overboekingen	232.727,00					
Totaal financiële schulden	232.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Toelichting

Het overzicht van de financiële risico's

Financiële risico's

De rubriek “financiële risico's” is voortaan een verplichte bijlage bij het meerjarenplan 2020-2025. Het is onmogelijk om alle financiële risico's in kaart te brengen die een impact hebben op de werking. De in onze ogen belangrijkste risico's worden hieronder meegegeven.

Afhankelijkheid van hogere overheden:

Elke lagere overheid loopt het risico dat een hogere overheid het regelgevend kader wijzigt waardoor enerzijds de werking moet aangepast worden en anderzijds er financieel een impact is.

Renterisico op de leningen:

De huidige lening loopt nog twee jaar. Er zullen geen nieuwe leningen aangegaan worden.

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1:

Toelichting

**Een beschrijving van de grondslagen en assumpties
die gehanteerd zijn bij de aanpassing van het
meerjarenplan**

Gehanteerde grondslagen en assumpties bij de aanpassing van het meerjarenplan

In deze aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 worden de jaarrekeningcijfers uit het vorige boekjaar verwerkt. Daarnaast is er een verschuiving gebeurd van de kredieten voor de intrest en aflossingen van de leasingvergoeding van het AGB Herentals naar een prioritaire actie. Deze verschuiving gebeurde n.a.v. de opmerking van ABB bij de opmaak van het meerjarenplan dat we geen prioritair beleid hadden binnen het AGB Herentals.

Schuldbeheer:

De leningslast is opgemaakt volgens de lopende aflossingstabel. In 2021 is de lening volledig afgelost.

Ontvangsten:

De leasingsovereenkomst is voorzien zoals vastgesteld.

Aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 - 1: Toelichting

**De bijkomende documentatie is beschikbaar op
www.herentals.be/meerjarenplanning**

- Omgevingsanalyse
- Missie, visie en waarden
- Overzicht van de beleidsdoelstellingen
- Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken

